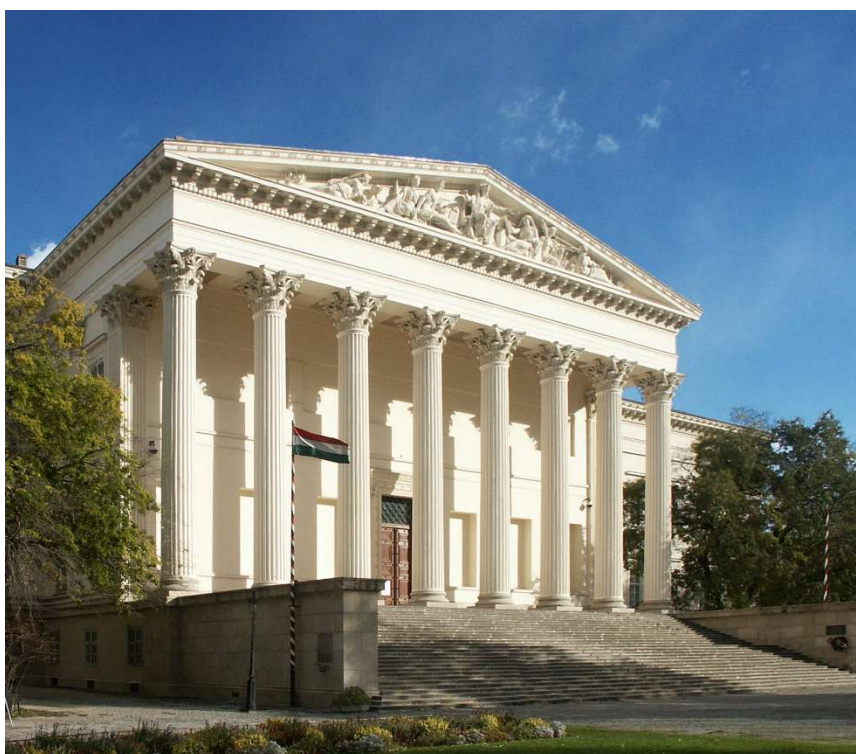




A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2023. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2023. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

Budapest, 2024. május 6.


Demeter Szilárd Csaba
főigazgató




Zsurki Attila
gazdasági igazgató

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2023. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (A FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

I.1.) Az intézmény feladatkörének, 2023. évi tevékenységének ismertetése:

Kiállítások

MNM Budapest

A Múzeum 2023-ban is szerteágazó kiállítási tevékenységet folytatott: nemzetközi együttműködésekben vett részt, főépületén kívül bel- és külföldön több időszaki kiállítást szervezett, utazó kiállításokat bonyolított le.

A **Magyar EXPO sikerek** az utóbbi 170 év világkiállításainak magyar megjelenéseit mustrázta. A **Tarsolylemezek. A honfoglaló elit kincsei** valamennyi ismert Kárpát-medencei tarsolylemezt mutatta be. A főépület után a kiállítás 3 további helyszínre utazott.

A **háborúnak vége, ha akarod** c., Yoko Ono inspirálta, a tárlatot az ukrajnai háború motiválta azzal a céllal, hogy felhívjuk a figyelmet a béke fontosságára.

A **Kincset érő közösség** a múzeum közösségi régészet programjának eredményeit mutatta be. A kiállítás utazott Balácára és Edelénybe.

A Hadtörténeti Intézet és Múzeum közreműködésével létrejött **Csillag és Kereszt. 100 éves a Magyar érdemrend** diplomáciatörténetét mutatta be a kitüntetésekben keresztül.

A Herendi Porcelánmanufaktúra közreműködésében **Királyi hétköznapiak** címmel nyílt a herendi porcelán két évszázadát bemutató kiállítás.

A **Varázslatos Magyarország** című befogadott tablófotó kiállítás a Varázslatos Magyarország természetfotó pályázat és szakmai platform eredményeként jött létre.

Hommage – Kulturális Migráció | Sam Havadtoy c. kortárs kiállítás új vonalat hozott a profilba: a történelem változásait magán viselő migráció kulturális vetületét és annak megjelenítését.

Évfordulóhoz kötődően jött létre a **Pollack 250** c. tárlat, amely a hagyományos kiállítóterek mellett a múzeum számos pontján állított emléket az épület tervezőjének, Pollack Mihálynak.

Az MNM a nyitóprogram befogadása mellett ismét kiállítással kapcsolódott az Ars Sacra Fesztiválhoz: a Szabadkai Városi Múzeummal együttműködve a **Schöff** festőcsaládot bemutató kiállítását hosszú kutatómunka és restaurálás előzte meg.

Szeptemberben nyílt **World Press Photo 2023** nemzetközi sajtófotó kiállítás, amelynek kísérőkiállítása a **National Geographic 20** éves történetét mutatta be Magyarországon. További 2 kísérő kiállítás nyílt: kerítéskiállítás mutatta be a 24.hu fotóriportereinek képeiből adott válogatást, a Visualising Climate Change kerti molinókiállítás a klímaváltozás veszélyeire hívta fel a figyelmet.

A Madách-emlékévhöz kapcsolódva rendeztük meg a **Madách200: Jelenetek a Tragédiából** c. kamarakiállítást, amely a kortárs reflexión keresztül, a Tragédia 15 jelenetét bemutató érmekkel mesélt a műről.

A **Szabadságharcosok között. John Sadovy fényképei** a NEB és John Sadovy örököseinek közreműködésével jött létre. Sadovy a Time fotóriportereként tudósított az 1956-os forradalomról, képeit most először mutatták be először Magyarországon.

A **Hónap kincse** sorozat 6 kiemelkedő műtárgygyarapodást mutatott be. Kamarakiállítás mutatta be a Geszterédi Aranyszablya hiteles másolatát.

Az év legnagyobb kiállítási projektje a 2020 óta szervezett és 2023 decemberben nyílt **Magyar Menyasszony** volt, amely 500 évre visszamenően irányítja a figyelmet a nők társadalmi helyzetére, szerepére személyes történeteiken és házasságaik bemutatásán keresztül. A kiállítás új módszerekkel, a múzeum saját gyűjteményére, egyéb közgyűjteményekre és a csaknem 3 éves közösségi gyűjtés nyomán érkezett felajánlásokra építkezve jött létre.

Az állandó kiállítások megújításának első lépéseként elindult a Koronázási Palást termének megújításához kapcsolódó szakmai és tervezési előkészítés.

Folytatódott a *The First Kings of Europe* c. kiállításban való részvétel és a magyarországi kiállítás előkészületei. Több kiállítás előkészítése zajlott: nyírbátori Báthori István Múzeum új állandó kiállítása, ELTE Könyvtárával közös kódex-kiállítás, Monoki Kossuth- emlékház új állandó kiállítása, valamint 2024 januárjában nyíló két régészeti, a Somló-hegyen zajló legújabb régészeti kutatások eredményeit, és az Altamira barlangrajzait bemutató kiállítások.

Külső helyszínek

A Csákváron megrendezett FotoKozma nemzetközi fotókiállításon a **Tandem** c. kiállításával vett részt, a Csákváron bemutatkozó kiállítók anyagából egy szakmai válogatást a Múzeumkertben mutattunk be.

Több kiállítást mutattunk be Edélényben: **Kincset érő közösség, Tarsolylemezek, Tandem, Seuso** c. tablókiállítást. A **Tandem** Történeti Fényképtár gyűjteményéből válogatott fényképeken keresztül a kerékpározás és a fényképezés 150 éves párhuzamos történetét mutatja be.

Pálosok kiállítás Marosvásárhelyen, majd Székelyudvarhelyen is bemutatkozott, a MNM, a Magyar Pálos Rend, a Maros Megyei Múzeum, és a Haáz Rezső Múzeum együttműködésében.

Erdélyben, a gyergyószentmiklósi Tarisznyás Márton Múzeumban mutattuk be a Radisics Milán műveiből összeállított **Lábnymunk – Az ember hatása bolygónkra** kortárs fotókiállítást.

A **Kereszt-tűzben. Keresztényüldözés a Közel-Keleten** c. utazó kiállítás Londonban nyílt meg. Célja, felhívni a figyelmet a korunkban (is) zajló keresztényüldözésre, és arra, hogy a Közel-Keleten zajló konfliktusok nyomán milyen nagy mértékben pusztul el a keresztény kulturális örökség és, hogy annak megmentésére milyen erőfeszítéseket tesz Magyarország.

Temesváron az évben 2 kiállítás nyílt a Forradalom Emlékezete Egyesült Múzeumában: **Hétköznapi színfoltok 1957-1989, Átalakulás, változás revolúció 1988-1990.**

Szintén Erdélyben **Bánffy Miklós erőtere** c. állandó kiállítás valósult meg a bonchidai Bánffy kastélyban.

2023. májusában Nagytétényben (Budapest), **MNM Campona Victrix – Győzedelmes Campona** c. új kiállítóhellyel és kiállítással bővült az MNM, amely Nagytétény egykori római katonai táborának történetét mutatja be.

MNM Palóc Múzeuma

A Palóc Múzeumnak meghatározó szerepe van a régió kultúrájának feltárásában, megőrzésében, tudományos feldolgozásában, és e tárgyi és szellemi örökségnek kiállítások formájában való

nyilvánosság elé tárásában. Kiállítási tervünk ennek megfelelően sokrétű, változatos, és alkalmas a térségi társadalom identitástudatának erősítésére.

A látogatók nagyobb arányban a távolabbi országrészekből érkező turisták, akiket leginkább a palócság hagyományai és kultúrája érdekel. Ezt az igényt elégíti ki az állandó néprajzi kiállítás és a Látványtár, illetve a palóc fundus kiállítóhely. Időszaki kiállításaink a környékeliek érdeklődését is felkeltik, rendszeresen látogatják múzeumunkat, ezek a kiállítások, leggyakrabban művészeti, történeti és néprajzi témájúak.

Állandó kiállítások:

- „A bölcsőtől a sírig – Paraszti ünnepek és hétköznapiak Nógrád megyében”,
- „Palóc porta a 18. században”,
- „A palóc etnokultúra kincsestára”,
- „Tudós köznemesi könyvtár – Nemzeti történelmünk tüköre”,
- „Tehet, s tegyen, kiben szent szikra van”

Külső helyszínen található állandó kiállítások: Mikszáth Kálmán Emlékház, Horpács; Szlovák Nemzetiségi Tájház, Bánk; Falumúzeum, Hollókő; Madách Imre Emlékház, Csesztve; Mikszáth Kálmán Emlékiállítás, Mohora.

Időszaki kiállítások:

Madách 200 – Nógrádból a halhatatlanságba

„Dalait kunyhóban, palotában éneklik” – Petőfi körút 200 – Petőfi Sándor, népiesség és népi kultusz

“Trianon 103 | Kítaszítottak – Ahol az Ipoly elválaszt”

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

Ég és Föld között- Makovecz Imre életművét bemutató kerítéskiállítás Balázs Lajos mecénás kiállítása Petőfi körút 200 - Petőfi nyomában, Gömörben és Nógrádban - Petőfi és Rákóczi c. kiállításunk május 13-án nyílt, egy öt múzeum alkotta kiállítás-láncolat tagjaként. A szécsényi kiállítási láncszem vezérmotívuma Petőfi szabadságszeretete és nemzeti képe volt.

Vadászati fotókiállítás Természetfotó kiállítás. Célunk olyan kiállítások létrehozása, melyek forrásul szolgálnak nemzetünk mai életéhez és jövőképehez.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Muzeális gyűjteményünkben 2023-ban két olyan kiállítást terveztünk, amely kapcsolódik művésztelepeinkhez, a Vajai Honvéd Művésztelephez és a Vaja Art Művésztelephez. A tárlatok megvalósultak. A 2023-as Rákóczi- emlékünnepeinkön a tervezett kiállítást mutattuk be, amely II. Rákóczi Ferenc életútjához kapcsolódott. Szeptemberben a „Kincsek Képzőművészeti Gyűjteményünkből” c. kiállítást nyitottuk meg, Molnár Mátyás munkásságára emlékezve. 2023. novemberében befogadtuk a Hortobágyi Nemzeti Park „40 Éves a Szatmár – Beregi Tájvédelmi Körzet” c. kiállítást.

MNM Rákóczi Múzeuma

A 2022 októberében megnyílt "A Báthoryak" című időszaki kiállítás nyitvatartása, a sikerre tekintettel meghosszabbításra került. A nagy sikerre tekintettel 2023-ban is látogatható volt a 2021-ben nyitott "Kalandozás a fegyvertörténetben" című, az Urbán-hagyaték másolati fegyvergyűjteményét bemutató időszaki kiállítás. A Rákóczi kiállítás felújítása megtörtént, a

GINOP-7.1.9-17. projekt keretében. Megvalósult a hozzá kapcsolódó múzeumpedagógiai és multimédiás fejlesztés. 2023-ban befejeződött az új Rákóczi Látványtár építése. Az eszközbeszerzés elhúzódása következtében a kiállítótérek vitrinjei csak december végére készültek el. Ennek következtében a Látványtár kiállításai csak 2024-ben nyílnak meg. A legnagyobb termék egyikében elkészült viszont az állandó Látvány Kőtár kiállítás. A sokszínű néprajzi gyűjtemény kiállítási részletei közül a mézeskalácsos műhely épült meg. Ezek megnyitása is 2024-ben valósul csak meg. A Látványtár többi kiállításához (Iparművészeti Látványtár, Adományozók terme, Textil Látványtár, Sárospatak és Zemplén néprajzi tárgyi öröksége) elkészültek a vitrinek, helyükre kerültek a hardverek, melyekre feltöltésre kerültek a szoftverek, kisfilmek, animációs filmek. A több mint 10 ezer tárgy beköltöztetése zajlik. A Látványtár kiállításai 2024. májusában nyílnak.

MNM Báthori István Múzeuma

A 2022. április 07-én történt múzeum bezárás, az azt követő kiköltözés valamint a felújítási munkálatok megkezdése miatt kiállítások nem történtek.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2023-ban múzeumunk két új időszaki kiállítást rendezett: „Visegrád, a 700 éves királyi központ” címmel egy tablókiállítást a királyi palota kerengőjében, amely a település és a királyi rezidencia 1323-1410-ig tartó korszakát mutatta be, amikor Visegrád a Magyar Királyság királyi székhelye volt. „András és Salamon, Visegrád első királyai” című kiállítás a Salamon-toronyban került megrendezésre, és a középkori Visegrád 11. századi virágkorát, a 11. század harmadik negyedét és a két ekkor uralkodó, Visegrádhoz sok szállal kötődő uralkodó történetét mutatja be. A megnyitásukra csak december második felében került sor, így a kiállítások 2024-ben is látogathatóak lesznek. Mindkét kiállítás múzeumunk legfontosabb alapfeladatához, a középkori visegrádi királyi központ történetének bemutatásához illeszkedik.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Idén két időszaki kiállításunk valósult meg Martsa Alajos - Portrék c. kiállítás a helytörténet nagy alakjait bemutató portréfotó kiállítás a múzeum gyűjteményéből. A másik Petőcz Lajos- Festő vagy grafikus? c. képzőművészeti kiállításunk volt, mely nagy érdeklődésre tartott számot, azonban a téli bezárás miatt elég kevés látogató csodálhatta meg. Megújult épületünkben új állandó kiállítást is nyitottunk Esztergom kincsei címmel.

MNM Vértesszőlősi Kiállítóhelye

A Magyar Nemzeti Múzeum Vértesszőlősi Kiállítóhelye 1,5 hektáron fekszik. A múzeum két fedett épületben kínál látnivalót a nagyközönségnek. Az egyik az I-es számú lelőhely, ahol 1965-ben előkerültek a Homo heidelbergensis maradványai. Itt egy üvegfalú védőépületben látható az az üledéksor, amiben az emberi megtelepedés nyomai több szintben megőrződtek. Az I-es lelőhely legalsó rétege közvetlenül a mésztufamedencén fekszik, azonban a leletek egy része a mésztufába kövült. Az üvegfal mögött a védőépületben a mésztufa felszínére az alsó régészeti réteg kiásott anyagából visszahelyezett pattintott kőeszközök és feltört állati csontok fekszenek. Az I-es lelőhely védőépületéhez felvezető lépcső jobb oldalán a mészkőre erősítve egy bronz emléktábla jelzi, hogy innen került elő 1965-ben a Homo heidelbergensis, Sámuel tarkócsontja. A másik kiállítóépület a III-as számú lelőhely fölött található. Itt egy olyan mésztufaréteg maradt meg, aminek a felszínén állatlábnyomok láthatók. A kipreparált mésztufaréteg alatt a legalsó régészeti réteget jelzik pattintott kövek és feltört állatcsontok, valamint egy tűzhely maradványa. A 330 ezer éves vértesszőlősi őskőkori telephely virtuális

rekonstrukciója a MNM főépületében a Lapidárium mellett kapott helyet és megtekinthető-kipróbálható a látogatók számára.

MNM Villa Romana, Balácsa

2023. június 10-én nyílt meg a Kincset érő közösség – A Magyar Nemzeti Múzeum Közösségi Régészeti Programjának eredményei című kiállítás. A tárlat a 2017 januárjában alapított és rendkívül sikeres Közösségi Régészeti Programot és annak eredményeit mutatta be. A Kincset érő közösség a sikeres budapesti kiállítás új helyszínhez adaptált folytatása volt. A kiállítás 8+2 leletegyüttest mutatott be. Nyolc műtárgy a kiállítás teljes ideje alatt megtekinthető volt, kettő pedig (a nyergesújfalui hun kori áldozati aranyelet, illetve a nógrádmegyeri arany- és ezüstpénzeket tartalmazó éremlelet) csak egy hétvégén került attrakcióként fókuszba, amikor előadásokat is hallgathattak a látogatók.

A Seuso-kincs-Pannonia fénye című állandó kiállítás május elejétől volt látogatható. A Seuso-kincs felhívja a figyelmet a kincs birodalmi és pannóniai összefüggéseire, közvetíti a kései Római Birodalom elitjének mentalitását, arisztokratikus életformáját és önmagáról alkotott képét, s azt a folyamatot, amelynek során a korabeli birodalmi elit kereszténnyé lett. Az ókori római villa tulajdonosai is Seuso-hoz hasonló, római elit tagjai lehettek. A művészi érték mellett a Seuso-kincsek tematikája a római korban képviselt értékekkel is foglalkozik, azaz segít meghatározni egykori tulajdonosának a társadalomban elfoglalt helyét, pozicionálja a késő római nemesfém tárgyakat tartalmazó kincsleletek sorában a Seuso-kincset és hangsúlyozza annak jelentőségét

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Az állandó kiállítások (Képek a gyógyítás múltjából, és Patika a reneszánsz és barokk korban) továbbra is nagyon népszerűek a közönség körében.

Időszaki kiállítások: A SOM időszaki kiállításainak témáját váltakozva medicinatörténeti és a medicina kultúrtörténeti jelentőségét bemutató kiállítások adják. 2023-ban a sebészet történetével kapcsolatos kiállítást rendeztünk. "Variationes. Változatok a sebészeti eszközök fejlődésére" c. időszaki kiállítás 2000 év sebészeti eszközeinek fejlődését, és az eszközök változatait mutatja be a SOM gyűjteménye alapján. A kiállítás igen alacsony költségvetéssel készült, de nagyon népszerűnek bizonyult: látogatószáma öt hónap alatt elérte a 10 ezer főt. A kiállítás különösen népszerű a SOM külföldi látogatói körében, valamint a sebészek körében. A Semmelweis Egyetem Sebészeti, Transzplantációs és Gasztroenterológiai Klinikájának munkatársai több ízben szervezetteren, előadásokat meghallgatva tekintették meg a tárlatot.

2023. évi kiállítások, látogatószámok	Kp.		Sp.		Vay		Nyírbátor		Visegrád		Egom		Balassa + Babits		Kubinyi		Vértesszőlős		Palóc		SOM		Balácsa	
	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő
Állandó kiállítások belföldön és külföldön	20	340.003	9	113.615	5	3.598	0	0	8	133.409	2	40.607	3	5.102	13	8.705	1	5.492	5	7.952	2	10.250	1	8.729
Időszaki kiállítások saját épületben	25	357.096	2	37.782	5	1.822			3	111.625	2	3.559	2		5	8.705			3	7.952	1	10.000	1	5.148
Időszaki kiállítások más intézményben	9	23.704																						
Időszaki kiállítások külföldön	7	11.355												1										
Vándorkiállítás hazai	6	23.619																		9	526			
Vándorkiállítás nemzetközi	3	6.550																						
Befogadott kiállítás	10	104.136			2	540					5	12.694			1	1.456								
Virtuális állandó kiállítás	19	5.191							1										3	3.190				
Virtuális időszaki kiállítás	0	0																	2	3.480			1	321
Nemzetiségek anyaországában rend.	6	11.305																						
Múz. ped. fogl.-sal kiegészített kiáll.	14		6		2				2		1				3				8		3		2	

2023. évi látogatószámok megoszlása	Kp.	Sp.	Vay	Báthori	Visegrád	Egom	Balassa Babits.	Kubinyi	Vértesszőlős	Palóc	SOM	Balácsa
Összes látogatószám (fő)	575.923	151.397	3.598	0	133.409	47.547	5.102	8.705	5.492	7.952	20.250	8.729
teljes árat fizető látogató	211.548	49.542	991	0	29.335	14.703	740	2.292	1.181	574	3.020	3.188
kedvezményes árat fizető diák látogató	124.111	38.073	157	0	25.019	9.697	1.913	1.986	1.892	1.353	4.562	2.617
kedvezményes árat fizető egyéb látogató	112.062	15.151	1.904	0	54.803	5.735	560	2.054	1.073	1.285	6.902	721
ingyenes látogató	136.751	48.631	546	0	23.935	17.412	1.889	2.373	3.238	4.740	10.328	2.198
külföldi látogató (becsült százalék)	40	7	1	0	9,7	30	3,3	0,5	1,7	6	70	3
Virtuális kiállítások és események látogatószáma	5.736							10		3.480	846	

Gyűjteménygyarapítás

MNM központ

A **Régi Régészeti Tár** a Paleolit gyűjtemény ásatási leletanyaggal és ajándékokkal, az Őskori gyűjtemény feltárásokból, fémkereső-műszeres lelőhelyfelderítéssel, rendőrségi lefoglalásból származó anyagokkal, adományozott tárgyakkal, míg az Archaeozoológiai gyűjtemény átadással gyarapodott.

Az **Új Régészeti Tár** legnagyobb számban a beruházásokhoz kapcsolódó feladatellátásból, arányaiban kisebb mértékben a tudományos kutatási projekteknek köszönhetően gyarapodott.

Az **Újkori Főosztályon** az Újkori dokumentumgyűjtemény és az állandó történeti kiállítás számára vásároltunk két 17. századi Bibliát. Megszereztünk egy 1848-as belügyminiszteri pecsétnyomót is. Ezen kívül főként ajándékokkal, részben mecénások felajánlásával gyarapodtak a gyűjtemények (Textilgyűjtemény, Dohányzástörténeti gyűjtemény, Óra- és Műszergyűjtemény).

A **Modernkori Főosztályon** az Egyedi Tárgyak gyűjteménye A Magyar EXPÓ sikerek kiállításához kapcsolódóan a kiállításban bemutatott anyag átadással, ajándékozással gyarapodott.

