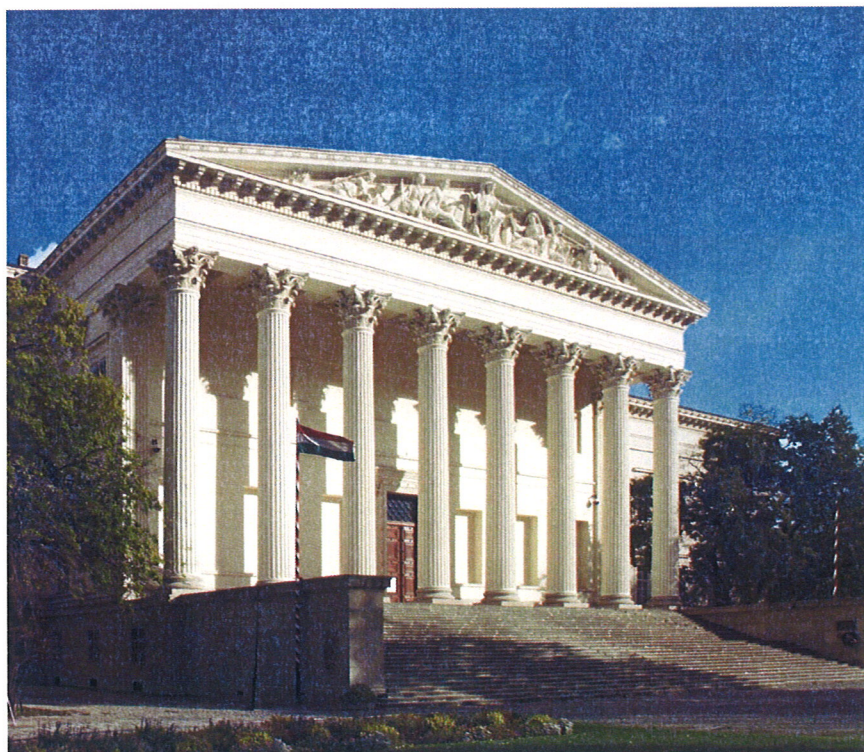
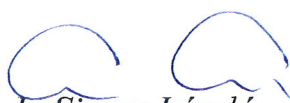




A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2021. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2021. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

Budapest, 2022. május 3.


L. Simon László
főigazgató




Zsurki Attila
gazdasági igazgató

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2021. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (A FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

I.1.) Az intézmény feladatkörének, 2021. évi tevékenységének ismertetése:

Kiállítások

Látogatóinknak igyekszünk minél teljesebb képet nyújtani a magyar múlt és történelem hagyományairól és emlékeiről.

MNM Budapest

A COVID-19 miatt az MNM csak 2021 májusában nyitotta ki újra a kapuit a látogatók előtt, ami a kiállítások megvalósulását is érintette, ugyanis az előkészítés alatt álló kiállítások megnyitása csak ez után volt lehetséges.

2021-ben tovább folytatódott az állandó kiállítások megújításának előkészítése. A koncepció folyamatos kialakítása mellett az MNM összeállította az átalakítás ütemtervét is.

2021-ben a nyitást követő első kiállítás a *Szónok a pulpituson – Emlékkép gróf Apponyi Albeiről* c. kamaratárlat volt. A tárlattal az MNM Apponyi születésének 175. évfordulója előtt tisztelgett.

Két egyháztörténeti időszak kiállítás is megvalósult: a *Premontrei 900* és a *Pálosok* című kiállítás. Utóbbi installációs elemei már eleve úgy készültek, hogy tovább utaztatható legyen, amelynek előkészítését az MNM már megkezdte.

2021 nyarán nyitott meg a *Tarsolykincsek – A Rákóczi-szabadságharctól II. Rákóczi Ferenc újratemetéséig* című időszak kiállítás, valamint az eredetileg a Seuso-kincs – Birodalmi pompa c. nagy időszak kiállítás részeként bemutatni kívánt, a nagyharsányi villa mozaikpadlóját rekonstruáló *Műértő fényűzés*.

Az év júniusában Szegeden két vándorkiállítást nyitott az MNM. A Móra Ferenc Múzeumban nyílt meg a *Sisi-Királyné feketén-fehéren* c., Erzsébet királyné életét feldolgozó tárlat, a Fekete házban pedig Rotschild Klára életére fókuszáló *Clara* c. kiállítás. Az MNM országjáró gömbszátra (Szenvedő szerkezet – hétköznapi Trianon) 2021-ben Hajdúböszörménybe látogatott el.

A 2019 során tematikailag frissített *Kereszt-tűzben* c. vándorkiállítás 2021 nyarán és őszén három helyszínen mutatkozott be: a Magyar Nemzeti Múzeum főépületében, a strasbourgi Európa Palotában, valamint a bécsi Augustinerkerchében.

Eközben 2021 szeptemberében elindult az MNM új kiállítási sorozata, a Hónap Kincse, amelynek keretén belül minden hónapban 1-1 új műtárgy vagy műtárgyegyüttes mutatkozott be a látogatók előtt; valamint folytatta a Kerítés kiállítások sorozatát is: *Meggyalázott demokrácia: 2006. október 23.*; „Ég és föld közötti építészet” - MAKOVECZ IMRE 1935-2011. A kerítés kiállításához kapcsolódó Makovecz-oszlop mobil kültéri installációt bemutattuk Tatán, Székesfehérvárott, Győrött és Szombathelyen.

Ugyancsak új kültéri időszak kiállítással bővült az MNM Málenkij Robot Emlékhelye. *A pokol bugyrai... „málenkij robot” és GULÁG* c. tárlat a Szabadságvédő Alapítvánnyal együttműködve jött létre.

2021 őszén az elmúlt évek hagyományainak megfelelően megrendezésre került a *World Press Photo* kiállítás és annak MNM által szervezett kísérőkiállítása is *Lát-Lelet – A Szebeni Műhely Jubileumi Fotótárlata* címmel.

Novemberben megnyílt a *Wittelsbachok – Sisi családja* című, a száz évvel korábban Magyarországon elhunyt utolsó bajor királynak, III. Lajosnak, valamint Magyarországon leghíresebb rokonának, Erzsébet királynénak emléket állító kiállítás.

Decemberben megnyílt a zágrábi Galerija Klovičevi Dvori-val közösen rendezett *Ars et virtus. Horvátország–Magyarország: 800 év közös kulturális öröksége* c. kiállítás. A projekt 2019-ben indult, a kiállítás a koronavírus okozta járványügyi intézkedések következtében többször elhalasztódott, mely időszakokat az intézmény online kiállítással hidalt át. Az *Ars et virtus* kiállítás célja a közös, horvát-magyar kulturális örökég bemutatása, a két nemzet kapcsolatának erősítése.

Az évben új külföldi állandó kiállítással bővült az MNM hálózata. Májusban nyílt a törökországi Karszban a Kaukázusi Frontmúzeumban a *Karsz magyar hősei* c. kiállítás. A tárlat az 1848-49. évi forradalom és szabadságharc hőseinek állít emléket, akik az 1849. augusztusi fegyverletétel után az Oszmán Birodalomban katonai szolgálatot vállaltak abban a reményben, hogy a török hadseregben harcolhatnak tovább a szabadságharcot leverő hatalmak ellen. Habár 2020-ban elkészült, de a járvány miatt 2021 júliusában nyílt meg a csehországi Jindřichův Hradecben II. Rákóczi Ferenc életére fókuszáló kiállítás, a kiállítás átadva a befogadó múzeum részére.

Az MNM 2021-ben is számos új virtuális kiállítással jelentkezett, nem csak az új időszaki kiállítások (*Premontreiek 900 és Pálosok*) kerültek át virtuális térbe, hanem teljes új tárlatok is készültek (*Maskarában; Régéztörténetek; Nőnek való vidék; Eucharisztikus Világkongresszus, Eötvös József, Az író, a politikus és a politikai gondolkodó*). Utóbbiból tablókiállítás is nyílt Ercsiben a Szapáry-Eötvös Kápolnában Eötvös újratemetésének alkalmából.

MNM Palóc Múzeuma

A Palóc Múzeumnak meghatározó szerepe van a régió kultúrájának feltárásában, megőrzésében, tudományos feldolgozásában, és e tárgyi és szellemi örökségnek kiállítások formájában való nyilvánosság elé tárásában. Kiállítási tervünk ennek megfelelően sokrétű, változatos, és alkalmas a térségi társadalom identitástudatának erősítésére.

A látogatók nagyobb arányban a távolabbi országrészekből érkező turisták, akiket leginkább a palócság hagyományai és kultúrája érdekel. Ezt az igényt elégíti ki az állandó néprajzi kiállítás és a Látványtár, illetve a palóc fundus kiállítóhely.

Időszaki kiállításaink a környékeliek érdeklődését is felkeltik, rendszeresen látogatják múzeumunkat, ezek a kiállítások, leggyakrabban művészeti, történeti és néprajzi témájúak.

Állandó kiállítások:

- „*A bölcsőtől a sírig – Paraszti ünnepek és hétköznapiak Nógrád megyében*” című kiállítás az elmúlt 100-120 év paraszti életformájáról ad áttekintést. Megismerteti a látogatót a palócság múltbéli életmódjával: a születéstől a halálig. A környék parasztságának életmódja, kultúrája lassabban változott, s számos régies vonást örökített át századunkra. Olyan népszokásokat, viseleteket, használati eszközöket mutat be, amelyek már csak múltunk részei.

Az 1992-ben készült kiállítás tartalmában nem, de megjelenésében elavult, új állandó kiállítás készítése szükséges.

- **„Palóc porta a 18. században”** - az 1930-as évek elején a múzeum épülete mögött szabadtéri gyűjteményt nyitottak meg. 1933-ban ez volt az első szabadtéri „skanzen”, mely hamarosan egész gazdasági udvarrá bővült. Az 1990-es években a palóc tájra jellemző szakrális emlékekkel, öltöztetett Mária-szobrot magában foglaló kiskápolnával és út menti feszülettel bővült.

- **„A palóc etnokultúra kincsestára”, tanulmányi raktár- látványtár.** A 2012-ben átadott új épületrészben a palóc népművészet legszebb emlékeit mutatja be: népviselet, hímzések, szőttek, népi bútorok és kerámiák, a fafaragások, hangszerek, gyerekjátékok, a népi vallásosság emlékei láthatóak, és emellett Madách Imréhez és Mikszáth Kálmánhoz kötődő dokumentumok, illetve Balassagyarmat történetéhez kötődő tárgyi emlékek várják az érdeklődőket. Az érintőképernyők segítségével a kiállított tárgyakról további információkat szerezhetnek.

- **A „Tudós köznemesi könyvtár – Nemzeti történelmünk tüköre”** Nagy Iván genealógus, történész, akadémikus, múzeumalapítónak emléket állító tárlat, amelyben a muzeális könyvtár bemutatása során kibontakozik a korabeli történelemszemlélet is.

- **Madách-Emlékszoba – „Tehet, s tegyen, kibén szent szikra van”**

A város egyetlen kulturális örökségi helyszínén, az egykori nógrádi vármegyeházán, melynek 1834-es építéséhez a Madách-család anyagilag is hozzájárult. A 60 nm-es, csehsüvegboltozatos teremben rendezett tárlat bepillantást nyújt Madách Imre életének sorsdöntő pillanataiba, közéleti tevékenységébe, s ezen belül az 1848/49-es szabadságharcral összefüggő eseményekbe. A fontos életrajzi elemek felsorakoztatásán túl a könyvbarát látogatók megcsodálhatják a költő fő művének Az ember tragédiájának összes magyar nyelven megjelent kiadását: az 1861-ben nyomtatott első kötettől egészen a modern, kortárs kiadványokig, köztük számos igazi könyvritkasággal. Az egyedülálló Tragédia-gyűjteményt dr. Blaskó Gábor akadémikus ajándékozta az MNM Palóc Múzeumának. A tárlaton látható majd százéves, eredeti színpadi makettek, előadásfotók, díszlettervek a Tragédia híres rendezőinek munkáit és a drámai-költemény színpadi történetét mutatják be. A kiállításához felhasználtuk a Dr. Andor Csaba által, 1996-ban rendezett kiállítás installációjának egy részét.

Külső helyszínen található állandó kiállítások:

- Mikszáth Kálmán Emlékház, Horpács
- Szlovák Nemzetiségi Tájház, Bánk
- Falumúzeum, Hollókő
- Madách Imre Emlékház, Csesztve
- Mikszáth Kálmán Emlékiállítás, Mohora

Időszaki kiállítások:

Előző évből átnyúló:

Palóc képek

A palóc ember és táj állt tárlatunk középpontjában. Az itt élő, ide kötődő művészek munkáiból mutattunk be egy csokorra való válogatást. A kiállító művészek között szerepel a kortárs festészet jeles alakja, a Kossuth- és Prima Primissima díjas festőművész Földi Péter.

Jánossy Ferenc: 1963-1983-ig élt és alkotott Balassagyarmaton. Farkas András: Balassagyarmaton 1947-től tanított, nevelt. Olajfestményei, akvarelljei, grafikái középpontjában a vidéki élet, a földműves, a palóc ember állt. Réti Zoltán: Balassagyarmat városának ikonikus személyisége volt, amolyan 20. századi reneszánsz ember. További kiállító művészek: Adorján Attila, Bátori István, Berecz Antal, Botos Zoltán, Czene Gál István, Földi Gergely, Lengyel Péter, Losonczy Ildikó, Nagy Márta, Puha Péter. A kiállításon olyan képek is bemutatásra kerülnek, amelyeket Magyarországon a nagyközönség még nem látott. *2019. szeptember 16. – 2021. június 21.*

„Kazáron, Vizsláson sok szoknya van a lányon...” Bocsi Éva aranykoszorús népi iparművész népviseletes babakiallítása

A palóc népviselet híresen cifra, sokszor fényűző volt, ezen a vidéken az asszonyoknak szinte minden ünnepre más-más színű felsőszoknyát, kendőt kellett felvenni. A hagyományos közösségekben a viselet árnyalt módon kifejezte az életkort, alkalmat, társadalmi helyzetet. Bocsi Éva babakészítő a kazári-vizslási viseletcsoport jó ismerője, hiszen itt született e hagyományörző, de tradícióiban ekkor már változásnak indult palóc tájon. Az általa készített babák kiemelkedőek az országszerte általánosan szokásos babakészítési módok közül, nemcsak hitelességükkel, igényes, egyedi és művészi kivitelezésükkel, hanem azzal is, hogy élően mutatják a palóc szokások sokszínűségét: mikor, mit kellett felvenni, ünnepeken, hétköznapiakon, munkában. Megörökített olyan különleges, egyedülálló viseletet is, mint a Kossuth-gyász. *2020. február 27. – 2021. szeptember 4.*

Új időszaki kiállítások:

Nagy Márta festőművész kiállítása

Műveiből eddig több mint száz önálló kiállítást rendeztek, valamint csoportos tárlatokon akvarell,- portré,- tájkép,- zománc,- egyházművészeti kiállítások résztvevője. Neves portréfestő, de kedvelt műfaja a táj és városábrázolás is. Munkáját a Nógrád Megyei Mezőgazdasági Termelő-szövetkezetek Szövetségének díja (1989), Nógrád Megyei Tanács egyéni Művészeti nívódíja, Horváth Endre díj, Balassagyarmat (1996), Balassagyarmat Város Önkormányzatának díja (2005), Balassagyarmat Város Önkormányzata Pro Urbe díj, (2017) elismerésben részesítették. *2021. június 26. – 2021. szeptember 11.*

Jónák Tamás festőművész életműkiállítása

A magányosan dolgozó, generációkhoz nem tartozó, csoportokhoz nem csatlakozó, a művészeti trendekkel nem foglalkozó művész, Jónák Tamás, aki hosszú szentendrei alkotóperiódusa ellenére is megőrizte művészi függetlenségét, aki makacs következetességgel a maga útját járja, s közben nem merevedett meg, nem vált manírok rabjává. Sokoldalú műfaji, technikai érdeklődését ez az együttes is szépen reprezentálja: rajzok, sokszorosított grafikák s sokszorosított egyedi lapok, pasztellek, s persze ecsettel s festőkéssel a vászonra felhordott olajfestékek rögzített kompozíciók válogatása ez az együttes, amelyben néhány hangsúlyos tematikai gócpont is megjelölhető. Legyen Jónák Tamás festészetének tárgya a festő, s a festészet maga, vagy legyen képi világa a mítoszok, a legendák, az európai kultúrkinés forrásait megidéző művészetének központi motívuma mindig az ember: a hajsolt, a félelmek s szorongások által üzött, a kétségeivel szembesülni kényszerülő, a konfliktusai elől kitérni képtelen, a győzelmeiben is vesztes, bukásra ítélt alak. *2021. szeptember 17. – 2021. október 23.*

Földi Péter és Földi Gergely festőművészek kiállítása

Nógrád megye kiemelkedő művészei: a Prima Primissima, Kossuth-díjas, és a Nemzet Művésze címmel kitüntetett festőművész Földi Péter és fia, az ugyancsak festőművész Földi Gergely munkáiból nyílt kiállítás a Palóc Múzeumban. Földi Péter klasszikus művein kívül

legújabb alkotásait is felvonultatja a kiállításon. Festészetének legfőbb forrása a falu, ahol él, Somosköőjfalu. Műveit képzeletgazdagság jellemzi, amelynek forrása a népmesék, a néphagyományok világa, a tiszta gyermekrajzok, de képeivel saját mitológiát teremt, melyen keresztül megismerhetjük a művész érzéseit, gondolatait az őt körülvevő világról. Földi Gergely kompozícióin a technika világa is megelevenedik. Művészetének forrása a körülöttünk lévő tárgyak, melyek közt kiemelt helyet foglalnak el a járművek. A farosra feszített vászonra porfestékekkel készített képeit plasztikusság jellemzi, egyfajta misztikusság, mintha egy álomképből bukkannának elő a környezetükből kiemelt tárgyak. 2021. október 29. – 2022. január 6.

Népi hangszerek a Palóc Múzeum gyűjteményében

A Múzeumok Őszi Fesztiváljának idei mottója: „Múzeumi harmónia”. A programfelhívás arra kívánt rávilágítani, miként tudnak a múzeumok a testi-lelki egyensúlyhoz hozzájárulni. A közös öröm kifejezésére központi téma a zene volt. Így idei kamarakiállításunk témájául mi is a zenét, a muzsikálást és a népi hangszereket választottuk. Múzeumunk igen gazdag palóc emberek, pásztorok készítette népi hangszerekben: dudákban, furulyákban, citerákban, kanászkürtökben. Látványtárunk nagyszerű válogatást ad közre ezekből, amelyek megtekintésére most nyíló kamarakiállításunk kísérő részeként is tekintünk. De egy további apropója is van kiállításunknak: augusztusban hét csodálatos szlovákiai népi hangszert, négy fujarát és három furulyát vásároltunk a kitűnő gyetvai népművésztől, aki nemcsak művészi megszólaltatója a hangszereknek, de saját maga készíti is őket mesteri fokon.

A paravánokon hat, nagyméretű, dokumentumértékű zenész fotóportré idézi fel a palóc emberek zeneszeretetét, hangszeres zenetudását. További 11 hangszer: furulyák, citera, hegedű, kanászkürt tanúskodik arról, melyek voltak az itt élők kedvelt zeneszerszámai. Külön tábló idézi meg az utolsó magyar dudás, a tereskei Pál István emlékezetét, és mutatja be munkásságát. 2021. október 4. – 2022. február vége

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Muzeális gyűjteményünkben 2021-ben három képzőművészeti kiállítást rendeztünk. A két kiállítás anyagát a VI. Vajai Honvéd Művésztelepen készült alkotások, valamint a XIV. Vaja Art Őszi Művésztelepen résztvevő grafikus és festőművészek munkái biztosították. A Múzeumok Éjszakáján egy válogatást mutattunk be muzeális gyűjteményünk képzőművészeti kollekciójából. Két „rapid” tárlatot is rendeztünk a 6. Tárogató Világtalálkozó keretében egy tárogató történeti tárlatot mutattunk meg, amelyet a zenei találkozó ideje alatt tekinthettek meg az érdeklődők. Az októberben tartott tudományos konferencia keretében került bemutatásra az a kiállítás, amelyen bemutatott képzőművészeti alkotások Molnár Mátyás munkássága ideje alatt kerültek a gyűjteménybe.

MNM Rákóczi Múzeuma

Több éves előkészület után az Urbán-hagyaték másolati fegyvergyűjteménye májusban Sárospatakra került. Igyekeztünk az anyagból mielőbb kiállítást készíteni. Az múzeum újraindítása után egy hónappal nyitottuk a kiállítást a Bretzenheim időszak kiállítási teremben. A másolati gyűjtemény a családok és a diákcsoportok érdeklődésére számított leginkább. A bemutatásra került másolati tárgyak legnagyobb része kard és szablya. Impozáns a páncélok sora. A falon nagyon jól mutatnak a sisakok, pajzsok, mellvérték. A tárgyak közül jó néhány felpróbálható. A tárgyegyüttes különlegessége felkeltette a sajtó figyelmét. Az eredeti tervek szerint csak az idegenforgalmi főszezon végéig lett volna nyitva, de a nagy sikerre való tekintettel meghosszabbítottuk 2022 végéig. Múzeumpedagógiai foglalkozás kapcsolódik hozzá. A Rákócziak című 2019-ben megnyílt időszak kiállítás 2021. október végéig

meghosszabbítva várta a látogatókat. 2021-ban folytatódott a Rákócziak dicső kora állandó kiállítás felújítása a kiállítási feliratok cseréjével.