A **Történelmi Képcsarnok** egy kortárs művész közéleti szereplőt ábrázoló portréját vásárolta meg.

Az **Éremtár** az MNB hivatalos átadásán túl ajándékozással és forrásértékű Érdy-kéziratokkal is gyarapodott.

A **Történeti Fényképtárban** a tervezettnél lényegesen több történeti fénykép került a gyűjteménybe, gyűjtés, ajándék, vétel és hivatalos átadás útján.

Az elmúlt évi gyűjteménygyarapítás összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

A tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m ²)	1138333	
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	27	
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága	221301	9005
- összesen (db, vagy egyéb jellemző mutató)		
- a tárgyévben (db, vagy egyéb jellemző mutató)		
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága	3350	2291
- összesen (db)		
- a tárgyévben (db)		
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	1230 db; 351 M30 láda; 22 M10 láda; 512 egyéb doboz/csomag	
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	1568	
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	144	
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	7302	

MNM Balassa Bálint Múzeuma + Babits Mihály Emlékház

A tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m ²)	
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	3 M30-as láda

MNM Palóc Múzeuma

A 2023. évben folytatódott a néprajzi tárgyi gyűjtemény gyarapítása a palóc régió hagyományos népi kultúrájának még begyűjthető, és a múzeum tárgye gyűjtéseiben még kiegészítésre szoruló darabjaira koncentrálva. További fontos feladatnak tekintettük az elmúlt harminc esztendő alatt Nógrád megyében és az egész palóc régióban végbement életmódbeli változások tárgyi megjelenéseinek gyűjtését, dokumentálását, különös tekintettel egy tervbe vett új állandó kiállítás létrehozásához.

A 2023-as évben a Néprajzi Gyűjtemény eredeti, forrásértékű tárgyi, dokumentum és fényképanyaga a szűkös anyagi források miatt kizárólag ajándékozás útján gyarapodott. Több helyről kerültek be magyar népviseletes babák, különböző viseleti darabok, valamint egy teljes női viselet. Ezen kívül gyermek használati eszközökkel és játékokkal bővült a gyűjtemény.

A történeti gyűjtemény eredeti, forrásértékű tárgyi dokumentum és fényképanyaga döntő részben ajándékozás útján gyarapodott a tárgyév során. 2023-ban a tárgyi gyarapodás jelentősebb műtárgyaiként Kubányi Lajos, a neves képzőművész - a gyűjteménybe ajándékozás útján bekerült – olajfestményeit valamint az 1921-es soproni népszavazás Esseő Erzsébet által készített vásárlás útján szerzeményezett bronz emlékérmét tartjuk számon.

Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	
---	--

MNM Rákóczi Múzeuma

2023-ban sem volt módunk sem a tárgyi gyűjteménybe, sem a könyvtárba vásárolni kulturális javakat. A Folyóírártárba a központosított beszerzés keretében vásároltunk 2023-ban. A Történeti gyűjteményben történt jelentősebb gyarapodás: 75 darab. Ezek kortárs kultusztárgyak, emlékszalagok, gyűjtésből. Egy igazi különlegesség került ajándékozással gyűjteményünkbe: Rákóczi Pál Zborón kelt levele volt az év első beletárolása. Könyvtár: cserével, ajándékozással gyarapodott, a folyóírártár vásárlással is. A Fotótárba kerülő képeket kollégák és a városi fényképész készítették.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A visegrádi királyi palota és ferences kolostor, valamint a visegrádi alsóvár területén próbaátást végeztünk a MNM Nemzeti Régészeti Intézetével együttműködve. Folytattunk a visegrádi római kori castrum és koraközépkori vár tervátását. Önkéntes munkával és saját forrásból folytattuk Monostorapáti-Almád monostor régészeti feltárását. Visegrád területén régészeti szakfelügyeletet láttunk el három visegrádi helyszínen.

A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (zacskó)	1.233
---	-------

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

2023-ban ajándékozással 15 db műtárggyal gyarapodott a gyűjtemény. Ezek között Dr. Balázs Gyula orvos, Dr. Balázs Gyuláné és Balázs Mária gyógyszerészek hagyatéka; Kenyeres Balázs portréja, Heim Pálról készült dombormű és Chyzer Kornél jutalomérem hátlapja. Adásvétellel 241 db műtárgy került be, vételáruk 15.250.000,- forint és 250.000,- Euro volt. Ez utóbbi Szent-Györgyi Albert Nobel-díjas tudós hagyatékából származó iratok, fotók, diafilmek, nyomtatványok voltak. Adásvétellel került gyűjteményünkbe Szent-Györgyi Albert levele Rusznyák Istvánhoz; Semmelweis Ignác német nyelvű szakértői jelentése és a hozzá kapcsolódó magyar nyelvű felkérő levél a jászberényi bíróságról; valamint egy emlékplakett. Ezen túl gyűjtéssel 257 db, hivatalos átadással 3 db tárgy került a gyűjteményünkbe. 2023-ban folytatódott a 2020. évi koronavírus járvány emlékeinek gyűjtése. (pl. maszkok, fertőtlenítős dobozok, gyógyszeres, vitaminos készítmények, vírusesztek, Karikó Katalinról szóló újságcikkek stb.). Több nagyobb személyes hagyatékot adományoztak az Intézmény számára. A Rókus Kórházból boncasztalokkal gyarapodott a gyűjtemény. A Medicina in nummis III. kötet előkészítő munkájának kapcsán folytatódott az 1994 után keletkezett orvos-numizmatikai emlékek gyűjtése, így például az Oravecz Pál emlékéremmel. Az év során a múzeumi rendezvényekkel, kiállításokkal, kollégákkal kapcsolatos sajtómegjelenések, riportok, előadások, nekrológok stb. gyűjtése is folytatódott

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	15
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	241
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	260

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

A múzeum az MNM régészeti tárgyi gyűjteménye régészeti szakfeladatok (terepbejárás, feltárás, régészeti megfigyelés, leletbeszolgáltatás) ellátása során előkerült leleteket fogadja be. A gyűjteményen belül mintegy 185.000 önálló leltári számmal ellátott műtárgyat tartunk nyilván. Gyarapodásunk a 2023. évben terepbejárások formájában történt. A gyűjtemény fejlesztését elsősorban nem annak gyarapításában látjuk, sokkal inkább tekintjük elsődlegesnek a meglévő gyűjteményi anyagok minél nagyobb arányú tudományos és ismeretterjesztő feldolgozását, digitális rögzítését, valamint a nyilvántartásuk korszerűsítését. Szintén a gyűjteményi stratégia

része a gyűjtemény és a befogadó raktárhelyiségek folyamatos monitorozása és a műtárgyvédelmi szempontok lehetőség szerinti betartása.

Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	17	
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága	188.815	3.250
1. összesen (db, vagy egyéb jellemző mutató)		
2. a tárgyévben (db, vagy egyéb jellemző mutató)		
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága	304.171	
1. összesen (db)		
2. a tárgyévben (db)		
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	137	
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	1	

Gyűjteményi digitalizálás

MNM Központ

A MNM a 2017-es digitalizálási stratégiája alapján végzi a gyűjteményi digitalizálási munkáját. 2023-ban folytatódott a műtárgyállomány digitalizálása belső infrastruktúrával (fotólabor, dokumentumszkennerek) és külső technikai partnerekkel. A beszerzett nagy kapacitású storage-oknak köszönhetően, lehetővé vált a gyűjteményi digitális anyagok központi tárhelyen való biztonságos tárolása. A digitális nyilvántartás vezetése továbbra is a Huntéka gyűjteménykezelő rendszerben történik. A besorolási rekordok, szótárak karbantartása folyamatos. A Huntéka használatához aktualizáltuk a segédleteket, az új felhasználóknak egyéni és csoportos oktatást tartottunk. Fontos célkitűzés, hogy a műtárgyállomány minél nagyobb hányadát tegye elérhetővé online adatbázisában. Az adatbázist 258.084 alkalommal tekintették meg.

A raktárközi tárgymozgatás informatikai támogatásához QR-kódok kezelésére alkalmas saját tárgykövető alkalmazásokat terveztünk, fejlesztettünk. A többfelhasználós alkalmazás moduljai stabil és mobil eszközökön képesek a műtárgyak, a tárgyak alkotta csomagok és a tárolási pozíciók QR-kóddal történő jelölésére és azonosítására. A csomagok mozgatásának szakaszait és az átadás-átvétel eseményeit szűrhető táblázatok segítségével követhetik nyomon az alkalmazás megfelelő jogosultsági szinttel rendelkező felhasználói.

A júniusban alakult Digitalizációs és Informatikai Tanács feladata az MNM az MNM informatikai feladatainak (szervezeti, funkcionális, nyilvántartási) koordinálása, szervezése. Egyik fontos célja a digitalizálási stratégia megújítása, tervszerű, ütemezett megvalósítása.

A Régi Régészeti Gyűjtemény ásatási dokumentációi feltöltésre kerültek az MNM Régészeti Adatbázisába.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	53.221
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	486.820
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	10.555
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	486.820
A műtárgynyilvántartó adatbázis felhasználóinak száma (fő)	160
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	61.256
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	36.503
Digitális nyilvántartást használó, auditált gyűjtemények száma (db)	38

MNM Rákóczi Múzeuma

A Történeti gyűjtemény kőfaragvány gyűjteményének 683 darabja került digitalizálásra a Várprogram keretében. A tárgyak 3D változatban láthatók. Ezen tárgyak közül 66 tárgy szakmailag feldolgozva bemutatásra került a Rákóczi Látványtárban a 2023-ban elkészült Látvány Kötár kiállításán. A server telítettsége miatt 2022-ben megakadt a korábban beletárolt anyag retrospektív számítógépes feldolgozása a HUNTEKA rendszerbe. Ez a munka az Adattár esetében hamarosan befejeződhetne, ha biztosítani tudnánk az ehhez szükséges technikai háttérrel. Az Adattár nyilvántartásában 2021-ban elértük a párhuzamos (hagyományos/digitális) nyilvántartás állapotát, 2022-től azonban nem vittünk fel új digitális tételleket. Fontos lenne a megkezdett munka folytatása a Fotótár gyűjteményével, hiszen a kutatók munkáját jelentősen gyorsíthatnánk. 2023-ban a MUNYIR rendszerből a HUNTEKA rendszerbe történt korábbi konvertálás során keletkezett hibák javítása történt csupán. A digitalizálás folyamatában a server telítettségén kívül évek óta fennálló, jelzett gond a múzeum számítógép állományának előregedése. Az eszközhiányok okozzák az eddigi rögzítéseink esetében a hiányzó műtárgyfotókat is. Egyedi digitális adatbázis építése: A Néprajzi, Történeti, Iparművészeti gyűjtemény kartonadatainak és fotóinak Excel táblázatban történő rögzítése a raktár átköltözését előkészítő munkálatok közepette zajlott.

A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen	29.488
A tárgyéven digitálisan született kulturális javak száma (db)	1.007
A műtárgynyilvántartó adatbázis felhasználóinak száma	10

MNM Mátyás Király Múzeuma

A régészeti leltárkönyvek adatait évek óta folyamatosan digitalizáljuk. Eddig 1950-től 1985-ig jutottunk el vele. A digitalizált, illetve eleve digitálisan keletkező adatokat egy fájlserveren helyeztük el

A tárgyéven digitalizált kulturális javak száma (tétel)	3.738
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	22.190

MNM Balassa Bálint Múzeuma + MNM Babits Mihály Emlékház

A tárgyéven digitalizált kulturális javak száma (tétel)	13.876
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	104.211
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	12

MNM Palóc Múzeum

A tárgyéven digitalizált kulturális javak száma (tétel)	1.182
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	30.125
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	52.735
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	44.062
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	14.481

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A digitalizálás 2023-ban a létszám és az egyéb feladatok által meghatározott lehetőségek szerint haladt előre. Nagyarányú digitalizálási munka folyt az Orvostörténeti Szakgyűjteményben, a Gyógyszerészeti Szakgyűjteményben, a Numizmatikai Szakgyűjteményben, és a Történeti Dokumentációs Szakgyűjteményben; részben a zárva tartás alatti otthoni munkavégzésnek köszönhetően. Nagyszámú adatgyarapítás és adatpontosítás történt a gyűjteményi adatbázisban, mely tételek nem eredményeztek mennyiségi növekedést. A leltári egységek fotózása leginkább a már adatbázisban szereplő tárgyakat érintette. A Semmelweis Orvostörténeti Könyvtárban az

éves gyarapodás katalógusának digitalizálása megtörtént. IV/1. gyűjtemény digitalizálásában részvétel, kartonok felvitele Excel-táblázatba.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	4.728	
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	19.096	
Műtárgnyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	19.096	
A műtárgnyilvántartó adatbázis felhasználóinak száma (fő) és a használatok száma (db)	93	183183
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	19.096	
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	278	

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	430
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	354

Műtárgyvédelem

MNM központ

A **Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály (MRF)** a megelőző műtárgyvédelem és az aktív helyreállítások mellett fontos feladatokat lát el a kiállítások, kölcsönzések, műtárgymásolatok, kutatások, hazai és nemzetközi együttműködések, projektek, oktatás és társadalmi kapcsolatok tekintetében. Az éves munkafeladatok kb. 90%-a terven kívüli munkavégzés. A munkatársi állomány bővítése folytatódhatott, de az MNM műtárgyállományához képest még mindig kevés, maradtak lefedetlen szakterületek, és továbbra sem tudtuk megvalósítani az Állományvédelmi, és a Másolatkészítési csoport felállítását, humánerőforrás és rendelkezésre álló munkaterület hiánya miatt. 2023-ban kiemelt mennyiségű másolatkészítési feladatot teljesítettünk. Az állományvédelmi feladatok jelentősen megnövekedtek mind a főépületben, mind a külső raktárakban és a fiálékban történt átalakítások következtében. Kiemelt, magas színvonalon elvégzett feladataink között említhetjük: a Tarsoly-lemez kiállításához készített 82 db, és egyéb intézményektől kért, igényes, hiteles másolatokat, rekonstrukciókat, összesen 154 db; a Daróczi utcai és törökbálinti raktárbázis műtárgyainak költöztetésével járó komplex munkák, a hazai és külföldi kiállítások során végzett kurír tevékenység, csomagolás, fotózás, Condition Reportok és Facility Reportok készítése, felülvizsgálata, helyszíni műtárgykörnyezeti feltételek megteremtése, azok mérése, installálás különféle kiállítási helyszíneken; helyszíni állományvédelmi ellenőrzés, karbantartás; hazai és nemzetközi projektekben való aktív részvétel. Az MRF munkatársai online felületeken és konferenciákon, előadások tartásával, oktatásban való részvétellel, TV és rádió interjúkban is segítették a társadalmi hasznosulást. A műtermekben külsős látogatók, szakemberek fogadása (95 fő). Részt vettek az állandó kiállítások takarításában, szakértésekben (222 db), számtalan anyagvizsgálatot végeztek (242 db), és kiemelkedő számú műtárgyfotó, CR fotó, digitalizálás, anyagvizsgálati felvétel (24471 db) is készült a helyreállítások, kölcsönzési dokumentációk és különféle vizsgálatok során. Feladatellátásaink eltolódtak a megelőző állományvédelem irányba, amely alapvetően a különféle gyűjtemények költöztetésével (mozgatásával, csomagolásával stb.), kiállítások építésével összefüggő tevékenységek eredménye.

Az **Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ (ORRK)** az egyetemi **restaurátorképzésben** vállalt szerepénél fogva öt specializáció keretében, 5 évfolyam hallgatóival végez restaurálás gyakorlatokat, amelyekhez számos közgyűjtemény anyagából

kölcsönöz a tematikának megfelelő műtárgyakat. A diplomamunkák rendkívül összetett, műtárgyakon végzett, átfogó restaurátori beavatkozások, melyeket részletes, fotókkal illusztrált dokumentáció kísért. A felnőttképzések közül műtárgyvédelmi asszisztens oktatása során történik műtárgyakon való konzerválás gyakorlat és a vizsgamunkákon konzerválás-restaurálás (szigorú oktatói felügyelet mellett). 2023-ban az alábbi intézmények gyűjteményi anyagának műtárgyai kerültek konzerválásra: MNM; Damjanich János Múzeum, Szolnok; Iparművészeti Múzeum; MMKM; MNL; OSZMI; Gróf Esterházy Károly Múzeum, Pápa; Helytörténeti Kiállítás, Tök; Pannonhalmi Főapátsági Múzeum; Néprajzi Múzeum; Keresztény Múzeum, Esztergom; Dobó István Vármúzeum, Eger; Wosinszky Mór Múzeum, Szekszárd; Göcseji Múzeum, Zalaegerszeg.

Az **MNM NRI Régészeti Restaurátor Osztálya** kiemelt feladata a beruházásokhoz kapcsolódó régészeti feltárások leletanyagának elsődleges feldolgozáshoz kapcsolódó tisztítása, konzerválása, restaurálása. Ezeken felül kiemelkedő műtárgyak és műtárgyegyüttesek restaurálását is végezték több esetben. A Régi Régészeti Gyűjteményben hatalmas feladat az Őskori Gyűjtemény és a Népvándorlás kori Gyűjtemény tárgyainak állományvédelme. A két gyűjtemény állományának igen nagy része, összesen mintegy 110.000 műtárgy szorul megelőző és aktív állományvédelmi kezelésre. A szükséges sortisztítás, és a klimatizálatlan raktárrészekben a műtárgyállomány állapotában bekövetkező romlás (akut probléma a Népvándorlás kori Gyűjtemény gyakorlatilag összes vastárgyon felbukkanó korrózió) sürgősen kezelendő. 2023-ban a kiállított mintegy 400 darab tárgyat kezeltünk.

MNM Központ

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.954.603
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	13.782
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.711.760
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	6.709

MNM Palóc Múzeuma

A raktárköltöztetés előtt a raktárban tárolt műtárgyak Ózonos fertőtlenítésen és tisztításon estek át. Az új raktárban még egy fertőtlenítés szükséges. Horpácson a Mikszáth kiállítás szétbontásra került az épület és a kiállítás felújítása miatt. A múzeumból kölcsönzött tárgyak vissza kerültek a múzeumba míg az épület felújítása tart és le lettek tisztítva. 4 db tárgyat elszállítottak restaurálásra.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	3.420
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	3.015
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	706
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	706

MNM Rákóczi Múzeuma

Az ideiglenes raktárak állapotellenőrzése folyamatos volt. A kiállításainkon szereplő és a raktárainkba beszállított gyűjteményanyag figyelése, ellenőrzése folyamatos. Az év során elkészült Rákóczi Látványtár állapotellenőrzése folyamatos volt, előkészítve a nagy tömegű, különböző anyagú műtárgyak fogadására (hőmérséklet, páratartalom beállítása). A Szőlészeti-borászati és a Kazamata kiállításon található műtárgyak éves tisztítása, konzerválása folyamatos. Az átköltöztetésre készülve a néprajzi, a képzőművészeti, az iparművészeti gyűjteménybe tartozó tárgyak tisztítása, konzerválása, adott esetben restaurálása vagy csomagolása megtörtént. A néprajzi gyűjteményben 19 konzerválás és 2 restaurálás, az iparművészeti gyűjteményben 1 restaurálás történt. Jelentős feladat volt a mézeskalácsos műhely tárgye gyűjtésének előkészítése

a kiállításra. Az év legnagyobb aktív állományvédelmi feladata volt a Történeti gyűjtemény kőfaragvány gyűjteményének tisztítása, adott esetben konzerválása, restaurálása.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	2.399
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	1.878
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	2.735
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	219

MNM Mátyás Király Múzeuma

Az állományvédelmi munka nagy részét a régészeti feltárásokból származó leletek restaurálása tette ki. 2023-ban a Sibrik-dombon végzett 2022, 2023. évi feltárások fém és üveg leletanyagának, valamint a visegrádi ferences kolostor 2023. évi ásatás kisleleteinek és a korábbi feltárások kályhacsempe leleteinek, továbbá az alsóvár 2023. évi fém- és kisleleteinek, továbbá a Monostorapáti- Almád monostor 2023. évi fémleleteinek, Visegrád-Gizellamajor kerámia-anyagának restaurálása folyt, ami mellett a 2022, 2023-as Sibrik-dombi ásatás, az 1999-es Visegrád-ferences kolostor ásatás és a Visegrád-várkert lelőhely kerámia anyagának válogatása történt meg. További fontos feladatot jelent a múzeum állandó és időszakos kiállításain szereplő restaurált műtárgyak folyamatos ellenőrzése és a műtárgy-környezet felügyelete, valamint raktári elhelyezésnél a megfelelő csomagolás elkészítése.

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	2.098
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	8.134

MNM Vármúzeuma

A 2023. évben évben folytatódott a Fehér-toronyban a Botticellinek tulajdonított reneszánsz falképciklus restaurálása. E munka előrehaladását a múzeum által összehívott restaurátori zsűri is ellenőrizte. A munka várható befejezése 2024. július. A Várkapolna bejárata fölötti vakolat és freskó részletet stabilizáltuk

MNM Balassa Bálint Múzeuma + MNM Babits Mihály Emlékház

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	9000
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	107
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1200
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	281

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

Műtárgyvédelmi munkatárs hiányában állományvédelmi feladatok elvégzésére csak nagyon korlátozott mértékben volt lehetőségünk, restaurálásra külsős szakemberek és külső (elsősorban pályázati tevékenység általi) forrás igénybevételével. A régészeti gyűjteményben leltározást megelőzően több egység tisztítása (kerámia és kőeszköz mosás) valósult meg, melyet a régész munkatársak végeztek. A régészeti gyűjteményből az MNM központi restaurálási lehetőségére 5 db rossz megtartású, kiállításra váró tárgyat javasoltunk, ebből egy tárgy (párta) restaurálására került sor a MNM restaurátora által.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	100.000
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	50.000
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	410

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2023-as munkatervben szereplő feladataink teljesítését nagyban befolyásolta az év elején kialakult létszámhiány. A 2023-as évben az előző évekhez hasonlóan szintén előtérbe kerültek a

raktározási problémáink, a pilisvörösvári raktárbérlési lehetőségünk megszűnik. A létszámhiánynak tudható be, hogy a raktárban történő helyszíni munkavégzés – néhány alkalomtól eltekintve – elmaradt. Az MNM Daróczi úti raktárában elhelyezett műtárgyaink kiköltöztetése is esedékes lehet a közeljövőben. Jelenleg 38 db jórészt nagyméretű műtárgyat raktározunk itt. Az őszi folyamán prioritást élvezett a raktár műtárgyállományának rendbetétele helyszíni munka keretében. Elvégeztük 33 db műtárgy portalanítását, tisztítását, por elleni védelemként fátyolfólia letakarást kaptak. Azokat a műtárgyakat, amelyeknek mérete megengedte, dobozokba csomagoltuk. A gyűjtemény tárgyanyagának műtárgyvédelmi szempontok szerinti tárolása évek óta megoldatlan probléma. Jelenleg a műtárgyak jó része kartondobozokban van elhelyezve. A tárolószelekrény megvásárlásával a műtárgyak rendszerezve, ésszerű raktári rendet kialakítva kerülhetnek elhelyezésre. Műtárgyvédelmi, ill. ahhoz kapcsolódó feladataink felsorolása: -Január 1-től a múzeum téli bezárása miatt egy héten egyszer bejárást tartottunk és műtárgykörnyezeti méréseket végeztünk a múzeumban és három külső helyszínünkön. -A tavaszi nyitást követően a műtárgykörnyezeti mérések a múzeum területén tovább folytatódtak a megszokott rendben. Az adatok kigyűjtése és feldolgozása folyamatosan történik. A kézi pára- és hőmérsékletmérő műszer ősszel meghibásodott, új műszer beszerzése folyamatban van. -A Szépművészeti Múzeum heti adatszolgáltatást igényel az állandó kiállításban elhelyezett tárgyaival kapcsolatban. A vitrinben a téli-tavaszi időszakban erősen lecsökken a páratartalom, ellenőrzése heti rendszerességet igényelt. A SOM állandó kiállítás és az Arany Sas Patikamúzeum műtárgyainak portalanítása az év folyamán folyamatos. A múzeum tavaszi újraindításakor alapos takarítást végeztünk. (Az AS Patikamúzeum 2022-ben az épülethomlokzat felújítása miatt majdnem egész évben zárva tartott, itt a letakarás, a nyílászárók lefóliázása ellenére beszűrődött a por).

Megelőző állomány védelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	31.023
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	125
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	3.039
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	19

MNM Báthori István Múzeuma

A múzeum kiköltözése alatt a műtárgyak átsomagolása során aktív állományvédelmi kezelés keretében tisztítást végeztünk, így kerültek a műtárgyak dobozokba, majd a raktárakba. A „Csonka stallum” szakszerű elhelyezése végett 2022 októberében a Magyar Nemzeti Múzeum budapesti raktárába került elszállításra. A raktárakban elhelyezett páramentesítők működése folyamatos, a tartályok kiürítését végezzük.

Tudományos kutatás

A tudományos kutatási feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

Kutatási témák száma (db)	198	
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db)	125	41
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	29	
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	274	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	8	

A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	6
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	296
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	87
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	16
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	2
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db)	8.410

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Kutatási témák száma (db)	2
A múzeum által rendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	1
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz	5

MNM Palóc Múzeuma

Múzeumunkban néprajzi, helytörténeti és irodalomtörténeti tudományos kutatások folynak. Ez évben kiemelt szempontként szerepelt az aktuális palóckutatások folytatása, középpontba helyezve új, innovatív koncepciójú palóc néprajzi állandó kiállítás előkészítését.

Kutatási témák száma (db)	9
A múzeum által rendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	15
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	7
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	3

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

A múzeum régészeti, történeti és néprajzi gyűjtőkörrel rendelkezik. Az intézmény fő feladata, hogy a gyűjteményi anyagait és a helyt adó kastély ingatlant kutassa, feldolgozza, gondozza és a köz számára hasznosítsa. Az intézményi tudományos munka és gyűjteménygyarapítás is ebbe a célrendszerbe ágyazódik azzal a kiegészítéssel, hogy elsősorban a Szécsényi Járás kulturális örökségének gazdái, gyűjtői-feldolgozói-megőrzői és megjelenítői vagyunk.

Kutatási témák száma (db)	10	
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	3	3
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1	
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	15	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	9	
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	1	
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1	
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	1	

MNM Rákóczi Múzeuma

Kutatási témák száma (db)	2
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	5
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	1
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	4
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	1
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	5

MNM Mátyás Király Múzeuma

Múzeumunk fő feladata Visegrád régészeti emlékeinek feltárása. E feladat keretében 2013 óta folyik a település legkorábbi, névadó várának a Sibrik- dombi római castrumnak, koraközépkori várnak és Árpád-kori ispáni várnak a feltárása, amit 2023-ban saját forrásból folytattunk, és a római erőd egyik kaszárnyaépületének feltárását végeztük el. 2014 óta végezzük Monostorapátiban, Almád monostorának ásatását önkéntes munkából és saját erőforrásainkból. 2023-ban az apátsági templomban egy sírcsoport és két újkori kincskeresőgödör feltárását végeztük el. E munka célja a templomból származó embercsont maradványok összegyűjtése volt, a folyamatban lévő antropológiai kutatásokhoz. Hosszú szünet után a Visegrád 700 fejlesztési program keretében alkalmunk volt folytatni a visegrádi középkori királyi központ régészeti kutatásait az alsóvár, a királyi palota és a ferences kolostor területén. Ezen ásatási programok mellett folytattuk a korábbi évek ásatásai által kutatott emlékek feldolgozását, valamint a középkori Magyarország régészeti emlékeivel foglalkozó kutatásokat.

Kutatási témák száma (db)	22
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	3
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	13
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	5
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma	2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	87
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	2

MNM Vármúzeuma,

Kutatási témák száma (db)	3
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1 1
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	5
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	4
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	3

MNM Balassa Bálint Múzeuma + MNM Babits Mihály Emlékház

Kutatási témák száma (db)	5	
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	8	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	9	
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	3	

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A tudományos munka az európai és magyar orvostörténelem, gyógyszerésztörténelem. Ezen belül a szűken vett orvosi témák és a medicina, a betegségek, az egészség, az egészségügyszervezés kultúrtörténete, művelődéstörténete és mentalitástörténete, valamint kiemelt figyelmet kap az orvostörténeti muzeológia és gyűjteménytörténet is. A vizsgált korszakok: ókor, korai újkor, újkor, jelenkor. A tudományos munka az MNM Tudományos Tanácsának ellenőrzésével folyik. Több tanulmányt közöltek a SOM kollégái. Egyetemi oktatásban vesz részt 3 fő. Előadások: 13. Vajdasági Magyar Tudóstalálkozó; Kutatók Éjszakája; Veritas Intézet - Szegedi Tudományegyetem - Trianon és a magyar felsőoktatás. Egyetemstörténeti konferencia.

Kutatási témák száma (db)	12	
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	8	3
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1	
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	2	
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	18	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	4	
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	1	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	24	
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	3	
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1	
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	1	

Közönségkapcsolatok

Az évben számos felnőttnek szóló programot (tematikus tárlatvezetés, előadás, egyéb szakmai program) fejlesztettünk és szerveztünk nagyrendezvényekhez (Múzeumok Éjszakája, Kutatók Éjszakája), programsorozatokhoz (Emlékhelyek Napja, Régészet napja, Kulturális Örökség Napjai, Ars Sacra, Műtárgyak éjszakája, Magyar Kultúra Napja, Múzeumok Őszi Fesztiválja) és időszaki kiállításokhoz. Az évben 5 új élő múzeum program készült, a demonstrációs eszköztár is bővült. Idegenvezetői képzést tartottunk azzal a céllal, hogy az általunk képzett idegenvezetők beilleszkedjenek kínálatukba a külföldi csoportok esetén a múzeumot.

Kiemelt a kisbabás szülőknek szóló Babával a múzeumban sorozatunk, amelyet a nagy érdeklődés miatt havonta 2 időpontban hirdettünk 11 különböző témakörben.

Múzeumi rendezvények:

2023-ban is számos saját szakmai konferenciát, előadást, workshopot, múzeumi szakmai napokat, kerekasztalbeszélgetéseket, könyvbemutatókat, kiállításmegnyitókat illetve marketing

céllal különböző múzeumi eseményeket (pl. Cut Piece performansz, koncertek) rendeztünk. Kiemelt rendezvényünk a mecenatúra támogatására létrejött Mecénás Szalon estjei.

A tavasztól ősziig több fesztiválon egész hetes kitelepülésekkel, illetve előadásokkal nagy sikerrel jelentünk meg (Ünnepi Könyvhét, MCC Fesztivál, EFOTT, Ördögkatlan, Művészetek Völgye, Tranzit, Kolozsvári Magyar Napok, ELTE Könyvtárnap).

Az MNM október-december között 3 kiállítást nyitott az Edelényi Kastélyszigeten - Kincset érő közösség, Tarsolylemezek, Tandem - amelyhez 3 ingyenes tematikus családi hétvégét szerveztünk, kurátori és szakértői tárlatvezetésekkel, kísérleti régészeti bemutatókkal, és a kiállítások anyagára épülő andragógiai és gyerekeknek szóló pedagógiai programokkal.

MNM Campona Victrix Kiállítóhely országos és helyi rendezvénysorozatok keretében is rendezett programokat (hagyományörző csapatok felvonulása, antik női viseletek divatbemutatója, kézműves- és múzeumpedagógiai foglalkozások, felolvasószínház, szakmai tárlatvezetés, régészeti és gasztronómiai előadásokkal stb). Emellett aktívan tartottuk a kapcsolatot a XXII. kerület közművelődési szervezeteivel, tárlatvezetéseket és egyéb kulturális programokat szerveztünk az általuk hozott látogatócsoportoknak.

MNM Rákóczi Múzeuma

Az év legnagyobb közönségsikerre számító eseménye a XII. Ostromhétvége a várkertben került megrendezésre. A két napos hadi forgatag kiemelt eseménye a fegyverbemutató volt. Célcsoport: kiránduló családok. A Rákóczi nap szintén több száz főt vonzott. A program résztvevői ruszin településekről kiránduló családok. A Rákóczi Emléknapi diákprogrammal készültünk. A tervezett tudományos konferenciáink közül csak az egyik valósult meg. A Nyíregyházi Egyetemmel közös, több tudományágat érintő tanácskozás témája "Tájak, népek, tevékenységek", ősszel került megrendezésre. A Rebakucs konferencia több intézmény összefogásával valósult meg. Májusban az Emlékhelyek Napja, június 24-én a Múzeumok Éjszakája, szeptemberben a Kulturális Örökség Napja az országos programhoz kapcsolódott. Pünkösdkor a Musica Historica együttes telt házas koncertjének, júniusban a Trombitás Frédi produkciónak örültünk. A sütőházi kenyérsütés augusztus 20-án, a trinitárius nap szeptemberben volt. Utóbbi a katolikus egyházzal együttműködve, 3 Szent Erzsébet program is (mise: Pünkösöd, születésnap, Erzsébet nap). Tavasszal az 50 éves Szőlészeti, borászati kiállítás létrejöttére emlékezve tartottunk ismeretterjesztő előadást. Húsvétkor és Adventben családi játszóház volt. A III. Rimay Kötészeti Fesztivál nyitóeseménye és Petrőczy Éva új verseskötetének (Varázslat Zsolnay-tányérra) a bemutatója révén két költészeti rendezvénynek is helyet adtunk. Nyáron a Magyarország Felfedezői diákszervezettel, ősszel a Ferenc napi játékkal emlékeztünk II. Rákóczi Ferencre. A reformáció napján Lorántffy Zsuzsannára emlékezve a Református Egyházzal közösen rózsafát ültettünk. A Kastélyközponttal közösen Borsiban emlékfákat ültettünk. Báthoryak kiállításban nagy sikert aratott a kurátori vezetés októberben. Augusztusban a Zempléni Fesztivál három programja volt a várban. A nyitó és záróhangverseny mellett egy zenes darab, a Sok hűhó semmiért aratott nagy sikert. Augusztus 16-án köszöntöttük a 100 ezredik látogatót.

MNM Balassa Bálint Múzeuma és MNM Babits Mihály Emlékház

Fontosnak tartjuk, hogy újonnan megnyílt (felújított) épületünk újra bekerüljön a helyi köztudatba. Idén a felnőtteket és fiatal felnőtteket megszólító múzeumandragógiai programok voltak jellemzőek. A könyvbemutatók, a tudomány népszerűsítő előadások főként a felnőtteket szólították meg. A városi könyvtárral együttműködésben idén harmadik alkalommal rendeztük meg a Történelmi regényírók társaságával együttműködve a Történelmi regényírók találkozóját.

A Babits Mihály Emlékházban a hagyományos Múzeumok éjszakája idén is vonzotta az érdeklődőket.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2023. évben a SOM négy területen kapcsolódott be az országos és nemzetközi múzeumi életbe.

1. Nemzetközi kapcsolatok: A 2023. január-februári zárva tartást követően a múzeum márciusban otthont adott a SHIFT nemzetközi projekt nyitókonferenciájának, amely a mesterséges intelligencia múzeumi hasznosíthatóságát járta körül. Emellett folyamatosan zajlott a 2018-ban indult Nephthys projekt a Magyar Természettudományi Múzeummal, valamint a Magyar- Egyiptomi Baráti Társasággal közösen: még a zárva tartás idején online konferenciát szerveztünk nemzetközi kutatók és szervezetek bevonásával.

2. Országos múzeumi programok, megemlékezések: Programjaink minden esetben illeszkedtek az országos múzeumi kezdeményezésekhez: Múzeumok Éjszakája, Ars Sacra, Kutatók Éjszakája, Múzeumok Őszi Fesztiválja. A Múzeumok Éjszakáján két helyszínen – Semmelweis Ignác szülőházában és a budavári Arany Sas Patikamúzeumban – vártunk vendégeket, összesen 7 programot kínálva számukra, köztük gyermekprogramot is.

3. Családi és gyermekrendezvények: Noha 2023-ban nem került megrendezésre a Múzeumok Majálisa, a SOM családi rózsáünnepet tartott május végén. Folytatódott a Doktor Mentor programunk is, amelynek keretében gyakorló orvosok ismertetik saját hivatásuk mindennapi kihívásait az egészségügyi pályára készülő diákoknak.

4. Szakmai programok: Július elején új időszaki kiállításunk nyílt a SOM gazdag orvosieszkögyűjteményéből. Ősz folyamán fölavattuk Madarassy István szobrászművész Covid19 alkotásait. Júniusban a SOM adott helyet A szegények orvosa című, Batthyány-Strattmann László szemorvosról szóló dokumentumfilm bemutatójának. Szintén júniusban a kutyákkal és társállatokkal kapcsolatos etológiai kutatásoké volt a főszerep, az ELTE TTK kutyaetológusainak bevonásával. Ősszel több programunkkal is törekedtünk az orvostörténet határterületeit bevonni.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjtemény

A tervezett közművelődési programok mindegyikét megvalósítottuk 2023-ban. A hagyományos Rákóczi- ünnepségünket március 24-én tartottuk, szeptember 14-én indítottuk azt az ünnepségsorozatot, amellyel Molnár Mátyás múzeumalapító munkássága előtt tisztelegtünk.

MNM Vértesszőlősi Kiállítóhelye

A bemutatóhely 2023. augusztus 19-én tartotta a Samu-napot. A népszerű családi napon ingyenes belépéssel és megújult programelemekkel várta a régészeti park a látogatókat. Fény derült a lelőhelyek és a kőpattintás titkaira, ősember-másolatokat is bemutatnak a szakemberek a Magyar Nemzeti Múzeum gyűjteményéből, valamint a régészeti eszközök fejlődését is megismerhették a látogatók. Új attrakcióként beléphettek a III. lelőhelyre exkluzív tárlatvezetés kíséretében, ahol élőben is megtekinthették azt, amit eddig csak az üveglapon keresztül szemlélhettek: az ősszállatok lábnyomait. Volt paleoklimatológia előadás, egy mini-kiállítás keretében pedig megismerhetővé vált Vértesszőlős lelőhelyének története, ugyanakkor a jégkor állatvilágát is idecsempészték az arhaeozoológusok, nemcsak szakmai előadás, hanem állatsont-bemutató formájában. Családi tárlatvezetésekén megelevenedett a park története, a gyerekek a kézműves foglalkozásokon levél-kagyló-és csiganyomatokat készíthettek levegőre száradó gyurmából, valamint igazi ősemberre válhattak a kőkori testfestéseknek köszönhetően. Nem maradhatott ki a programok sorából az ásatási szimuláció a régész-homokozóval, és a bemutatóhely történetéhez kapcsolódó filmvetítések sem.

MNM Villa Romana, Baláca

A Balaton-felvidék mediterrán hangulatú turisztikai vonzerejének kihasználásával a 2023-es évben a Villa épületben és a Lapidáriumban látható kiállításon vártuk a látogatókat. Emellett nyílt egy időszaki kiállításunk is Baláca évezredei címmel. A régészeti park pedig maga is vonzó a látogatók számára. A tárlatvezetések korosztálya az óvodás kortól az egész időségekig terjedt, ezzel is hozzájárulva az egész életen át tartó tanulás folyamatához. Kiállítóhelyünk részt vett az országos Lázár Ervin programban, melynek keretében csaknem 700 gyermek ismerkedhetett meg a balácai emlékekkel. Családi programkínálatunkban szerepelt az országosan megrendezett Múzeumok éjszakája és az általunk megrendezett Vinalia Rustica – római borünnep. Mindkét rendezvényen együttműködtünk hagyományörző egyesületekkel és helyi vállalkozókkal. Látogatószámunk kiemelkedő volt mindkét alkalommal. Múzeumpedagógiai programjainkon több intézménnyel is együttműködve segítettük az iskolai és az iskolán kívüli nevelés céljainak elérését. Programjainkra az ország minden részéből érkeztek csoportok. Kínálatunkban szerepelt a rendhagyó múzeumi óra, melynek témája az ókori római élet mindennapjait mutatja be. Kiegészítéseként kézműves foglalkozáson is részt tudnak venni a gyerekek. Kínálatunkban 5 különböző tárgy szerepelt: mozaik, festményrészlet, római amulett, római parfüm és római pajzs. Kiemelt múzeumpedagógiai programunk volt a nyári tábor.

Az őszi folyamán a Duna-menti Virtuális Régészeti Tájak (DAeL) projekt keretében megvalósult a balácai villagazdaság virtuális rekonstrukciója, melynek keretében VR szemüveggel bővült kiállítóhelyünk. Múzeumpedagógiai és múzeumandragógiai kínálatunk a jövőben is folyamatosan megújul. Ennek első példája a téli zárva tartás alatt elérhető „Házhoz megy a villa” elnevezésű programunk, egy rendhagyó múzeumi órát takar. A résztvevők a foglalkozásokon leletmásolatokat találnak a múzeumi kosárban, melyeken keresztül megismerhetik egy gazdag római család mindennapjait. Ahogy egyre jobban belemerülnek a római forrásokba, beöltözhetnek, eljátszhatnak egy lakomát, vagy akár magukra ölthetik egy római legionárius sisakját is

Múzeumpedagógiai tevékenység

MNM Rákóczi Múzeuma

2023-ban már megújult múzeumpedagógiai térben fogadtuk a csoportokat. A múzeumpedagógiai foglalkozás keretében 1 óvodás (34 fő), 41 iskolás (981 fő), 5 középiskolás (102 fő), 4 felsőoktatási intézményből (52 fő) érkező csoportot fogadtunk. Két alkalommal, a Húsvéthoz és az Adventhez kapcsolódva hirdettünk családi programként játszóházat.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2023-ban folytattuk a Múzeumi Matiné elnevezésű múzeumpedagógiai programunkat. E program célja az óvodás és kisiskolás gyerekek bevonása mellett, hogy szüleiket is bevonzzuk múzeumunkba. A foglalkozások keretében bábelőadásokat tartottunk, profi bábszínészek felkérésével. Művésztelepeink arra kínáltak- kínálnak lehetőséget, hogy rendhagyó vizuális órákat szervezzünk a helyi diákok részére.

MNM Palóc Múzeum

Számunkra nagyon fontos, hogy foglalkozásaink résztvevői magyarságukra, adott esetben palócságukra értéként tekintsenek, hogy a csak ránk jellemző sajátos kultúrából hitet, erőt és

bátorságot tudjanak meríteni. Múzeumpedagógiai foglalkozásainkkal ehhez kívánunk késztetést adni. Kézműves foglalkozásaink, történeti játszóházaink is minden korosztály körében kedveltek, szívesen látogatottak.

2023-ban a már sikeresen alkalmazott munkaformák mellett további új lehetőségek keresését irányoztuk elő. Bővítettük foglalkozásaink kínálatát. Különösen sikeresek voltak a Petőfi 200 és a Madách 200 időszaki kiállításainkhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai óráink, ahová az ország számos településéről és a felvidék magyar iskoláiból is szép számmal érkeztek diákok. A jól működő múzeumi foglalkozás nem csak bemutatja a gyűjteményt, hanem sokféle módszerrel aktivizálja, cselekedtetni és bevonja a látogatót. Különösen az óvodások és a kisiskolások körében voltak népszerűek az ilyen gyakorlati elemeket is tartalmazó játékos foglalkozások. Családi napjainkon és a külső helyszínen szervezett bemutakozásaink alkalmával is rendszeresen kínáltunk múzeumpedagógiai lehetőségeket.

A téli energiacsökkentési intézkedések idején utazó múzeumi foglalkozásokkal jártuk a várost, a megyét és az országhatáron is átnyúló vonzaskörzetünk oktatási intézményeit.

A Palóc Múzeum részt vett az MNM és a Rákóczi Szövetség Kárpát-medencei Madách200-vetélkedőjének kidolgozásában, lebonyolításában.

MNM Vármúzeuma

2023-ban is sok csoport érkezett a MNM Esztergomi Vármúzeumba múzeumpedagógiai foglalkozásra. A vár történetéhez igazodva a csoportok vezetői 4 különböző korszakból választhatnak (ókor, középkor, reneszánsz, török-kor). A csoportok számára a legmegfelelőbb foglalkozás kiválasztásában segítjük a csoportok vezetőit.

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

Intézményünkben egy fő szakképzett múzeumpedagógus végezte a feladatot. Főleg az óvodai és az általános iskolai korosztályt igyekeztünk bevonni a múzeumpedagógiai tevékenységbe. Előadásokat, rendezvényeket főleg az óvodában, iskolában tartottuk, de igyekeztünk behozni a gyerekeket a múzeumba a kiállítások közelébe. Próbáltuk a csoportokat és osztályokat arra szoktatni hogy eljőjenek a múzeumba, itt legyenek a tematikus foglalkozások és a tárlatvezetések. A stratégiánkban szereplő emlékhely mivoltunk képviselője, a Rákóczi képviselte szabadságeszmény és a nyári napforduló jegyében ingyenes múzeumpedagógiai foglalkozásokat kínáltunk rendezvényeinken. A legsikeresebb program mégis a Petőfi emlékévkapcsán született Petőfi diákutaztatási program volt, melynek keretében határon innen és határon túlról több száz gyermek látogathatott el hozzánk és vehetett részt foglalkozásainkon.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Az év első hónapjaiban, zárva tartásunk alatt folytattuk az előző évben megkezdett, iskolákba kihelyezett orvostörténelmi tematikájú foglalkozásokat, egyaránt hangsúlyt fektetve a budapesti és a vidéki iskolákra. Ezeket a programokat ingyenesen biztosítottuk a résztvevők számára, így nagy számban értünk el alacsony szocio-kulturális helyzetű gyermekekhez. Ebben az évben is részt vettünk a Lázár Ervin Programban, mely keretében 820 diákot fogadtunk. Folytattuk a 2022-ben megkezdett együttműködést a Sziklakórházzal, 252 diákot fogadtunk. Nagy hangsúlyt fektettünk a múzeum inkluzivitásának növelésére, így a hátrányos helyzetű, illetve fogyatékkal élő (tanulásban akadályozott, hallássérült, látássérült és intellektuális képességzavarral rendelkező) csoportok növekvő arányban látogatnak intézményünkbe. Az év során három új foglalkozással bővült kínálatunk, így célzott program szól a fogyatékkal élők történetéről elsősorban az érintett csoportoknak, új állandó múzeumpedagógiai programunk van a szülészet történetéről és az új időszaki kiállításunkhoz is kapcsolódik egy új foglalkozás. Szeptemberben

a hozzánk látogató csoportok igényeinek még teljesebb megismerése érdekében, tanárokkal közös workshopot tartottunk, mely tapasztalatait beépítettük kínálatunkba. Összegezve 2023-ban a múzeumpedagógiai foglalkozásokon részt vevők száma közel ezer fővel nőtt az előző évhez képest.