MNM Báthori István Múzeuma

2021-ben kiállítási tevékenységünket részben a pandémia, részben a múzeumban lévő tárgyak csomagolása határozta meg. A meglévő állandó kiállításaink mellett egy időszaki kiállítást terveztünk, amely június 18-szeptember 15-e között volt látható, Makrai Zsuzsa zománcművész "Őseink jelképei: A pecsétektől a királyi címerig" címmel. A téma aktualitását a Báthory-émlékév adta. A kiállítás megnyitón 92 fő érdeklődő vett részt, a kiállítás bontásáig 1534 fő látogató tekintette meg. A téma és az évforduló kapcsán a kiállítás romániai Szilágysomlyón került ezt követően bemutatásra, ebben segítségünkre volt az ott működő Báthory Alapítvány és az EMKE is. A kiállításához készült igényes leporelló fontos ismereteket adott a Báthory - címerek fejlődéstörténetéről, különös tekintettel a Somlyói ág címereiről.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2021-ben a múzeum Szilágyi Erzsébet képzőművész textil-kiállítását fogadta be. A szabadterben, a királyi palota romjain elhelyezett textilek a középkori falikárpitok műfajának újragondolásából születtek, ezért a visegrádi palota elpusztult egykori kárpitjainak felidézését szolgálták. A kiállítást a múzeum középkori történeti hagyományörző rendezvényeivel kapcsolatban rendeztük meg.

A több éve tervezett, a 18. századi Visegrádot bemutató kiállítás megrendezésére ebben az évben sem volt lehetőségünk, ugyanis a kiállítás finanszírozására tervezett forrás az NKA pályázata lett volna, az NKA elnöke azonban a Magyar Nemzeti Múzeum intézményeit, így a múzeumunkat is 2021-es évtől kizárta a pályázók köréből, más forrás viszont nem állt rendelkezésre a kiállítás megrendezéséhez.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Idén egy időszaki kiállításunk valósult meg Tükör előtt címmel, amely bemutatja a 19. századi férfi és női személyes tárgyakat. A kiállítás főként a helyi családoktól a múzeum helytörténeti gyűjteményébe bekerült tárgyak kiállításával valósult meg, hogy a helyiek közelebb érezhessék magukhoz a múzeumot

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Tárgyévben továbbra is álltak állandó kiállításaink a SOM-ban és az Arany Sas Patikában. Az előbbi esetében elkezdődött egy új állandó kiállítás szakmai koncepciójának kialakítása, az utóbbi esetében folytatódott a kiállítás szakmai megújítása. Az Arany Sas Patika anyagáról online kiállítás készült, melynek célja az állandó kiállítás virtuális térbe helyezése volt. Az online kiállítást a *Google Arts & Culture* oldalára töltjük fel. Az épület és a patika történetéről egy kisfilm készült, és az állandó kiállítás tárgyi anyagára reflektálva, a gyógyszerkészítés történetét, a gyógyszerész mesterség alakulását, a patikákban látható szimbólumokat mutatjuk be. Az ismeretterjesztő-népszerűsítő film NKA pályázati támogatásból valósult meg.

A múzeum újrainyitása után tovább működtettük „Oktatás,hagyomány, innováció – A Semmelweis Egyetem 250 éve” című egyetemtörténeti kiállításunkat, amely ezután egész évben állt.

„Covid, Vakcina, Karikó” címmel buszos utazó időszaki kiállítást terveztünk, amelyet azonban forráshiány miatt nem valósíthattunk meg.

2022. évi látogatószámok	kp.		Sp.		Vay		Báthori		Vis		Egom		Balassa B.		Pilisszentlélek		Babits		Vértesszőlős		Palóc		SOM	
	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő
Állandó kiállítások belföldön és külföldön	19	108 342	10	107.649	4	3.891	2	1 534	7	103.375	2	36 690	1	2 672	1	137	1	3 510	1	8 812	5	5590	2	5 382
	17	145 509	2	15.818	3	2.725	1	1 534	2	82.040	1	1 365									6	4265	4	1 302
Időszaki kiállítások saját épületben																								
Időszaki kiállítások más intézményben	3	43 371	2																					
Vándorkiállítás hazai	1	3 240																						0
Vándorkiállítás nemzetközi	2	2 000																						0
Befogadott kiállítás	1	42 367			1	320			1	32.382											5	4265	1	2 889
Virtuális állandó kiállítás	14	30 632																						1
Virtuális időszaki kiállítás					6	7.460																		0
Nemzetiségek anyanyelvükben rend.																								0
Múz. ped. fogl.-sal kiegészített kiáll.	12		6		2		3				1													2

Gyűjteménygyarapítás

MNM központ

Könyvtár: vásárlással 2403 kötettel gyarapodott (jelentős: Fodor István hagyaték 2380 kötet). Csere és ajándék útján 1067 kötet, a periodika állomány vásárlással 447, csere és ajándék útján 23 példánnyal bővült.

Éremtár: 2021 II. felében vásárlás útján jelentős gyarapodás: korábban felajánlott, újonnan felbukkant műtárgyak, műtárgy-együttesek vétele. Jelentős: I. Lajos király ún. rutapajzsos aranyforintja, Bláthy Ottó Titusznak adományozott Wahrmann Mór Akadémiai arany jutalomérem, Pannónia római hódításának időszakából származó 30 darabos éremlelet, Keresztes Sándor egykori vatikáni nagykövet kintünetesei.

Adattár: Kiemelendő a MNM egykori főigazgatójának, Fodor Istvánnak hagyatéka.

Régészeti Tár: gyarapodás forrásai jellemzően: ásatások (nagyobbak: Regéc, Zalavár), vásárlás.

Képcsarnok: Jelentős értékű a gyarapodás.

Történeti Tár: gyűjtések, ajándékok, vásárlások révén gyarapodik. 2021 II. felében jelentős összeg állt rendelkezésre, melyből számos világszínvonalú műtárgyat vásároltunk (pl. török arany sodronyos vassapka, Sisi személyes tárgyai, füleki ezüstkanna-17. század I. fele). Lezárult a Szilárdfy Zoltán végrendeletileg múzeumra hagyott anyag hagyatéki eljárása, a tárgyak az MNM tulajdonába kerültek. Megkezdődött a kicsomagolás és a műtárgyak szétoztása gyűjteményenként. Árvíz-kisari Szabolcs beszállította a múzeumba a Bem téri egykori Radetzky-laktanya oldalából kidőlésnek indult, az 1838-as árvíz szintjét jelölő emlékkövet. Átvételi elismervénnyel ideiglenesen a Vegyes Gyűjtemény I.-be került. A tulajdonos pontos kiléte tisztázás alatt.

Fényképtár: Vásárlás útján gyűjteménybe került az „André Kertész válogatás”. További gyarapodás: 7 tétel, 2 dagerrotípiá (Főigazgatói és államtitkári támogatás). 2021. évi tervben szereplő műtárgyak gyűjteménybe, és a tervezett gyarapodás leltárba került. 5 gyarapodási naplótétel számolása, alapszintű rendezése, kataszteri nyilvántartásba vételhez előkészítése még folyamatban. A RÖG adatait lásd VIII. fejezet.

Az elmúlt évi gyűjteménygyarapítás összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

A tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m ²)	10131	
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	49	
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága - összesen (db, vagy egyéb jellemző mutató) - a tárgyévben (db, vagy egyéb jellemző mutató)	9,643 m ³	0,06 m ³ + 22 tétel
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága - összesen (db) - a tárgyévben (db)	300 db	kb. 362231 db
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	217 tétel	
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	3 tétel, 2915	

A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	857 db, 62 tétel
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	2 doboz, 15193 db

MNM Báthori István Múzeuma

Az elmúlt évben Garancsi Ottó Ádám budapesti lakos - a már meglévő 2017-ben érkezett adományát - újabb 26 darab képzőművészeti alkotással gyarapította intézményünket. Az ajándékozó 23 darab festménye a XX. századi magyar festőiskolák bemutatását teszi lehetővé illetve a kortárművészetből 3 darab optikai szobra egészíti ki a „Garancsi - gyűjteményt”.

A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	26
---	----

BBM: Múzeumunk régészeti gyűjteménye ásatási és terepbejárási anyagokkal bővült. Képzőművészeti gyűjteményünkbe egy festményt vásároltunk.

A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	1
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma	31

MNM Palóc Múzeuma

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	479
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	70
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodás (db)	1

MNM Rákóczi Múzeuma

A 2021. év rendkívül eredményes volt múzeumunk műtárgygyarapodásai tekintetében. Az Iparművészeti gyűjteménybe két XVII. századi bútordarabot vásároltunk aukción. Az évszamos, hatalmas szekrény a Vörös-torony állandó kiállításába kerül. Ez és a XVII. század elején Itáliában készült láda stílusában jól illeszkedik a múzeum bútorgyűjteményében őrzött darabokhoz. Utóbbi a Rákóczi állandó kiállításba már be is került. Mindkét tárgy a kiállításokból kiemelt és Főtra átadott késő reneszánsz bútorokat pótolja (részben). A Történeti gyűjteménybe két történelmi ábrázolás került vásárlás útján.

Néprajzi gyűjtemény vásárlás útján gyarapodott, melyet döntően a Jakab Gábor pataki fazekas, nép iparművész zsűrizett tárgyainak megvásárlását jelentette. A Könyvtár vásárlással, cserével, ajándékozással gyarapodott. Balassa Iván néprajzi szakkönyvtára vásárlás révén került a múzeumba. NKA támogatással és az MNM konszolidációs keretéből történt a finanszírozása. Az 1550 darabos gyűjtemény feldolgozása megkezdődött. Fotótár: A képeket szakmai kollégák és a városi fényképész készítették (Műtárgy, épület és esemény fotók). Az Adattár gyűjtéssel gyarapodott, a kiemelkedően magas tételszám a pandémia alatti gyarapítási és leltározási lehetőségek kihasználását mutatja. Egyéb: nem műtárgy, de az Urbán hagyaték fegyvermásolat gyűjteménye említést érdemel. A spanyolországi Toledóban készült másolati fegyverek külön nyilvántartásba kerültek. Nagy számuk, korszakokat átívelő tematikájuk, sok féleségük egy közönség kedvenc másolati kiállítás létrehozását tette lehetővé.

A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	2007
---	------

MNM Mátyás Király Múzeuma

Tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m2)	760
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága tárgyévben (db)	5372
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	784 zacskó

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Néprajzi gyűjteményünk 10 darab műtárggyal gyarapodott ajándékozás útján. Szakember hiányában a képzőművészeti gyűjtemény zárt. Kezdeményeztük egy művészettörténész-muzeológus bevonását az MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjtemény feladatellátásához a Magyar Nemzeti Múzeumon belül. Erre támaszkodva 2022-ben kezdeményezzük a működési engedély módosítását, a képzőművészeti gyűjtemény újra nyitását. Téli Alkotótábor, a Vajai Honvéd Művésztelep és a Vaja Art Őszi Művésztelep működése eredményeként évről évre gyarapítható a Képzőművészeti Gyűjtemény. 2021-ben a gyűjteményünknek ajándékozott 18 db képzőművészeti alkotás a gyarapodási naplóba került bejegyzésre.

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	10
---	----

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2020. évi koronavírus járvány emlékeinek gyűjtése kiemelten fontos volt a 2021. évben is: a járványról készült, vagy annak kapcsán kiadott emlékpénzek, jelvények, érmek stb. gyűjtése a X. Numizmatikai Gyűjtemény számára; az írott emlékek (pl. vírusesztek, karantén, oltás, védettségi kártya stb.) a XI./1. Történeti Dokumentációs gyűjtemény részére. Elsősorban az interneten elérhető, a járvánnyal kapcsolatban keletkezett cikkek gyűjtése a XII/1. Orvostörténeti Adattár részére folytatódott.

Az év során a Múzeummal kapcsolatos sajtómegjelenések, riportok stb. gyűjtése az XII/3. Múzeumi Adattár részére folytatódott. A XI/1. Történeti Dokumentációs gyűjteménybe hivatalos átadás útján került gyarapításra Dr. Szohner József ny. főorvos (1895-1965) személyi hagyatéka a Hadtörténeti Múzeumból. Ezen kívül gyarapodott a XI/1. Történeti Dokumentációs gyűjtemény és a X. Numizmatikai gyűjtemény is az orvosi műszerkészítő Dreher család hagyatékával, amely szintén hivatalos átadás útján került be. A Medicina in nummis III. kötet előkészítő munkájának kapcsán folytatódott az 1994 után keletkezett orvos-numizmatikai emlékek gyűjtése.

A Semmelweis Orvostörténeti Könyvtár ajándék útján 405 tétellel (könyv és különlenyomat), a folyóirat-gyűjtemény vétel, csere és ajándék útján 96 tétellel gyarapodott. 2021 az első olyan év volt, amikor könyvvásárlásra egyáltalán nem állt költségvetési keret rendelkezésre, mert a könyvtári gyűjtemény gyarapítására rendelkezésre álló keretet az árak folyamatos emelkedése miatt a folyóiratok beszerzése kimerítette.

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	53
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	7
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	788

Gyűjteményi digitalizálás

A MNM a 2017-es digitalizálási stratégia alapján végzi a gyűjteményi digitalizálást. 2021-ben folytatódott a műtárgyállomány digitalizálása belső infrastruktúra (fotólabor, dokumentumszkenner) és külső technikai partnerek segítségével. A KDS keretében a Szépművészeti Múzeum mozgó laborja 195 festményt (Képcsarnok) fotózott be, és 16 db 3D modellt készített a Régészeti Tár kiemelt tárgyairól. A Fényképtárban szükséges a negatívok szkennelése (2021: kb. 20ezer) az egyedi leltározáshoz ill. a kataszteri nyilvántartáshoz

(töredéke valósult meg). A digitális nyilvántartás vezetése a Huntéka gyűjteménykezelő rendszerben történik. 2021-ben 13 gyűjtemény auditált, így összesen 38 gyűjtemény vezet digitálisan szakleltárkönyveit. A Huntéka menedzselését, a belső support feladatok ellátását az OMMIK végzi. A rendszerben a régészeti űrlap átalakítása megtörtént, a Régészeti Örökségi Gyűjtemény és az ÁTL igényeinek megfelelően. A Régészeti Adattár feldolgozási módszerének kidolgozásával lehetővé vált a Huntékában is a komplex ásatási jelentések adatainak rögzítése. Megtörtént a Múzeum Adattár 2 új gyűjteményének (Hagyatéki Gyűjtemény, Múzeumügyi Adattár) konverzió előtti specifikációja. Besorolási rekordok, szótárak karbantartása folyamatos, kiemelt feladat volt a Kor szótár egységesítése és többnyelvűsítése. A már meglévő exportálási lehetőségek mellé elkészült a képes lista generálása. A Huntéka használatához a segédletek aktualizálása kerültek, az új felhasználóknak folyamatos volt az egyéni és csoportos oktatás. 2021-ben 50 ezer rekord közzététele valósult meg az MNM online adatbázisában. Küszöbön áll az OPAC arculatának és funkcióinak megújítása, az ehhez szükséges specifikáció elkészült, a tervek megvalósítása a következő év feladata lesz. Az ATL dokumentációi digitális formában készülnek, ezek digitális archiválása, és a szakma számára történő hozzáférés biztosítása folyamatos a Régészeti Adatbázison keresztül.

A digitalizálási feladatok bemutatása gyűjteményenként

A digitalizálással érintett gyűjtemény megnevezése	Az elmúlt évben digitalizált anyag mennyisége (tétel)	Az elmúlt évben digitalizált anyag hazai vagy nemzetközi adatbázisban történő közzététele (tétel)
A Huntékába 2021-ben az Éremtár 'C' gyűjteményéből került fel anyag Éremtár 'A' gyűjteményéből	1136 db	Huntéka
Történelmi Képcsarnok	200	200
Iratgyűjtemény	8 tétel	
Legújabbkori bútór és berendezésgyűjtemény	989	Ø
Üveg és kerámiagyűjtemény II.	813	Ø
Vegyes háztartásgyűjtemény II.	1633	Ø
Hangszer	2 tétel 2 db	
Bútor	1 tétel 24 db	
Dohányzástörténeti Gyűjtemény	670 tárgy munkafotója	
Újkori dokumentumgyűjtemény	1	1
Pecsénnyomó Gyűjtemény	95	-
Óngyűjtemény	55	
Történeti Fényképtár magyar eseménytörténet	440	263
Történeti Fényképtár magyar eseménytörténet	552	70
Történeti Fényképtár magyar eseménytörténet	533	103
Történeti Fényképtár magyar	318	45

eseménytörténet		
Történeti Fényképtár Nemzetközi kapcsolatok	1255	45
Történeti Fényképtár Portré-csoportkép	644	264
Történeti Fényképtár Viselet	562	475
Történeti Fényképtár Városkép	383	371

A digitalizálási feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM központ:

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	12539
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	446804
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	4048
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	446804
A műtárgynyilvántartó adatbázis felhasználóinak száma (fő) és a használatok száma (db)	138
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	49977
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	3636599
Digitális nyilvántartást használó, auditált gyűjtemények száma (db)	38

MNM Rákóczi Múzeuma

2022-ben folytatódott az Adattári Régészeti és Fotótári gyűjtemény retrospektív digitalizálása. Sajnos a rögzített tételek továbbra sem tartalmazznak képeket a hiányzó technikai feltételek miatt. Az Adattár és a Fotótár digitalizálása segítheti a kutatók munkáját.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	10.106
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	29.488
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	1.000
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	29.488

MNM Mátyás Király Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	4.297
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	11.556

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	12
--	----

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A digitalizálás tárgyévben a létszám és az egyéb feladatok által meghatározott lehetőségek szerint haladt előre. Nagyarányú digitalizálási munka folyt a Numizmatikai gyűjteményben, részben a zárva tartás alatti átirányított munkatársi segítségnek köszönhetően.

Mivel a jelenlegi humán erőforrás és sokrétű feladatellátás nem teszi lehetővé a digitalizálás érdemi felgyorsítását, tárgyévben megfogalmaztuk intézményünk Digitalizálási stratégiáját, amelyben műtárgyállományunk digitalizálási folyamatát új alapokra helyeztük.

A Semmelweis Orvostörténeti Könyvtárban az éves gyarapodás digitalizálása megtörtént.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	1699
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	11.127
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	11.127
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	11.127
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	278

Műtárgyvédelem, állományvédelem

Az MNM központban három szervezeti egység lát el műtárgyvédelmi feladatokat.

Az MNM tevékenységéhez szinte minden ponton kapcsolódó **Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály (MRF)**, a megelőző műtárgyvédelem és az aktív helyreállítások mellett fontos feladatokat lát el a kiállítások, kölcsönzések, műtárgymásolatok, kutatások, hazai és nemzetközi együttműködések, projektek, oktatás és társadalmi kapcsolatok tekintetében. 2020-hoz hasonlóan, a 2021 tavaszán, a COVID-19 miatt életbe lépő, hibrid munkavégzési rend időszakos bevezetése, negatívan befolyásolta az MRF tervezett feladatellátását. A lecsökkent létszám, valamint a folyamatosan és jelentősen növekvő feladatmennyiség egyre komolyabb problémát okoz napi tevékenységeink ellátásában. A nem tervezhető, ad hoc jellegű, terven kívüli munkavégzések megemelkedett száma (kb. 75%-a az éves feladatoknak) már nemcsak veszélyezteti, hanem számos esetben lehetetlenné teszi több, aktív beavatkozást igénylő, kiemelt műtárgy restaurálási feladatainak elvégzését. A kiírt állaspályázatokra érkezett csekély számú jelentkezés és az így megnövelhető munkatársi létszám (jelen állás szerint 2 fő) segíteni fog a jelenlegi helyzeten, de alapvetően nem fog változtatni a feladatellátás súlyos problémáin. Az MRF évtizedekkel korábbi létszáma 33 fő volt, amelyre közel fele annyi műtárgy jutott, mint jelenleg. A munkatársi állomány több mint a felére (12 fő), a műtárgyállomány közel a duplájára (kb. 3.6M darab) nőtt. A két számadat divergáló tendenciája a műkincsek hosszútávú megőrizhetőségét veszélyezteti, még jelentős technikai fejlesztések mellett is, mely utóbbi még szintén várat magára.

A nehézségek ellenére az MRF munkatársai magas színvonalon teljesítettek a 2021-ben. Komplex feladatellátásaink között említhetjük: a Zsigmond Ágost gyermek páncélzat átadását megelőző helyreállítást és 3D leképezésben nyújtott folyamatos szakmai felügyeletet, 89 db igényes rekonstrukció és másolat elkészítését, a Seuso-tál folyamatban lévő restaurálását. Az MNM épületen belüli, hazai és nemzetközi kiállításai számára a műtárgyak helyreállítását, csomagolását, fotózását, CR-ek készítését (391 db), átadás-átvételt, utaztatást és folyamatos helyszíni, állományvédelmi ellenőrzést, karbantartást (pl. Vadászati kiállítás), a hazai és nemzetközi projektekben való aktív részvételt (6), új projektek indítását (1). Az online felületeken és konferenciákon való megjelenések, cikkek, előadások, TV és rádió interjúk (26) mind pozitív hozadéka a munkatársak befektetett energiáinak, szaktudásának. Ezek a tartalmak és a műtermekbe érkező külsős látogatók fogadása (83) szervesen kapcsolódik az MNM kommunikációs stratégiájához, az intézményünkben folyó szakmai munka széleskörű bemutatásához, amit a következő időszakban szeretnénk még aktívabbá tenni. Részt vettünk az állandó kiállítások takarításában, szakértésekben (20), számtalan anyagvizsgálatot

végeztünk (114), valamint kiemelkedő számú műtárgyfotó (15555) is készült a helyreállítások, kölcsönzési dokumentációk és különféle vizsgálatok során.

Az **Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ (ORRK)** az egyetemi restaurátorképzésben vállalt szerepénél fogva öt specializáció keretében, 5 évfolyam hallgatóival végez restaurálás gyakorlatokat, amelyekhez számos közgyűjtemény anyagából kölcsönöz a tematikának megfelelő műtárgyakat. A diplomamunkák rendkívül összetett műtárgyakon végzett, átfogó restaurátori beavatkozások. Az OKJ-s képzések közül a Műtárgyvédelmi Asszisztensek oktatása során történt műtárgyakon való konzerválás gyakorlat, valamint a vizsgamunkákon konzerválás-restaurálás (szigorú oktatói felügyelet mellett). 2021-ben az alábbi intézmények gyűjteményi anyagának műtárgyai kerültek konzerválásra, restaurálásra az ORRK keretein belül: MNM; BTM – Kiscelli Múzeum; Janus Pannonius Múzeum, Pécs; Damjanich János Múzeum, Szolnok; Zsámbéki Tájháza; Boldogi Tájháza; Tragor Ignác Múzeum, Vác; Dobó István Vármúzeum, Eger; Magyar Orthodox Egyházi Múzeum, Miskolc; Magyar Kereskedelmi és Vendéglátóipari Múzeum; Néprajzi Múzeum; Jósza András Múzeum, Nyíregyháza; Magyar Képzőművészeti Egyetem; PIM; Iparművészeti Múzeum; Szabadtéri Néprajzi Múzeum, Szentendre; Szerb Egyházi Múzeum, Szentendre; Sóstói Múzeumfalva, Nyíregyháza.

Az **MNM RÖG** legfontosabb feladata a Kötv. alapján a nagyberuházásokhoz kapcsolódó régészeti feltárásokon előkerült leletanyagok elsődleges leletfeldolgozása (tisztítás, konzerválás, állagmegóvás) a jogszabályban előírt határidőknek megfelelően. A RÖG Restaurátor műhelye biztosítja a leletanyagok tudományos feldolgozásához szükséges restaurálását, illetve segíti a vizsgálatokra történő mintavételeket. A 2021-ben a járványhelyzet ellenére a RÖG terepi munkái folyamatosak voltak, és az ehhez kapcsolódó elsődleges leletfeldolgozás is folyamatosan próbálta követni a feltárások ütemét. Ennek ellenére az ismételt tavaszi lezárás ismét lassította kissé a folyamatokat, így amelyik projektnél szükséges volt, ott az elsődleges leletfeldolgozás határidejének módosítást kezdeményeztünk a jogszabályi előírásnak megfelelően.

Az állományvédelmi feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	.1987.137
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	18.752
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.723.312
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	4.843

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	950
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	1.105

MNM Palóc Múzeuma

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	2.457
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	1.214
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	725
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	682

MNM Rákóczi Múzeuma

A múzeumban egy fa restaurátor dolgozik. A városban élő (társintézményben dolgozó) textil, szilikát és papír restaurátorok segítségét, tanácsát is kérve végeztünk állományvédelmi feladatokat. Pl. népi textíliák (szőttesek) tisztítását egy közönségkapcsolati munkatárs átcsoportosításával a muzeológus és a textilrestaurátor irányutatása szerint végeztük. A papíralapú képzőművészeti tárgyak savmentes átcsomagolását is a kollégák átcsoportosításával végeztük. Az ideiglenes raktárak műtárgyvédelmi körülményeit folyamatosan ellenőriztük. A kiállításainkon szereplő és a raktárainkba bezsúfolt gyűjteményanyag folyamatos figyelése, ellenőrzése fontos feladat. A Szőlészeti-borászati és a Kazamata kiállításon található műtárgyak éves tisztítása, konzerválása megtörtént. A látványraktár előkészítése és a turisztikai pályázat megvalósítása következtében átköltöztetett raktárakban a revízióval párhuzamosan, képzőművészeti, iparművészeti, néprajzi anyag állományvédelmének biztosítása (tisztítás, savmentes átcsomagolások) megtörtént. Tisztítás: Régészeti gyűjtemény: 635 db, Néprajzi gyűjtemény: 450 db, Iparművészeti gyűjtemény 9 db, Képzőművészeti gyűjtemény: 145 db. Konzerválás: Iparművészeti gyűjtemény 3 db, Restaurált tárgyak: Iparművészeti gyűjtemény 7 db.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	4.277
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	1.239
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	493
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	10

MNM Báthori István Múzeuma

Az intézményben egyedileg leltározott tárgyak száma 69.747 darab. A felújítással összefüggő csomagolás során a néprajzi és iparművészeti műtárgyak közül 1047 darab tisztítását végeztük el, a munkálatokkal egyidőben 2838 darab fotó készült, ezt lementésre került.

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	1.047
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	68.700

MNM Mátyás Király Múzeuma

Az állományvédelmi feladatokat 1 fő restaurátor végzi a múzeumban. A munka nagy részét a régészeti feltárásokból származó leletek restaurálása, dokumentálása tette ki. Az első lépés a tárgyak állapot felmérése, majd a korróziós stádiumok meghatározása mellett terv készül a műtárgyvédelmi beavatkozások eljárásairól. Ezt követően a kerámia, üveg valamint apró fém töredékek tisztítása, konzerválása történt meg, végül a leletek ragasztása, kiegészítése és ahol lehetséges volt, a rekonstrukciója.

2021-ben a Sibrik-dombon végzett 2020–2021. évi feltárások anyagát, valamint a visegrádi ferences kolostor 2004, 2005, 2008, 2009, 2015, 2021 évi ásatásainak anyagát dolgoztuk fel, továbbá a Visegrád–Várkert 2004-es ásatása, és a Visegrád–Gizella major 1995-ös ásatása kisleleteinek restaurálását végeztük el.

Mindemellett állandó feladatot jelent a múzeum állandó és időszakos kiállításain szereplő restaurált műtárgyak folyamatos ellenőrzése és a műtárgy-környezet ellenőrzése, valamint raktári elhelyezésnél a megfelelő csomagolás elkészítése.

2021-ben két külső kiállításra kölcsönzött műtárgyakat a múzeumunk, illetve egy 2022-re tervezett kiállítás kölcsönzéseinek előkészítése történt meg. Ezekhez kapcsolódóan az érintett tárgyak Condition Report-ját készítettük el.

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	8.800
--	-------

A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	14.442
---	--------

MNM Vármúzeuma és MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM-Régészeti leletanyag restaurálása (fém+kerámia) folytatódott, a néprajzi anyag konzerválása tisztítása, főleg fa műtárgyak, kékfestő dúcok

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	9.000
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	152
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.200
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	806

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2021-es évre tervezett munkáink túlnyomó többségét sikeresen megvalósítottuk, de maradt néhány feladat, amit – részben emberi és anyagi erőforrás hiányában, részben a járványhelyzet újabb romlása miatt – át kell ütemeznünk a következő évi munkatervbe.

Legfontosabb, még mindig megvalósításra váró feladatunk a raktárhelyzet megnyugtató rendezése. Bár az elmúlt évben, az MNM segítségével (külső vállalkozó bevonásával) reaktívtattuk a Könyvtár alagsorában található Folyóirat raktár szellőzőrendszerét, a levegő minősége és a műtárgykörnyezet még mindig nem felel meg a kívánalmaknak. A beavatkozást megelőző mikológiai vizsgálatok alapján a levegő és a tárgyi anyag is penészfertőzött. Hosszútávú megoldást csak az itt található műtárgyállomány teljeskörű fertőtlenítése és új raktárban történő elhelyezése hozhat. Hasonló a helyzet a Török utcai és a pilisvörösvári raktári állománnyal is. Az utóbbiban a COVID helyzet miatt is lelassult a tevékenység, az NKA pályázati forrásból finanszírozandó felmérés és restaurálás az idei évre tolodott. Az Apród utcai főépület raktárainak zsúfoltságán sem sikerült javítani. Átmeneti raktárunk zsúfolásig telt, a tavalyi évhez képest még tovább romlott a helyzet. A „B” raktár (II/3 Gyógyszerészeti Szakgyűjtemény, üveg állványedényzet) rendbetételét helyhiány miatt nem tudtuk folytatni. Valódi megoldást itt is csak újabb raktárak igénybevétele nyújthat. Terven kívül vettünk részt az „A” raktár (II/5a Gyógyszerészeti Szakgyűjtemény - patikaeszközök, készülékek) revíziójában. A „C” raktár éremgyűjtemény 4. számú szekrényének takarítása és a műtárgyak portalanítása megtörtént, új éremdobozok készítésére azonban – kapacitás hiányában – nem vállalkozhattunk.

Szintén munkaterven kívüli beavatkozás volt a Könyvtár földszinti irodájában található könyvanyag (elsősorban fólió gyűjtemény) soron kívüli karbantartása, melynek során a szobában található könyvállomány minden egyes darabja kézbe került, és műtárgyporszívóval történt portalanításra esett át. A könyvállományt a visszahelyezés után geotextíliával takartuk le.

A pincében tárolt 7 db műtárgy tisztítása részben megtörtént, a tárgyakat ideiglenesen a restaurátor műhelyben helyeztük el. Az NKA pályázati forrásból vásárolt palliumok és savmentes dobozok felhasználásra kerültek, közel 200 műtárgy megelőző műtárgyvédelmét oldva meg ezzel.

Szintén NKA pályázati forrásnak köszönhető, hogy új, műtárgykörnyezeti mérésekre szolgáló adatgyűjtős műszereket tudtunk vásárolni, így csaknem a Múzeum teljes műtárgyvédelmi szempontból érintett területe monitorozhatóvá vált. A mérési rendszer még kialakítás alatt áll (egyelőre a Könyvtárban és az ÁEEK /EKI/ helyiségeit monitoroztuk). A műtárgykörnyezet befolyásolására szolgáló berendezéseink közül kettőnek a karbantartását végeztettük el (saját forrásból), de valamennyi gép éves karbantartását ütemeznünk kell.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	33.713
--	--------

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	3.368
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	2.933
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	11

Tudományos kutatás

A COVID19 által okozott zárások miatt a tudományos tevékenység az online megjelenés, és a tudományos ismeretterjesztés irányába mozdult el.

A Régészeti Tár munkatársai ez évben különösen a bronzkorról, római korról és késő népvándorlás korról jelentettek meg nemzetközi relevanciájú tanulmányokat, és nőtt az idegen nyelvű tanulmányok aránya is. Az epigráfia terén is fontos közlemények láttak napvilágot. Megjelentek a nemzetközi obszidián-konferencia valamint az "Attila's Europe" konferenciák tanulmánykötetei. A 10.sz. emlékeit közreadó sorozat szerkesztésében öt kötet előkészítése folyt. Az Árpád-kori kutatásokat a "Királyok és Szentek" tervezett kiállítás határozta meg. A késő középkort a pálos kiállítás, közösségi régészeti kutatások, illetve egy várostörténeti monográfia fejezete fémjelezte.

A Történeti Tár a történet, művészettörténet, néprajz, valamint régészet, illetve fegyvertörténet terén is jelentős eredményeket ért el 2021 folyamán. A papíralapú kiadványokon kívül jelentős előrelépés történt az online térben, ahol számos blogbejegyzés született. A Történeti Tár jellegzetessége, hogy tudományos kutatásait nemcsak a hagyományos, módon, tudományos kiadványokkal méri, hanem a tudományos munkával megalapozott kiállításokkal, amelyből 2021-ben hat készült el.

A Fényképtár szerkesztésében interdiszciplináris kutatásokkal bemutató ROSTI kötet. Számos további szakcikk is elkészült, és a főosztály új munkatársai is megkezdtek, illetve folytatták korábban másutt megkezdett kutatásaikat.

Az Adattár ez évben a megszokottnál is több tanulmánnyal jeleskedett, mind a 19-20. század, mind a kora újkori régészet területén.

A Képcsarnok elsősorban a 17-18. századi ikonográfiai kérdéseket vizsgáló tanulmányaival hívta fel magára a figyelmet, és különösen fontos a falképciklusokat és portrégálériákat vizsgáló kutatássorozat.

Az Éremtárban egykori magángyűjtemények tárgyairól jelent meg több közlemény, szervezték a közösségi régészeti programokat, illetve a Forint 75 éves történetéhez írtak tanulmányokat.

Az Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály két nemzetközi kutatási projektben is részt vesz, valamint előkészítették egy újabb nemzetközi konzorcium projektjében való részvételt (GreenArt).

Az Alkalmazott Természettudományi Laboratórium a belföldi kutatási szolgáltatás jellegű tevékenysége mellett közös kutatásokban vesz részt hat külföldi egyetemmel és egy régészeti intézettel.

A Régészeti Örökségvédelmi Központ feltárásain új technológiákat (drón, 3D fotogrammetria, Lidar) és új módszereket vezettek be a munkavégzés hatékonyságának növelésére. 15 tudományos együttműködésben vesznek részt. Új online régészeti szakfolyóiratot indítottak „Glaeba” címen, kutatásaik a régészet teljes spektrumát lefedték.

A tudományos kutatási feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

Kutatási témák száma (db)	220
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db)	78
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	7
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	7
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	102
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	18
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	14 (nemzetiségi 0)
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	319
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	95 (nemzetiségi 0)
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	13
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	2
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db) és a remittenda aránya (%)	4350

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2021-ben számítógépre vittük azt a fotódokumentációt, amelyet 1971-72-ben Molnár Mátyás múzeumigazgató javaslatára Tóth Imre, a Művelődési Ház akkori igazgatója készített településünk valamennyi utcájáról, az ott található lakóházakról, egyéb ingatlanokról.

2021-ben tovább folytatódott a Bencze- család vajai szolgálatának kutatása. A munka célja, hogy 2024 végére egy olyan anyag álljon rendelkezésünkre, amelyet felhasználva 2025-ben kiadhatunk egy kiadványt, amelyben be tudjuk mutatni a Bencze család 100 éves vajai szolgálatát.

Kutatási témák száma (db)	2
A múzeum által rendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	1
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz	3

MNM Palóc Múzeuma

Múzeumunkban néprajzi, helytörténeti és irodalomtörténeti tudományos kutatások folynak. Néprajzi területen a 2021-es évben kiemelt szempontként szerepelt az aktuális palóckutatások folytatása, középpontba helyezve egy új, innovatív koncepciójú palóc néprajzi állandó kiállítás előkészítését. Ennek keretében folytatódott a palóc népi vallásosság, a viselet és táplálkozás változásainak vizsgálata, a Nógrád megyei palóc gyermekélet és a palócföldi népiskolák kutatása. A Miskolci Akadémiai Bizottságnak a Magyar Tudomány Ünnepe alkalmából tartott konferenciáját múzeumunk rendezte meg.

A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	5
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (db)	2
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	2

MNM Rákóczi Múzeuma

Kutatási témák száma (db)		2
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		3
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		1

MNM Báthori István Múzeuma

A múzeum szakmai stratégiájában szerepel a középkori magyar királyságban meghatározó szerepet játszó Báthory-család és korának bemutatása. Emellett a helytörténettel kapcsolatos ismeretek és az intézményben található tárgyi és írásos gyűjtemények feltárása. Az aktuális évben egy tudományos ismeretterjesztő anyag készült el, amely a Báthory- emlékéhez kapcsolódott. Múzeumi Füzetek, Báthori Gábor: Közép-Európa hatalmi viszonyai Báthori István korában, A vírus helyzet miatt tudományos konferencia megrendezését nem terveztük.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Múzeumunk fő feladata Visegrád régészeti emlékeinek feltárása. E feladat keretében 2013 óta folyik a település legkorábbi, névadó várának a Sibrik-dombi római castrumnak, koraközépkori várnak és Árpád-kori ispáni várnak a feltárása, amit 2021-ben az NKA támogatásával folytattunk.

A 2021 nyarán bejelentett Visegrád 700 fejlesztési program előkészítéséhez kapcsolódva folytattuk az utóbbi években több részletben végzett régészeti kutatást a visegrádi ferences kolostor gazdasági udvara területén.

E kiemelt ásatási programok mellett folytattuk a korábbi évek ásatásai által kutatott emlékek feldolgozását és részt vettünk a Királyok és Szentek című, 2022-re tervezett kiállítás előkészítő tudományos munkáiban.

Kutatási témák száma (db)		18
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1	1
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)		1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		9
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		34
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		2
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db)		100

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

Kutatási témák száma (db)	5
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db)	1
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1(BBM) 5 (Vár)

A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	1
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Tárgyévben az elfogadott Ügyrend alapján megkezdte működését intézményünk Tudományos Kollégiuma. A kollégium három ülésén aktuális témák kerültek terítékre, többek között 1. a Covid-19 gyűjtés tapasztalatai és aktuális eredményei, a gyűjtött anyagok tárolásának lehetőségei, a későbbiek során gyűjteni kívánt anyagok pontosítása; 2. Az állandó kiállítás felújítása, a koncepció kialakításának menetrendje, tematikai javaslatok megbeszélése, a tér átalakításának lehetőségei.

Kutatónap igénybevételéhez munkatársaink tudományos munkatervet nyújtottak be. Egyéni kutatási témák 2021-ben: A Semmelweis Orvostörténeti Múzeum alapítása és építésének története; Az egyházak járványügyi szerepe, illetve a lelkipásztori gyakorlat átalakulása a 18. század második felétől a sajátos magyarországi közegészségügyi állapotok tükrében; 1994 után készült orvosi és gyógyszerészeti vonatkozású magyar emlékérmek és plakettek; Gyógynövények a dél-ázsiai szöveges és mitológiai hagyományban; Hamisított múmiák, A kolera gyógyításában használt növények, terápiák, megjelenése és hatása Ceglédbercelen; A tuberkulózis története, A magyar egészségügy a két világháború között; Munkásfolklor narratívák és az társadalmi átalakulások kapcsolata az 1950-es években, Egészségnevelés az 1960–80-as években.

Tárgyévben kiemelt program volt a X. (Numizmatikai) gyűjteményhez kapcsolódva a *Medicina in nummis III.* 1995-től megjelent magyar orvosi érmek katalógusa (továbbiakban: NUMI III.) előkészítő munkájának folytatása. A munka fontos vetülete az érmek egy részének szerzeményezése révén a múzeumi gyűjtemény gyarapítása.

Közreműködünk a Magyar-Egyiptomi Társaság főszervezésében 2021. október 14-16. között tartott Plants for Health – Növények és egészség nemzetközi konferencia szervezésében, amelyen több mint 40 neves külföldi és magyar előadó között 3 munkatársunk tartott előadást. Kiállítási koncepcióterv készült a tárgyévre tervezett vakcinatörténeti („Covid-Vakcina-Karikó”), a 2022-re tervezett tébécétörténeti, a 2022-re tervezett magyar-lengyel tudománytörténeti és a szintén 2022-re tervezett Békésy György emlékkiállításra.

Kutatási témák száma (db)	11
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1 1
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	9
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	14
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	4

Közönségkapcsolatok

Az MNM 2021 május végéig a COVID-19 miatt zárva tartott. Ezen okok miatt a rendelkezésünkre álló kevés nyitva tartási időben fokozott tempóval, de jelentősen csökkentett látogatószámmal dolgoztunk. Rendezvényeinket szigorúan a járványügyi helyzetet figyelembe véve és ahhoz alkalmazkodva tartottuk meg. 2021-ben helyszínt biztosítottunk, és saját szervezésben is megtartottunk koncerteket, kiállítás megnyitókat, sajtótájékoztatókat,

konferenciákat, színházi előadásokat, filmforgatásokat, szakmai- és magánszervezetek rendezvényeit. Sikerrel megtartottuk több nagyrendezvényt is (pl. Múzeumok Éjszakája, Kutatók Éjszakája). Kiemelt, és új kezdeményezés volt az év októberétől a Hónap Kincse kamara kiállítás sorozat, amely minden hónapban a gyűjteménygyarapodásra hívja fel a figyelmet. Az évben a rendezvények, és a múzeumi környezet megújítását is elkezdtük, amelynek célja, hogy a reprezentatív környezet mellett kimagasló szakmai és professzionális technológiai háttérrel nyújtsunk jövőbeli partnereinknek.

Tudásközvetítő múzeumandragógiai tevékenység

Offline tér

Az MNM andragógiai feladatköre az állandó és időszakos kiállításokhoz, valamint az MNM Málenkij Robot Emlékhelyén a felnőtteknek szóló tárlatvezetések, élő interpretációs programok tartása, kiállítások és múzeumi nagyrendezvények közönségkapcsolati programjainak koordinációja (tárlatvezetések, előadások, kerekasztal-beszélgetések, egyéb szakmai programok szervezése és lebonyolítása), valamint új programok, tárlatvezetések, élő interpretációs és játékosított programok fejlesztése új módszertani elemek mentén. A Málenkij emlékhely kínálata új időszakos programmal bővült: egy társulattal együttműködve színházi előadás és tárlatvezetés ötvöztetésével mutatjuk be az elhurcoltak történetét.

Online tér

2021-ben is nagy hangsúlyt kaptak az online térben tartott felnőtteket célzó közönségkapcsolati programok. A zárva tartás hónapjaiban rendszeres előre hirdetett szak- és kurátori tárlatvezetésekkel bővült kínálatunk az MNM virtuális kiállításaiban. További új programcsomaggal bővült kínálatunk, amely a magyarul tanuló külföldieket célozta. Az online tematikus vezetések alkalmait minden esetben a résztvevők nyelvi szintjéhez, és igényeihez alakítottuk. Továbbra is rendszeres tartalmakkal bővült az MNM Blog, az MNM Youtube csatornája, valamint az MNM közösségi média platformjaink is napi szinten új ismeretterjesztő tematikus posztokkal gyarapodott.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2021. január 1. és 2021. április 30. között a járványügyi intézkedések miatt múzeumunk zárva tartott. Ebben a nehéz időszakban is igyekeztünk közönségünket megtartani, online felületeken folyamatosan tartottuk a kapcsolatot az érdeklődőkkel. A „Virtuális palota” elnevezésű virtuális kiállítás és a „Virtuál Kalauz” nevű applikáció segítségével bejárhatóvá vált múzeumunk. A 2020-as évben elmaradt, de az idén nagyon várt Visegrádi Nemzetközi Palotajátékok Közép-Európa egyik legnagyobb szabadtéri középkori hagyományőrző rendezvénye, mely 1985 óta állít emléket a középkor egyik legjelesebb eseményének, az 1335-ös Visegrádi Királytalálkozónak. A fesztivál során többek között ezt a kiemelkedő jelentőségű találkozót idézzük fel, mely történelmi előképe volt az 1991-ben aláírt Visegrádi Egyezménynek.