MNM Villa Romana, Baláca

A 2023-as év szezonjában új, havonta elérhető programként bevezettük a „Mesélő mozaikok” elnevezésű nyílt tárlatvezetést, melyen bejelentkezés nélkül tudtak részt venni a látogatók. A tavaszi szezon első kiemelt programja az „Egy tavaszi nap a villában” egész napos múzeumpedagógiai foglalkozás volt. Családi programkínálatunkban szerepelt a Hagyományörző Forgatag – Balácai nyitány, az országosan megrendezett Múzeumok éjszakája és az általunk megrendezett Vinalia Rustica – római borünnep. Mindhárom rendezvényen több múzeumpedagógiai foglalkozáson tudtak részt venni a látogatók. A hagyományörző forgatagon 3 helyszínen tudtak a látogatók múzeumpedagógiai foglalkozáson részt venni: fibula készítés, római ünnepnaptár-kirakó, ókori kocka szerencsejáték és római lakoma receptekkel ismerkedhettek meg. A Múzeumok Éjszakáján egy izgalmas nyomozás részei lehetettek a hozzánk látogatók. Több helyszínen volt lehetőség a család minden tagjának megfelelő múzeumpedagógiai szórakozást találni: pajzsfestés, szerencsehozó amulett készítés, ókori gyerekjátékok és „Építsd fel a saját villád” foglalkozás. A Vinalia rendezvényen szintén 4 helyszínen tudtak a látogatók múzeumpedagógiai foglalkozáson részt venni: festménytöredék készítés, a borkészítés folyamata, borsvarázslat és beöltöztetési lehetőség várta őket, illetve keramikus segítségével agyagozási lehetőség is volt. Mindhárom programon elérhető volt a VR szemüveg használata is. Múzeumpedagógiai programjainkon több intézménnyel is együttműködve segítettük az iskolai és az iskolán kívüli nevelés céljainak elérését. Programjainkra az ország minden részéből érkeztek csoportok. Kínálatunkban szerepelt a tárlatvezetés, a rendhagyó múzeumi óra, melynek témája az ókori római élet mindennapjait mutatja be és különböző kézműves foglalkozásokon is részt tudnak venni a gyerekek. A 2023-as évben újdonság volt az Osztálykirándulás program, mely egész napos lehetőséget kínált az iskolai osztályoknak a parkunkban történő időtöltésre és a foglalkozási kínálatunkból való válogatásra. Kínálatunkban több különböző tárgyalgó foglalkozás szerepelt: festménytöredék gipszkorongra, mozaik tört csempéből, amulett rézlapból, parfüm római recept alapján, fibula gyöngyből, phalarae rézlapból, pénzérme csillámporral, katonai pajzs kartonból, malom-játék filc anyagból, hólyagos pohár műanyag mozaikból. Kiemelt nyári múzeumpedagógiai programjaink voltak a nyári táborok.

Oktatási tevékenység

MNM Központ

Az ***Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ*** az Iparművészeti Restaurátorok egyetemi szintű oktatásával – a Magyar Képzőművészeti Egyetemen együttműködésben – és a Műtárgyvédelmi munkatársak szakképzésével járul hozzá a Múzeum stratégiailag fontos alaptevékenységeihez. A műtárgyvédellel közvetlenül foglalkozó szakmák – közgyűjteményi restaurátorok és műtárgyvédelmi asszisztensek, múzeumi gyűjteményi- és raktárkezelők magas szintű oktatása hazánkban egyedülállóan a főosztály keretein belül történik, így az ORRK fém-ötvös, szilikát, papír, bőr, textil és fa-bútor műtermeiben zajló képzéseknek kiemelt szerepe van a kulturális tárgyi örökségünk fennmaradásában. A nemzeti műtárgyállomány megóvásáért folytatott oktatói feladatokat tudományos kutatások,

anyagvizsgálatok elvégzése, szakértői feladatok, publikációk, szakmai és ismeretterjesztő előadások egészítik ki.

A MNM tudományos munkatársai számos felsőoktatási intézményben végeznek régészeti, történeti és muzeológiai oktatómunkát (ELTE, SZTE, PPKE, NKE).

Együttműködés keretében oktatásban támogatást nyújt az intézmény számos felsőoktatási intézmény (pl. ELTE, PPKE stb.) régész, történész és muzeológus képzéseiben.

MNM SOM

A SOM 3 tudományos munkatársa vesz részt folyamatosan egyetemi oktatásban. Néprajz, indológia és muzeológiai tárgyakban az ELTE BTK Néprajzi Tanszékének és az Atelier Intézet keretében. Az oktatott tárgyak nem kizárólagosan orvostörténelemmel foglalkoznak, s a magyar nyelvű képzés mellett angol nyelvű képzéseket is magukban foglalnak (Erasmus hallgatók). Ezen kívül egy fő félévente 1-1 előadást tart a Semmelweis Egyetemen az angol nyelvű képzésben orvostörténeti témákról.

MNM Vármúzeuma

A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Régészeti Tanszékével együttműködési megállapodás alapján kutatási helyet biztosítunk az egyetem hallgatóinak. A borsodivánkai feltárások pedig a Miskolci Egyetem és a Kölni Egyetem régészeti tanszékeinek a tanásatásai.

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma

Felsőoktatási intézményekkel nem rendelkezünk, stratégiai jellegű együttműködési megállapodásokkal, ugyanakkor a régészeti tanszékkel rendelkező egyetemekkel (ELTE, SZTE, PPKE) eseti jellegű, de folyamatos az együttműködésünk. Elsősorban az intézményben őrzött leletanyagok feldolgozási munkáiba kapcsolódnak be régészhallgatók, akiknek kutatószolgálatot biztosítva irányítjuk leletfeldolgozási munkáit. A régészeti topográfiai kutatásainkban aktív szerepet kapnak elsősorban az ELTE régészhallgatói, akik már az előző években is több helyszínen vettek részt lelőhelyfelderítő munkában.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

A Pázmány Péter Katolikus egyetemmel együttműködésben két régészeti feltárás valósult meg: Tokodon, a római erődben illetve Dömös Árpádvár kapcsán. Illetve a Pécsi Tudományegyetemmel van együttműködésünk, szintén régészet témában.

Nemzetközi együttműködés, külföldi kiküldetés

44.722.653,- Ft

MNM Központ

A 2023. év során összesen 106 alkalommal 241 fő utazott külföldre (30 országba) konferenciákra, workshopokra, kiállításokkal kapcsolatos, illetve pályázati célú megbeszélésekre, kiállítás-építésekre és bontásokra, kiállításmegnyitókra, tanulmányutakra, tudományos előadások megtartására, oktatásra, műtárgy-kivitel és műtárgy-hazahozatal céljából.

Az utazások cél országai a következők voltak:

Ausztria.	Csehország
Lengyelország	Szlovákia
Németország	Olaszország
Franciaország	Horvátország
Törökország	Szerbia
Románia	Portugália
USA	Belgium
Málta	Hollandia
Szlovénia	Észtország
Grúzia	Dánia
Egyesült Királyság	Spanyolország
Katar	Kanada
Egyiptom	Kazahsztán
Japán	Kirgizisztán
Azerbajdzsán	Bulgária

Ebből 152 esetben történt napidíj kifizetés, ebből 99 esetben a központi keret terhére. A 241 kiutazó közül 228 fő költségei terhelték – legalább részben – a Múzeum központi költségvetését (az NRI és a SOM és Palóc Múzeum kereteket is beleértve, nem számítva viszont a pályázati kereteket, illetve célirányosan folyósított támogatásokat).

I.1.a) Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési intézkedések okai, a kötelezettségvállalások megtételére és költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok változásának hatásai, elrendelt szerződéskötési és kötelezettségvállalási korlátozások (Áht., Ávr. és Áhsz. jogszabályváltozásai, az 1982/2013. (XII. 29.) Korm. határozat, a 613/2022. (XII.29.) Korm. rendelet, a 182/2022.(V.24.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, 2018. évi CXXV. törvény, 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet, továbbá a Kvtv. 10. § (8) bekezdése szerint az öregségi teljes nyugdíjhoz szükséges szolgálati időt megszerzett jogviszonyban állók jogviszonyának megszüntetéséből eredő kiadási megtakarítás befizetési kötelezettségének hatása stb.), és azok gazdálkodásra gyakorolt hatása, az elért eredmények bemutatása

A Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013-es Korm. határozat 2019-ben életbe lépő változásai közül a kormányzati informatikai eszközök DKÜ-n keresztül történő központosított közbeszerzési kivételi köre nyújt jelentős könnyebbséget az érintett beszerzéseknél tekintettel arra, hogy a Korm. határozat által egyébként előírt beszerzési tilalom alóli mentesítés folyamata meglehetősen időigényes, bürokratikus és a legtöbb esetben elutasításra kerülnek a kérelmek. Ezt a rendszert tovább bonyolította a Digitális Magyarország Ügynökség intézményrendszere, amelyet a központi költségvetési szervek esetében is alkalmazni kell, tovább lassítva ezzel az informatikai jellegű beszerzést. Ma már az az általános, hogy egy-egy beszerzés engedélyére 6 hónapot is várni kell. A rendszer iszonyatosan lassú, nem hatékony, a napi működést az engedélyeztetés hosszú időtartama akadályozza.

A 182/2022. (V. 24.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, a 2018. évi CXXV. törvény, valamint a 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet és a Kvtv. egyike sem érintette a Magyar Nemzeti Múzeum működését, gazdálkodását.

I.1.b.) A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alaphér kötelező legkisebb összegének (minimálbér), valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók garantált bérminimumának 573/2022. (XII. 23.) Korm. rendelet szerinti, 2023. évi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatásáról

A minimálbér és a garantált bérminimum 2023. évi emelése minimálisan, de érintette a Magyar Nemzeti Múzeumot 8 fő esetében. Összesen 1.098.812 Ft támogatást kaptunk a fejezettől évközi előirányzat átcsoportosítással a PM/145-2/2023 számú intézkedésére tekintettel. A támogatási összegből elszámolás után 193.456 Ft visszafizetési kötelezettségünk keletkezett, amelyet teljesítettünk.

I.1.c) Vállalkozási tevékenység végzése (vállalkozási tevékenység bemutatása a vállalkozás jellege, mértéke; változása, eredményessége; a költségvetési befizetési

kötelezettség; a vállalkozási maradvány felhasználási céljai – ideértve, hogy abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására – szerint)

„NÉ”

I.1.d) Vegyes rendeltetésű eszközök esetében az értéksökkenés alaptevékenység és vállalkozási tevékenység közötti megosztási módjának változtatása, az alkalmazott új módszer és rövid ismertetés annak hatásáról

„NÉ”

I.1.e) Értékelés a kiszervezett tevékenységek, szervezetek (gazdasági társaságok, alapítványok, közalapítványok, költségvetési szervek) helyzetéről

Lásd a I.1.g) pontot.

I.1.f) Rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének, a társaságok által nyújtott, illetve az intézmény által igénybevett szolgáltatások mennyiségéről és összetételéről, az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok működéséről, eredményességéről

A Nemzeti Múzeum Kft. cégbíróági bejegyzése 2022. március 3-án történt meg. Az alapításhoz szükséges törzstőke 100,0 millió forint összegben az alapító MNM költségvetésének terhére „K65 Részesedések beszerzése” rovaton lett elszámolva a Magyar Államkincstár technikai végrehajtásával. Azonban az Áht. 41. § (1) bekezdése alapján a törvény eltérő rendelkezése hiányában, többek között a költségvetési szerv, kiadásai előirányzatai terhére azok kezelő szerve jogi személyt, jogi személyiséggel nem rendelkező más szervezetet nem hozhat létre, abban tagsági, részesedési viszonyt nem szerezhet. A törzstőkének nem megfelelő módon, a K65-ös rovaton történő elszámolására az irányító szerv Költségvetési Főosztálya hívta fel a figyelmet, és a Pénzügyminisztérium állásfoglalását, illetve iránymutatását kérte a törzstőke utólagos – a központi kezelésű előirányzaton történő – kezelésével kapcsolatban.

A 2023. július 12-én készült, GI/4469-1/2023 iktatószámú jegyzőkönyvben foglaltak szerint az intézmény könyveiben az eltérés jelentős összegű hibának minősül, így az állományváltozás kezelendő. 2023-ban a Múzeum könyveiben megtörtént a Nemzeti Múzeum Kft. törzstőkéjének korrekciója, amely korrekció a Múzeum éves beszámolójában és a IV. negyedéves (éves elszámolás) időközi mérlegjelentésben egyaránt szerepel.

A Kft. célja, hogy – elősegítve a Múzeum szűkösen rendelkezésre álló múzeumszakmai kapacitásainak hatékony hasznosítását – átvegye a Múzeumtól azon tevékenységek elvégzését, amelyek kapcsolódnak ugyan a Múzeum feladataihoz, illetve elősegítik azok magas minőségben történő ellátását, ugyanakkor azok megszervezéséhez, elvégzéséhez nem szükséges az egyébként szűkös erőforrásként azonosítható múzeumszakmai tudás és tapasztalat. Ilyen feladatok többek között a múzeum látogatói számára parkolási lehetőséget biztosító mélygarázs üzemeltetése, a könyvek, kiadványok nyomdai előkészítéséhez és értékesítéséhez kapcsolódó tevékenységek,

valamint a Múzeum által közvetíteni kívánt történelmi-kulturális értékekhez jobban illeszkedő termékek elérhetővé tétele és azok megjelenítése a múzeumi shopok kínálatában.

Fentiek szerint az alapító MNM és a Nemzeti Múzeum Kft. üzemeltetési szerződést kötött üzemeltetési díj ellenében egyfelől a Pollack téri mélygarázs működtetésére azzal, hogy a mélygarázs hasznait továbbra is az MNM szedi. A Kft. a fenntartást, a karbantartási feladatokat koordinálja, aláírásra előkészíti a parkolóhelyet igénybe vevő partnerekkel a bérleti szerződéseket, biztosítja a parkolóhely szolgáltatás folyamatos igénybe vételét. Ugyanígy az alapító székhelyén lévő múzeumi boltot üzemeltetési szerződés keretében biztosítja az MNM a Nemzeti Múzeum Kft. működtetésén keresztül.

Az alakulás évében 65,8 millió forint bevétel mellett 105,8 millió forint kiadás keletkezett, amelynek „eredménye” a 40,0 millió forint veszteség, amelyre a 100,0 millió forintos indulótőke (tőketartalék) nyújtott fedezetet. 2023-ban – az első teljes üzleti évben – az árbevétel jelentősen (242,8 millió forintra) nőtt, ezzel párhuzamosan a költségek is nőttek. A gazdasági évet csökkenő veszteség jellemezte. 2023-ban a veszteség 30,5 millió forint, amelyet szintén a tőketartalék fedezett. A tevékenységi körök közül a logisztika (műtárgyszállítás), az ajándékbolt, továbbá a mélygarázs üzemeltetése üzemi szinten eredményesnek mondható. Hatékonyabb létszámgazdálkodás mellett a veszteség pozitív szaldóba fordulhat át, amelyre a Kft. már meg is tette a szükséges lépéseket.

I.1.g) A dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatására fordított kiadások, a kölcsönben részesítettek száma (1. sz. melléklet)

2023. évben a Magyar Nemzeti Múzeum Lakásügyi Bizottsága részére 4 fő nyújtott be munkáltatói kölcsönigénylést. A támogatásra fordított kölcsönök összege összesen 2.050.000,- Ft. (1. sz. melléklet).

I.1.h) A Kincstári kör fizetési számláin kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása

„NÉ”

I.1.i) Az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás és annak oka és hatásai (2. sz. melléklet)

L. Simon László főigazgatót, Csák János kulturális és innovációs miniszter 2023. november 6-i hatállyal felmentette, munkaviszonya a Magyar Nemzeti Múzeumban megszűnt. A főigazgatói feladatokat megbízottként 120 napra, 2024. március 5. napjáig Dr. Hammerstein Judit kapta meg.

I.1.j) Létszámadatok alakulása, abban bekövetkezett változások okai, szervezetre gyakorolt hatása a nyitó adatokhoz képest a záró állomány tükrében, a létszám szervezeti egységenkénti megbontása

Az Intézményben meglehetősen nagy fluktuáció jellemző továbbra is, leginkább a közönségkapcsolati, kommunikációs szakemberek körében, de egyre inkább a terepen dolgozó

régészek, műszaki és a gazdasági ügyintézők körében is. A kilépő munkavállalók száma 102 fő volt, a belépők száma 135 fő. A legtöbb munkavállalói felmondás az átlagnál újra alacsonyabb bérszínvonal miatt történt. Óriási nehézséget jelent bármilyen területen szakmailag megfelelően képzett szakembert alkalmazni a jövedelmi viszonyok miatt, mert a piaci területen kifizetett munkabér nem versenyképes az MNM-ben elérhető munkabérekkel.

A létszám szervezeti egységenkénti megbontását az alábbi táblázat szemlélteti:

Szervezeti egység	Nyitó létszám (fő)	Záró létszám (fő)	Belépő (fő)	Kilépő (fő)
Főigazgatóság	9	11	4	6
Főigazgatói titkárság	7	8	2	0
Gazdasági Főosztály	22	24	9	8
Jogi osztály	2	2	1	1
Műszaki és Üzemeltetési Főosztály	40	40	3	3
HR osztály	6	6	1	1
Informatikai Igazgatóság	6	7	1	0
Intézményüzemeltetési osztály	0	0	0	0
Beszerzési Osztály	2	2	0	0
Múzeumi Hálózati Igazgatóság	3	4	5	4
Múzeumi Hálózati Koordinációs Központ	1	1	0	0
Intézmény Koordinációs Központ	0	0	0	0
MNM Balácsa	4	4	4	4
MNM Palóc Múzeum	12	11	0	1
MNM Esztergomi Vármúzeum	27	30	5	2
MNM Forgách-Lipthay Kastély múzeuma	13	14	2	1
MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeum	29	26	0	3
MNM Báthori István Múzeum	4	4	0	0
MNM Rákóczi Múzeum	38	37	0	1
MNM Vay Ádám	9	9	4	4
MNM Mátyás király Múzeum	33	34	8	7
Innovációs és Képzési Igazgatóság	3	1	2	3
Országos Muzeológiai Módszertani és információs Központ	13	14	8	7
Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ	13	13	0	0
Országos Képzési és Vizsgáztatási Központ	1	1	0	0
Minőségirányítási Csoport	0	0	0	0
Beruházási Projektiroda	1	2	1	0
Történeti Gyűjteményi Igazgatóság	3	3	0	0
Történelmi Képcsarnok	5	5	1	1
Történeti Fényképtár	10	10	1	1
Éremtár	8	8	1	1
Újkori Főosztály	7	7	1	1
Modernkori Főosztály	9	9	3	3
Integrált Múzeumi Szolgáltatási Igazgatóság	0	0	0	0
Központi Adattár	13	13	2	2
Központi Könyvtár	10	10	0	0
Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály	19	22	3	0
Projektkoordinációs és Kiállításszervezési Főosztály	22	26	7	3
Biztonsági Osztály	5	9	4	0
Közönségkapcsolati és Múzeumi Értékközvetítő Igazgatóság	2	2	0	0
Közösségszervező Osztály	3	2	3	3
Múzeumpedagógiai és Tudásközvetítő Főosztály	15	17	3	1
Protokoll Osztály	1	1	0	0
Kreatív Igazgatóság	2	2	0	0
Marketing és Értékesítési Főosztály	4	4	1	1
Sajtó- és Társadalmi Kapcsolatokért Felelős Osztály	2	2	2	2
Rendezvényszervező Osztály	4	2	1	2

Online Tartalomfejlesztési Osztály	1	1	0	0
Kreatív Iroda	2	2	0	0
Nemzeti Régészeti Intézet	15	25	8	2
Tudományos Igazgatóság	6	7	2	1
Régészeti Tárr	35	31	1	2
Feldolgozási Főosztály	40	47	9	4
Gazdálkodási Főosztály	17	17	3	3
Koordinációs Igazgatóság	5	5	1	1
Szervezési Főosztály	49	47	2	3
Lelőhely-diagnosztika	26	31	7	2
Feltárási Főosztály	62	59	9	6
Kísérleti Régészeti és Innovációs Osztály	0	0	0	0
Közösségi Régészeti Osztály	0	0	0	0
Tartalomfejlesztési Igazgatóság	1	0	0	1
Módszertani és Oktatási Osztály	0	0	0	0
Közművelődési és Társadalmisítási Osztály	0	0	0	0
Összesen	701	731	135	102

I.1.k) Az intézményekben foglalkoztatottak illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntésekről, azok gazdálkodásra gyakorolt hatásairól 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet, 257/2000. (XII. 26.) Korm. rendelet, 682/2021. (XII. 6.) Korm. rendelet, 613/2022. (XII.29.) Korm. rendelet, 2023. évi LII. törvény, stb.)

A kulturális ágazatot érintő bérfejlesztésről szóló 682/2021. (XII.6.) Kormányrendelet végrehajtásával kapcsolatban az irányító szerv előzetes adatfelmérést végzett a háttérintézményeknél, köztük a Magyar Nemzeti Múzeumnál is 2022. január végén az alábbiakról:

- a kultúrstratégiai intézmények a 2021-ben kapott konszolidációs támogatás terhére, átlagosan milyen mértékű bérfejlesztést hajtottak végre;
- összesen hány fő munkavállaló az, akinek e bérfejlesztés megvalósítása során az emelés nem érte el a 20%-os mértéket;
- a 20%-os emelés alatt maradt dolgozók esetében, a 20%-ra történő kiegészítésnek számszerűen mi a költségvetési hatása.

Az adatszolgáltatás teljesítését követően az Intézmény értesítést kapott az irányító szervtől egy egyszeri támogatásról, összesen 47,5 m Ft összegben a 20%-ra történő bérkiegészítés végrehajtása érdekében 2022. évben, amely összeget a 2023. évi költségvetéstől kezdve beépített az MMN költségvetésébe.

I.1.l) A tömeges bevándorlás okozta válsághelyzettel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásairól (41/2016. (III.9.) Korm. rendelet, stb.) valamint az energia kompenzáció hatásairól (1066/2023. (III.8.), 1264/2023 (VII.6.), 1560/2023 (XII.13.), 1386/2023 (VIII.31.) Korm. határozat.

A költségvetési év végrehajtása közben két alkalommal kapott a Múzeum rezsikompenzációt, első körben 271,0 millió forintot, másodszorra pedig 418,2 millió forintot. A takarékoság jegyében a fűtési idényben továbbra is zárva tartottuk a látogatók előtt azokat a tagintézményeinket, ahol adott időszakban befolyó működési bevétel ugyanazon időszak tekintetében még a közüzemi költségek fedezetéül sem szolgál (ilyen többek között a Balassa Bálint Múzeum, a Palóc Múzeum, a Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye, stb.) Ugyanakkor

elmondható, hogy a 2023. október 1-vel indult új gázév és a 2024. január 1-vel új szolgáltatási év a villamosenergia területén pozitív irányú elmozdulást hozott az árakat tekintve, mert a közbeszerzések lefolytatásának eredményeként az előző időszakhoz viszonyítva sikerült nagyságrendileg harmadáron beszerezni ezeket a szolgáltatásokat.