Az elmúlt években nagy sikernek örvendő régi-új programok is helyet kaptak a falak között, így a palota épülete mindhárom nap reggeltől estig fogadta a látogatókat, akik, a kosztümös tárlatvezetések mellett egy igazi illatos, füstös reneszánsz konyha működését is megismerhették. A palota lakosztályait, kerengőjét, fürdőjét és emeleti loggiáját mindenütt középkori hagyományőrzéssel foglalkozó csoportok népesítették be, akik a középkor

hétköznapi életének sokszínűségét, a korban használatos mindennapi használati tárgyakat, és kézműves tevékenységeket mutattak be. A palota kertjében fegyversátrat, íjász- és kézfegyver bemutatókat, valamint hiteles középkori források alapján összeállított orvostörténeti bemutatókat is megtekinthettek az érdeklődők. A palota alsóudvarán kapott helyet a Tournament of Visegrád, amely látványos, fegyveres küzdelmekkel kápráztatta el a látogatókat.

2021. szeptember 18-án a Kulturális Örökség Napjai keretében a Sibrik-dombon „A késő római erőd és a középkori ispánsági vár legújabb kutatási eredményei” címmel régész munkatársunk tartott helyszíni szakvezetést és beszámolót.

2021. szeptember 18-án múzeumunk otthont adott a Quadriburgium Játékoknak. A látogatók római ételeket és italokat kóstolhattak, közben a Familia Gladiatoria, a Legio II. Adiutrix és a Legio Leonum, valamint a Soproni Sándor Egyesület tagjai vendégművészekkel kiegészülve gondoskodtak a római kor hangulatának méltó megidézéséről.

2021. szeptember 25-én a ”Szent Mihály napi élő múzeum” elnevezésű programunkon köszönthettük a látogatókat. A megszokott múzeumi környezet a történelmi újrajátszók közreműködésével egy napra életre kelt és bepillantást engedett a XIV-XV. századi emberek hétköznapijaiba. Külön program keretében tárlatvezetéssel indult a múzeum és a S.A.G.A. Középkori Európai Harcművészetek Iskolája közös est, melynek témája a hit, mágia és az inkvizíció volt.

MNM Palóc Múzeuma

Idén a májusi nyitást követően szinte minden hagyományos rendezvényünk megvalósulhatott, csatlakozhattunk az országos szervezésű Múzeumok Éjszakájához, Ars Sacra Fesztiválhoz, Múzeumok Őszi Fesztiválja rendezvénysorozathoz, folytatódhatott a Múzeumi Hétfők – Műhelybeszélgetések rendezvénysorozatunk, valamint négy időszaki kiállítás is megnyílhatott. Voltak komolyzenei koncertek, nyári kézműves hagyományörző tábor a Palóc Múzeumbarátok Egyesületének támogatásával.

Ezen kívül a Lázár Ervin Programon keresztül a Balassagyarmat, a Hatvani és a Dunakeszi Tanakerületi Központ iskolásai jelentkeztek be múzeumunkba és látogattak el színes múzeumpedagógiai foglalkozásainkra.

Információs szolgáltatás a kulturális eseményekről, szórólapok, plakátok, programfüzetek, helyi újságok, régiós és országos média útján, valamint egyre növekvő számú internetes program- és utazás ajánló oldalon jelenünk meg (regionális és országos), valamint a környékbeli turisztikai helyekkel kölcsönösen ajánljuk egymást honlapjainkon, ezzel is szélesítve az elért közönség rétegét.

Állandó együttműködést alakítottunk ki a helyi rádióval, ahol rendszeresen jelennek a programjaink hirdetés és interjúk formájában, valamint a helyi városi TV-ben szintén.

MNM Rákóczi Múzeuma

Több éves előkészület után az Urbán-hagyaték másolati fegyvergyűjteménye májusban Sárospatakra került. Igyekeztünk az anyagból mielőbb kiállítást készíteni. Az múzeum újranyitása után egy hónappal nyitottuk a kiállítást a Bretzenheim időszaki kiállítási teremben. A másolati gyűjtemény a családok és a diákcsoportok érdeklődésére számított leginkább. A bemutatásra került másolati tárgyak legnagyobb része kard és szablya. Impozáns a páncélok sora. A falon nagyon jól mutatnak a sisakok, pajzsok, mellvérték. A tárgyak közül jó néhány felpróbálható. Dr. Hörsik Richárd országgyűlési képviselő, egyetemi tanár ajánlotta az érdeklődők figyelmébe. A tárgyegyűttes különlegessége felkeltette a sajtó figyelmét. Az

eredeti tervek szerint csak az idegenforgalmi főszezon végéig lett volna nyitva, de a nagy sikerre való tekintettel meghosszabbítottuk 2022 végéig. Múzeumpedagógiai foglalkozás kapcsolódik hozzá. A kiállítás kurátora: Tamás Edit. A Rákócziak című 2019-ben megnyílt időszaki kiállítás 2021. október végéig meghosszabbítva várta a látogatókat. 2021-ban folytatódott a Rákócziak dicső kora állandó kiállítás felújítása a kiállítási feliratok cseréjével.

MNM Báthori István Múzeuma

Az országos- helyi és a közösségi médiát felhasználjuk a múzeum iránti érdeklődés felkeltésére, aktuális rendezvényeink felhívására, évfordulókra való emlékezésre, érdekes műtárgyaink bemutatására. Mindemellett személyes kapcsolatot tartunk nevelési –oktatási intézményekkel a városban működő és a már bennünket korábban felkeresett civil szervezetekkel. A város közművelődési intézményeivel, művelődési központtal, városi könyvtárral, szállásadókkal egyaránt kiépítettük kapcsolatunkat, rendezvényeinkről készült meghívókat, egyéb tájékoztató anyagokat rendszeresen küldjük, a rendezvényeiken személyesen mi is részt veszünk. A Báthory-család nyírbátori jelenlétét és szerepét bemutató kiállításunk, a 70 éves határőr városi múltját megidéző kiállításunk elégedettséggel tölti el a látogatókat. A Múzeumok Éjszakáján nagy érdeklődés kísérte a tárlatvezetéseket ahol a nem látható, a múzeumhoz fűződő történeteket hallhatott a közönségünk. A nyári hónapokban látható időszaki kiállításunk megnyitóján 92 érdeklődő vett részt. Hasonlóan nagy számban, 180-an hallgatták meg októberben és novemberben szervezett két előadásunkat.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM-Múzeumunkban idén a fiatal felnőtteket/felnőtteket megszólító múzeumandragógiai programok voltak jellemzők, főként történeti kézművesség témájában. A Régészet Napja és Múzeumok éjszakája inkább a gyermekes családokat szólította meg, míg a megújult múzeumudvaron tartott zenés borkóstoló a felnőtteket szólította meg. VÁR-MNM Esztergomi Vármúzeuma kiemelt célként kezelte a közművelődési tevékenység megvalósítását. A múzeumoknak fontos szerepe van az úgy nevezett „élethosszig tartó tanulás” biztosításában, így intézményi részről fontosnak tartjuk, hogy a látogatók és a közönség megtapasztalja az élményszerű informális oktatást egy múzeumi látogatás során. Ez elsősorban múzeumpedagógusok és tárlatvezetők bevonásával valósulhat meg, akik nagyon jól ismerik a kiállítást, a gyűjteményt és ők közvetítik az információt a látogatók felé. A múzeumoknak lehetősége van arra, hogy az informális oktatás révén minél szélesebb körbe eljuttassák a tudást és a kultúra szeretetét helyi nagyobb közösségeknek, például, ha együttműködnek iskolákkal, civil szervezetekkel, helyi egyesületekkel. Ebben az évben több helyi civil közösséggel, egyesülettel együttműködtünk egy-egy múzeumi rendezvény során, hogy egyrészt támogassuk az élethosszig tartó tanulást, másrészt új célközönséget vonzunk be a múzeum életébe. Ilyen együttműködésben dolgoztunk az AlterEgom egyesülettel, a Dorogi Csillagász Klubbal, a Regiomontanus Csillagász Körrel és Schmöltz Margit íróval is. Azáltal, hogy közösen szerveztük meg a programokat, egy új célközönség nyerhetett betekintést a múzeumi világba, több korosztály és több típusú látogató jelent meg egy-egy rendezvényen. A közművelődési tevékenység részeként kell megemlítenünk azt is, hogy egész évben fogadtuk az iskolás csoportokat, táborozókat a múzeumban egy-egy tárlatvezetésre. Egészen fiatal gyermekcsoportok és érettségiző vagy egyetemi hallgatóságból álló csoportok is ellátogattak hozzánk.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2020-as évhez képest kedvezőbb körülmények között folyhatott a múzeum közművelődési tevékenysége, mivel a korábbi tapasztalatok alapján volt lehetőség felkészülni a járványhelyzettel kapcsolatos intézkedéseknek a múzeumi terekre vonatkozó hatásával (látogatószám korlátozása, programok elhalasztása, virtuális térbe helyezése stb.). A tavasz folyamán a *Google Arts & Culture* oldallal való együttműködés keretében elérhetővé vált az MNM SOM virtuális kiállítófelülete egy műtárgyválogatással és a névadóhoz kapcsolódó angol nyelvű virtuális kiállítással. Az év második felében további virtuális kiállítások (Arany Sas Patikamúzeum, vakcinatörténet) feltöltésével folytatódott a munka.

Mivel az Oktatás, hagyomány, innováció – A Semmelweis Egyetem 250 éve című időszaki kiállítás a járvány okán hónapokra bezárni kényszerült, ezért prioritás volt a késő tavaszi nyitást követően a tárlat „felélesztése”. A Múzeumok Éjszakáján, majd az év utolsó heteiben is koncentráltan szerveztünk programokat, ún. szubjektív tárlatvezetéseket az egyetem korábbi rektoraival, a kortárs orvostörténeti oktatás ikonikus szereplőivel.

A szűk kiállítóhely erősen korlátozza az intézmény lehetőségeit. Három módon tudunk további lehetőségeket biztosítani kiállítások rendezésére, azaz a kiállítóteret kreatív bővítésére: a már említett virtuális kiállítások mellett intervenciós tárlatokkal és a múzeumi kert használatával. 2021-ben három kisebb időszaki kiállítást rendeztünk, minden esetben aktuális eseményhez kapcsolódva: a Múzeumok Éjszakáján a Múzeum Balaton tematikájú műtárgyaiból válogattunk, a Múzeumok Őszi Fesztiválja idején a gyógynövények és feldolgozásuk adta a témát, decemberben pedig a gyűjteménybe került Dréher-hagyaték karácsonyi anyagát állítottuk ki. A kertben a Múzeumok Éjszakáján szabadtéri kiállítás fogadta a látogatókat, és elkészült a SOM Herbárium gyógynövénykert, amely múzeumpedagógiai foglalkozásokhoz ad tárgyi és elméleti alapanyagot. Az év során befogadtuk a Vározsoba projektet, ennek keretében a kortárs művészet iránt érdeklődők kaphattak tárlatvezetéseket az orvostörténet egy speciális nézőpontjáról, a nők szerepéről az orvoslásban.

Az MNM SOM részt vett a nagy országos múzeumi eseményeken, így a Múzeumok Éjszakáján és a Múzeumok Őszi Fesztiválján. Utóbbi programjain az interaktivitás, a látogató bevonása volt a cél, a hangsúlyt pedig a gyűjtemény és állandó kiállítás ismeretlen aspektusaira helyeztük: különleges tárgyak beazonosítása múzeumpedagógiai foglalkozás keretében, hiedelmek bemutatása az állandó kiállítás tárgyain keresztül, a gyógynövényfeldolgozás hagyományos eszközeinek ismertetése.

Önkéntes tevékenység

MNM Központ

Az önkéntes programot 2021-ben is befolyásolta a járvány. Az 5 hónapos zárva tartás és az önkéntesek magas átlagéletkora (többség 65 év feletti) miatt az offline jelenlét csökkent. Az aktív kapcsolattartást nehezítette a közösség-szervező munkatárs távozása. A pozíció 2021 második félévében üresen maradt, a munkakört a múzeumpedagógus és andragógus kollégák látták el. Emiatt az évben az önkéntesek köre nem bővült.

Önkéntesek által ellátott feladatkörök: Információs pult ellátása, múzeumi (nagy)rendezvényeken látogatók koordinálása; adminisztratív/irodai feladatok segítése; gyűjteményi egységek munkájának segítése (Adattár, Központi Könyvtár, Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály), múzeumi programok és játékok tesztelése és véleményezése.

MNM Községi Régészet program keretében is foglalkoztat önkénteseket, melynek célja, hogy felhívja a figyelmet kulturális örökségünk védelmének fontosságára, és lehetőséget biztosítson „civilnek” a régészeti és múzeumi munkákban való részvételhez.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A múzeum egy kis lélekszámú településen működik, így önkénteseket csak a régészeti kutatásokon foglalkoztat. Az önkéntesek legfontosabb alkalmazási területe a fémkeresős munka, amit az ásatásokon és terepbejárásokon veszünk igénybe, de az ásatási bontómunkában is részt vesznek olyan önkéntesek, akik hosszú ideje rendszeresen végeznek ilyen munkát a múzeum számára.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM-Múzeumunk több lelkes önkéntessel is rendelkezik. A fémkeresős barátaink a terepi kutatásban és az az ásatásokon való részvétellel segítették a munkánkat 2021-ben, valamint nagy segítséget nyújtottak a múzeum udvarának rendbetételében és az új féltető felépítésében. Közülük többen is segítettek a Múzeumok Éjszakája programon. A borkóstoló rendezvényünk is egyik fémkeresős önkéntesük segítségével valósulhatott meg. VÁR-A Múzeumok éjszakáján vontunk be önkénteseket. Egy ember segített a rendezvény előkészületeiben illetve a lebonyolításában. Ezen kívül 2021-ben csak olyan programokat szerveztünk, ahol a rendezvényeket belső segítséggel meg tudtuk oldani, így nem kerestünk önkénteseket.

Múzeumpedagógiai tevékenység

MNM Palóc Múzeuma

Intézményünk stratégiájában fontos szerepe van a komplex köznevelési feladatoknak, melyben az egyik legjelentősebb tevékenység a múzeumpedagógiai foglalkozások kivitelezése és tartása, tudománysszakok tekintetében széleskörű ismeretanyagot interpretálva (etnográfia, irodalomtörténet, helytörténet), egyúttal rész- és rokontudományokat is megjelenítve. Célcsoportunk az óvodásoktól a középiskolásokig terjed, pedagógiai szempontból biztosítva az adott életszakaszban szükséges oktatási és nevelési teendők integrálását a múzeumpedagógiai tevékenységünkbe, amit így kiemelt feladatnak tekintünk. A sajnálatos járványügyi helyzet azonban a 2021-es évben is meghatározta a lehetőségeket, így a tervezettnél kevesebb foglalkozás megtartására volt lehetőség, de az utolsó negyedévben bővültek a foglalkozásaink, s a Lázár Ervin Program keretében megvalósuló óráknak köszönhetően sikeres együttműködések valósultak meg a nógrádi iskolákkal, kibővítve Nógrád megyén túli intézményekkel is az együttműködést. 2021-ben a múzeumi szakalkalmazottak összesen 17 múzeumpedagógiai foglalkozást tartottak, 15 általános iskolai és 2 középiskolai csoportnak. Az általános iskolai osztályok dominanciáját jelzi a Lázár Ervin Programban való részvétel, hiszen Magyarország Kormánya e projekt keretében évente egyszer minden általános iskolásnak ingyenes látogatási lehetőséget biztosít egy választott kulturális intézményben. Nyáron a Balassagyarmati Szabó Lőrinc Ált. Isk. és a csepeli Móra Ferenc Ált. Isk. tanulói jártak nálunk foglalkozáson. Októberben az Arany János Tehetséggondozó Program keretében jöttek diákok a Balassagyarmati Balassi Bálint Gimnáziumból. Novemberben 13 múzeumpedagógiai foglalkozást tartottunk a Lázár Ervin Program keretében, a résztvevők között ott voltak a balassagyarmati iskolák osztályai: Kiss Árpád Ált. Isk., Dózsa György Ált. Isk., Szabó Lőrinc Ált. Isk. és a Szent Imre Katolikus Ált.

Isk. és Gimnázium. A környező településekről érkeztek hozzánk múzeumpedagógiai foglalkozásra a szécsényi, a rétsági, a tolmácsi, a pataki, a borsosberényi, a ludányhalászi, az őrhalmi és a szendehelyi általános iskolák tanulói. Foglalkozásaink témái az intézményünk profiljához illeszkednek: a néprajzi foglalkozásokon a diákok megismerkedhetnek a Palócfölddel és a palóc emberekkel, átfogó képet kaphatnak a népszokásokról, a népművészetről, a használati tárgyakról, az életmódról stb. Az irodalomtörténeti órákon Madách Imre és Mikszáth Kálmán élete és munkássága jelenik meg leginkább. A helytörténeti órákon múzeumalapítónk, Nagy Iván akadémikus történész tevékenységéhez kapcsolódva Balassagyarmat, a tágabb értelemben vett nógrádi vidék és az intézményünk története jelenik meg. Egyúttal bemutatásra kerül a tudós élete és kora, ill. kutatási területei. A foglalkozások megvalósításánál mindig figyelembe vesszük az életkori sajátosságokat, ill. az együttműködő intézmények, pedagógusok kéréseit.

MNM Rákóczi Múzeuma

A múzeumpedagógiai programjaink kapcsolódnak a Rákóczi örökségápolásához. A címer- és a kalligráfia a Rákóczi-család történetén keresztül kerül feldolgozásra. Az iniciálékhoz a várat építtető Perényi család emlékanyagát hívjuk segítségül. A kenyérsütés programja is Lorántffy Zsuzsanna fejedelemszöveg sütőházában zajlik. A néprajzi örökség tematikai kapcsolódik rendkívül gazdag szakgyűjteményünk feldolgozásához. Intézményünkben a tavaszi és az őszi időszakban az iskolák által igényelt múzeumpedagógiai foglalkozások jellemzőek. 2021-ben a táborozók számára is kértek foglalkozást. Az ünnepekhez, nyári rendezvényekhez kapcsolódva családok számára szervezünk foglalkozásokat. 2021. május közepéig zárva volt a múzeum. Lassan indult a szezon, a megszokotthoz képest kevés iskolás csoport jött májusban, ehhez hasonlóan alakult a múzeumpedagógiai foglalkozások száma is. A meginduló nyári táboroztatás alkalmával néhányszor kértek a kiránduló gyerekek számára múzeumpedagógiai foglalkozást. Több mint 200 diák vett részt szolnoki kihelyezett foglalkozáson.

Általános iskolások: Mindegyik osztály a velünk töltött 20 percében megismerkedett a tintával és hagyományos tollal való írás nehézségeivel és szépségeivel, gyakorolták a kis és a nagy betűk formálását, példákat láttak a Rákóczi korabeli barokkos stílusra, betűformálásokra, illetve halhattak az íráskép több évszázados formálódásáról. Az ünnepekhez kapcsolódó, családok számára szervezett foglalkozást a múzeumok éjszakáján és augusztus 20-án szerveztünk a sütőházban. Előbbin kalácssütés, utóbbin kenyérsütés volt a program. Múzeumok éjszakáján 98 fő, az új kenyér ünnepén 60 fő részvételével zajlott a családi foglalkozás. A két alkalom 8-10 fős foglalkozásokra bomlott, így összesen 18 foglalkozásra került sor.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

A lehetőségekhez mérten az elmúlt évet tekintve igyekeztünk több múzeumpedagógiai alkalmat megszervezni, melyet a helyi közintézményekkel való együttműködések tettek lehetővé elsősorban. Ez konkrétan három intézmény, különböző korcsoportjait érintett. (bölcsőde, óvoda, általános iskola) Elsődleges cél volt az élmény- alapú tudásátadás, valamint, hogy a korcsoportoknak megfelelő foglalkozások által a gyerekek, akik többnyire helyiek, tapasztalják meg a múzeumi légkört, mely saját lakhelyükön található, és érezzék is magukénak azt. Próbáltunk többféle foglalkozást kínálni az intézmények számára, ezzel igyekeztünk alkalmazkodni a gyermekek igényeihez.

MNM Vármúzeuma és MNM Báthori István Múzeuma

2021-ben is fontos szerepet játszott a múzeumpedagógiai munkánk szervezése, kínálatunk összeállítása. A foglalkozásokból téma szerint 19 az általános iskolás tanulók és a középiskolások számára készült, 6 programot az óvodások számára ajánlottunk. A pandémia miatt használtuk az online módszert, feladványokat és műtárgy ismertetőket közvetítettünk az oktatási intézmények részére. Nagy örömünkre szolgált, hogy a Lázár Ervin program keretében múzeumpedagógiai kínálatunkat 64 oktatási intézmény kiválasztotta, és november 22 – december 09. között 1481 4. osztályos tanulót fogadhattunk a múzeumban. A város nevelési és oktatási intézményeivel évek óta együttműködünk, mostoha adottságaink következtében a múzeum keresi meg kihelyezett múzeumi órák keretében az óvodai és az iskolai csoportokat. Ez kilenc foglalkozásban 304 óvodáskorú gyereket érintett.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A 2021-es év járványügyi intézkedései okán múzeumunkat május 1-én tudtuk megnyitni. Az ebben az időszakban kedvelt múzeumpedagógiai foglalkozásunk, a Palotanapok rendezvénysorozat megszervezését az idő rövidsége nem tette lehetővé.

2021. évi múzeumpedagógiai foglalkozásaink júniustól váltak elérhetővé, melyek elsősorban az általános- és középiskolás korosztály számára kedveltek.

Az alábbi múzeumpedagógiai programok közül lehetett választani:

- *ismerkedés a régészek és a restaurátorok munkájával, egy „igazi” ásatáson* (A diákok betekintést nyerhetnek a régészek és restaurátorok munkájába. A valósághű bemutatón megtudhatják, miként kerülnek elő a mindennapi élet tárgyai egy feltárás során. Megtekinthetik, miként restaurálják a leleteket, milyen munkálatok után kerülnek a kiállítóterek vitrinjeibe.)
- *reneszánsz tánctanítás* (Reneszánsz udvari táncokkal ismerkedhetnek meg a résztvevők.)
- *fegyverbemutató* (A múzeum szakképzett munkatársai interaktív bemutató keretében mesélnek a középkori lovagi harcmódról, fegyverekről, valamint arról, hogyan is nézett ki a lovagi páncél, vagy milyen nehéz volt egy-egy kard, milyen részei voltak egy középkori páncélos lovag teljes öltözetének)
- *vásári komédia* (Zenés, interaktív játékokkal megidézzük Mátyás király korát, a reneszánsz szellemiségét, amelyet a korabeli jelmezek és hangszerek tesznek teljessé.)
- *lovagi torna* (Az 1326-ban Anjou Károly által alapított lovagrend hagyományait őrző Szent György Lovagrend izgalmas, gyalogos lovagi torna bemutatója.)