I.2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodására gyakorolt hatása

I.2.a) Azon rendkívüli események, illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre, az eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek, illetve pénzügyileg még nem kerültek rendezésre

A 2022. január 1-jei hatállyal felállított Nemzeti Régészeti Intézet a Magyar Nemzeti Múzeum keretein belül számos régészeti örökségvédelemmel kapcsolatos feladatot lát el. A gazdaság újraindításáért felelős akciócsoport 2021. július 2-i ülésén tárgyalta az építési beruházások élénkítésére, valamint az építési szektorban tapasztalható nagymértékű áremelkedés enyhítésére irányuló intézkedési javaslatokat. Ezen javaslatok sorában elfogadta a Hungarian Investment Promotion Agency (HIPA) javaslatát arra vonatkozóan, hogy bizonyos beruházás-nagyság feletti kiemelt nagyberuházások esetében a régészeti feladatellátás maximalizált hatósági árai jelentősen csökkentésre kerüljenek. A rendelkezéssel finanszírozási hiány állt elő, hiszen ezek az összegek átlagosan csak a projektek önköltségének cca a 10%-át fedezik. Ennek a kieső beruházói finanszírozásnak a megtérítéséről döntött a Kormány a 2856/2021. határozatában, hogy az illetékes múzeumok és külső alvállalkozó partnerek bevonási díját rendezni lehessen. A Határozat szerint viszont csak utófinanszírozás keretében lehet elszámolni a forráshiányos projektekhez és hozzá kapcsolódó közvetett kiadásokhoz szükséges állami támogatást, ezért az Áht. által biztosított lehetőséggel a Kormány fedezet nélküli kötelezettségvállalás engedélyezett a Nemzeti Múzeumnak.

A Pénzügyminisztérium a 2022-es év tapasztalata alapján több mint 6 mrd forint bevételi többlet tervszámot biztosított a Múzeum eredeti költségvetésében annak érdekében, hogy likviditási problémák se álljanak elő, illetőleg 1,0 mrd forint előleget biztosított támogatás formájában a régészeti feladatellátásra. Az infrastrukturális beruházások visszaesése miatt azonban ez a bevételi tervszámot a Múzeum nem tudta teljesíteni, így év végvel bevételi lemaradást realizált.

A Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat 3–9. pontja, illetve annak módosítása értelmében a Kubinyi Ferenc Múzeum 2021. szeptember 1-től az MNM tagintézményeként működik tovább, és a jogszabály ehhez kapcsolódóan az intézmény ingatlana, ingó vagyonelemei és kulturális javai vagyonkezeléséről, valamint egy raktározási célra alkalmas ingatlan megvásárlásáról és átalakításáról rendelkezik. A Korm. határozat alapján 2021. évre biztosítandó 69,5 mFt tartós, bázisba építése szükséges a Múzeum költségvetésébe. 2021-2022-ben volt egy egyszeri NKA támogatással fedezet a működésre a minimális bevételen túl.

A Málenkij Robot Emlékhely – amely a kiállításnak ad helyet – a GULÁG Emlékév keretében a Gulág Emlékbizottság döntése nyomán valósulhatott meg. A projekt létrejöttét követően az Emlékhely folyamatos fenntartása, valamint a bunkerépületben az állandó kiállítás üzemeltetése vált szükségessé, valamint, hogy az Emlékhely, az annak helyet adó ingatlan és az egykori óvóhely állami tulajdonba kerüljön, vagyonkezelője pedig a Magyar Nemzeti Múzeum legyen.

Az Emlékhely és állandó kiállítás működtetésével kapcsolatban felmerülő éves üzemeltetési költségek fedezetéről 31,6 millió forint összegben döntött a Kormány egyszeriben a 2020-as és 2021-es költségvetési év vonatkozásában, azonban szükséges, hogy a fedezet tartósan kerüljön beépítésre a költségvetésbe.

GINOP 7.1.1 -15-2017-00037 projekt támogatásából a MNM Rákóczi Múzeuma területén megépült Látványtár területbővülése miatt már 2023. szeptemberétől – az ingatlan műszaki átadás-átvételét követő üzemelés megkezdése óta –2025-től tartósan szükséges beépülni a személyi (19,9 mFt) és járulék (2,6 mFt) előirányzatnak. A dologi kiadások egy részét, 19,0 mFt -ot intézményi bevételi forrásból tervezzük fizetni. A feladathoz kapcsolódó támogatási többletigény összesen 50,0 mFt.

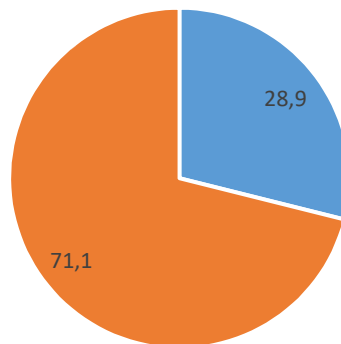
I.2.b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása

Az Intézmény Alapító okiratában megfogalmazott alaptevékenységi feladatokon túl többletfeladat teljesítés 2023-ban nem történt.

I.2.c) Az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása, elmaradt feladatok, illetve azok okainak bemutatása.

Az MNM 2023-as eredeti költségvetésének személyi és járulék kiadási előirányzata mögött 16,5%-ban, a dologi kiadások mögött 93,5%-ban van saját működési bevétel. Ez utóbbi a régészeti feladatellátás miatt ilyen nagyarányú. A kiadásaink legfőbb forrásai egyébiránt az állam által az adott évre meghatározott központi, irányító szervi támogatás, a működésből származó saját bevételek, valamint az egyéb források, többek között a különféle pályázati pénzek (EU-s és a hazai források). 2023-ban a működési bevételi arányszámunk 71,7%, és a fennmaradó 28,9% az irányító szervi támogatás. Ez azt jelenti, hogy az MNM-nek jelentős bevételeket kell produkálnia, hiszen enélkül nem tudnánk működni, ami nagy erőfeszítéseket igényel. Ugyanakkor a jelentős bevételi hányadnak az oka, hogy az eredeti költségvetés tartalmazott olyan működési bevételi többlet tervszámot, amelyet kifejezetten az országos régészeti feladatellátás miatt biztosított a fejezet, illetőleg a Pénzügyminisztérium.

Kiadások finanszírozása (2023. évi eredeti előirányzat)



■ Központi, irányító szervi támogatásból ■ Működési bevételből

A 2023. évi gazdálkodás erősen determinált környezetben zajlott. A gazdasági mozgástér szűkös volt, amelynek következménye, hogy tavaly elmaradtak a nagyobb beruházások, felújítások, amelyek leginkább az ingatlanállományunk állagmegóvását célozná. Az intézményhez kirendelt költségvetési felügyelő a 2023. évi jelentésében megállapította, hogy a szigorúan vett, régészet nélküli múzeumi költségvetés érdemi bővülést nem tartalmaz, bérfejlesztésre, nagyobb felújításra előreláthatóan 2024-ben lesz költségvetési tér az intézmény számára.

II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

II.1. A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

Ft

	2022. évi teljesítés	2023. évi eredeti előirányzat	2023. évi módosított előirányzat	2023. évi teljesítés
Kiadások összesen:	17.130.831.299	14.314.152.000	20.438.133.107	18.013.727.827
Műk. kiadások összesen:	12.726.390.838	14.292.807.000	16.373.655.238	14.379.755.963
- személyi juttatások	4.133.727.248	3.677.373.000	4.679.033.207	4.678.238.795
- járulékok	605.212.668	499.787.000	669.154.713	669.154.713
- dologi kiadások	7.959.018.952	10.115.647.000	10.259.365.881	8.267.890.912
- egyéb műk. célú kiadások	28.431.970	-	766.101.437	764.471.543
Felhalm. kiadások összesen	4.232.694.695	21.345.000	4.064.477.869	3.633.971.864
- beruházások	2.475.870.364	11.345.000	2.853.330.409	2.554.989.733
- felújítások	1.756.524.331	10.000.000	1.208.531.425	1.076.932.131
- egyéb felhalm. célú kiadások	300.000	-	2.616.035	2.050.000
Finanszírozási kiadások	171.745.766	-	-	-
2022. évi tényl. maradvány	4.576.452.238			
2023. évi tényl. maradvány				2.424.405.280
Bevételek összesen:	21.707.283.537	14.314.152.000	20.438.133.107	20.438.133.107
Központi, irányítószervi támogatás	7.167.977.628	4.142.952.000	8.956.418.624	8.956.418.624
Működési bevételek	7.012.459.542	10.171.200.000	6.416.046.873	6.416.046.873
Felhalm. és tőkejell. bevételek	1.348.819	-	2.413.332	2.413.332
Átvett pénzeszközök áh. kívülről	2.457.122.852	-	103.261.084	103.261.084
- működési célra	1.983.664.643	-	94.455.476	94.455.476
- felhalmozási célra	473.458.209	-	8.805.608	8.805.608
Működési c. támogatás áh. belülről	868.736.585	-	211.715.520	211.715.520
Felhalmozási c. támogatás áh. belülről	1.382.500.194	-	171.825.436	171.825.436
Maradvány igénybevétele	2.817.137.917	-	4.576.452.238	4.576.452.238
Áh. belüli megelőlegezések	-	-	-	-
Létszám		740	740	740
Átlagos stat. áll. létszám				
Munkajogi létszám	691			

Az előirányzatváltozások az alábbi főbb tételekből tevődnek össze.

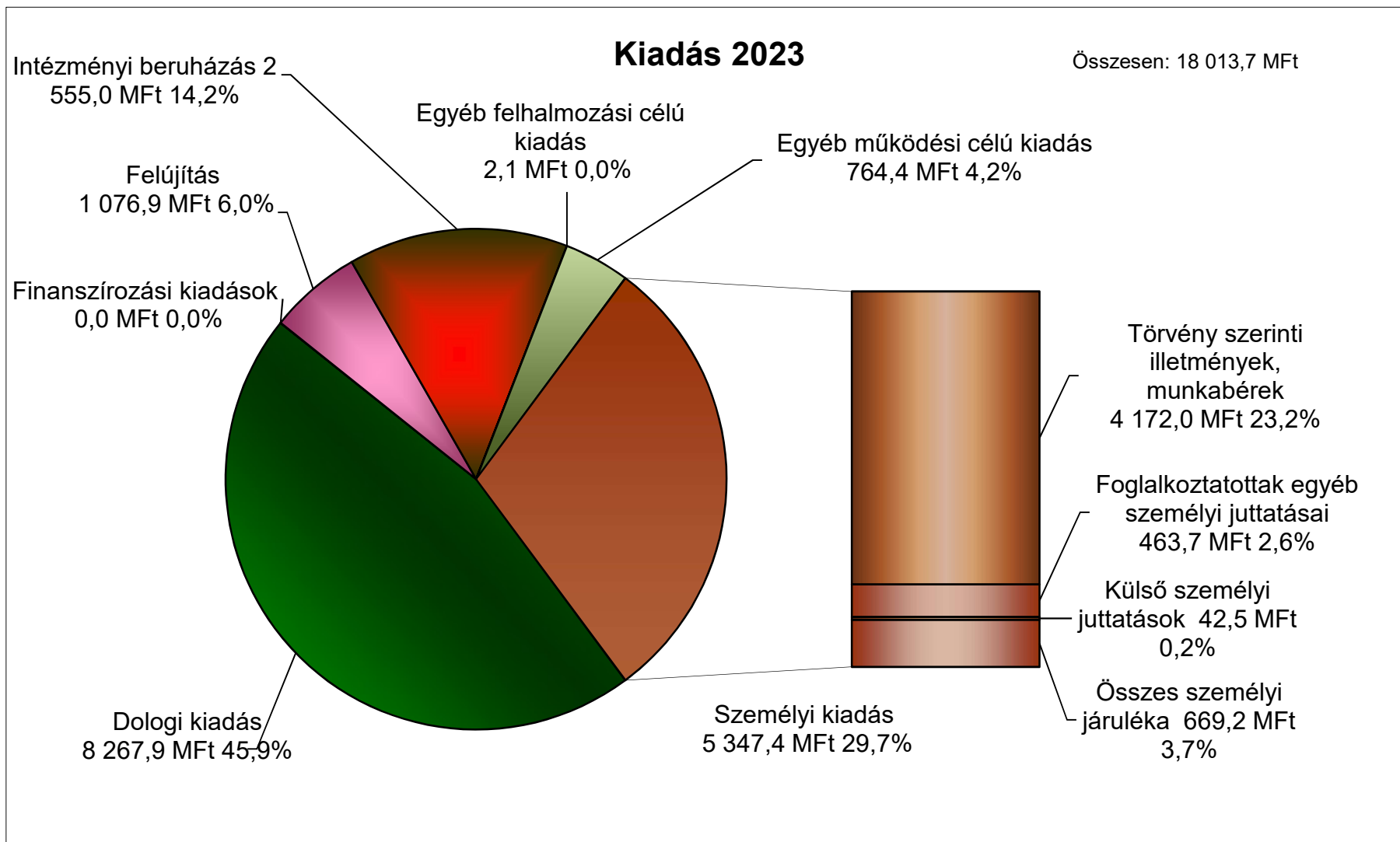
1. Főbb előirányzat emelések:

- a PM/1775-1/2023 sz. intézkedése: Régészeti feladatellátást végzők személyi kifizetésének finanszírozására: 915.457.500,-Ft,
- 1066/2023 (III.8.) Kormányhatározat a villamos- és gázenergia árváltozásból adódó többletkiadásokra: 270.952.359,-Ft,
- A PM/4505-1/2023 sz. intézkedése: Országos régészeti feladatok ellátására: 1.000.000.000,-Ft,
- 1210/2023 (VI.1.) Kormányhatározat a 2022. II. félévi régészeti feladatok többletkiadásaira: 1.071.300.000,-Ft,
- 1264/2023 (VII.6.) Kormányhatározat villamos- és gázenergia árváltozásból adódó többletkiadásokra: 418.206.697,-Ft,
- 162/2020. (IV.30.) Kormányrendelet a Térségi Kulturális Szolgáltatások Mintaprogram feladataira: 920.650.000,-Ft.

2. Főbb előirányzat csökkenések:

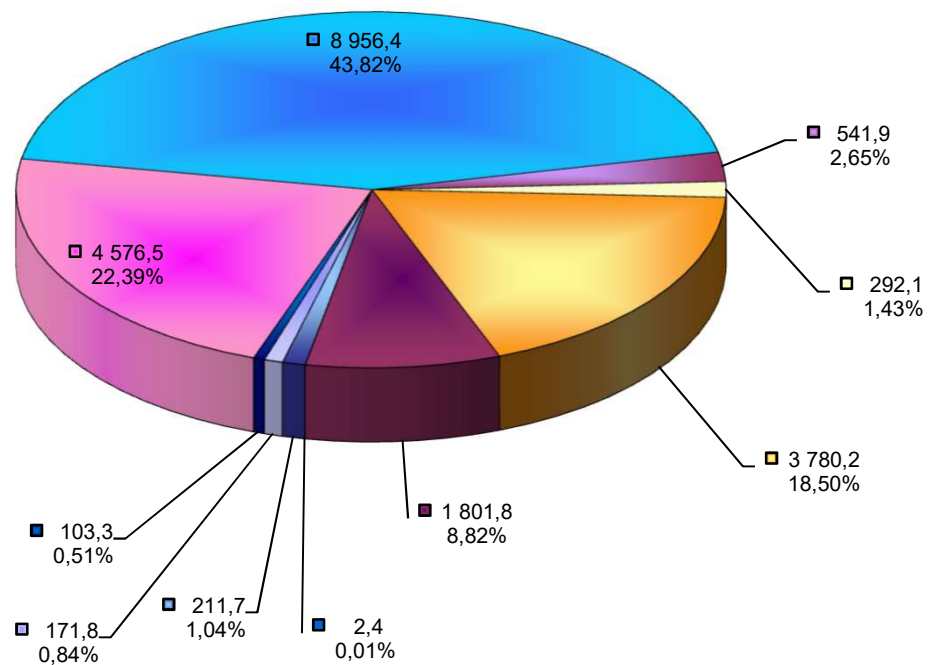
- Irányítószeri hatáskörben a Közgyűjteményi fejlesztés fejezeti rendelkezésű keret terhére előirányzat átcsoportosítás: 15.073.630,-Ft,
- Irányítószeri hatáskörben a 2023. évi többletbevétel csökkentése: 3.755.153.127,-Ft.

Az alábbi grafikus ábrák szemléltetik a kiadások és bevételek alakulásának megoszlását.



Összesen: 20 438,1 MFt

Bevétel 2023



- Központi, irányítószervi támogatás
- Működési bevételekből: jegy, jogdíj, kiadvány
- Működési bevételekből: épülethasznosítás
- Működési bevételekből: alapfeladatnak megfelelő múzeumi szolgáltatás bevétele (pl. ásatás)
- Működési bevételekből: egyéb
- Felhalm. és tőkejell. bev.
- Működési célú támogatás
- Felhalmozás célú támogatás
- Átvett pe. áh-n kívülről
- Maradvány

II.2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése
II.2.a) Kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása (országgyűlés, kormány, irányító szervi és intézményi hatáskörben történt előirányzat módosítások)

Ft

Rovat	Megnevezés	Eredeti előirányzat	Hatáskörönkénti előirányzat módosítás				2022. évi előirányzat
			országgyűlés	kormány	irányító szerv	intézményi	
K1	Személy kiadások	3.677.373.000	811.078.581	125.546.753	103.605.000	-38.570.127	4.679.033.207
K2	Munkáltatót terhelő járulékok	499.787.000	105.440.215	16.323.503	13.452.920	34.151.075	669.154.713
K3	Dologi kiadások	10.115.647.000	597.410.000	702.821.082	-2.559.149.275	1.402.637.074	10.259.365.881
K5	Egyéb működési célú kiadások	0	0	0	0	766.101.437	766.101.437
K6	Beruházások	11.345.000	402.590.000	664.138.669	-181.138.487	1.956.395.227	2.853.330.409
K7	Felújítások	10.000.000	0	267.577.075	-8.969.207	939.923.557	1.208.531.425
K8	Egyéb felhalmozási célú kiadások	0	0	0	0	2.616.035	2.616.035
2023 évi költségvetési kiadások ei. összesen		14.314.152.000	1.916.518.796	1.776.407.082	-2.632.199.049	5.063.254.278	20.438.133.107
B1	Működési célú támogatások államháztartáson belülről	0	0	0	0	211.715.520	211.715.520
B2	Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0	0	0	0	171.825.436	171.825.436
B4	Működési bevételek	10.171.200.000	0	0	-3.755.153.127	0	6.416.046.873
B5	Felhalmozási bevételek	0	0	0	2.413.332	0	2.413.332
B6	Működési célú átvett pénzeszközök	0	0	0	0	94.455.476	94.455.476
B7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	0	0	0	8.805.608	8.805.608
B8131	Maradvány igénybe vétele	0	0	0	0	4.576.452.238	4.576.452.238
B816	Központi, irányítószervi támogatás	4.142.952.000	1.916.518.796	1.776.407.082	1.120.540.746	0	8.956.418.624
2023 évi költségvetési bevételek ei. összesen		14.314.152.000	1.916.518.796	1.776.407.082	-2.632.199.049	5.063.254.278	20.438.133.107

II.2.b) Konkrét, meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó esetleges maradványok nagysága és okai

- a) A Pénzügyminisztérium PM/1775-1/2023 számú intézkedése alapján a régészeti feladatellátások okán a Várkapitányság Zrt-től átvett munkavállalók személyi és járulék költségeinek fedezetére 915,5 millió forint támogatást biztosított az irányító szerv, amely támogatást a Múzeum teljes egészében felhasznált. A Múzeum eredeti költségvetésébe tartósan beépítve a fedezet csak 2024-től történt meg.
- b) 271,0 millió forint rezsikompenzáció a Kormány 1066/2023. (III. 8.) számú rendelete alapján.
- c) Az országos régészeti feladatok ellátására 1,0 mrd Ft előleget biztosított a Pénzügyminisztérium (PM/4505-1/2023 számú intézkedés) elszámolási kötelezettséggel. A 2023. évi felhasználás elszámolása jelen beszámoló összeállításakor már az irányító szervnél van ellenőrzésen.
- d) Az országos régészeti feladatok ellátásának 2022. II. félévi elszámolását az irányító szerv és a PM is elfogadta, amely utófinanszírozás keretében lett kifizetve 2023-ban a Magyar Nemzeti Múzeum részére 1,1 mrd Ft összegben [1210/2023. (VI. 1.) Korm. határozat alapján].
- e) 418,2 millió forint rezsikompenzáció a Kormány 1264/2023. (VII. 6.) számú rendelete alapján.
- f) Az MNM Múzeumkertben található nyilvános illemhely felújítására 85,5 millió Ft támogatást biztosított az irányító szerv. Az üzemeltetés 2024. májusában indul.
- g) A Térségi Kulturális Szolgáltatások mintaprogram lebonyolítására a Múzeum 920,7 millió Ft támogatást kapott az irányító szervtől. A támogatói okirat szerint a megvalósítási határidő 2024. június 30., de határidőhosszabbítást engedélyezett az irányító szerv 2024. december 31-ig.
- h) A Báthori István Múzeum felújítása kapcsán a régi épületből való ideiglenes kiköltözés miatt az irányító szerv 46,7 millió Ft támogatást biztosított.

II.2.c) Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők

Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, és szociális hozzájárulási adó, valamint a létszám alakulása

Az MNM-ben 2002 után először 2021. szeptemberi hatállyal volt átfogó és mindenkire kiterjedő béremelés. A kultúrstratégiai intézményeket érintő konszolidációs támogatás terhére 2021-ben sikerült az Intézményben viszonylag jelentős bérfejlesztést végrehajtani differenciált módon. A bérfejlesztés munkakör-csoportok „beárazásán” alapult, és a differenciált bérfejlesztéssel átlagosan 42%-os emelést lehetett megvalósítani. Ezáltal sikerült elérni a közgyűjteményi területre vonatkozó akkori átlagbért. Emellett rendszeres béren kívüli juttatást, SZÉP-kártya formájában, évi 200.000 Ft összegben biztosít az MNM azóta is a munkavállalók részére. A közgyűjteményi területre vonatkozó mai munkabérek azonban az azóta eltel 2 év alatt újra messze elmaradnak nemcsak a piaci viszonyok diktálta vállalkozói szférában lévő bérektől, hanem az államháztartási területen kialakult bérektől is.

Az Intézményben meglehetősen nagy fluktuáció jellemző továbbra is, leginkább a közönségkapcsolati, kommunikációs szakemberek körében, de egyre inkább a terepen dolgozó régészek, műszaki és a gazdasági ügyintézők körében is. A kilépő munkavállalók száma 102 fő volt, a belépők száma 135 fő. A legtöbb munkavállalói felmondás az átlagnál újra alacsonyabb bérszínvonal miatt történt. Óriási nehézséget jelent bármilyen területen szakmailag megfelelően

képzett szakembert alkalmazni a jövedelmi viszonyok miatt, mert a piaci területen kifizetett munkabér nem versenyképes az MNM-ben elérhető munkabérekkel.

A 2023. évi bérkompenzáció 1 főt érintett csupán a teljes intézményhálózatban, amellyel összefüggésben 155.940 Ft irányító szervi támogatás felhasználását számolta el az intézmény.

Közfoglalkoztatási program

A Magyar Nemzeti Múzeum a 2023. március 1 - 2024. február 29. között két részletben (2023. augusztus 31. 1. program, 2023. szeptember 1. naptól 2. ütem) megvalósult Országos Közfoglalkoztatási Programban a muzeális intézmények teljes körű (szakmai és adminisztrációs) feladatait koordinálta. A dokumentációs előadó munkakörben alkalmazott közfoglalkoztatottak részt vettek a számítógépes nyilvántartások, valamint adatbázisok feltöltésében, szükség esetén az adatok módosításában, a szöveges és a képi adatok digitalizálásában, archiválásában. A munka- és termelésszervező (koordinátor) munkakörben alkalmazott közfoglalkoztatottak a Magyar Nemzeti Múzeum partnerintézményeivel tartottak fent kapcsolatot, az illetékességi területüknek megfelelően. Elősegítették a partnerintézményeknél foglalkoztatni kívánt regisztrált álláskereső alkalmazását, felügyelték a munkavégzéshez szükséges eszközök kiadását a közfoglalkoztatottak számára. A partnerintézményeknél a munka- és termelésszervező közfoglalkoztatottak összegyűjtötték az elszámolás elkészítéséhez szükséges munkaügyi és egyéb dokumentumokat, illetve folyamatosan ellenőrizték azok szabályos vezetését, valamint továbbították az iratokat a közfoglalkoztató részére. Az elmúlt évben mindkét programban 300 000-300 000 rekord rögzítését vállaltuk. Ezt a mennyiséget nem sikerült maradéktalanul teljesíteni kb. 3000 rekorddal – félévenként – maradtunk el a tervezettől. A munkanaplók alapján történt a szöveges rekord, szkennelt fotó, digitális fénykép, valamint a képpel rendelkező szöveges rekordok összesítése. A számokkal alátámasztható a közfoglalkoztatási program hatékonysága, melyet a partnerintézmények képviselői is visszaigazoltak.

Statisztikai adatok 2023-ban:

Program neve	Munkakör	Összesen engedélyezett létszám	Összesen foglalkoztatott létszám 2023-ban	2023.12.31. aktív létszám	Kilépett közfoglalkoztatottak száma
OKP	dokumentációs előadó	66 fő	90 fő	66 fő	18 fő
	munkavezető	6 fő	9 fő	6 fő	3 fő
Szécsény	egyéb más hivatású nem sorolható segítő	5 fő	5 fő	5 fő	3 fő

Bérgazdálkodás

A kiemelten teljes munkaidősöknél:

- besorolási összbecslés 4.171.951.324,- Ft
- beállási szint 5.637.772,- Ft
- kereset növekedés (tárgyévi és az előző évi besorolási bér hányadosa): 111,45 %

Pótlékok, pótlék fajtánként (éves szinten)

		Ft
vezetői pótlék	82	223.886.280

egyéb pótlék	7	21.762.000
--------------	---	------------

Belépő dolgozó: 135 fő

A belépő dolgozók között volt pl.: muzeológus, információs ügyintéző, régész, titkárnő, geológus

Kilépő dolgozó: 102 fő

A kilépők között volt pl.: információs ügyintéző, projektmenedzser, titkárnő, teremőr.

Szakmai létszám megoszlása

	kis MNM	Sp. Vaja Nyírbátor	Vis	Egom Balassa Babits	Összesen
muzeológus, főmuzeológus	184	5	6	7	202
restaurátor, főrestaurátor	34	1	1	2	38
múzeumi közművelődési szakember	3	0	0	0	3
múzeumi könyvtáros	12	0	0	0	12
múzeumpedagógus	16	2	1	0	19
egyéb pl. tárlatvezető, fényképész, grafikus, művelődésszervező, közönség kapcsolati szakember, kult. menedzser (múz. assz./segédmunkás)	118	18	8	6	150
múzeumi informatikus	6	0	1	0	7
műtárgyvédelmi munkatárs	11	0	0	0	11
könyvtári asszisztens	0	0	0	0	0
adattáros, főadattáros	0	0	0	0	0
múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő	9	0	0	0	9
összesen	393	26	17	15	451

Üzemeltetési létszám megoszlása:

főigazgató	1	0	0	0	1
gazdasági igazgató, gazd. igazgató-hely.	3	0	0	0	3
gazdasági vezető	0	1	1	1	3
belső ellenőr	1	0	0	0	1
jogász	3	0	0	0	3
gazdasági ügyintéző, ügyviteli alkalm., jegypénztáros	144	5	7	10	166
műszaki, fenntartási alkalmazott	21	0	0	0	21
teremőr, éjjeli őr, porta	7	12	5	0	24
raktáros	2	0	0	0	2
informatikus	9	0	0	0	9
kisegítő alkalmazott, takarítók	28	10	5	4	47
összesen	219	28	18	15	280
mindösszesen	612	54	35	30	731

Egy főre eső átlagbér: 470 eFt/hó.

Dologi kiadások alakulása, takarékosági intézkedések

A 2022. évi költségvetési zárolás/támogatás elvonás után 2023-ban a Magyar Nemzeti Múzeum kapta közgyűjteményi területen a legnagyobb összegű elvonást/befizetési kötelezettséget (573,6 millió forint), amely előirányzat gazdálkodás szempontjából tovább nehezítette a Múzeum működését. Ezt ellensúlyozta valamennyire az év közben két alkalommal kapott rezsikompenzáció, első körben 271,0 millió forint, másodszorra pedig 418,2 millió forint. A takarékoság jegyében a fűtési idényben továbbra is zárva tartottuk a látogatók előtt azokat a tagintézményeinket, ahol adott időszakban befolyó működési bevétel ugyanazon időszak tekintetében még a közüzemi költségek fedezetéül sem szolgál (ilyen többek között a Balassa Bálint Múzeum, a Palóc Múzeum, a Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye, stb.) Ugyanakkor elmondható, hogy a 2023. október 1-vel indult új gázév és a 2024. január 1-vel új szolgáltatási év a villamosenergia területén pozitív irányú elmozdulást hozott az árakat tekintve, mert a közbeszerzések lefolytatásának eredményeként az előző időszakhoz viszonyítva sikerült nagyságrendileg harmadáron beszerezni ezeket a szolgáltatásokat.

Mindezek mellett továbbra is fontos hozzátenni, hogy a Nemzeti Múzeum jelenleg Budapesten 10 helyszínen, ezen kívül 5 megyében, 26 helyszínen látja el feladatát az ország különböző részein. A Múzeum által vagyonkezelt 455.444 m²-nyi területéből mintegy 35.647 m² kiállítási és közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 14.423 m² a gyűjteményi raktárak, 362.441 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület. Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell, amelyhez elengedhetetlen, hogy az intézményi költségvetést az irányító szerv kiigazítsa.

Beruházási és felújítási kiadások

Beruházások többek között

Főigazgatóság: Campona 3d makettek: 2.448eFt, Szent Györgyi Albert hagyaték: 93.429eFt, 1830. és 1875. évek női viselet: 500eFt,

Biztonsági osztály: pénztár jegynyomtató 2db: 1.365eFt, személyemelőgépek: 4.442eFt, díszterem hangosítási rendszer cseréje: 11.396eFt, Yoko Ono kiállítás lámpatestek: 2.331eFt, Campona vizuális megjelenítő: 3.737eFt, kaputelefon kiépítés: 515eFt, miniklíma, párástó készülék 9.116eFt, eFt, membrános folyadékadagoló: 1.255eFt, CTIionizátor: 3.683eFt, Madách200 kiállítás egyedi installáció: 1.841eFt,

Műszaki Főosztály: főépület beléptető rendszer licenc szofverbővítés 1.265eFt, törökbálinti depó hálózatfejlesztés kiviteli munkák: 407eFt, behatolásjelző rendszer: 3.884eFt, Expo kiállítás tárgyvédelmi rendszer kialakítása: 1.190eFt, notebookok: 5.777eFt, pince rack szekrény kialakítása: 524eFt, Switch beszerzése: 1.575eFt, kupolaterem tárgyvédelmi rendszer kialakítása: 863eFt, Magyar utcai videórendszer cseréje: 2.865eFt, switch:786eFt, monitor: 352eFt, digitalizáló tábla 2db: 518eFt, 2db mobil klíma: 637eFt, depo-polcrendszer felmérési tervek: 740eFt, 2db Split klíma: 2.869eFt, Törökbálinti depo polcrendszer gyártása: 12.319eFt, kézi emelő targonca: 611eFt, videó rendszer bővítése: 364eFt, Magyar u. 2db Split klíma: 910eFt, defibrillátor: 516eFt, textilraktár párástó berendezés: 4.363eFt, régészeti raktár párástó berendezés: 6.977eFt, 4db személygépkocsi: 25.115eFt,

Gazdasági Igazgatóság: munkaügy szekrényrendszer: 1.772eFt, Magyar u. polcrendszer pincébe: 3.525eFt,

Történeti Fényképtár: Mészáros Lázár portréja: 1.900eFt, Liszt Ferencet ábrázoló fénykép: 1.700eFt,

Történeti Tár: pecsétnyomó: 300eFt, Szelence, kávé készlet: 600eFt, 2db Szent Biblia: 1.000eFt,

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály: páratlanító berendezés: 1.538eFt,

Pollack mélygarázs: bankkártya terminálok: 1.998eFt,

ORRK: asztali elszívó és tartozékai: 1.224eFt, desztilláló, mágneses keverő: 1.635eFt,

KAD: szkennerek: 1.698eFt, fényképezőgép állvány és Brocolor: 14,995eFt,

TKK: Top 10 műtárgy forgatás 930eFt, Petőfi 200 3db rövidfilm 1.208eFt,

MNM NRI: 3D szkennerek és 3D nyomtatók: 9.631eFt, 20db tablet: 4.096eFt, monitorok: 3.349eFt, szünetmentes áramellátó: 1.256eFt, hálózati rackszekrény: 1.641eFt, 20db térinfős laptopok: 12.903eFt, diaszkennerek: 921eFt, munkaállomások: 52.788eFt, 50db monitor: 6.108eFt, iroda bútorok: 33.199eFt, geológiai, pedológiai csiszológép : 22.632eFt, kapcsolható állványelemek: 1.850eFt, röntgenspektrométerek: 289.373eFt, fényképezőgépek és objektívok: 7.014eFt, kézi röntgenspektrométerek: 24.684eFt, hőmérséklet, páratartalom adatgyűjtő: 1.086eFt, olajpárazsűrűs elszívó berendezés: 2.787eFt, digitális mikroszkóp: 30.392eFt, 3D mikroszkóp: 54.253eFt, elektronmikroszkópok: 249.100eFt, fényképezőgép és fotófelszerelés: 2.155eFt, műszerszoba bútorzat: 3.343eFt, iroda- és konyhabútor: 61.943eFt, polcrendszerek: 36.762eFt,

MNM SOM: videórendszer kiépítése: 1.149eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma: kiállítási animációs filmek 34.600eFt, szoftver beszerzés 4.725eFt, új látványtár építőipari kivitelezés: 303.892eFt, installációs elemek: 4.326eFt, rácsos térelválasztó 2db kétszárnyú ajtóval, ledszalaggal: 7.826eFt, egyedi üvegezett fém vitrinek: 93.460eFt, egyedi, vázas bútorok: 10.705eFt, egyedi zártszelvény emelvény burkolattal: 28.558eFt, egyedi infopont: 3.813eFt, várfalsétány információs tábla: 3.450eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: 2 db jegyértékesítő állomás: 701eFt, nyomtató: 895eFt,

MNM Vértesszőlősi kiállítóhely: kerékpárút tervezés: 13.300eFt,

MNM Palóc Múzeuma: szoftver 157eFt, mini PC 1.939eFt, projektorok: 1.237eFt, interaktív tábla és projektor: 2.000eFt, behatolásjelző: 6.066eFt, hangfal: 503eFt, végerősítő: 795eFt, fogadótér bútorok: 941eFt, egyedi bútorok gyártása: 1.297eFt, plexi vitrinek: 660eFt, polcrendszer: 20.038eFt,

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma: Petőfi 200 tartalom bemutató interaktív installációs szoftver 2.870eFt, Petőfi 200 virtuális kiállítás készítése 980eFt, önjáró fűnyíró: 353eFt,

MNM Báthori István Múzeuma: földgáz csatlakozási díj: 289eFt,

MNM Balassa Bálint Múzeuma: bútorok és installációs elemek tervezése: 1.980eFt, recepció pult: 923eFt, bútorlap polcok: 2.298eFt, munkasztal: 539eFt, kulcsos szekrény: 920eFt, posztamensek szobornak: 669eFt, sírkő emelvény, sírvitrin: 1.101eFt, látványtári szekrények: 26.010eFt, fegyvervitrin: 1.677eFt, múzeumi női, férfi bábuk: 212eFt.

Felújítások többek között:

Műszaki Főosztály: kisebb villamossági felújítások: 53.999eFt, Magyar utcai szerver szoba átalakítása: 15.768eFt, főépület energetikai korszerűsítés tervekészítés: 14.500eFt, József nádor terem szőnyegezési munkák: 10.068eFt, épületvillamossági szakági kivitelezési munkák: 15.377eFt, energetikai számítások készítése: 4.000eFt, Magyar utcai nem javítható kazánok cseréje: 12.950eFt, közönségforgalmi mosdók fejújítása: 59.495eFt, tűzjelző-, beléptető-, kamera rendszer felújítása: 44.678eFt, közönségforgalmi mosdók felújítása tervezői munkák: 810eFt, Díszterem fényerősség szabályozás kialakítása: 1.922eFt, lámpatestek telepítése Ars Sacra kiállítás: 5.400eFt, tűzjelző, beléptető, kamerarendszer felújítása: 64.512eFt, Törökbálinti depó építészeti átalakítások: 42.474eFt, Törökbálinti depó tetőszigetelés: 29.103eFt, Múzeumkert nyilvános illemhely felújítás: 11.585eFt,

Biztonsági osztály: Magyar Érdemrend kiállítás kupola fóliázás: 962eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: Kápolna, déli sziklafal védőtető készítés: 1.852eFt,

MNM Vármúzeuma: Kültéri mészkőburkolat pótlása: 200eFt, kültéri fa harangtartók cseréje: 962eFt,

MNM Balassa Bálint Múzeuma: kivitelezési munkák: 126.091eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma: Várkerti út felújítása, akadálymentesítés: 45.993eFt,

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma: ereszcatorna rendszer felújítása: 2.474eFt, tetőjéjazat felújítás: 2.661eFt, raktár felújítása: 14.867eFt,

MNM Palóc Múzeum: kiállítóterek világítási felújítás: 7.204eFt, tetőfedés állagmegőrző felújítás: 8.020eFt,

MNM NRI: gyengeáramú szerelési munkák 9.614eFt, Daróczi út északi szárny fsz. műszerszoba: 22.320eFt, régészeti helyiség kialakítása: 5.227eFt, déli szárny pinceszint légtechnika: 46.916eFt, raktárépület: 150.743eFt,

II.3.) Az intézményi bevételek alakulása

II.3.a) Az intézményi bevételek alakulása, azok mértékét befolyásoló tényezők ismertetése, túlteljesítés vagy lemaradás okainak bemutatása, az intézet gazdálkodására gyakorolt hatásuk elemzése

Ft

Működési és felhalm. bevételek jogcímenként	2022. évi teljesítés	2023. évi eredeti ei.	2023. évi mód. ei.	2023. évi teljesítés
Könyv, kiadvány, hang- és képi anyag értékesítése	15.224.955	6.952.000	20.683.946	20.683.946
Termek, helyiségek bérleti díja	269.588.202	-	-	292.067.402
Jegybevételek	372.565.334	8.002.355.500	4.594.060.928	521.173.385
Tárgyi eszközök bérbeadásának díja	847.883	-	-	645.897
Alaptevékenységhez kapcsolódó egyéb bevételek (pl: feltárásokhoz kapcsolódó bevétel, műtárgymásolat készítés, jogdíjak, oktatás, konferenciák részvételi díja, stb.)	4.612.769.292	-	-	3.780.174.244
Kiszámlázott ÁFA	1.420.739.620	2.149.292.500	1.247.908.574	1.247.908.574
Egyéb bevételek (műk. kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA visszatérülés, továbbbszámlázások, kártérítések stb.)	320.724.256	12.600.000	553.393.425	553.393.425
Felhalmozási és tőke jell. bevétel	1.348.819	-	2.413.332	2.413.332
Összesen műk. és felh. bev.	7.013.808.361	10.171.200.000	6.418.460.205	6.418.460.205

A Magyar Nemzeti Múzeum többletbevételt 2023-ban nem realizált, hiszen az eredeti költségvetés tartalmazott olyan működési bevételi többlet tervszámot, amelyet kifejezetten az országos régészeti feladatellátás miatt biztosított a fejezet, illetőleg a Pénzügyminisztérium. Ezzel elkerülendő az egy évvel korábbi esetet, amikor a 2022. évi költségvetési törvény elfogadását követően rendelkezett kormányhatározat a régészeti feladatellátásnak a Várkapitányság Zrt-től történő átvételéről, és amelynek révén a 2022-es költségvetési év végrehajtása során – az eredetileg be nem tervezett bevétel miatt - a Magyar Nemzeti Múzeum már május hónapban többletbevételt realizált, amely többletbevételhez kapcsolódó előirányzat jóváhagyást havonta kérte meg az irányító szervtől, illetve a Pénzügyminisztériumtól. A többletbevételi előirányzatok jóváhagyásának időigénye miatt a Múzeum az utolsó negyedévben folyamatos előirányzat hiánnyal küzdött, amely csak az év végi záráshoz kapcsolódó korrekciós időszakra állt helyre.

Ennek kiküszöbölésére kapta a Múzeum a 2023. évi eredeti előirányzatában többlet működési bevételi tervszámot, amit viszont a visszaeső infrastrukturális beruházások miatt nem tudott teljesíteni, ezért 2023-ban már bevételi lemaradással volt érintett. A bevételi lemaradás 3.755.153.127 Ft volt, amelyet természetesen a kiadási oldalon is visszatervezett a Múzeum.

II.3.b) A többletbevételek keletkezésének okai, azok eseti, illetve tartós jellege, mely kiadások finanszírozására fordították

A Magyar Nemzeti Múzeum többletbevételt 2023-ban nem realizált.

II.3.c) Bevétel beszédésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya

A követelések behajtása érdekében – amennyiben a vevő a fizetési kötelezettségének határidőben nem tett eleget – minden esetben fizetési felszólító levelet küldött ki az MNM. Az Intézmény behajthatatlannak nem minősített egyetlen követelést sem.

II.3.d) Egyéb működési/felhalmozási célú bevételek (kiemelve és értékelve az államháztartáson belüli és kívüli bevételeket); működési/felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről; működési/felhalmozási célú átvett pénzeszközök

Az átvett pénzeszközök teljes egészében a szakmai tevékenységet szolgálták.

Működési célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:

94.455.476,-Ft

Egyéb működési célú átvett pénzeszközök	48.296
Egy csepp Itália támogatás	26.774.920
Országos restaurátor konferencia támogatás	300.000
Ariadne Plus final payment	1.837.997
Danube's Archeological Landscape -final	29.744.239
Ariadne Plus – guarantee fund GA NR 8239	193.843.
Photokick pályázat	2.439.010
Aurora Pre Financing	33.117.171

Felhalmozási célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:

8.805.608,-Ft

Dolgozói lakáshitel törlesztések	1.003.100
Sz. Burger Alice régész emléktábla támogatás	236.800
Egy csepp Itália támogatás	7.565.708

Működési célú támogatás áh. belülről:

211.715.520,-Ft

Egyéb működési célú támog. bevétel	48.992.238
Közfoglalkoztatói támogatás	89.379.499
PA:207134/00396 Zalavár II.rész	600.000
PD134910 támogatói kérelem II.Tarbay	7.678.000
„Centrumból a perifériára” múzeumpedagógiai program	1.251.158
Palóc Múzeum fogadótér kialakítás támogatás	945.000
„Ostromhétvége” rendezvény megvalósítása	3.500.000
Irányító és helyiség névtáblák beszerzése	250.000
Kiállítás és rendezvényprogram támogatás	7.660.025
Konferencia szervezése és egyesületi tal.	3.000.000
Szenthe Gergely pályázat II. részösszege	47.814.600
Felsőpetény régészeti kutatás – NKA/2	245.000
Oroszlány-Gyertyános geofizikai kutatás	350.000
Palóc Múzeum múzeumi hangversenysorozat támogatás	50.000

Felhalmozási célú támogatás áh. belülről:

171.825.436,-Ft

Palóc Múzeum fogadótér kialakítás támogatás	4.055.000
Interreg SKHU/1902/1.1/035	164.788.436
MNM Esztergomi Vármúzeuma fejlesztések, korszerűsítések támogatás	2.887.000
Sz. Burger Alice emléktábla támogatás	95.000

II.4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

II.4.a) Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása, a 2022. évi költségvetési maradvány főbb felhasználási jogcímei és a feladatok bemutatása, a szabad költségvetési maradványok Ávr. 150. § (4) bekezdése, illetve a 2022. évi beszámolási időszak óta meghiúsult kötelezettségvállalások miatti szabad maradványok 152. § (2) bekezdése alapján a Központi Maradványelszámolási Alap javára történő befizetéseinek bemutatása

2022. évi maradvány

4.576.452.238,-Ft

I. Kötelezettségvállalással terhelt maradvány: - Apache Aktív és intelligens műtárgyvédelmi anyagok, eszközök fejlesztése projekt: 20.680.368,- - Bethlen Gábor Alapkezelő – Pálos Utazó Kiállítás: 48.071.407,- - Régészeti feltárások: 3.164.563.599,- - Magyar Nemzeti Múzeum főépület kisebb épületvillamossági felújítások kivitelezése: 68.578.095,- - Kereszt –tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: 8.830.156,- - NKA Oroszlánygyertyánoszi geofiz. Kut. : 350.000,- - NKA Palóc Múzeum: Múzeumi Hétfők: 339.475,- - NKA Aranyvonat: 1.000.000,- - NKA Pető Zsuzsa: Remeték a Magyar K. szívében: 700.000,-	3.547.326.939	Az egyéb nemzetközi pályázat megvalósítása 2022-ben befejeződött. A projekt megvalósításának határideje 2023. 05.31. Megelőző régészeti feltárásokból bevétel terhére, leletfeldolgozás továbbadása, jogszabályban előírt kötelező maradvány. 2022. január 1-től a Magyar Nemzeti Múzeum átvette a Várkapitányság NZrt-től a régészeti örökségvédelmi feladatok ellátását az ehhez szükséges személyi, tárgyi és pénzügyi feltételekkel együtt. A 68/2018.(IV.9.) Kormányrendelet alapján. A projekt megvalósításának határideje 2023. A TSZ-ben foglalt megvalósítási határidő miatt áthúzódik 2023-ra. Vitrinbeszerzések, installáció készítése és szabad maradvány visszautalása. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra.
--	-----------------------------	---

- NKA KFM Petőfi 200. Petőfi nyomában: 25.000.000,- - NKA Felsőpetény régészeti kutatás: 245.000,- - NKA Petőfi 200, online kiállítás: 2.423.825,- - Campona castellum, Verőce kikötőe. tur.c.h VEKOP-4.1.2-17-2018-00002: 87.128.969,- - NKFI pályázatok (Fábián Szilvia): 21.566.338,- - NKFI pályázatok (Tarbay Gábor): 4.276.476,- - NKFI pályázatok (Szende László): 4.536.000,- - NKFI pályázatok (Szenthe Gergely): 35.033.256,- - 1005/2021 (I.14.) Kormányhatározat, Vértesszőlős: 54.003.975,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A projekt befejezésének határideje 2023.05.29. Ávr. 150. § 1. bek. F pontja. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2023.12.31-ig tart. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2023.08.30-ig tart. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2023.12.31-ig tart. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2025.1.30-ig tart. Látogatóközpont kialakításának előkészületi munkálatai. Folyamatban lévő beruházás az összes felmerült költség az üzembelhelyezéssel aktiválásra kerül. Megvalósíthatósági tanulmány engedélyezési és kivitelezési tervek készítése.
KIM (jogelőd EMMI) és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen - Báthori István Múzeum felújítása: 1588/2022. (XI.30.) KH.: 6.846.509,- - Madarassy István Kossuth díjas Covid vírus szobor elkészítésére -20/11/05 Közgyűteményi közművelődési szakmai feladatok: 11.000.000,- - Beléptető rendszer kialakítása (II/2003/2022) -20/51 Fejezeti általános tartalék: 140.000.000,- - Közgyűtemény vásárlása (II/2003/2022) -20/51 Fejezeti általános tartalék: 2.000.000,-	159.846.509	A projekt megvalósításának határideje 2023. december. A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva) - GINOP-7.1.1-15-2017-00037 „Várprogram a sárospataki váregyüttes és turisztikai...”: 633.895.359,- - GINOP-7.1.9-17-2018-00028 „Zempléni és Abaúj Várak”: 59.250.800,- - SKHU/1902/1.1/035 BBM újrainyítása CoMe INTERREG: 93.744.063,-	786.890.222	A projekt megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150. § 1. bek. F pontja. A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023.
Egyéb pályázatok maradványa - Consorzio Interuniversitario (GreeArt pr.): 16.499.310,-	46.968.341	A projekt megvalósítási határideje 2023.