Múzeumpedagógiai foglalkozásainkon 2021-ben 90 alkalommal összesen 3 212 fő vett részt.

- Legkeresettebb múzeumpedagógiai foglalkozásunk a *fegyverbemutató* volt. 37 foglalkozáson 1018 diák vett részt.
- *Lovagi tornát* 6 alkalommal rendeztünk, 815 diáknak
- *Vásári komédián* 15 előadás alatt 585 fő vett részt.
- *Reneszánsz tánctanítás* 21 alkalommal volt megtartva 485 fővel.
- *Az ismerkedés a régészek és restaurátorok munkájával egy „igazi” ásatáson* elnevezésű programunkon pedig 11 alkalom alatt 224 diák vett részt.

2021-ben munkatársaink 210 alkalommal, tartottak magyar, angol és német nyelven tárlatvezetést a királyi palotában, a Salamon-toronyban, és a Fellegvárban. A tárlatvezetésekhez.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM-Múzeumunkban idén a fiatal felnőtteket/felnőtteket megszólító múzeumandragógiai programok voltak jellemzők, főként történeti kézművesség témájában. A Régészet Napja és Múzeumok éjszakája inkább a gyermekes családokat szólította meg, míg a megújult múzeumudvaron tartott zenés borkóstoló a felnőtteket szólította meg. VÁR-A MNM Esztergomi Vármúzeumának múzeumpedagógiai foglalkozásai a pandémia miatt szüneteltek, helyette ifjúsági tárlatvezetéseket tartottunk, melyeket az adott diákcsoport életkorához és érdeklődési köréhez alakítottunk, valamint ahhoz, hogy az adott időben a diákok a formális oktatás tananyagában mely korszaknál tartottak, ezáltal segítve a párbeszédet a diákok és a csoport múzeumi vezetője között. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a diákok a helyszínen, vagyis az esztergomi várban ismerkedjenek meg az adott korszak fontos eseményeivel, történéseivel, személyeivel ezáltal elmélyítve, kiegészítve és segítve a formális oktatásban megszerzett tudást.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A Múzeum kiállításában és kiállításaihoz elsősorban olyan múzeumpedagógiai foglalkozásokat tervezünk és kínálunk iskolai csoportoknak, amelyek az iskolai tananyagra épülnek (elsősorban történelem és biológia tantárgyakat illetően); egy-egy tematika alaposabb kibontásával kevésbé ismert tudomány területeket, pl. orvostörténet, művelődéstörténet, mentalitástörténet, stb. is érintünk. Főmuzeológus kollégánk tartott történeti (egyiptomi) tárgyú foglalkozásokat. Az érdekes, szélesebb érdeklődésre számot tartó témák mellett fontos szempont, hogy több korosztálynak is ajánlható legyen egy-egy foglalkozás, akár ugyanabban a témakörben. A kiállítások tematikáján alapuló foglalkozások általában a 7-12. osztályos tanulók számára ajánlottak.

A célzottan a külföldi magyaroknak szóló programok, a tehetséggondozást segítő programok, együttműködések

MNM Központ

Az online térben való aktív részvétel lehetővé tette, hogy könnyebben értük el a határon túli magyar diaszpórát, amelyek képviselőinek az évben eljuttattuk online kínálatunkat. Ennek hatására több alkalommal tartottunk online múzeumpedagógiai foglalkozást és diáktárlatvezetést határon túli magyar diákcsoportoknak, a magyar történelem és a nemzeti ünnepek vonatkozásában.

Az online programkínálat mellett rendszeresen fogadjuk a múzeumpedagógiai foglalkozásra és tárlatvezetésre a határon túli magyar diákcsoportokat.

MNM Rákóczi Múzeuma

Külföldi magyaroknak szóló programok: Pedagógus csoportok számára biztosítottunk kurátori vezetést a Rákóczi kiállítás. Tehetséggondozást segítő program: „400 éve született II. Rákóczi György” c. gyermekrajz” pályázatunkkal az általános iskolás korosztályt szólítottuk meg. Hagyományosan a tehetséges tanítványokat ösztönzik a rajz tanárok a versenyrajzok készítésére. Így volt ez az idén is.

Iskolai közösségi szolgálati tevékenység

MNM Központ

2021-ben a következő tevékenységeket végezték a közösségi szolgálat keretében a diákok: múzeumpedagógiai foglalkozások előkészítése; alkotótevékenységekhez eszközök rendszerezése, előkészítése; nyári táborok lebonyolítása és segítése; MNM RÖG munkájának, a régészeti feltárások segítése (pl. leletmosás); adattári rendszerezés (MNM Adattár); múzeumi játéktesztelések; kincskereső családi délután lebonyolításának segítése (előkészítés, látogatók tájékoztatása, eligazítása); digitalizálási munka segítése.

A középiskolai korosztály megszólítását célozta több múzeumpedagógiai kezdeményezés (pl. érettségi felkészítő, múzeumi kutatófüzetek, közösségi média kampányok). A kezdeményezések célja volt az oktatástámogatás mellett, a tehetséggondozás, a múzeumi közeg megszerettetése, és közelebb hozása a Z-generáció számára.

MNM Palóc Múzeuma

Az 50 órás iskolai közösségi szolgálatot múzeumunkban is teljesíthetik a diákok, melynek keretében minden esetben megismerkednek a múzeum kiállításával, ahol azután segítenek a teremörzési munkában, a rendezvények előkészítésében, teremrendezésben, vagy segíthetik a muzeológus munkáját, végezhetnek kutatást a múzeum gyűjteményeiben muzeológus felügyeletével, alkalmanként segíthetnek a rendezvények felügyeletében is (Múzeumok Éjszakája, családi napok)

A közösségi szolgálat elvégzésére együttműködési megállapodásokat kötöttünk több balassagyarmati középiskolával is, továbbá a váci Boronkay György Műszaki Szakgimnázium és Gimnáziummal. Az iskolák népszerűsítik a lehetőséget a diákok körében, akik így egyszerűbb keretek között tudják elvégezni a feladatokat.

A közösségi szolgálat is egy újabb fórum, lehetőség, hogy a középiskolás korosztállyal megismertessük és megszerettessük a múzeumot, a múzeumi munkát, a hagyományörzés fontosságát, melyet így gyakorlati keretek között, befogadhatóbban tudunk a gyerekeknek átadni. Így lelkesebben jönnek intézményünkbe és sok új és jó tapasztalattal, pozitív emlékekkel és hasznos/hasznosítható tudással hagyják el azt.

MNM Rákóczi Múzeuma

Iskolai közösségi szolgálatra új együttműködést idén egy helyi intézménnyel kötöttünk, a Református Kollégium Gimnáziumával. Főként 9-10. évfolyamosok érdeklődtek intézményünkben a lehetőségekről. 11 fő, összesen 273 órában végzett feladatot: régészeti lelet tisztításban, fordításban, teremörzésben, tájékoztatásban, rendezvény előkészítési munkákban lelkesen vették ki részüket.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Az iskolai közösségi szolgálati tevékenységre építve évek óta régésztáborokat rendezünk középiskolások számára, amelyeket a múzeum tervásatásaihoz kapcsolunk. 2021-ben a Sibrik-dombon és a visegrádi ferences kolostor területén végzett ásatásokon vettek részt középiskolás diákok iskolai közösségi szolgálat keretében.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM-50 órás közösségi szolgálatra több helyi iskolából jöttek hozzánk. A szolgálat során segédkeztek a múzeumi programok lebonyolításában, illetve a múzeum fénykép

gyűjteményének digitalizálásában, felügyelet mellett. Voltak akik a Babit házban végezték közösségi szolgálatukat tárlatvezetéssel és programokban való részvétellel. VÁR-2021-ben csak olyan programokat szerveztünk, ahol a rendezvényeket belső segítséggel meg tudtuk oldani, így nem kerestünk önkénteseket. Középiskolás korosztály számára ebben az évben nem tudtunk olyan feladatot biztosítani, amit a közösségi szolgálati tevékenységeknek el lehetett számolni. A jövőben mindenképpen igyekszünk ezt javítani és több lehetőséget kínálni a diákoknak.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2021-ben egy diák teljesített közösségi szolgálatot. Feladata: Tárogatós Világtalálkozó lebonyolításának segítése volt.

Oktatási tevékenység (műtárgyvédelmi munkatársképzés)

MNM Mátyás Király Múzeuma

A múzeum két tervásatásán több egyetemi hallgatót fogadtunk az ELTE BTK és a PPKE BTK Régészeti intézeteivel fennálló együttműködésünk keretében, illetve e két egyetem régészeti intézeteinek hallgatói számára szakdolgozati témákhoz biztosítunk anyagot.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Régészeti Intézetének hallgatója múzeumi gyakorlatát végzi náunk, illetve az ELTE egy hallgatója is közösségszervezés témában végzett nálunk gyakorlatot. VÁR- 2021-ben a Pázmány Péter Katolikus Egyetem “Művészettörténeti mesterképzésen” részt vett hallgatókat fogadta egy múzeumpedagógiai foglalkozáson. Ez egy kihelyezett tanóra keretein belül a tanulók megismerhették a Vármúzeum történetét, régészeti feltárását, múzeumpedagógiai programját és állandó kiállítását. A két órás kihelyezett tanórán a Pázmány Péter Katolikus Egyetem részéről 6 diák vett részt, az órát.

Kommunikációs tevékenység

MNM Báthori István Múzeuma

Kapcsolattartásunk során a helyi városi médiával, a regionális Európa Rádióval, országos viszonylatban a Kossuth rádióval, és a megyei SZON. felülettel dolgozunk együtt. A múzeummal kapcsolatos hírek, rendezvények, történelmi személyekről és évfordulókról adunk hírt a honlapon és a Facebook-on is. Minden esetben hangsúlyozzuk és tudatosítjuk a múzeum stratégiai szerepvállalását, a Báthory-családhoz és a régióhoz való elkötelezettségét, annak tudatosítását, ami egyben a múzeum identitása is. Folyamatosan erősítjük együttműködésünket a városi – térségi oktatási intézményekkel, a Városi Könyvtárral és Művelődési Központtal, az Önkormányzattal a helyi egyházakkal és a civil szervezetekkel.

MNM Rákóczi Múzeuma

A természeti és épített környezet egysége, rendezettsége, magával ragadó szépsége egyik fontos erőssége intézményünknek. A szabadba vagy várba vágyó látogatók számára egyaránt

vonzó célpont intézményünk. Az év első felében (május közepéig zárva volt a múzeum) kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy a múzeumnak helyet adó várról és a környező parkról rendkívül szép, vonzó képeket tegyünk közzé. Célunk volt, hogy fenntartsuk az érdeklődést és minél szélesebb körben kedvet csináljunk a múzeum meglátogatáshoz. Kommunikációnk legfontosabb hívó mondatai voltak ekkor és az újranyitás után is: a Rákóczi-vár minden évszakban szép - az MNM Rákóczi Múzeuma a 2020. évi teljesítménye alapján a 10 leglátogatottabb múzeum egyike (7. helyet értük el az előző évben) - A legjelentősebb Rákóczi kultuszhely - Történelmi emlékhely - VÁR - Legjelentősebb késő reneszánsz műemlék - Az ágyúöntő műhely európai szintű turisztikai látványosság. A honlapon, a facebookon a Rákócziakhoz, Sárospatakhöz kapcsolódótörténelmi évfordulók, események, személyek bemutatásával is ezt hangsúlyoztuk. A múzeum két leglátogatottabb népszerű kiállítása, két állandó kiállítás. Egyik a Rákócziakat mutatja be az emeleten, a másik a Vörös-torony. Ezért a kiállításokért jönnek a múzeumba. Itt minden eredeti - ez vonzó a látogatók számára. Az állandó Rákóczi kiállítás tárgygazdagsága is lenyűgözi az embereket. Örömmel fedezik fel a vár legismertebb részletét a Sub Rosa termet is. A Turisztikai Ügynökség megbízásából a vendégforgalmat segítő kampányok során számos alkalommal forgattak filmet intézményünkben. Ezekben az épületegyüttes legszebb részletei, belső terei, különleges tárgyai kaptak hangsúlyt. A múzeum újranyitásának időszakában kommunikációnk fontos eleme volt a korlátozásokhoz (védettségi igazolvány, maszk) kapcsolódó információ áramlás, megelőzendő a konfliktushelyzeteket. Kapcsolódva az országos programhoz, megrendeztük az Emlékhelyek Napját és a Kulturális Örökség Napokat. Időszaki kiállítás nyitáshoz kapcsolódva széles körben hírt adtunk a fegyverkiállítás megnyitásáról. A Kalandozás a fegyvertörténetben - nagy népszerűségnek örvendett. Megfogható, felpробálható, fotózható - hármas hívószóval könnyen népszerűsíthető, szívesen választott időszaki kiállításunk volt. Sokan váltottak rá jegyet. I. Rákóczi György ágyúöntő műhelye című állandó kiállításunk iránti érdeklődés növekedését tapasztaltuk ebben az esztendőben is. A modern szemléletű, technika történeti elemeket is bemutató európai kuriózumként számontartott, az ágyúöntés folyamatát bemutató kiállítás sikerének lehettünk tanúi. A 2019-ben nyitott és 2021. október végéig látogatható "A Rákócziak" című időszaki kiállítás különleges tárgyai hangsúlyos szerepet kaptak kommunikációnkban. Ennek visszajelzése volt ezen kiállítás elvártat meghaladó látogatószáma.

MNM Vármúzeuma és MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM-A 2020-as régészeti feltárásokra még 2021-ben is kíváncsi volt a sajtó, ebben a témában illetve a nagyszabású Babits 60 ünnepségünk kommunikációjával volt több sajtómegjelenésünk, mind országos, mind helyi sajtóban. VÁR-A Vármúzeum a már meglévő arculati csomaggal dolgozott. A weboldalt, közösségi média posztokat, plakátokat a már meglévő arculati elemek felhasználásával készítette el. Ebben az évben is igyekeztünk minél több információt szolgáltatni a látogatók részére. Legaktívabbak Facebook és Instagram oldalainkon voltunk, de a weboldalon is minden aktuális információ megtalálható volt. Ezen kívül a múzeum együttműködött az újonnan elindult városi Tour Inform irodával és a helyi szállodákkal. Ezáltal a városba látogatók akár a szállodákban, vagy a központi Tour Inform irodában is megtalálhatták a múzeum kihelyezett szórólapjait. Az idei Múzeumok Éjszakája rendezvényünk előtt a város szervezésében egy kedvesítő videó is elkészült, amivel az esemény előtt két hétig hirdettük a múzeumi programokat. Ezen kívül igyekeztünk a média megjelenési felkéréseknek eleget tenni és minél szélesebb körben megjeleníteni.

MNM Vay Ádám Muzeális gyűjteménye

2021-ben intézményünk a virtuális tereket tekintve, elsősorban két felületen volt aktív, az intézmény honlapján és Facebook- oldalán. A járványhelyzet miatt felértékelődött ezen csatornák szerepe gyűjteményünk életében. Azokban az időszakokban, amikor intézményünk zárva volt, ill. nem volt lehetőség a látogatásra, ezen felületek használatával biztosítottuk a kastély kiemelt műtárgyainak bemutatását oldalaink látogatóknak. Több alkalommal készítettünk képzőművészeti alkotásokat bemutató videós összeállítást, amelyeket képzőművészeti gyűjteményünk anyagából ill. a művésztáborok alkalmával itt készült festményekből, grafikákból. Követőink a Facebook oldalunkon kísérhették figyelemmel összeállításainkat. Ezek mellett, folyamatosan posztoltunk képeket a megvalósult rendezvényeinkről, programjainkról, valamint a kastélyt övező parkról. A hírfolyamot tekintve igyekeztünk úgy eljárni, hogy a Facebook- oldalunkat felkeresők naprakész információkat is kapjanak a múzeum életéről. A magánszemélyekkel vagy épp helyi közintézményekkel való együttműködéseknek köszönhetően olyan képeket is sikerült közzétenni, amelyeket ők készítettek. Természetesen hozzájárulásukat minden esetben megkértük. Rendszeresen tájékoztatjuk városunk lakóit programjainkról, illetve beszámolunk rendezvényeinkről a helyi lapban.

MNM Palóc Múzeuma

Még sajnos az idei évben is visszavetette a járvány a turizmust. Ennek ellenére továbbra is alapvető célkitűzésünk, hogy minél több hazai és külföldi vendég látogasson múzeumunkba, lehetőség szerint minél hosszabb időt töltsenek nálunk és minőségi szolgáltatást kapjanak.

A turisták számára releváns információk gyűjtése, szolgáltatása, környékbeli szállások szórólapjait, programlehetőségeit tudjuk ajánlani az érdeklődőknek.

Szolgáltatásfejlesztés keretében a turizmusban érdekelt vállalkozásokkal, szolgáltatókkal való együttműködések igyekeztünk megvalósítani, ehhez fejlesztettük honlapunkat, működtetjük facebook oldalunkat, valamint igyekeztünk minél több média felületen megjelenni.

A szallas.hu oldallal együttműködés: szállásfoglalás esetén a múzeumba kedvezményes a belépés.

A programokhoz rendezvényenként plakátok, szórólapok, meghívók készültek, valamint kihasználjuk az online felületek adta lehetőségeket is. Állandó szerződést írtunk alá a Megafon Rádióval és az Ipoly Televízióval, ahol minden programunkról adásba kerül egy rövid programajánló hang és kép + szöveg formában is.

Fontos célunk, hogy egy-egy múzeumi esemény több lépcsőben jelenjen meg: PR riport a múzeumi eseményről, interjú, kommentár formában. Egy-egy kiállításához, rendezvényhez kapcsolódóan minél több megjelenést igyekeztünk generálni: beharangozó és beszámoló közlemények a FB-oldalunkon.

A helyi sajtóban folyamatos a jelenlétünk, legfrissebb programjainkat hirdetjük, az elért eredményekről, megvalósult rendezvényekről folyamatosan beszámolunk.

A helyi sajtón túl a közmédiában is időről időre megjelenünk különböző médiumokban, leginkább a munkatársakkal készült riportokkal, kiemelkedő kulturális programjainkkal.

2019-ben elkészült a látogatóbarát fogadótér első eleme: új zárt porta, pénztár fülke. A következő lépésként tervezzük egy korszerű, interaktív és látogatóbarát fogadótér kialakítását ruhatárral és megújított múzeumi bolttal. Évek óta igyekszünk a turisták számára releváns információkat összegyűjteni és ajánlani a környékbeli szállásokról, programlehetőségekről. A Magyar Turisztikai Ügynökséggel együttműködve a múzeumban igyekszünk minél több megyei, térségi, turisztikai szórólapot, programajánló füzetet kihelyezni, amivel a Palócföld tágabban vett régióját felkarolva a nógrádi, Börzsöny – Cserhát – Mátra térség, valamint a

felvidéki palóc terület látnivalóit, programjait, túralehetőségeit, szállásait ajánlhatjuk a turistáknak.

Nemzetközi együttműködés, külföldi kiküldetés

7.705.250,- Ft

MNM Központ

2021. év során összesen 28 alkalommal utazott 70 fő külföldre (14 országba) hivatalosan konferenciákra, workshopokra, kiállításokkal kapcsolatos, illetve pályázati célú megbeszélésekre, kiállítás-építésekre és bontásokra, kiállításmegnyitókra, tanulmányutakra, tudományos előadások megtartására, oktatásra, műtárgy-kivitel és műtárgy-hazahozatal céljából.

Az utazások cél országai a következők voltak:

Ausztria	Csehország
Olaszország	Horvátország
Belgium	Szlovákia
Németország	Portugália
Franciaország	Törökország
USA	Románia
Szerbia	Lengyelország

Ebből 67 esetben történt napidíj kifizetés. A 70 kiutazó közül 15 fő költségei terhelték (legalább részben) a Múzeum költségvetését (a RÖG és a SOM kereteket is beleértve, nem számítva viszont a pályázati, szponzori kereteket, illetve a kormány által célirányosan folyósított támogatásokat).

A koronavírus járvány és az annak következtében életbe lépett korlátozások miatt 2020. évhez képest összességében 26 fővel kevesebben utaztak külföldre, és egyel több esetben történt napidíj kifizetés. Mindez azonban még mindig 177 fővel marad el a koronavírus járvány előtti utolsó év (2019.) külföldi kiküldetéseinek számától.

I.1.a) Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések okai, a kötelezettségvállalások megtételére és költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok változásának hatásai, elrendelt szerződéskötési és kötelezettségvállalási korlátozások (Áht., Ávr. és Áhsz. jogszabályváltozásai, az 1982/2013. (XII. 29.) Korm. határozat és a tilalom alóli felmentési köre bővítésének hatása, a 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, 2018. évi CXXV. törvény, 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet, a 92/2020. (VI. 6.) Korm. rendelet 6. §, továbbá a Kvtv. 8. § (7) bekezdése szerint az öregségi teljes nyugdíjhoz szükséges szolgálati időt megszerzett jogviszonyban állók jogviszonyának megszüntetéséből eredő kiadási megtakarítás befizetési kötelezettségének hatása stb.), és azok gazdálkodásra gyakorolt hatása, az elért eredmények bemutatása

A kötelezettségvállalások megtételére és a költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok és azok változásai jelentős nehézséget okozott az intézmény költségvetésének végrehajtásában. A 2019. január 1-jétől bevezetett új szabályozás szerint a pénzügyi teljesítésnek legkésőbb a költségvetési év december 31-ig meg kell történnie. Azokat a szerződéseinket, amelyek már a költségvetési évet követő évben esedékes kifizetést is tartalmaztak, a határozatlan idejű kötelezettségvállalások szabályai szerint, éven túli kötelezettségvállalásként vettük nyilvántartásba, azaz a kötelezettségvállalást évek szerint bontottuk meg. A folyamatos, rendszeres számlázással teljesülő szerződésből eredő kötelezettség esetében szintén, hiszen folyamatos teljesítésű szerződésnek minősülnek. Főszabály szerint működési maradványa nem lehet az intézménynek év végével, az Ávr. 150. § (1) bekezdése azonban számos olyan esetet nevesít, amikor megengedett a maradvány továbbvitele, ilyen különösen az európai uniós forrásból megvalósuló projektek, valamint azok a kötelezettségvállalások, amelyek felhalmozási kiadási előirányzatot terhelnek. Az MNM-nek ennél fogva 2021-ben 2.817,1 m Ft összegben hozott maradványt, amelyből 24,9 m Ft kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány (főként az André Kertész fotógyűjtemény vételárának árfolyamkülönbözetéből adódóan, valamint kisebb volumenű pályázatok fel nem használt támogatási összegéből adódóan). Ez utóbbi összeget a Központi Maradványszárolási Alapba természetesen vissza kellett fizetni.

A Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013-es Korm. határozat 2019-ben életbe lépő változásai közül a kormányzati informatikai eszközök DKÚ-n keresztül történő központosított közbeszerzési kivételi köre nyújt jelentős könnyebbséget az érintett beszerzéseknél tekintettel arra, hogy a Korm. határozat által egyébként előírt beszerzési tilalom alóli mentesítés folyamata meglehetősen időigényes, bürokratikus és a legtöbb esetben elutasításra kerülnek a kérelmek. 2021-ben beszerzési tilalom alóli mentesítési kérelme az Intézménynek nem volt.

A 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, a 2018. évi CXXV. törvény, valamint a 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet egyike sem érintette a Magyar Nemzeti Múzeum működését, gazdálkodását.

I.1.b.) A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alaphér kötelező legkisebb összegének (minimálbér), valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók garantált bérminimumának 20/2021. (I. 28.) Korm. rendelet szerinti, 2021. évi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatása

A minimálbér és garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatosan a 2020. évi emelés fedezetének korrekciója történt meg 2021-ben a 20/2021. (I.28.) Korm. rendelet, a PM/4763/2021, PM/4763-2/2021, valamint a PM/4763-5/2021. intézkedés alapján. Eszerint a Magyar Nemzeti Múzeumnak 991.370,- Ft visszafizetési kötelezettsége keletkezett.

A minimálbér és garantált bérminimum emelésének a rehabilitációs foglalkoztatás és a fejlesztő foglalkoztatás terén jelentkező hatásai ellentételezésére kapcsán biztosított többletforrás a PM/5690-3/2021. intézkedés alapján ugyanakkor nem érintette az Intézményt.

I.1.c) Az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdése szerint előírt, a bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás prognózis adatai és a tény adatok eltéréséből adódó, ágazatok által küldött értesítés szerint a 2020. szeptember hónapban leadott adatszolgáltatások alapján megállapított bírság miatti befizetési kötelezettségek teljesítése

Az Ávr. 172/A. §-a alapján az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv a bevételeinek és kiadásainak várható alakulásáról havonta adatot köteles szolgáltatni a Kincstár által működtetett elektronikus adatszolgáltató rendszerben. A tény és a prognózis adatok közötti jelentős mértékű eltérések – az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdésének megfelelően – befizetési kötelezettség előírásával kerülnek szankcionálásra. A 2021. évi befizetések tekintetében egy esetben került bírság megállapításra, 3.181,- Ft összegben, amely befizetési kötelezettségét az MNM teljesítette.

I.1.d) Vállalkozási tevékenység végzése (vállalkozási tevékenység bemutatása a vállalkozás jellege, mértéke; változása, eredményessége; a költségvetési befizetési kötelezettség; a vállalkozási maradvány felhasználási céljai – ideértve, hogy abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására – szerint)

„NÉ”

I./1.e) Vegyes rendeltetésű eszközök esetében az értékcsökkenés alaptevékenység és vállalkozási tevékenység közötti megosztási módjának változtatása, az alkalmazott új módszer és rövid ismertetés annak hatásáról

„NÉ”

I./1.f) Értékelés a kiszervezett tevékenységek, szervezetek (gazdasági társaságok, alapítványok, közalapítványok, költségvetési szervek) helyzetéről

Lásd a I./1.g) pontot.

I./1.g) Rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének, a társaságok által nyújtott, illetve az intézmény által igénybevett szolgáltatások mennyiségéről és összetételéről, az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok működéséről, eredményességéről

A Magyar Nemzeti Múzeum 2021. IV. negyedévében megkezdte egy forprofit gazdasági társaság alapításának előkészületi munkálatait. A Kft. célja, hogy – elősegítve a Múzeum szűkösen rendelkezésre álló múzeumszakmai kapacitásainak hatékony hasznosítását – átvegye a Múzeumtól azon tevékenységek elvégzését, amelyek kapcsolódnak ugyan a Múzeum feladataihoz, illetve elősegítik azok magas minőségben történő ellátását, ugyanakkor azok megszervezéséhez, elvégzéséhez nem szükséges az egyébként szűkös erőforrásként azonosítható múzeumszakmai tudás és tapasztalat. Ilyen feladatok többek között a múzeum látogatói számára parkolási lehetőséget biztosító mélygarázs üzemeltetése, a – részben a múzeum és munkatársai részvételével, részben múzeumi terekben megvalósuló – rendezvények szervezése, a könyvek, kiadványok nyomdai előkészítéséhez és értékesítéséhez kapcsolódó tevékenységek, valamint a Múzeum által közvetíteni kívánt történelmi-kulturális értékekhez jobban illeszkedő termékek elérhetővé tétele és azok megjelenítése a múzeumi shopok kínálatában.

A Nemzeti Múzeum Kft. cégbírósági bejegyzése jelen beszámoló összeállítását megelőzően, 2022. március 3-án történt meg.

I./1.h) A dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatására fordított kiadások, a kölcsönben részesítettek száma

2021. évben a Magyar Nemzeti Múzeum Lakásügyi Bizottsága részére nem nyújtott be senki munkáltatói kölcsönigénylést.

I./1.i) A Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása

„NÉ”

I./1.j) A kincstári finanszírozás továbbfejlesztése, az előirányzat gazdálkodási rendszer, a kincstári információ-szolgáltatás (pl: KIRA, KGR-K11 rendszer) tapasztalatai

A KIRA rendszer használata során főként informatikai jellegű problémák adódnak időközönként. A felhasználói tapasztalatokat a Kincsár ugyanakkor egyre inkább elfogadja, és ennek megfelelően fejlesztéseket is végez.

I./1.k) Az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás és annak hatásai

Varga Benedek Imre főigazgató 5 éves határozott idejű vezetői megbízása 2021. június 30-án lejárt, amely megbízást az irányító szerv 2022. július 30-ig meghosszabbított. Az új főigazgató, L. Simon László – egyben a Magyar Nemzeti Múzeum megújításáért és a múzeumi integráció előkészítéséért felelős miniszteri biztos – pályázat útján nyerte el a Magyar Nemzeti Múzeum első számú vezetői posztját 2022. július 31. napjával 5 éves határozott időre.

I./1.l) Létszámadatok alakulása, abban bekövetkezett változások okai, szervezetre gyakorolt hatása

Az Intézményben meglehetősen nagy fluktuáció volt jellemző (leginkább a közönségkapcsolati, közművelődési szakemberek körében) az év első három negyedévéig, amikor még a bérszínvonal az államháztartási területen, ezen belül a közgyűjteményi területen is átlag alatti volt. Kilépő munkavállalók száma 47 fő volt, a belépők száma 128 fő. A Múzeum 2021. szeptember havi hatállyal – köszönhetően a kultúrstratégiai intézményeket érintő, 2021. augusztusában biztosított konszolidációs támogatásnak – jelentős bérfejlesztést tudott végrehajtani differenciáltan, átlagosan 42%-os mértékben. Az új főigazgató belépésével – a pályázati anyagában szereplő koncepciónak megfelelően – az Intézmény szervezeti felépítésének, struktúrájának változtatása is megkezdődött, amellyel összefüggésben történt jelentősebb humán erőforrás fejlesztés. A kilépések miatt megüresedett álláshelyeket azonnal próbáljuk betölteni a munkavégzés folyamatosságának biztosítása érdekében sok esetben úgy is, hogy részmunkaidőben több munkavállalót tudunk egy-egy területen foglalkoztatni.

I./1.m) Az intézményekben foglalkoztatottak foglalkoztatási jogviszonyának 2021. évben történő átalakulásáról, foglalkoztatottak összetételéről (2020. évi XXXII. törvény, 2020. évi C. törvény), annak szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatása

„NÉ”

I./1.n) Az intézményekben foglalkoztatottak illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntésekről, azok gazdálkodásra gyakorolt hatásairól (2020. évi C. törvény, 256/2013. (VII. 5.) Korm. rendelet, 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet, 257/2000. (XII. 26.) Korm. rendelet, PM/15/2021. számú intézkedés, 1144/2021. (III. 29.) Korm. határozat, 669/2021. (XII. 2.) Korm. rendelet, 682/2021. (XII. 6.) Korm. rendelet, stb.);

A kulturális ágazatot érintő bérfejlesztésről szóló 682/2021. (XII.6.) Kormányrendelet végrehajtásával kapcsolatban az EMMI előzetes adatfelmérést végzett a

háttérintézményeknél, köztük a Magyar Nemzeti Múzeumnál is 2022. január végén az alábbiakról:

- a kultúrstratégiai intézmények a 2021-ben kapott konszolidációs támogatás terhére, átlagosan milyen mértékű bérfejlesztést hajtottak végre;
- összesen hány fő munkavállaló az, akinek e bérfejlesztés megvalósítása során az emelés nem érte el a 20%-os mértéket;
- a 20%-os emelés alatt maradt dolgozók esetében, a 20%-ra történő kiegészítésnek számszerűen mi a költségvetési hatása.

Az adatszolgáltatás teljesítését követően az Intézmény értesítést kapott az irányító szervtől egy egyszeri támogatásról, összesen 47,5 m Ft összegben a 20%-ra történő bérkiegészítés végrehajtása érdekében 2022. évben.

I./1.o) Vészhelyzetben, illetve egészségügyi válsághelyzetben a járvány elleni védekezéssel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásairól (2020. évi CIX. törvény, 478/2020. (XI. 3.) Korm. rendelet, 26/2021. (I. 29.) Korm. rendelet, 27/2021. (I. 29.) Korm. rendelet, 271/2021. (V.21.) Korm. rendelet, 709/2020. (XII. 30.) Korm. rendelet, 449/2021. (VII. 29.) Korm. rendelet, 2020. évi LVIII. törvény, 2020. évi CIV. törvény, 2021. évi I. törvény, 2021. évi XCIX. törvény, stb.)

A Kormány a 478/2020-as Korm. rendelettel újfent elrendelte a veszélyhelyzetet, amelynek következtében az MNM teljes intézményi hálózata ismételt bezárásra kényszerült 2020. november 11-én, amely bezárás a múzeumok újbóli kinyitásának lehetőségével szűnt meg, amikor is az MNM 2021. május 8-án újra kinyitott a látogatók előtt.

A védekezéssel összefüggésben és egyben a két bezárás közötti újra nyitáshoz kapcsolódóan az MNM folyamatos beszerzéseket bonyolított annak érdekében, hogy legyenek elegendő számú kézfertőtlenítő adagolók és állványok, kéztörölők, maszkok, fertőtlenítőszer, gumikesztyűk, tisztítószer, stb. A „home office” intézményével összefüggésben adatmentő szoftver előfizetést, vírusvédelmet, NAS tárhely bővítést, a távmunka licenceit vásárolta meg az MNM.

A bezárás miatt jelentős bevételtől estünk el, amely bevétel kiesés nagyságrendileg 115,0 m Ft hiányt eredményezett az MNM 2021. első félévi költségvetésnek végrehajtása során.

I.2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodására gyakorolt hatása

I.2.a) Azon rendkívüli események, illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre, az eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek, illetve pénzügyileg még nem kerültek rendezésre

Az MNM az Alapító okiratában megfogalmazott alapfeladatokat akkor tudja felelősséggel ellátni, ha a vagyonkezelésében lévő ingó és ingatlan vagyonelemek fenntartása, működtetése tekintetében a biztonságos fedezet rendelkezésre áll a költségvetésében. Az MNM az elmúlt 7 évben számos új tagintézménnyel gyarapodott (Palóc Múzeum, SOM, Málenkij Robot Emlékhely, MNM RÖG, stb.). Az átszervezések okozta megnövekedett feladatok ellátása állandó többletterhet jelentenek az intézmény munkatársai számára, és jelentős többletkiadással is járnak a működtetés területén, ennek ellenére az utolsó intézményi

beolvasás (SOM) alkalmával is közel 25 millió forint állami támogatást vont el az irányító szerv a költségvetésünkből. Az MNM 2021-es eredeti költségvetési keretszámaiból is jól látszik, hogy a kiadásainknak közel 40%-át saját magunk termeljük ki. Belátható, hogy egy állami alapfeladat ellátására kijelölt és fenntartott központi költségvetési szerv működéséből származó saját bevételeinek mértéke egy bizonyos ponton túl nem növelhető.

A 2017. november 25-én megnyitott, és 2019-ben az Év Európai Múzeuma versenyen helyezést elérő Málenkij Robot Emlékhelyünk fenntartására, valamint az épületben az állandó kiállítás üzemeltetésére is csak egyszeri jelleggel kaptuk meg 2018-ban a 40,0 millió forint támogatást, amelyet az Emberi Erőforrások Minisztériuma saját hatáskörben biztosított. A költségvetésünkbe tartósan beépülő támogatási igényünket 2019-ben az irányító szerv elutasította. A magyar történeti emlékezet szempontjából igen fontos Emlékhely üzemeltetéséhez szükséges állami támogatás hiánya súlyos bizonytalanságot okoz a költségvetésünkben, másfelől még így is egyéb programjaink, kiállításaink rovására, illetve az Emlékhely korlátozott nyitva tartásával tudjuk csak megoldani a fenntartását. Jelen beszámoló összeállításakor már ismert az 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat, amely a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról döntött. Eszerint 2020-ra visszamenőleg és 2021-es költségvetési évben is egyszeri jelleggel 31.566.000 Ft-ot biztosít a Kormány a Málenkij Robot Emlékhely fenntartására. A folyamatos és bármiféle korlátozás nélküli működtetése az Emlékhelynek csak a támogatásnak az eredeti költségvetésbe történő beépítésével tud megvalósulni.

Továbbá a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat 3. pontja, valamint az 1330/2021. (V. 31.) Korm. határozat a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat módosításáról 2. pontja alapján a Kormány egyetértett azzal, hogy a szécsényi Kubinyi Ferenc Múzeum 2021. szeptember 1. napjától a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézményeként folytassa működését.

A 2021. évi működtetés költségeinek fedezetére 69.501.000 Ft-ot, valamint a KFM raktározási helyzetének megoldása érdekében, a Magyar Állam javára megvásárolható ingatlan vételárára és raktározásra alkalmassá tételére további 70.000.000 Ft-ot kaptunk az NKA-tól 2021-ben támogatási szerződés keretében. Tekintettel arra, hogy az eredeti, 2021. január 1-jei átvétel kormányhatározattal 2021. szeptember 1-re módosult, ezért a működésre megállapított költségvetési támogatási forrás lehívását kiemelt előirányzatok közötti belső átcsoportosítással kaptuk meg, figyelembe véve, hogy a havi ismétlődő kifizetések (különösen munkabér, közüzemi díjak, stb.) csak 2021. szeptember 1-jétől relevánsak. Az év elejétől így „megtakarított” forrást ingatlan felújításra, raktári polcrendszer kialakítására, gyűjteménygyarapításra kaptuk meg a támogatási szerződéssel.

A fentiek miatt, illetve, hogy egyszeri forrásbiztosításról döntött a Kormány, a 2022. évi költségvetésünkben nem rendelkezünk a KFM működéséhez szükséges forrással, amely egyébként szükséges, hogy tartósan beépüljön a költségvetésünkbe.

I.2.b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása

Az Intézmény Alapító okiratában megfogalmazott alaptevékenységi feladatokon túl többletfeladat teljesítés 2021-ben nem történt.

I.2.c) Az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása (különös tekintettel a 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet szerinti feladatok – 93/2018. (V. 4.) Korm. rendeletben meghatározott eljárásrend alapján végrehajtott – átadás-átvételének hatására)

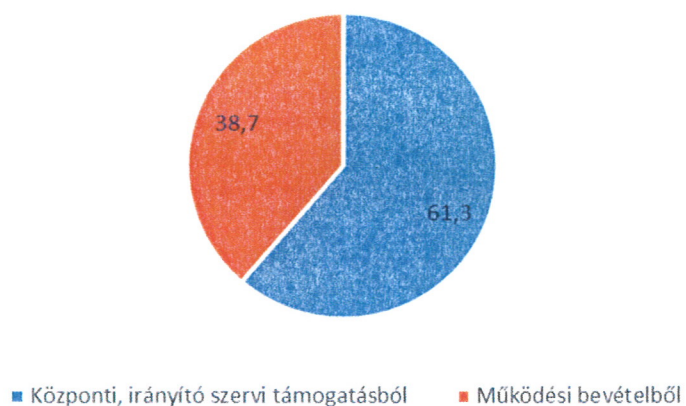
A Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat 3. pontja, valamint az 1330/2021. (V. 31.) Korm. határozat a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat módosításáról 2. pontja alapján a Kormány egyetértett azzal, hogy a szécsényi Kubinyi Ferenc Múzeum 2021. szeptember 1. napjától a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézményeként folytassa működését. A KFM működésével összefüggésben 7 fő létszámot vettünk át.

A 2021. évi működtetés költségeinek fedezetére 69,5 m Ft-ot, valamint a KFM raktározási helyzetének megoldása érdekében, a Magyar Állam javára megvásárolható ingatlan vételárára és raktározásra alkalmassá tételére további 70,0 m Ft-ot kaptunk az NKA-tól 2021-ben támogatási szerződés keretében. Tekintettel arra, hogy az eredeti, 2021. január 1-jei átvétel kormányhatározattal 2021. szeptember 1-re módosult, ezért a működésre megállapított költségvetési támogatási forrás lehívását kiemelt előirányzatok közötti belső átcsoportosítással kaptuk meg, figyelembe véve, hogy a havi ismétlődő kifizetések (különösen munkabér, közüzemi díjak, stb.) csak 2021. szeptember 1-jétől relevánsak. Az év elejétől így „megtakarított” forrást ingatlan felújításra, raktári polcrendszer kialakítására, gyűjteménygyarapításra kaptuk meg a támogatási szerződéssel.

I.2.d) Az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása

Az MNM 2021-es eredeti költségvetésének személyi és járulék kiadási előirányzata mögött 13,4%-ban, a dologi kiadások mögött 72,7%-ban van saját működési bevétel. A kiadásaink legfőbb forrásai egyébiránt az állam által az adott évre meghatározott központi, irányító szervi támogatás, a működésből származó saját bevételek, valamint az egyéb források, többek között a különféle pályázati pénzek (EU-s és a hazai források). 2021-ben a működési bevételi arányszámunk – a célfeladatokkal nem számolva – közel 39%, és a fennmaradó 61% az irányító szervi támogatás. Ez azt jelenti, hogy az MNM-nek jelentős bevételeket kell produkálnia, hiszen enélkül nem tudnánk működni, ami nagy erőfeszítéseket igényel. A működési bevétel és a fenntartói támogatás arányszámai mutatják igazán az alulfinanszírozottságot.

Kiadások finanszírozása kiemelt célfeladatok nélkül
(2021. évi eredeti előirányzat)



A COVID-19 világjárvánnyal összefüggésben a védekezéshez szükséges beszerzések élveztek prioritást minden más egyébként aktuális vagy elengedhetetlen fejlesztéssel szemben. Ez utóbbiak megvalósítására nagy segítséget nyújtott az év második felében megkapott 1,6 mrd forint egyszeri konszolidációs támogatás, amely az MNM-et, mint kultúrstratégiai intézményt érintette.

II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

II.1. A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

Ft

	2020. évi teljesítés	2021. évi eredeti előirányzat	2021. évi módosított előirányzat	2021. évi teljesítés
Kiadások összesen:	4.323.723.140	3.265.930.000	10.946.297.275	8.129.159.358
Műk. kiadások összesen:	3.696.427.734	3.065.585.000	6.555.713.306	5.556.552.416
- személyi juttatások	1.981.281.780	1.693.929.000	2.520.883.305	2.520.185.358
- járulékok	317.022.543	268.914.000	439.113.748	437.088.727
- dologi kiadások	1.262.748.033	1.102.742.000	2.378.408.670	1.565.019.296
- egyéb műk. célú kiadás	135.375.378	0	1.217.307.583	1.034.259.035
Felhalm. kiadások összesen	627.295.406	200.345.000	4.218.838.203	2.572.606.942
- beruházások	228.027.064	61.345.000	3.394.069.644	2.299.342.425
- felújítások	398.468.342	139.000.000	823.613.978	272.764.517
- egyéb felhalm. célú kiad	800.000	0	1.154.581	500.000
Finanszírozási kiadások	-	-	171.745.766	-
2020. évi tényl. maradv.	1.703.336.261	-	-	-
2021. évi tényl. maradv.	-	-	-	2.817.137.917
Bevételek összesen:	6.027.059.401	3.265.930.000	10.946.297.275	10.946.297.275
Központi, irányítószervi tám.	3.809.497.615	2.001.130.000	6.433.542.225	6.433.542.225
Működési bevételek	624.864.358	1.264.800.000	1.105.164.676	1.105.164.676
Felhalm. és tőkejell. bev.	78.740	0	984.252	984.252
Átvett pénzeszközök áh. kívülről	69.959.716	0	43.464.330	43.464.330
- működési célra	64.621.164	0	9.812.344	9.812.344
- felhalmozási célra	5.338.552	0	33.651.986	33.651.986
Működési c. támogatás áh. belülről	211.111.750	0	531.546.029	531.546.029
Felhalmozási c. támogatás áh. belülről	356.294.625	0	956.513.736	956.513.736
Maradvány igénybevétele	955.252.597	0	1.703.336.261	1.703.336.261
Áh. belüli megelőlegezések	-	-	171.745.766	171.745.766
Létszám				
Átlagos stat. áll. létszám				
Munkajogi létszám	450	514	514	514

Az előirányzatváltozások az alábbi főbb tételekből tevődnek össze.