- Horizon Europe támogatás: 30.469.031,-		A projekt megvalósítási határideje 2023.
II. Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány - Kereszt-tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: 7.130.500,- Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva): - Dael – Interreg nemzetközi DTP3-641-2.2.: 28.289.727,-	35.420.227	A TSZ-ben foglalt megvalósítási határidő miatt áthúzódik 2023-ra. Vitrinbeszerzések, installáció készítése és szabad maradvány visszautalása. Szabad maradvány visszautalása.

II.4.b) A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai (abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására, vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség teljesítése)

„NÉ”

II.4.c) A 2023. évben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása (Feladat-elmaradás, áthúzódó kötelezettségek, bevételi többletek, felhalmozási célú kiadások előirányzata terhére vállalt kötelezettségvállalások bemutatása) összetétele (alap és vállalkozási tevékenység esetében is), különös tekintettel az Ávr. 150. § (1) bekezdésében előírt kötelezettségvállalással terhelt tételekre, feladatokra

2023. évi maradvány összege

2.424.405.280,- Ft

I. Kötelezettségvállalással terhelt maradvány: - 2023. év során teljesült B3, B4, B5 bevétel összege: 374.150.822,- - NKFI/OTKA – Termelés, elosztás és társadalom a Közép-Duna medencében: 35.794.618,- - NKA – Múzeumi hétfők (beszélgetések a Palóc Múzeumban): 2.168,- - NKA – „Remeték a magyar királyság történetében” című könyv kiadása: 700.000,- - NKFI/OTKA – késő rézkori lelet feldolgozása: 16.485.070,- - NKFI/OTKA – László György tanulmánykötet: 4.536.000,- - 1005/2021 (II.14.) Korm. határozat – Vértesszőlős: 37.112.975,- - Horizon Europe támogatás: 13.244.852,- - GreenArt Eu-s támogatás: 1.265.020,- - Régészeti feltárások: 422.737.777,-	906.029.302	Megelőző régészeti feltárások, leletfeldolgozás Visszafizetési kötelezettség 2024-ben Visszafizetési kötelezettség 2024-ben A pályázat 2024. 06.30-ig tart Visszafizetési kötelezettség 2024-ben Látogatóközpont kialakításának munkálatai, megvalósíthatósági tanulmány engedélyezése, kiviteli tervek készítése – folyamatban lévő beruházás A pályázat 2025-ig tart A pályázat 2025-ig tart Megelőző régészeti feltárások, leletfeldolgozás
---	--------------------	---

KIM és más fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás - 1210/2023 (VI.1.) Korm. határozat – 2022.II. félévi régészeti feladatok többletkiadás: 425.953.689,- - IV/2165-3/2023/KTF. értesítés alapján – kulturális szakemberképzés finanszírozása: 167.856,- - IV/2923-1/2023/KULTKAB. értesítés alapján – Térségi Kulturális Szolgáltatások Mintaprogram megvalósítása: 918.631.734,- - II/2455/2023/KTF. értesítés alapján – nyilvános illemhelyek felújítása: 70.126.797,- - TOP Palóc - Centrumból a perifériára pályázat: 173.694,- - TOP Palóc – Korszerű látogatótér kialakítása: 317.476,- - Lechner Központ 4 db nemzeti emlékhely pályázat: 3.993.252,-	1.419.364.498	Megelőző régészeti feltárások, leletfeldolgozás A maradék összeg kifizetése engedélyezett. A pályázat 2024. 06.30-ig tart A felújítási munkálatok folyamatban vannak. Visszafizetési kötelezettség 2024-ben. Visszafizetési kötelezettség 2024-ben. A pályázat 2024.03.31-ig kifizethető.
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva) - SKHU/1902/1.1/035/LB. – Balassa Bálint Múzeum újranyitása: 34.879.477,- - Aurora Eu-s projekt: 24.697.503,-	59.576.980	Visszafizetési kötelezettség 2024-ben. A pályázat 2025-ig tart.
II. Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány - IV/2156-4/2023/KTF. értesítés alapján – Báthori István Múzeum ideiglenes elhelyezésének finanszírozása: 39.434.500,-	39.434.500	A pályázatból fel nem használt összeget a KMA-ba történő visszafizetéssel kell teljesíteni.

II.4.d) A Központi Maradványelszámolási Alap előirányzatból, a Rezsivédelmi Alap fejezet terhére történő, fejezeten belüli és fejezetek közötti előirányzat-átcsoportosításról, a 2021. évi kötelezettségvállalással terhelt költségvetési maradványok felhasználásáról, valamint kötelezettségvállalások engedélyezéséről szóló 1261/2023. (VI.29.) Korm. határozat 4. pontja alapján – az Ávr. 152.§ (3) bekezdésében biztosított jogkörében – a Kormány által engedélyezett 2021. évi kötelezettségvállalással terhelt, de 2022. december 31. napjáig pénzügyileg nem teljesült költségvetési maradványok felhasználásának bemutatása

Nem érintett ezzel a ponttal az intézmény 2023. év tekintetében.

II.5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása (3. számú melléklet)

MNM Központ

Az MNM pályázati tevékenysége 2023-ban is két fő vonalon (hazai és nemzetközi pályázati tevékenység) zajlott, utóbbi alapját az EU által kiírt pályázatok adják. Célja az intézményben végzett szerteágazó feladatok anyagi támogatása, valamint bekapcsolódás a nemzetközi múzeumi és a múzeumhoz kötődő határtudományok által végzett tudományos kutatásokba, fejlesztésekbe és más együttműködésekbe.

A nemzetközi pályázatok terén jelenleg egy Erasmus+ és három Horizon Europe projekt fut, amelyek közül kiemelt az illegális műkincskereskedelem elleni küzdelmet segítő AURORA, valamint a restaurálás és állományvédelem területén környezetbarát megoldásokat kereső GREENART. Az Erasmus+-ban a PhotoKick projektben 2023-ban egy kiállítások létrehozásáról szóló útmutató készült el, lebonyolításra került a projekt partnerek országaiban egy közösen létrehozott fotópályázat, és ennek eredményeként 2023 végén – 2024 elején egy fotókiállítás is megvalósult.

A Duna régió történeti és kulturális jelentőségének láthatóvá tételét és a régió fejlesztését támogatja a 2020. július 1-jével indult DAeL (Duna menti Virtuális Régészeti Tájak), amelyben az MNM partnerként vesz részt. A pályázat részeként az MNM két különleges helyszín, a 330 ezer éves vértesszőlősi őskőkori telephely és a Balaton-felvidékről ismert legnagyobb római villagazdaság, Baláca virtuális rekonstrukciójának elkészítését koordinálja. A projektben valamennyi tervezett feladat elkészült és a 2022. december 31-én lezárult megvalósítási szakasz után 2023. folyamán a projekttel elszámoltunk.

MNM Vármúzeuma

2023-ban támogatási kérelmet nyújtottunk be a **Nemzeti és Történelmi Emlékhelyek fenntartható használatát segítő 2023. évi támogatására**, melyen 3.137.000,- Ft vissza nem térítendő támogatást nyertünk el, az alábbi tevékenységek megvalósítására:

- A Nagyterem galériáján a Szent Korona feletti világítás korszerűsítése
- Nagyterem üvegpadlójának cseréje
- Kültéri fa harangtartók cseréje
- Irányító és helyiség névtáblák cseréje

A pályázatot a tervezett határidőig megvalósítottuk.

								forintban
Intézmény megnevezése	Projekt azonosítója*	Projekt tárgya	Projekt időtartama	Projekt teljes költségvetése	A teljes támogatás összege	Önerő mértéke	2023. évi felhasználás	Megjegyzés
MNM Rákóczi Múzeuma	GINOP7.1.1-15-2017-00037	„A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése”	2018.06.25. - 2023. 11.30	nettó 1.527.613.481,- Ft	nettó 1.527.613.481,- Ft	a visszaigényelhető ÁFA	nettó 633.895.359,- Ft	
MNM Rákóczi Múzeuma	GINOP-7.1.9-17-2018-00028	„Zempléni és abaúji várak fejlesztése”	2018.11.28 – 2023.09.30.	nettó 90.180.757,- Ft	nettó 90.180.757,- Ft	a visszaigényelhető ÁFA	nettó 59.250.800,- Ft	
MNM	CA 18128	SEADDA (Saving European Archaeology from the digital Dark Age) (Cost Action)	2019.06.01-2023.05.31.	0	0	0	0	Cost Action, workshopokon és egyéb találkozókra való részvételt fizetik, bér jellegű támogatás nincs.
MNM Balassa Bálint Múzeum	Interreg SKHU/1902/1.1/035 CoME-in	MNM Balassa Bálint Múzeumának felújítása (Interreg V-A Szlovákia-Magyarország Együttműködési Program) MNM Balassa Bálint Múzeumának felújítása (Interreg V-A Szlovákia-Magyarország Együttműködési Program)	2021.01.01.-2023.06.30.	363.151.629,- Ft	363.151.629,- Ft	0	223.653.022,- Ft	
MNM	CA 18110	Underground4Value (Underground Built Heritage as catalyser for Community Valorisation) (Cost Action)	2019.04.09-2023.04.08.	0	0	0	0	Cost Action, a program sajátosságai miatt a workshopokon és egyéb találkozókra való részvételt fizetik utólag, bér jellegű támogatás nincs
MNM	CA 19131	EUROWEB (COST Action)	2020.04.01.-2024.03.31	0	0	0	0	Cost Action: a program sajátosságai miatt a workshopokon és egyéb találkozókra való részvételt fizetik utólag, bér jellegű támogatás nincs
MNM	101060941 (Horizon Europe)	GREENART (Green Endeavor in Art Restoration), (HORIZON EUROPE)	2022.10.01-2025.08.30	120.366.25 EUR = 44.873.320,38 Ft	120.366.25 EUR = 44.873.320,38 Ft	0	15.234.290,- Ft	
MNM	ERASMUS+ 2021-1-LT01-KA 220-ADU-000028460	PHOTOKICK (ERASMUS+)	2022.03.01-2024.02.28	16.254 EUR = 6.057.613,86 Ft	16.254 EUR = 6.057.613,86 Ft	0	2.439.010,- Ft	
MNM	101060660	SHIFT (Horizon Europe) projekt: MetamorphoSis of cultural Heritage Into augmented hypermedia assets For enhanced accessibiliTy and inclusion	2022.10.01-2025.09.30	253.750 EUR = 96.425.000,- Ft	253.750 EUR = 96.425.000,- Ft	0	17.224.179,- Ft	
MNM	101094245	AURORA Artwork Unique RecognitiOn and tRacking through chemicAl encoded data, miniaturized devices and blockchain alliance	2023.01.01-2025.12.31	165.500 EUR = 62.890.000,- Ft	165.500 EUR = 62.890.000,- Ft	0	8.419.668,- Ft	

Hazai pályázatok

MNM Központ

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Nemzeti Kulturális Alap: Oroszlánygyertyános római telep geofizikai kutatása – lezár	700 000	700 000
Nemzeti Kulturális Alap: A Málenkij Robot Emlékhely és a Kubinyi Ferenc Múzeum működéséhez – elszámolt	202 633 000	202 633 000
Nemzeti Kulturális Alap: Múzeumi hétfők – műhelybeszélgetések megrendezésére az MNM Palóc Múzeumában 12. – lezár	439 842	400 000
Nemzeti Kulturális Alap: Felsőpetény középkori templom és környezete – lezár	490 000	490 000
Nemzeti Kulturális Alap: Petőfi nyomában Gömörben és Nógrádban – elszámolt	25 000 000	25.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Közgyűjteményi tartalmak élményszerű vizuális bemutatása – elszámolt	5 000 000	5 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Pető Zsuzsa Eszter (szerk.): Remeték a Magyar Királyság szívében - A középkori kolostori táj és a pálos rend emlékei a Pilisben munkacímű kötet kiadására – 2024-ben visszafizetés	1050000	700 000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi és restaurálási tevékenység végzéséhez szükséges eszközök és szakirodalom beszerzése az MNM textilrestaurátor műhelye számára – lezár	1 227 723	745 000
NKFI – Az Anyagi kultúra változó horizontjai: a mindennapi és szimbólikus tevékenységek vizsgálata a késő rézkori települések leletanyagának – típusainak többszintű értelmezésével (2018.12.01-2024.06.30)	30.404.000	30.424.000
NKFI – Késő bronzkori dunántúli fegyverek technológiája, használata és manipulációja (2020.09.01-2023.11.30)	25.145.000	25.145.000
NKFI – Művészettel a tudomány szolgálatában. Tanulmányok László Gyula életéről és munkásságáról (2022.01.01-2023.12.31)	4.536.000	4.536.000
NKFI – Termelés, elosztás és társadalom a Közép-Duna medencében a korai középkorban. Helyi jellegek a formálódó középkori európai világrendszerben (7-11. század) (2022.01.01-2025.11.30)	212.304.853	212.304.853
Bethlen Gábor Alapkezelő – Utazó Pálos kiállítás	94.000.000	94.000.000
Veszprém-Balaton 2023 Zrt. – Balács Egy csepp Itália a Balaton mellett; Balács Élménypark	43.500.000	43.500.000
Nemzeti Emlékhely: Fejedelem ünnep: „... a szabadságért” című konferencia szervezése és nemzetközi Rákóczi hagyományörző egyesületek találkozója	3.000.000	3.000.000

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
MNM Mátyás Király Múzeuma Nemzeti Emlékhely: Királyi Visegrád. Kiállítás és rendezvény program a 700 éves visegrádi királyi székhely emlékére	7.660.025	7.660.025

MNM Esztergomi Vármúzeuma Nemzeti Emlékhely: Fejlesztések, korszerűsítések kivitelezése	3.137.000	3.137.000
MNM Rákóczi Ferenc Múzeuma Sárospatak Nemzeti Emlékhely: Ostromhétvége” rendezvény megvalósítása az MNM Rákóczi Múzeumban	3.500.000	3.500.000
MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat Város Önkormányzata, Kulturális pályázat Múzeumi koncertsorozat folytatása (Múzeumok Éjszakája, Ars Sacra Fesztivál) (megvalósult)	120.000	50.000

„Széchenyi 2020” program pályázat

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
MNM Központ		
Campona-Limes VEKOP 4.1.2-17-2018-00002	355.189.770 + 133.981.232	489.171.002
Centrumból a perifériára – a trianoni békeszerződés hatásai Balassagyarmatra. Palóc Múzeum TOP 7.1.1-16-H-ESZA-2021-02260	1.000.000	1.000.000
Korszerű, látogatóbarát, interaktív közösségi- és fogadótér kialakítása a Magyar Nemzeti Múzeum Palóc Múzeumában TOP 7.1.1.-16-H-ERFA-2022-00964	5.000.000	5.000.000
MNM Rákóczi Múzeuma		
GINOP 7.1.9-17-2018-00028 "Zempléni és Abaúji várak fejlesztése" NÖF-Sárospatak Önkormányt Konzorciumban megvalósuló projekt, melyben MNM konzorciumi tag	69.950.800	90.180.757
GINOP 7.1.1-15-2017-00037 "A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése"	940.119.136	1.527.613.471
MNM Palóc Múzeum		
TOP -7.1.1-16-H-ESZA-2021-00260 megvalósítás 2023-ban Időszaki kiállítás rendezése "Centrumból a perifériára - A trianoni békeszerződés hatásai Balassagyarmatra" munkacímmel	1.298.513	1.298.513
TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2022-00964 Korszerű, látogatóbarát, interaktív közösségi- és fogadótér kialakítása az MNM Palóc Múzeumának épületében	5.000.000	5.000.000

II.6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

Csak az anyaintézmény Budapesten 10 helyszínen, ezen kívül 5 megyében, összesen 26 helyszínen látja el feladatát az ország különböző részein. A Múzeum által vagyonnekelt 455.444 m²-nyi területéből mintegy 35.647 m² kiállítási és közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 14.423

m² a gyűjteményi raktárak, 362.441 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület.

Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Az Intézmény mindenkori költségvetése a teljes körű szakmai feladatellátás érdekében merül fel úgy, hogy ezt a munkát hivatott segíteni, támogatni, mind a pénzügyi és műszaki terület.

Az MNM felel azért az előbb megfogalmazott ingatlan vagyonért, amely a kezelésében van, de források az elmúlt 17 évben csak eseti jelleggel, és azok is kisebb-nagyobb karbantartási munkák elvégzésére nyújtottak fedezetet. A 2006-ban befejezett, de csak a főépületet érintő rekonstrukciós minőség egyre nehezebb. Figyelembe véve a 22 milliárdos ingatlanvagyon értékét, a 3 milliárdos költségvetésből csak 0,02%-a áll rendelkezésre felújításra a költségvetési támogatást tekintve, így az ingatlanok állaga romlik. A törvény nem engedi meg a műemléki ingatlanok értékcsökkenésének elszámolását, de attól mára 30%-os minőségi romlás indult el, nem beszélve a beépített gépészeti eszközök állagromlásáról.

A kultúrstratégiai intézményeket érintő konszolidáció az MNM-et végül 2,0 mrd Ft összeggel érintette, amelyet 2023-ban beépülő jelleggel kapott meg az intézmény. de az egyszeri támogatásnak köszönhetően számos nagyobb felújítási munkát el tudtunk végezni (különösen a közönségforgalmi mosdók felújítása, kupolaterem tárgyvédelmi rendszer kialakítása, Magyar utcai videórendszer cseréje, főépület energetikai korszerűsítés tervekészítés, Magyar utcai nem javítható kazánok cseréje, Főépület tűzjelző-, beléptető-, kamera rendszer felújítása, Törökbálinti depó építészeti átalakítások, tetőszigetelés, stb.)

Az eredeti költségvetésünket tekintve ingatlanfejlesztésre, beruházásra a támogatással fedezett előirányzat konkrétan nulla forint, ugyanakkor számos tagintézményünknel és még a Főépület esetében is szükség van a korábbi rekonstrukciós fejlesztések tovább vitelére.

Az MNM épülete máig az, mint aminek az alapítógenerációk szánták: kvalitások tárgyakat őrző és bemutató országos közgyűjtemény székháza, szimbóluma a nemzeti összetartozásnak, fejlődésnek és a nemzeti büszkeségnek. Azonban egyre sürgetőbb, hogy az intézmény korszerűbbé váljon: feladatai és küldetése megfeleljen a jelen követelményeinek. Az épületeink zöme teljes felújításra, rekonstrukcióra szorul. Nincs akadálymentes bejárat, elavult a biztonsági rendszerünk, amit a 2022. év végén kapott céltámogatásnak (140,0 m Ft) köszönhetően 2023-ban sikerült megújítanunk. A főépület nagy részében nincs klíma, ami miatt nem tudunk rangos külföldi kiállításokat befogadni. Az állandó kiállításunk elavult, mindenképpen szükséges megújítani.

Mindezen ingatlanfejlesztési terveken túlmenően ugyanakkor kiemelkedően fontos az intézmény munkáját segítő technikai és egyéb eszközök cseréje, mind a restaurátori, mind az ásatási területen, mind a tudományos területen dolgozók körében.

Az Intézmény vagyon állományváltozása a következőképpen alakult:

Ft

Állományi érték	2022.	2023.
Immateriális javak	129.790.552	157.607.784
Tárgyi eszközök	56.032.738.084	58.963.980.198

II.7.) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdasági társaság

-elnevezése: Nemzeti Múzeum Kft.

-székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

II.8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum mind követeléseinek, mind kötelezettségeinek állománya csökkent. A 2023. év végi követelések állománya 995.528.277,- Ft-ról 968.698.745,- Ft-ra, míg a kötelezettségek állománya 433.051.041,- Ft-ról 279.836.890,- Ft-ra csökkent. A 2023. december 31-vel pénzügyileg nem rendezett követelések egyebekben az év végi kiszámlázás, ugyanakkor a MÁK év végi zárása miatt keletkeztek. A további behajtás érdekében fizetési felszólítást küldtünk ki.

II.9.) A letéti számla pénzforgalma

„NÉ”

II.10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma

„NÉ”

II.11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése

Az MNM 2022-ben 4.576,5 m Ft összegben hozott maradványt, amelyből 7,1 m Ft kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány a Kereszt-tűzben időszaki kiállítás bécsi és strasbourg helyszínei kapcsán, amely maradvány a fel nem használt támogatási összegből adódott, visszafizetési kötelezettséggel.

II.12.) Devizaszámlák forgalma

A Magyar Nemzeti Múzeum két különböző eurós devizaszámlát vezet a Magyar Államkincstárnál. Az egyik devizaszámla a különböző nemzetközi pályázatainak pénzforgalmának bonyolítására szolgál. Ennek 2023. évi összes jóváírása 180.057,89 EUR/68.870.874 Ft, összes terhelése pedig 195.044,07 EUR/ 78 542 373 Ft volt. A pénzforgalom jelentős részét az Aurora Projekt előfinanszírozásaként, a PhotoKick pályázat újabb részleteként, az AriadnePlus projekt utolsó részleteként, a Duna Transznacionális Együttműködés utolsó részleteként kapott támogatás tette ki.