1. Főbb előirányzat emelések:

- KDS mintaprojekt: 59.500.000,-
- Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás 1.744.362,- Ft
- Kormány PM/15/2021 jogviszony átalakulás béremelés: 113.919.773,-Ft
- Wittelsbach 1784/2021. (X.27.) : 64.000.000,-Ft
- „Kereszt-tűzben” bécsi kiállítás + Strasbourg: 22.000.000,- Ft
- André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás: 1.823.957.523,-Ft
- 1569/2021 Gazdaság újraindítás program: 1.600.000.000,-Ft
- 1005/2021 (I.14.) Korm.határozat Vértesszőlős : 450.000.000,-Ft
- 1286/2021 Korm. határozat Királyok és Szentek kiállítás: 65.300.000,-Ft

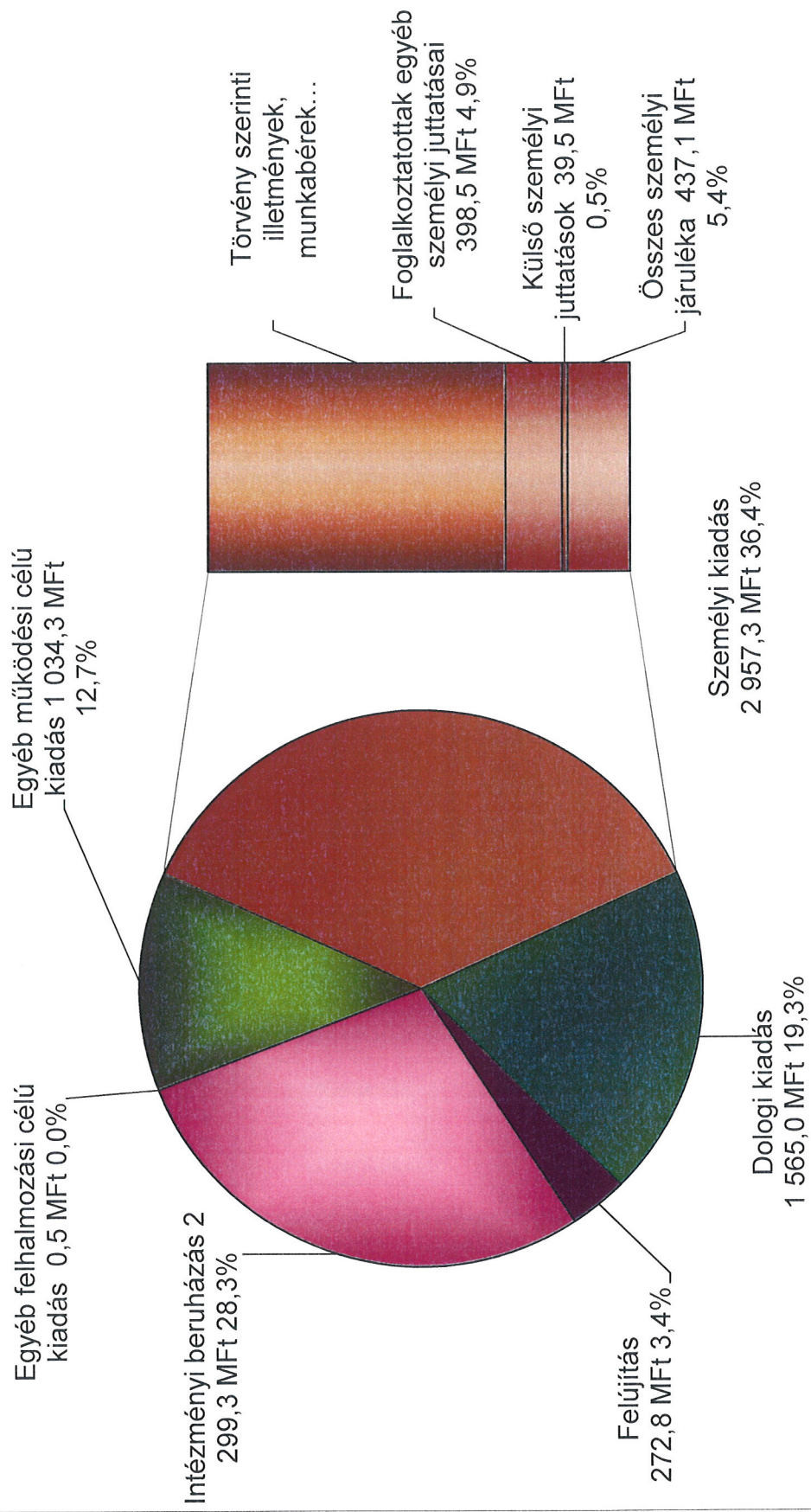
2. Főbb előirányzat csökkenések:

- Minimálbér és garantált bérminimum támogatása maradványának visszafizetése
991.370,- Ft
- VI/4195/2021/KFSZ Gazdaság újraindítás: 22.054.840,-Ft

Az alábbi grafikus ábrák szemléltetik a kiadások és bevételek alakulásának megoszlását.

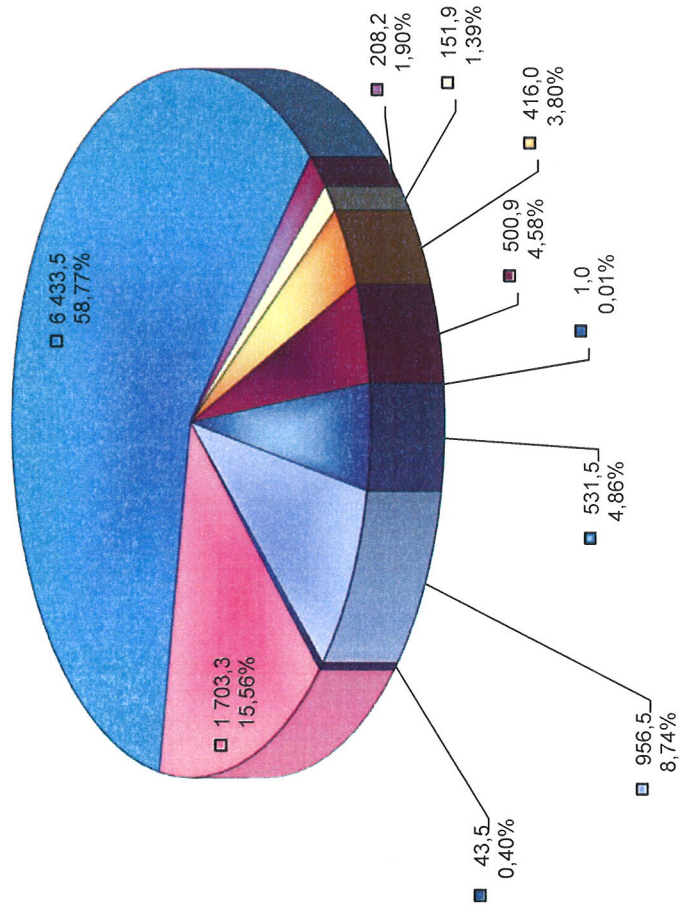
Kiadás 2021

Összesen: 8 129,2 MFt



Összesen: 10 946,3 M Ft

Bevétel 2021



- Központi, irányításhoz szükséges támogatás
- Működési bevételeiből: jegy, jogdíj, kiadvány
- Működési bevételeiből: épülethasznosítás
- Működési bevételeiből: alapfeladatnak megfelelő múzeumi szolgáltatás bevétele (pl. ásatás)
- Működési bevételeiből: egyéb
- Felhalm. és tőkejel. bev.
- Működési célú támogatás
- Felhalmozás célú támogatás
- Átvett pe. áh-n kívülről
- Maradvány

II.2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése

II.2.a) Kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása (országgyűlés, kormány, irányító szervi és intézményi hatáskörben történt előirányzat módosítások)

Megnevezés	Előirányzati összeg	Felhasználás	Ft
			Maradvány

Kormány hatáskörében:

Minimálbér és garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások támogatása	-991.370	-991.370	0
Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás	1.744.362	1.744.362	0
PM/15/2021 jogviszony átalakulás béremelés - Kormány	113.919.773	113.919.773	
André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás (1565/2021. Korm. határozat alapján.)	1.823.957.523	1.803.644.523	20.313.000
1005/2021. Korm. határozat Vértesszőlős támogatás	450.000.000	15.272.725	434.727.275
1286/2021. Korm. határozat „Királyok és Szentek” kiáll	24.700.000	24.700.000	0
1784/2021. Korm. határozat Wittelsbach	64.000.000	36.752.711	27.247.289
Seuso kincs nemzetközi kiállítás (2021-ben újra igényelt része)	220.471.430	220.471.430	0
Andrássy Palota (2021-ben újra igényelt része)	9.668.374	9.668.374	0
1569/2021 Gazdaság Újraindítási program	1.600.000.000	1.600.000.000	0
Kereszt – tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: -Központi, irányítószervi	22.000.000	22.000.000	0

Irányító szervi hatáskörben:

Maradvány megkérése 1361/2021. Korm.határozat alapján:17.900.154,-Ft VI./2324/2021.sz. tám. okirat alapján dagerrotípiá vásárlás :1.200.000,-Ft Előirányzat módosítás:1.200.000,-Ft	20.300.154	20.300.154	0
368/2021 Korm. határozat Előrejelzés büntetés	-3181	-3181	0
VI./160/2021. tám. okirat KDS mintaprojekt: 51.500.000,-Ft VI./2317/2021. tám. okirat KDS: 8.000.000,-Ft	59.500.000	59.500.000	0
VI/4195/2021/KFSZ Gazdaság újraindítási	-22.054.840	-22.054.840	0
1286/2021. Korm. határozat „Királyok és Szentek”	40.600.000	40.600.000	0
Archeometriai Műhely FIT-sn2021-0029	1.300.000	0	1.300.000
Washington humbold + régészeti kutatások (GF/SZJF/504/8/2021. megállapod. alapján ei. átcsopt.)	3.300.000	1.778.670	1.521.330

Intézményi hatáskörben:

Előző évi saját maradvány igénybe-vétele	1.703.336.261	1.424.451.616	278.884.645
Államháztartáson belüli megelőlegezések: 2021. 12. havi bér	171.745.766	0	171.745.766
Közfoglalkoztatói támogatás	143.030.194	143.030.194	0
2021. évi elemi ktgv-ben megtervezett intézményi működési bevétel	1.105.164.676	609.524.280	495.640.396
NKA pályázat: Aba Sámuel és Vasvári Pál szobor	24.000.000	24.000.000	0
NKA Bródy Sándor utcai ingatlan pály.	24.086.447	24.086.447	0
NKA támogatás Malenkij Robot	63.132.000	7.763.815	55.368.185
NKA támogatás Kubinyi Ferenc Múzeum	139.501.000	67.369.942	72.131.058
NKA és egyéb támogatások	28.262.911	15.835.822	12.427.089
Egyéb nemzetközi pályázatok „Duna menti várak” tám, APACHE pr., IRON-AGE-DANUBE pr. (Többletbevétel gépkocsi értékesítés miatt)	7.203.918	862.424	6.341.494
Munkáltatói kölcsön törlesztése	984.252	984.252	0
	654.581	654.581	0
NKFI pályázatok	17.950.000	0	17.950.000
Kereszt – tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: -Intézményi:	31.322.000	9.973.923	21.348.077
Széchenyi fesztivál	5.000.000	3.194.009	1.805.991
Kincses Kultúróvoda	3.500.000	1.317.635	2.182.365
GINOP-7.1.1-15-2017-00037 „-Várprogram a Sárospataki Váregyüttes és turisztikai...”	722.668.355	237.166.331	485.502.024
GINOP -7.1.9-17-2018-00028 „Zempléni és Abaúj várak”	4.200.000	4.200.000	0
SKHU/1-02/1.1/035 BBM újrainyítása CoMe Interreg	214.264.009	36.498.741	177.765.268
Dael – Interreg nemzetközi DTP3-641-2.2	66.992.849	36.483.955	30.508.894
MTA Atommagkutató Intézet –ERISH támogatás	1.837.718	0	1.837.718
Támogatás magánszemélytől gyűjteménygyarapításra	3.000.000	3.000.000	0
Balácsa kárelhárítása	29.997.405	29.407.352	590.053
Consignilio Nazionale	770.708	770.708	0
Balassagyarmat Önkormányzat támogatás	150.000	150.000	0

II.2.b) Konkrét, meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó esetleges maradványok nagysága és okai

Az André Kertész fotógyűjteményének állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekről szóló 1310/2020. (VI. 12.) Korm. határozatban Magyarország Kormánya kinyilvánította, hogy André Kertész munkásságát a magyar kulturális örökség kiemelt elemének tekinti, ezért egyetért a New York-i André Kertész Inc. szervezet alá tartozó André and Elizabeth Kertész Foundation és Trust szervezetek tulajdonában álló, André Kertész meghatározott fotóit tartalmazó fotógyűjteménynek a Korm. határozat 2. pontja szerinti értékbecslésben meghatározott, legfeljebb 6.100.000 USD vételáron a Magyar Állam javára történő megvásárlásával. A Korm. határozat 5. pontja felhívta az emberi erőforrások miniszterét, hogy – a Magyar Nemzeti Múzeum útján gondoskodjon a Korm. határozat 2. pont szerinti

értékbecslésben meghatározott vételáron, adásvétel jogcímen, a Gyűjtemény Magyar Állam javára történő megvásárlásáról. A Múzeum az adásvételt 2021. szeptemberében sikeresen lebonyolította. Az Intézmény a devizában történő vásárlással árfolyamnyereséget realizált 20,3 millió forint összegben, amely szabad maradványt a KMA-ba jelen beszámoló összeállításával egyidejűleg visszafizetett.

II.2.c) Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők

Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, létszám alakulása

Az MNM-ben 2002-ben volt utoljára átfogó és mindenre kiterjedő béremelés. A kultúrstratégiai intézményeket érintő konszolidációs támogatás terhére (5 éves finanszírozási megállapodást kötött a Kormány az érintett intézményekkel, köztük az MNM-mel is) 2021. szeptember 1-jei hatállyal sikerült egy viszonylag jelentős bérfejlesztést végrehajtani a Múzeumban differenciált módon. A bérfejlesztés munkakör-csoportok „beárazásán” alapult, és a differenciált bérfejlesztéssel átlagosan 42%-os emelést tudtunk megvalósítani. Ezáltal sikerült elérni a közgyűjteményi területre vonatkozó akkori átlagbért. Emellett rendszeres cafeteria juttatást, SZÉP-kártya formájában tervez bevezetni az Intézmény, de a 2021-es évben egyszeri jelleggel minden munkavállaló részére 400.000 Ft juttatást biztosított ilyen formában. A munkabéreken kívül a nem rendszeres és külső személyi juttatások csak az olyan átvett pénzeszközök, pályázatok, célpénzek terhére lettek kifizetve, amely bevételek másra nem használhatók fel (pl.: OTKA pályázatok, egyéb célfeladatokra kapott támogatások). A 2021. évi bérkompenzációra 1.744 eFt támogatást kapott az Intézmény az EMMI-től, amely célzottan felhasználásra is került.

Közfoglalkoztatási program

A Magyar Nemzeti Múzeum országos közfoglalkoztató intézményként alkalmaz közfoglalkoztatottakat 2015 óta. A 2021-2022-es programban engedélyezett létszám 100 fő. 88 %-os feltöltöttséggel 52 partnerintézménnyel működünk együtt. 2021. december 31-ig belépett 124 fő, kilépett 41 fő. A kilépések száma december hónapban arányaiban növekedett a korábbi időszakhoz képest, és ennek egyik oka, hogy a nyílt munkaerő piacon sikerült elhelyezkedni néhány közfoglalkoztatottnak, másfelől a pandémiás helyzetben a legtöbben tartottak az államháztartási területen kötelező oltástól.

A programokban két munkakörben: dokumentációs előadó és termelés- és munkaszervező (koordinátor) foglalkoztatjuk a munkatársakat. A dokumentációs előadó munkaköri feladata elsősorban a partner intézményekben a műtárgyak, leltárkönyvek, fotók, filmek digitális feldolgozása és rögzítése. A termelés- és munkaszervező kollégák a területükhöz tartozó partner intézményekkel és az ott dolgozó közfoglalkoztatottakkal, valamint az MNM-mel rendszeres konzultációt tartva segítik a hatékony információáramlást.

Bérgazdálkodás

A kiemelten teljes munkaidősöknél:

- besorolási összbecslés 2.082.167.486 Ft
- beállási szint 3.913.849 Ft
- kereset növekedés (tárgyévi és az előző évi besorolási bér hányadosa): 119,33 %

<i>Pótlékok, pótlék fajtánként (éves szinten)</i>		<i>70 fő</i>	<i>Ft</i>
vezetői pótlék		55	12.273.990
egyéb pótlék		15	1.799.300

Belépő dolgozó: ...128 fő

A belépő dolgozók között volt pl. közművelődési szakember, kulturális menedzser, könyvtáros, tárlatvezető, régész, adminisztrátor, titkárnő, projekt adminisztrátor.

Kilépő dolgozó: ...50 fő

A kilépők között volt pl.. titkárnő, közművelődési asszisztens, , teremőr, pénzügyi előadó, főmuzeológus, régész.

Szakmai létszám megoszlása

275 fő

	kis MNM	Sp. Vaja Nyírbátor	Vis	Egom Balassa Babits	Összesen
muzeológus, főmuzeológus	121	4	6	7	138
restaurátor, főrestaurátor	30	1	1	2	34
múzeumi közművelődési szakember	2	1	1	-	4
múzeumi könyvtáros	7	-	-	-	7
múzeumpedagógus	15	1	-	-	16
egyéb pl. tárlatvezető, fényképész, grafikus, művelődésszervező, közönség kapcsolati szakember	41	4	6	3	54
múzeumi informatikus	5	-	-	-	5
műtárgyvédelmi munkatárs	10	-	-	-	10
könyvtári asszisztens	3	-	-	-	3
adattáros, főadattáros	2	-	-	-	2
múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő	2	-	-	-	2
összesen	238	11	14	12	275

Üzemeltetési létszám megoszlása:

239 fő

főigazgató	1	-	-	-	1
gazdasági igazgató	1	-	-	-	1
gazdasági vezető	1	1	1	1	4
belső ellenőr	1	-	-	-	1
jogász	1	-	-	-	1
gazdasági ügyintéző, ügyviteli alkalm.	59	7	8	13	87
műszaki, fenntartási alkalmazott	36	5	3	3	47
teremőr, éjjeli őr, porta	4	11	5	-	20
raktáros	-	-	-	-	-
informatikus	5	-	-	-	5
kisegítő alkalmazott	49	11	5	7	72
összesen	158	35	22	24	239

mindösszesen	396	46	36	36	514
---------------------	------------	-----------	-----------	-----------	------------

Egy főre eső átlagbér: 326 eFt/hó.

Dologi kiadások alakulása, takarékosági intézkedések

Az MNM a 2021. évet érintő további bezárás mellett költségcsökkentést valójában csak ott tudott elérni, ahol a bezárás következtében nem volt szükség bizonyos szolgáltatások igénybevételére (különösen teremfelügyelet, takarítás részlegesen, bizonyos karbantartási tevékenységek, közüzemi díjak részlegesen, stb), amely havonta 12-15 millió forintot jelentett. Értelemszerűen e mögött bevétel sincs, tehát nem lehet valódi megtakarításnak hívni. Mindezekon túlmenően ugyanakkor fontos hangsúlyozni, hogy az Intézmény látogatók előtti bezárása mellett az ingatlan fenntartása, működtetése továbbra is elengedhetetlen. A COVID-19 világjárvány miatti kényszerű bezárás okozta bevétel kiesés a dologi kiadások mögötti bevétel arányára is nagymértékben befolyással volt. A kultúrstratégiai intézményeket érintő konszolidációs támogatás 2021-ben ezt a nehéz költségvetési helyzetet ellensúlyozni tudta, a dologi előirányzatok tekintetében 280,0 m Ft-ot támogatást kapott az MNM. Ezzel együtt a gazdasági-újraindítási programok finanszírozása érdekében a Kormány egyszeri jelleggel csökkentette az MNM 2021. évi dologi kiadási előirányzatát és támogatását 22,1 m Ft-tal.