A másik devizaszámla az esztergomi Balassa Bálint Múzeum rekonstrukciójához kapcsolódik, ennek 2023. évi összes jóváírása 1.141.367,11 EUR/435.737.477 Ft, összes terhelése 1.443.228,78 EUR/556.557.744 Ft volt.

II.13.) Ellenőrzések bemutatása

- Az **Állami Számvevőszék Állami Vagyongazdálkodást Ellenőrző Igazgatósága** „Az állami vagyon feletti tulajdonosi joggyakorló szervezetek és az állami tulajdonban álló gazdasági társaságok elektronikus közzétételi kötelezettsége teljesítésének célzott ellenőrzését” végezte. Az ellenőrzés kapcsán intézkedéseket kellett foganatosítani, melyek végrehajtására az MNM 2023. évi költségvetési beszámolójának irányító szerv által történő jóváhagyását követően azonnal sor kerül.
- Az **Állami Számvevőszék Államháztartás Központi Szintjét Ellenőrző Igazgatósága** a „Magyarország 2022. évi központi költségvetése végrehajtásának ellenőrzése” során szabálytalanságot nem tárt fel.
- A **Miniszterelnökség Területfejlesztési Operatív Programok Irányító Hatósága** helyszíni ellenőrzést végzett a „VEKOP-4.1.2-17-2018-00002, a Duna két partján – a római Limes magyarországi szakaszának részét képező Campona castellum és a verőcei kikötőerőd örökségének komplex turisztikai célú hasznosítása” című projekt fizikai előre haladásának, dokumentáltságának, szakmai, műszaki tartalmának vizsgálata kapcsán. Az ellenőrzés kapcsán intézkedéseket kellett foganatosítani, melynek során a feltárt hiányosságok előírásnak megfelelően pótlásra kerültek.
- A **Miniszterelnökség Gazdasági Programok Végrehajtásáért Felelős Helyettes Államtitkársága** a sárospataki „GINOP 7.1.1.-15-2017-00037 A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, külső-belső vár összehangolt attrakciófejlesztése” című pályázatunkhoz kapcsolódóan végzett közbeni ellenőrzést. Az ellenőrzés nem tárt fel szabálytalanságot.
- Az **Integritás Hatóság** adatszolgáltatásra szólított fel a „VEKOP -4.1.2-17-2018-00002- A Duna két partján – A római Limes magyarországi szakaszának részét képező Campona castellum és a verőcei kikötőerőd örökségének komplex turisztikai célú hasznosítása” című pályázati konstrukcióval kapcsolatban. Az adatszolgáltatás megtörtént.
- A **Nemzeti Adatvédelmi és Információszabadság Hatóság** átláthatósági hatósági eljárást végzett. Az eljárás során intézkedéseket kellett foganatosítani, melyek során a jövőbeni minél hatékonyabb és gyorsabb adatfeltöltések céljára, a feltöltési és adatbeviteli folyamatok meggyorsítására intézményi szinten új szabályzat kidolgozását kezdeményeztük.
- Két tagintézményünkénél és az MNM főépületében **katasztrófavédelmi ellenőrzésekre** is sor került. A főépületnél illetve az egyik tagintézménynél tártak fel hibákat, melyeket javítottunk, a megfogalmazott javaslatokat pedig határidőre megvalósítottuk.

II.14.) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

a.) Költségvetési felügyelet

A Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2020. január 1-jei hatállyal új költségvetési felügyelőt rendelt ki a Magyar Államkincstár, akinek a megbízása 2023. december 31-én lejárt. A költségvetési felügyelői kirendelés pozitív hatással jelentkezett a Múzeum gazdálkodásában különösen abból a szempontból, hogy a kötelezettségvállalások intézményen belüli rendjét sokkal hatékonyabban tudta ellátni és elláttatni a gazdálkodási szakterület a múzeumi szakterülettel együttműködve. Bruttó 1 millió forint feletti kötelezettségvállalások esetén kell a szerződéseket, megrendelőket előzetesen a költségvetési felügyelővel jóváhagyatni. Az év egészében mindösszesen 338 darab kötelezettségvállalás került jóváhagyásra 2,1 mrd Ft összegben, illetve 0,1 mrd Ft nagyságrendben kötelezettségvállalás elutasítva is lett a forrás hiánya miatt, illetve közbeszerzési okokból.

A kötelezettségvállalások az alapvető működési feladatokhoz voltak köthetőek, illetve kiállításokhoz kapcsolódtak. A felügyelő által javasolt módosítások, javítások, átvezetésre kerültek. Az évet az intézmény 61 m Ft adóssággal zárta, amely teljese egészében 30 nap alatti állomány. Sajnos a vevőállomány magas, 830 m Ft volt december végével, és itt is az állomány növekedése tapasztalható az utolsó előtti hónaphoz képest. A költségvetési felügyelővel jó munkakapcsolat alakult ki, az Intézmény munkáját segítette.

b.) Biztonság, vagyon-, tűz- és munkavédelem

A Biztonsági osztály a 2023 - évi munkatervi feladatait maradéktalanul végrehajtotta. Az év során a Magyar Nemzeti Múzeum és intézményei sérelmére elkövetett vagyon elleni bűncselekmény nem történt.

1./ Filiálék

Személyi kérdések

A biztonsági területtel kapcsolatos munkavégzésben közreműködő személyi állomány létszáma rendkívül alacsony.

Továbbra is problémát jelent a létszámhiány mind a Főépületben, mind a filiálékban.

Biztonságtechnikai ellátottság :

A filiáléknál végzett bejárások tapasztalatai alapján összességében elmondható, hogy továbbra is fennáll a technikai rendszerek korszerűbb eszközökre történő lecserélésének igénye. Az alábbi kiemelten fontos korszerűsítések kezdődtek el illetve fejeződtek be:

- A Báthori István Múzeumban teljes felújítást végeznek, itt jelenleg kiépítés alatt van a biztonságtechnikai rendszer.
- Magyar Nemzeti Múzeum_1053 Budapest, Magyar u. 40. Videó rendszer felújítása megtörtént
- A Forgách-Lipthay Kastélymúzeum videófigyelő rendszerének kiépítése szükséges
- Magyar Nemzeti Múzeum_2046 Törökbálint, Depó Raktárváros hrsz.: 062/42 behatolásjelző- és videó rendszerek kialakítása megtörtént

- MNM Mátyás Király Múzeuma biztonságtechnikai rendszere szintén korszerűsítést igényel
- Vaja : A tűzjelző központ áttelepítése a pincéből a portás épületbe javasolt
- MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak biztonságtechnikai rendszere is korszerűsítést igényel, több kamera nem működik, javítást igényel

2./ MNM főépület

2023-ban az alábbi fejlesztések szükségesek, illetve kezdődtek el:

- Magyar Nemzeti Múzeum_1088 Budapest, Múzeum körút 14-16. Múzeumkert gyenge minőségű, nem működő térfigyelő kamerák cseréje is szükséges
- Magyar Nemzeti Múzeum_1088 Budapest, Múzeum körút 14-16. II. emeleti enteriőr installációk riasztóinak cseréje megtörtént, a tárgy és vitrinvédelem korszerűsítése kiemelten fontos a következő évre
- Magyar Nemzeti Múzeum_1088 Budapest, Múzeum körút 14-16. Kupola- és díszterem nem működő behatolásjelző rendszer cseréje megtörtént
- Magyar Nemzeti Múzeum _1088 Budapest, Múzeum körút 14-16. -2 szinti kamerák felújítása megtörtént
- Magyar Nemzeti Múzeum_1088 Budapest, Múzeum körút 14-16. Pulszky terem gyenge minőségű kamerák cseréje megtörtént
- Magyar Nemzeti Múzeum _1088 Budapest, Múzeum körút 14-16. Kupolaterem, Palást terem meghibásodott kamerák cseréje megtörtént
- Összességében nagyságrendileg 160 kamerával rendelkezünk az épület különböző területein. Tekintettel arra, hogy a kiépítés nem egy időben valósult meg, nem egységes rendszer került kiépítésre, ezért ezt a rendszert is célszerű lenne egységesíteni. A kamerák képeinek minősége vegyes, többségük esetén csere javasolt. A hibák javítása, az eszközök cseréje valamennyi területen szükséges.
- A főépület beléptető rendszerének korszerűsítése megtörtént.
- A főépület tűzjelző rendszerének korszerűsítése megtörtént.

A létszám a főépületben is probléma , mind az őrzés, mind a teremőrzés, mind a Biztonsági Osztály tekintetében.

2023-ban az MNM-ben és létesítményeiben több hatósági ellenőrzést is végrehajtott a Katasztrófavédelem:

- Palóc Múzeum 04.12. átfogó tűzvédelmi ellenőrzés
- Főépület 07.11. átfogó tűzvédelmi ellenőrzés
- MNM Balassa múzeum Iratbemutató 08.14.

- Főépület : helyismereti gyakorlat 09.12.-14.
- Főépület : 10.24. tűzvédelmi célellenőrzés a helyismereti gyakorlatok során feltárt tűzvédelmi hiányosságokra

A feltárt hiányosságokat póoltuk, a hibákat kijavítottuk.

Mellékletek:

MNM 1. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum 2023. évi közbeszerzései

MNM 2. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m2 2023.

MNM 3. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2023.

MNM 4. sz. melléklet: Színes illusztrációk (fotók) 2023. évről

A Magyar Nemzeti Múzeum 2023. évi megvalósult közbeszerzései

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
Magyar Nemzeti Múzeum részére régészeti kutatáshoz komplex multidiszciplináris műszerek beszerzése 5 részben adásvételi szerződés keretében	Uniók eljárásrend Nyílt eljárás (Kbt. 81. §) EKR001368732022	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése 1. rész Austro-Lab Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. 2. rész Flextra-Lab Műszerjavító és Kereskedelmi Kft. 3. rész BIOMARKER Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság 4. rész Renishaw Hungary Kft. 5. rész JEOL (EUROPE) SAS Szerződéskötés dátuma 1. rész 2023. február 9. 2. rész 2023. február 22. 3. rész 2023. február 27. 4. rész 2023. február 21. 5. rész 2023. február 17 Ellenszolgáltatás nettó (általános forgalmi adó nélküli) összege 1. rész 362 680 EUR 2. rész 127 529 EUR 3. rész 209 975 EUR 4. rész 262 818 EUR 5. rész 654 865 EUR
„Magyar Nemzeti Múzeum, Főépület, 1088 Budapest Múzeum Krt. 14-16., közönségforgalmi mosdók felújítási kivitelezése”	Kbt. Harmadik rész, XVII. fejezet EKR001579372022	IM PRODUCT Kft. (1223 Budapest, Rózsakert utca 3-11. D. ép. A. lház. 3. em. 2.) szerződéskötés: 2023/02/15 ellenszolgáltatás: 99.157.949,- HUF

„Magyar Nemzeti Múzeum – Múzeumkert, nyilvános illemhely felújítási kivitelezési feladatainak elvégzése”	Kbt. Harmadik rész, XVII. fejezet EKR001579992022	EURO CAMPUS Kft. (3300 Eger, Árpád út 64.) szerződéskötés: 2023/03/20 ellenszolgáltatás: 67.306.762,- HUF
„Magyar Nemzeti Múzeum – Daróci úti ingatlan, meglévő raktárépületben 0. és I. ütem, 1. szakasz szerint végzendő kivitelezése”	Kbt. Harmadik rész, XVII. fejezet EKR001717402022	IM PRODUCT Kft. (1223 Budapest, Rózsakert utca 3-11. D. ép. A. lház. 3. em. 2.) szerződéskötés: 2023/02/15 ellenszolgáltatás: 188.428.028,- HUF
„Szoftverlicenszek beszerzése 3 részben” 1. rész: A Magyar Nemzeti Múzeum részére OFFICE 365 A3 for faculty licencek beszerzése	Kbt. Második Rész, XV. fejezet EKR000664402023	1. rész: ETIAM Kft. (6726 Szeged, Vellay Imre utca 39.) szerződéskötés: 2023/09/04 ellenszolgáltatás: 6.195.000,- HUF
„Szoftverlicenszek beszerzése 3 részben” 2. rész: A Magyar Nemzeti Múzeum részére Adobe licencek beszerzése	Kbt. Második Rész, XV. fejezet EKR000664402023	2. rész: Bechtle direct Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (1037 Budapest, Montevideo utca 3/A) szerződéskötés: 2023/09/04 ellenszolgáltatás: 14.503.994,- HUF
„Szoftverlicenszek beszerzése 3 részben” 3. rész: A Magyar Nemzeti Múzeum részére Autodesk licencek beszerzése	Kbt. Második Rész, XV. fejezet EKR000664402023	3. rész: Bechtle direct Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (1037 Budapest, Montevideo utca 3/A) szerződéskötés: 2023/09/18 ellenszolgáltatás: 27.561.512,- HUF
Geofizikai eszközpark bővítése: 1. rész 3D földradarok beszerzése, 2. rész egycsatornás földradarok beszerzése, 3. rész konduktivitásmérő- és szuszceptibilitásmérő eszközök beszerzés	Kbt. Második Rész, XV. fejezet EKR001261662023	Az eljárás valamennyi rész esetében eredménytelen volt.
Különbféle régészeti felhasználású eszközök beszerzése: 1. rész szkennerek beszerzése, 2. rész radiográfiai röntgen és kiegészítő eszközei	Kbt. Második Rész, XV. fejezet EKR001307292023	Az eljárás az 1., 4. és az 5. rész vonatkozásában eredménytelen.

beszerzése, 3. rész őrlőberendezés beszerzése, 4. rész GPS eszközök beszerzése, 5. rész fémkereső eszközök beszerzése		2. rész vonatkozásában: MEDICALCOREX Szervíz és Szolgáltató Betéti Társaság, 2024.01.18., nettó 12.850.000 HUF 3. rész vonatkozásában: Verder Hungary Kft., 2024.01.17., nettó 5.570.480,- HUF
Magyar Nemzeti Múzeum főépület, biztonságtechnikai és tűzvédelmi rendszerek fejlesztése	Kbt. Harmadik rész szerinti, 115. § EKR002035952022	Benzol Tech Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. szerződéskötés: 2023.02.22 ellenszolgáltatás: 111.699.583 HUF
"Régészeti leletek tisztítása, restaurálása" - 1. rész	Kbt. Második Rész, XVI. fejezet EKR001457472022	Salisbury Régészeti Korlátolt Felelősségű Társaság szerződéskötés: 2023.02.09 ellenszolgáltatás: 716.430.000 HUF
"Régészeti leletek tisztítása, restaurálása" - 2. rész	Kbt. Második Rész, XVI. fejezet EKR001457472022	ARCHEOLORE Művészeti Szolgáltató és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság szerződéskötés: 2023.02.09 ellenszolgáltatás: 737.165.000 HUF
„Gépi és kézi földmunka régészeti lelőhelyeken”	Kbt. Második Rész, XVI. fejezet EKR001879032022	Salisbury Régészeti Korlátolt Felelősségű Társaság (Székhelye: 2040 Budaörs Víg Utca 57.); ArcheoGép Kft. (Székhelye: 9081 Győrújbarát Pándzsa Utca 11.); WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (Székhelye: 2051 Biatorbágy Vendel Park Huber Utca 1.) közös ajánlattevő szerződéskötés: 2023.04.28 ellenszolgáltatás: 2.000.000.000 HUF
Régészeti kutatásra irányuló geofizikai szolgáltatás	Kbt. Második Rész, XVI. fejezet EKR001253922023	Salisbury Régészeti Korlátolt Felelősségű Társaság, (Magyarország 2040 Budaörs, Víg Utca 57.) szerződéskötés: 2023.12.15

		ellenszolgáltatás: 1.500.000.000 HUF
Teremfelügyeleti és kapcsolódó feladatok ellátása (I. rész: Esztergomi Vármúzeum, II. rész: MNM Főépülete) (szolgáltatás megrendelése, megbízási keretszerződések)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001991552022	Szerződéskötésre az I. rész tekintetében nem került sor, az eljárás eredménytelen lett, mivel nem nyújtottak be az ajánlattételi határidőben legalább két ajánlatot [Kbt. 75. § (1) bekezdés e) pont] II. rész tekintetében: FodoRekreátor Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (8749 Zalakaros, Zalagyöngye u. 48.), 2023. III. 24., 20.648.000,- Ft
Teremfelügyeleti és kapcsolódó feladatok ellátása (I. rész – Esztergomi Vármúzeum, II. rész – MNM főépülete, III. rész – Vértesszőlősi Bemutatóhely) (szolgáltatás megrendelése, megbízási keretszerződések)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001990382022	I. rész tekintetében: SECTUM Security Zártkörűen Működő Részvénytársaság (1051 Budapest, Széchenyi Tér 7-8 C. ép. IV. em.), 2023. IV. 18., 79.095.528,- Ft II. rész tekintetében: FodoRekreátor Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (8749 Zalakaros, Zalagyöngye u. 48.), 2023. IV. 19., 270.744.000,- Ft III. rész tekintetében: Polőr Vagyonvédelmi Korlátolt Felelősségű Társaság (1196 Budapest, Ady Endre Út 51.), 2023. V. 03., 6.351.000,- Ft
MNM Balassa Bálint Múzeum eszközbeszerzés (I. rész – Bútorok és installációs eszközök beszerzése, II. rész – Bútorok és installációs	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás	I. rész tekintetében: Faberman-Meister Korlátolt Felelősségű Társaság (1164 Budapest, Vágás utca 41.), 2023. IV. 12., 36.804.848,- Ft

eszközök (<i>árubeszerzés</i> , adásvételi szerződések) beszerzése)	Az eljárás EKR azonosítója: EKR000203902023	II. rész tekintetében: Faberman-Meister Korlátolt Felelősségű Társaság (1164 Budapest, Vágás utca 41.), 2023. IV. 12., 11.793.109,- Ft
Menyasszony kiállítás belsőépítészeti kivitelezése (részajánlattételi lehetőség nem biztosított) (<i>építési beruházás</i> , vállalkozási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 115. § szerinti közvetlen ajánlattételi felhívás megküldésével induló nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001520282023	Kiállítás Tervező, Kivitelező és Szolgáltató Kft. (1097 Budapest, Timót Utca 4/a), 2023. X. 12., 88.154.400,- Ft
MNM Rákóczi Múzeum IT fejlesztés, eszközbeszerzés 2. (I. rész - Hardverek beszerzése, II. rész - Multimédiás alkalmazások, szoftverek fejlesztése, III. rész - Grafika és installáció-kivitelezés) (<i>árubeszerzés</i> , szolgáltatással vegyes adásvételi szerződések)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001324392023	I. rész tekintetében: Zengo Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (6721 Szeged, Szent István Tér 10.), 2023. X. 26., 5.016.000,- Ft II. rész tekintetében: ZENIT Informatikai Korlátolt Felelősségű Társaság (1036 Budapest, Bécsi Út 57-59. 1. em. 10.), 2023. X. 27., 4.725.000,- Ft III. rész tekintetében: Dekoratív Reklám Dekorációs és Szolgáltató Betéti Társaság (1171 Budapest, Szabadság Sugárút 154), 2023. X. 27., 4.621.440,- Ft
Épülettisztítási-takarítási szolgáltatások (részajánlattételi lehetőség nem biztosított) (<i>szolgáltatás megrendelése</i> , vállalkozási keretmegállapodás)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001023842023	Jánosik és Társai Ipari, Szolgáltató és Karbantartó Korlátolt Felelősségű Társaság (1047 Budapest, Attila Utca 34), 2023. XII. 01., 257.624.217,- Ft

A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m² 2023.

MNM 2.sz. melléklet

Terület funkcionális bontásban	MNM központi szervezete	MNM Budapest Daróci út	MNM Semmelweis Könyvtár és Adattár	MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak	MNM Mátyás Király Múzeuma Visegrád	MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat	MNM Forgách-Lipthay Kastélymúzeum Szécsény	MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye Vaja	MNM Báthori István Múzeuma Nyírbátor	MNM Balassa Bálint Múzeuma Esztergom	MNM Esztergomi Vármúzeuma Esztergom	Összes Terület [m ²]
Kiállítási terület	7.047	0	527	4.244	1.838	630	749	517	369	302	2.070	18.293
Közönségforgalmi terület	2.116	0	41	636	12.613	444	354	233	322	50	545	17.354
Gyűjteményi raktárak	6.030	4.405	61	718	997	1.081	1.428	45	167	521	524	15.977
Szakmai tevékenység helyiségei	3.579	1.495	756	54	553	118	308	0	24	434	71	7.392
Szakmai tev. kiszolgáló tev. h.	632	1.422	72	287	0	66	332	40	47	153	59	3.110
Igazgatás területe	848	60	60	25	78	22	40	36	29	20	157	1.375
Üzem. terület műhelyek, raktárak kazán-klíma gépházak, őrség stb.	10.616	4.322	363	1.148	767	38	186	131	524	159	635	18.889
Összes terület:	30.868	11.704	1.880	7.112	16.846	2.399	3.397	1.002	1.482	1.639	4.061	82.390
Bemutatóhely, romkert, ásatási terül.	142.367	0	0	77.418	32.401	967	32	70.617	2.604	80	35.955	362.441
Építmények	498	0	0	0	0	172	60	0	0	0	0	730
Mélygarázs	11.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.260
kiadott lakás	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	0	177

A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2023.

Megnevezés	Terület nagysága m²
MNM Papírrestaurátor műhely Budapest, Visegrádi u. 15.	189
MNM Műtárgyvédelmi, Módszertani és Képzési Osztály Budapest, Könyves K. krt. 40.	1.070
MNM Műtárgy Raktár Depó	707
Bútor Műtárgyraktár 1221 Budapest, Iparvágány utca 9-11.	98
Néprajzi Kiállítóhely, Sárazsadány, Fő út 39. HRSZ 68	3.189
ARANY SAS PATIKAMÚZEUM 1014 Budapest, Tárnok utca 18.	121
ERNYEY JÓZSEF GYÓGYSZERTÖRTÉNETI KÖNYVTÁR 1084 Budapest, Mátyás tér 3.	124
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 1023 Budapest, Török utca 5.	67
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 2085 Pilisvörösvár, Budai út 16.	89
Önkormányzati tulajdonú ideiglenesen biztosított raktár Szécsény, Rákóczi út 90/b.	170
Önkormányzati tulajdonú ideiglenesen biztosított fémkonténer raktár Szécsény, Rákóczi út 41.	15
Önkormányzati tulajdonú Megyeházán ideiglenesen biztosított raktárterek Balassagyarmat, Civitas Fortissima tér 2.	950
Összesen:	6.789

Főigazgatói találkozó kínai múzeumigazgatókkal



Kínai delegáció



Campona



Március 15.



MuseumDigit konferencia



Kazah Nemzeti Múzeum delegáció



Székelyföldi vendégek



Yoko Ono kiállítás



Kulturális örökség védelme krízishelyzetekben konferencia



Kárpát-medencei Magyar Feltalálók és Felfedezők Csapatverseny