A Nemzeti Múzeum jelenleg Budapesten 6 helyszínen, ezen kívül 5 megyében, 8 helyszínen, összesen 14 helyszínen látja el feladatát az ország különböző részein. A Múzeum által vagyongezelt 451.185 m²-nyi területéből mintegy 35.387 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 12.073 m² a gyűjteményi raktárak, 362.441 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület. Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Beruházás

Beruházások többek között

Biztonsági osztály: Campona belsőépítészeti tervdok, : 2.100eFt, Campona régészeti bemutatóhely felj.: 49.951eFt, szkennel: 22eFt, központi iktató szkennel: 12eFt, akusztikus támadásjelző rendszer: 1.717eFt, nyomtató: 95eFt, projektor: 309eFt, pince rack csere: 126eFt, grafikus kártya: 270eFt, Kereszt-tűzben kiáll. : 12db notebook: 3.983eFt, Árpád ház kiállítás: 4db notebook: 650,5eFt, Ars et virtus kiállítás: notebook: 376eFt, notebook: 1.118eFt, teleszkópos távirányítós bluetooth: 14eFt, csiszológép: 70eFt, polirozógép: 70eFt, szalagfűrész: 56eFt, csipetős lámpák: 24eFt, mikroporszívó: 141eFt, videófelszerelés: 165eFt, mobiltelefon: 47eFt, asztali nyomtató: 21eFt, iratmegsemmisítő: 76eFt, colorimeter, színmérő készülék: 134eFt, fényképezési eszközök: 1.173eFt, Kereszt-tűzben kiáll. gépbeszerzés: 324eFt, pénztárgép: 115eFt, Vadászati kiáll. mérőeszközök: 194eFt, vitrin védelmi rendszer: 1.142eFt, Bp.-Zágráb kiáll. 5db miniklíma vitrinbe: 4.102eFt, párasító: 985eFt, víztisztító berend.: 678eFt, Wittelsbach kiállítás világítótestek: 1.369eFt, gyűjteménygyarapítás: 37.106eFt,

Műszaki Főosztály: KFM ingatlan adás-vétel: 40.285, notebook: 444eFt, szám. gép grafikusnak: 732eFt, külső hdd: 39eFt, router: 110eFt, Auschwitz audivizuális rendszer cseréje: 6.580eFt, Auschwitz: projektorok cseréje: 14.600eFt, informatikai gerinchálózathoz kaps. eszk: 11.069eFt, múzeumi technikus szgép, monitor: 678eFt, szerverszoba rack szekrény: 347eFt, 2db asztali munkaállomás: 824eFt, 4db notebook: 1.245eFt, tűzfal : 997eFt, 2db asztali szgép: 805eFt, Tűzfal fortigate 3 évre: 2.305eFt, mobiltelefonok: 95eFt, hangrendszerbe dig. erősítő: 315eFt, vezetékes telefon 5 db: 17eFt, mikrosütő: 28eFt, irodai szekrény: 85eFt, kerti székek főépület belső udvar: 71eFt, kerti asztalok főépület belső udvar: 68eFt, pince szennyvíz szivattyú: 75eFt, nagy méretű króm kordonoszlop 6db: 132 eFt, József nádor termék fal-coil berend. 9db: 1.603eFt, hangtechnikai eszközök: 419eFt, járműbeszerzés: 32.768eFt,

Gazdasági Igazgatóság: e-személyi igazolvány kártyaolvasó: 39eFt, mobiltelefonok: 66eFt, forgószer: 44eFt,

Alkalmazott Természettudományi Laboratórium: Windows 41eFt, notebook: 320eFt, winchester: 248eFt, petrográfiai mintakészítő gép: 7.312eFt, tárgymozgató Nikon LV100-hoz: 718eFt,

Főigazgatóság: Seuso tárgyak 8db kisfilm: 780eFt, ismeretterjesztő film Kínában...: 2.950eFt, notebook 417eFt,

Történeti Tár: hűtő: 48eFt, polcos iratszekrény: 40eFt, gyűjteménygyarapítás: 394eFt, gyűjteménygyarapítás: 33.592eFt,

Történelmi Képcsarnok: mobiltelefon: 47eFt, gyűjteménygyarapítás: 29.172eFt,

Történeti Fényképtár: tűzálló pánccs szekrény: 215eFt, gyűjteménygyarapítás: 3.863eFt,

Régészeti Tár: routerek: 285eFt, digitális mikroszkóp: 121eFt, gyűjteménygyarapítás: 3.045eFt,

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály: fényképezőgép+memóriakártya: 135eFt, állvány: 94eFt, páramentesítő készülék: 36eFt, vízlágyító készülék: 255eFt, könyvkötő prés: 347eFt, adatgyűjtő hő- és páramérő készülék: 1.701eFt, időjárásmérő berend. : 537eFt,

Könyvtár: könyvvásárlások: 5.228eFt,

Éremtár: mobiltelefon: 46eFt, fotófelszerelés+állvány: 1.197eFt, gyűjteménygyarapítás: 45.507eFt,

ORRK: monitor 57eFt, gőztisztító: 47eFt, laboratóriumi mérlegek: 10eFt, LED átvilágító tábla: 43eFt, Rack szekrény: 144eFt, fémszekrények: 567eFt, víztisztító berend: 640eFt,

OMMIK: molnárkocsi: 10eFt,

KAD: Összecsukható teherhordó kézikocsi: 31eFt,

KOSIF: mikrofon, fejhallgató, webkamera: 31eFt, olajradiátor: 19eFt, laptartó állvány: 425eFt, 10 új munkaállomáshoz irodabútorok: 2.361eFt,

MNM RÖG: nyomtató: 64eFt, szünetmentes tápegységek: 659eFt, 5db laptop és táska: 1.804eFt, tabletek: 293eFt, külső tápegység: 48eFt, szerverpark bővítés: 3.795eFt, hordozható szgép: 3.469eFt, switch: 105eFt, 6db merevlemez , HDD 1.290eFt, melegvíztároló: 31eFt, fén yvető: 61eFt, létra: 59eFt, buborékos vízmérő: 52eFt, reflektor, kábeldob, fényvető: 47eFt, kamerastabilizátor: 66eFt, bojler 47eFt, hűtő: 79eFt, inform. eszközök: 169eFt, mobiltel.: 134eFt, légkondicionáló : 424eFt, permetezőgép háti: 27eFt, fényképezőgéphez kiegészítők: 520eFt, kézfertőtlenítő adagoló: 20eFt, járműbeszerzés: 10.551eFt.

MNM SOM: Patika notebook: 447eFt, notebook és inform. eszközök: 443eFt, másológép: 238eFt, swich eszközök: 121eFt, okostelefon: 48eFt, bojler: 26eFt, ventilátorok: 12eFt, vegyszertároló szekrény: 285eFt, mini hőmérséklet és páratartalom adatrögzítő: 535eFt, gyűjteménygyarapítás: 720eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma: platós kézikocsi végszla 56eFt, switch megfigyelőrendszerbe TP-Link 11eFt, csákány, metszőolló: 20eFt, 4db téli gumiabroncs , felni: 283eFt, 2db tűzálló széf: 142eFt, szennyvízátemelő szivattyú: 433eFt, gyűjteménygyarapítás: 9.094eFt, járműbeszerzés: 7.219eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: digitális multiméter 10eFt, vonalkódolvasó: 60eFt, vonalkódnymtató: 59eFt, monitorok diszpécser szoba: 92eFt, szőrmével díszített XV. sz-i bársonyruha: 65eFt, XV. sz.-i kard: 38eFt, XV. sz.-i tör: 30eFt, giornea ujjakkal XV. sz. :90eFt, Oroszlános kút átemelő szivattyú csere: 52eFt, Főesperesi templom objektum védelem: 293eFt, villanybojler csere Kiályi palotában: 80eFt,

MNM Esztergomi Vármúzeuma: Szalagfűrészgép: 213eFt, Lombfűvő: 77eFt,

MNM Balassa Bálint Múzeuma: digitalizáló tábla: 21eFt, fotóháttér: 217eFt, gyűjteménygyarapítás: 220eFt,

Vértesszőlős: Vasvári Pál szobor helyreállítás: 9.650eFt,

MNM Palóc Múzeuma: kamerarendszer cseréje: 1.245eFt, álló ventilátor: 21eFt, páratartalom és hőmérséklet adatrögzítő: 307eFt, UV mérő kész.: 354eFt, gyűjteménygyarapítás: 11eFt, gyűjteménygyarapítás: 2.241eFt,

MNM Villa Romana Baláca: fűtőpanel, digitális termosztát: 68eFt,

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma: ingatlan értékbecslés: 125eFt,

Felújítás

Felújítások többek között:

Műszaki Főosztály: Régészeti kiáll. világítás vezérlés felúj. :1.321eFt, MNM főbejárati ajtó felújítása: 4.004eFt, közönségforgalmi mosdók felúj. terv: 2.358eFt, Főlépcső sérült oszlopsor állagvéd.: 15.029eFt, közönségforg. fogadótér kőburkolat felúj.: 54.901eFt, Bródy S. utcai irodák felúj: 21.379eFt, Fényképtár munkaszoba világítás felúj.: 885eFt,

MNM SOM: Török utcai irodarész felúj.: 1.303eFt, Apród utcai kamerarendszer teljes felújítása: 2.606eFt, Mátyás tér kazán alkatrészek és jav.: 356eFt,

MNM Vármúzeuma: fahíd felújítása végszla: 13.970eFt,

MNM Balassa Bálint Múzeuma: tervezési díj: 8.950eFt, Pázmány SKHU : 2.417eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: Salamon torony udvarán harangkiállításához tartószerk. 2.081eFt, faipari raktár tetőszigetelés felúj: 2.290eFt, Salamon torony fűtés korszerűs. 940eFt, gazd. irodaép. tetőfedésének jav.: 3.729eFt, gazd. iroda felúj: 2.422eFt, Nagyterem hűtő-fűtő légtechnikai berend.: 4.764eFt,

MNM Balácsa: épületrész felújítás: 318eFt, állagvédelmi helyreállítás tervezési díj: 2.591eFt,
MNM Rákóczi Múzeuma: Verestorony Építőip. kivitelezés jegypénztár: 100.663eFt,
Fényképtár: Munkaszoba felúj. :3.279eFt,
MNM Pollack Mélygarázs: tűzjelző központ cseréje: 4.352eFt,
MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma: szivattyú csere: 335eFt,
MNM Biztonsági o.: Campona Iparműv. Múz. parkkarb. tender terv: 4.200eFt, Forum Romanum osztló restaurálása: 4.978eFt,
MNM Málenkij Robot: elektromos mérőhely kial.: 1.022eFt, csat. és víz közmű bekötése: 2.821eFt,

II.3.) Az intézményi bevételek alakulása

II.3.a) Az intézményi bevételek alakulása, azok mértékét befolyásoló tényezők ismertetése, túlteljesítés vagy lemaradás okainak bemutatása, az intézet gazdálkodására gyakorolt hatásuk elemzése

Ft

Működési és felhalm. bevételek jogcímenként	2020. évi teljesítés	2021. évi eredeti ei.	2021. évi mód. ei.	2021. évi teljesítés
Könyv, kiadvány, hang- és képi anyag értékesítése	10.893.159	7.000.000	22.282.563	22.282.563
Termek, helyiségek bérleti díja	128.784.464	-	-	151.905.950
Jegybevételek	165.410.918	949.200.000	754.577.409	185.922.699
Tárgyi eszközök bérbeadásának díja	3.640.204	-	-	770.884
Alaptevékenységhez kapcsolódó egyéb bevételek (pl: feltárásokhoz kapcsolódó bevétel, műtárgymásolat készítés, jogdíjak, oktatás, konferenciák részvételi díja., stb.)	110.382.994	-	-	415.977.876
Kiszámlázott ÁFA	111.565.283	256.300.000	207.658.023	207.658.023
Egyéb bevételek (műk. kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA visszatérülés, tovább számlázások, kártérítések stb.)	94.187.336	52.300.000	120.646.681	120.646.681
Felhalmozási és tőke jell. bevétel	78.740	-	984.252	984.252
Összesen műk. és felh bev.	624.943.098	1.264.800.000	1.106.148.928	1.106.148.928

A Kormánynak a pandémia okán született kényszerű intézkedései közül immár második alkalommal, a múzeumok 2020. novemberétől 2021. május elejéig tartó folyamatos bezárása a tavalyi évben is – lényegében kicsivel több, mint 4 hónap – jelentősen megnehezítette az intézmény gazdálkodását abból a szempontból, hogy a működési bevételi tervszámait év végére teljesíteni tudja. Az évnek az első 4 hónapjában ugyanúgy nem tudtunk rendezvényeket és programokat szervezni, elestünk a helyszínbérbeadásból származó bevételektől, illetve az idegenforgalom generálta látogatói jegybevételektől. Az online szolgáltatásokra, tartalomfejlesztésre fektettük továbbra is a hangsúlyt. A pandémia hatásainak enyhítésére 2020-ban kapott összesen 0,8 Mrd Ft támogatásból mindösszesen 128

M Ft-ot tudott az idei évre áthozni a Múzeum az előző év kvázi nullszaldós gazdálkodása mellett. A saját működési bevételek teljesülése ugyanakkor év végére végül csupán kevesebb, mint 10%-os elmaradást mutat, amely 159,6 millió forintot jelent. Nyilvánvalóan ez a jegybevételek növekedésére vezethető vissza, hiszen május második hetétől az intézmény minden tagintézménye kinyitott a látogatók előtt. A pozitív járványügyi fejlemény nyomán sikerült behozni a félév nagy részébeni zárva tartás miatt elmaradt bevételek egy részét a nyári hónapokban.

Az 1501/2021. (VII. 26.) Kormányhatározat keretében kultúrstratégiai intézményként kapott idei évi 1,6 mrd Ft forrás segítette a Múzeumnak abban, hogy a be nem folyt bevételekkel szembeni működési kiadások teljesülni tudjanak.

II.3.b) A többletbevételek keletkezésének okai, azok eseti, illetve tartós jellege, mely kiadások finanszírozására fordították

A Magyar Nemzeti Múzeumnak 2021. december 31-vel működési bevételi **lemaradása** volt 159,6 m Ft összegben.

II.3.c) Bevétel beszedésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya

A követelések behajtása érdekében – amennyiben a vevő a fizetési kötelezettségének határidőben nem tett eleget – minden esetben fizetési felszólító levelet küldött ki az MNM. Az Intézmény behajthatatlannak nem minősített egyetlen követelést sem.

II.3.d) Egyéb működési/felhalmozási célú bevételek (kiemelve és értékelve az államháztartáson belüli és kívüli bevételeket); működési/felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről; működési/felhalmozási célú átvett pénzeszközök

Az átvett pénzeszközök teljes egészében a szakmai tevékenységet szolgálták.

<i>Működési célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:</i>	<i>9.812.344 Ft</i>
Kastélyok és régiók –Duna menti várak pályázat támogatás	7.203.918
Consiglio nazionale	770.708
MTA Atommagkutató Intézetől ERISH támogatás	1.837.718

<i>Felhalmozási célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:</i>	<i>33.651.986 Ft</i>
Dolgozói lakáshitel törlesztések	654.581
Gyűjteménygyarapításra támogatás / Történeti Tár	3.000.000
MNM Villa Romana Baláca állagvédelmi, kárelhárító munkálatokra tám.	29.997.405

<i>Működési célú támogatás áh. belülről:</i>	<i>531.546.029 Ft</i>
Közfoglalkoztatói támogatás/ MNM	143.030.194
Dael-Interreg nemz. támogatás: Pénzügym.	17.097.412

Dael-Interreg nemz. támogatás: Universalmuseum J. Gmbh 21.605.710 Ft (DTP3-641-2.2.)	21.605.710
Interreg (152.461.440 Ft) és a Dael-Interreg támogatások (28.289.727 Ft) DTP3-641-2.2.	180.751.167
Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt Kereszt-tűzben támogatás	31.322.000
Filmharmónia Mo támog.	5.000.000
Kincses Kultúróvoda 2021 pály. támog.	3.500.000
NKA tám: Málenkij Robot Emlékhely	62.132.000
Kubinyi Ferenc Múzeum	23.874.000
OTKA pály.	17.760.000
Bródy Sándor utcai ing. Költöztetéshez tám.	2.381.000
Egyéb NKA pály.	22.942.546
Balassagyarmati támogatás: múzeumi hangversenyre	150.000

Felhalmozási célú támogatás áh. belülről:

956.513.736 Ft

Zempléni várak GINOP2 projekt / Sárospatak	4.200.000
ME – Uniós felj. támog. GINOP 7.1.1-15-2017 / Sárospatak	722.668.355
Interreg támogatás SKHU/1902/1.1/035/ Esztergom	61.802.569
MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma	115.627.000
NKA pály. Aba Sámuel szobor megvásárlására és Vasvári Pál mellszobrának felállítására tám.	24.000.000
Bródy Sándor utcai ingatlanból költözés új bérleménybe	21.705.447
OTKA pályázat Dr. Tarbay János Gábor	190.000
Malenkij Robot Emlékhely támogatás	1.000.000
NKA pályázatok	5.320.365

II.3.e) A 2021. december havi nettó munkabér megelőlegezés nem a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő (a továbbiakban: NEAK), valamint a NEAK által finanszírozott összegeinek, valamint azok helyes számviteli elszámolása érdekében megtett intézkedések bemutatása, a nem NEAK által finanszírozott intézmények esetén a megelőlegezés összegébe nem tartozó postaköltség megfelelő nyilvántartása érdekében történt helyesbítések ismertetése.

A Magyar Államkincstár a 2022. január 5-ig esedékes, a 2022. évi költségvetést terhelő 2021. december havi nettó járandóságok kifizetéséhez kapcsolódó megbízások fedezetét megelőlegezte. Az elszámolás a 2022. évi előirányzat terhére történt 171.745.766,- Ft összegben.

II.4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

II.4.a) Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása, a 2020. évi költségvetési maradvány főbb felhasználási jogcímei és a feladatok bemutatása, a szabad költségvetési maradványok Ávr. 150. § (4) bekezdése, illetve a 2020. évi beszámolási időszak óta meghiúsult kötelezettségvállalások miatti szabad

maradványok 152. § (2) bekezdése alapján a Központi Maradványelszámolási Alap javára történő befizetéseinek bemutatása

2020. évi maradvány

1.703.336.261 Ft

Kötelezettségvállalással terhelt maradvány: -KDS mintaprojekt (40KZP037):12.711.514,- -NKA és egyéb támogatások: 34.397.382,- -Egyéb nemzetközi pályázatok:"Duna menti várak" tám., APACHE Pr., IRON-AGE-DANUBE pr.: 40.603.333,- -Campona castellum, Verőce kikötőe. tur.c.h VEKOP-4.1.2-17-2018-00002: 330.662.061,-, -Elkülönített Állami Pénzalaptól (NKFI): 9.458.231,-	427.832.521	KDS projekt megvalósítása áthúzódik 2021-re A támogatások megvalósítása áthúzódik 2021-re. Az egyéb nemzetközi pályázatok megvalósítása 2021-re húzódik Pénzügyminisztériumi támogatás, megvalósítási határidő 2022.05.29. NKFI-Projekt megvalósítása, mely 2018. 12. 01- 2022. 11. 30-ig tart
XX. EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen -járvány elleni védekezéssel kapcsolatos PM intézkedés: 113.941.029,- -Nemzeti Összetartozás Éve megvalósításával kapcsolatos 1064/2020 Korm.hat: 14.378.689,-	246.217.741	2020. November 15-e után született Korm.hat, amely a 2020/2021. évi költségvetés kiegészítése. Az Ávr. 150 § (k) pont szerint képezhető maradvány A COVID-19 világjárvány miatt a kiállítás sorozat utolsó helyszínét biztonsággal csak a járvány megszűnését követően tudjuk megnyitni

-KMA-1176/2020. Korm.hat ellátott régészeti feladatokhoz szükséges támogatás: 55.898.023,- -André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás 1310/2020 Korm.hat alapján: 62.000.000,-		4 gépjármű közbeszerzése van folyamatban, melynek pénzügyi teljesítése 2021-ben esedékes. A fotógyűjtemény megvásárlása folyamatban van, és mivel nagy összegű, külföldi vásárlásról van szó, a szerződés megkötéséhez szükséges előkészületek (szakértői vélemények, a fotógyűjtemény felmérése) a járvány miatt 2021-ben fog csak megtörténni.
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva): - GINOP-7.1.1-15-2017-00037 "Várprogram- a Sárospataki váregyüttes és turisztikai...": 769.918.126,- - GINOP-7.1.9-17-2018-00028 " Zempléni és Abaúj Várak..": 7.950.000,-	777.868.126	A Projekt megvalósítás határideje 2021. A Projekt megvalósítás határideje 2021.
Nemesvámos, önk. támogatás: 500.000,-	500.000	A Projekt megvalósítás határideje 2021.
Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány: 1.) Intézményi költségvetés -Többletbevétel: 78.740,- -Málenkij Robot támogatás: 906.539,- 2.) EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen: -Seuso kincs nemzetközi kiállítás kiemelt bemutatása (1350/2019. Korm.hat): 220.471.427,- -Andrássy Emlékmúzeum (1087/2018 Korm.hat.): 29.461.167,-	985.279 249.932.594	Szabad maradvány, visszaütésre kerül. Szabad maradvány, visszaütésre kerül.

II.4.b) A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai (abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására, vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség teljesítése)

Tekintettel arra, hogy az MNM vállalkozási tevékenységet nem folytat, vállalkozási tevékenységből eredő maradvány sem keletkezett.

II.4.c) A 2021. évben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása (Feladat-elmaradás, áthúzódó kötelezettségek, bevételi többletek, felhalmozási célú kiadások előirányzata terhére vállalt kötelezettségvállalások bemutatása. Az Operatív Törzs döntése alapján vállalt kötelezettségek esetén a 709/2020. (XII. 30.) Korm. rendelet 3. §-a szerint a pénzügyi kifizetések elhúzódása, okainak ismertetése, továbbá a támogató egyedi döntése szerint a fejezeti kezelésű előirányzatok terhére biztosított források pénzügyileg nem teljesített összegeinek 709/2020. (XII. 30.) Korm. rendelet 4. §. (1) és (2) bekezdése szerinti kezelése.) összetétele (alap- és vállalkozási tevékenység esetében is), különös tekintettel az Ávr. 150. § (1) bekezdésében előírt kötelezettségvállalással terhelt tételekre, feladatokra

2021. évi maradvány összege

2.817.137.917 Ft

I. Kötelezettségvállalással terhelt maradvány:		
-2021. évi elemi költségvetésben megtervezett intézményi működési bevétel: 495.640.396,-Ft		Megelőző régészeti feltárásokból bevétel terhére, lelet feldolgozás továbbadása, jogszabályban előírt kötelező maradvány. 68/2018. (IV.9.) Korm. rendelet alapján.
-NKA támogatás Malenkij Robot: 55.368.185,-Ft		A támogatási szerződés 2022.12.31-ig szól.
-NKA támogatás Kubinyi Ferenc Múzeum: 72.131.058,-Ft		
-NKA és egyéb támogatások:12.427.089,-Ft	938.742.867	A COVID miatt automatikusan meg lettek hosszabbítva a szerződések 2022.05.31-ig
-Egyéb nemzetközi pályázatok:"Duna menti várak" tám., APACHE Pr., IRON-AGE-DANUBE pr.: 6.341.494,-Ft		Az egyéb nemzetközi pályázatok megvalósítása áthúzódik 2022-re Ávr.150.§ 1.bek. D pontja
-Campona castellum, Verőce kikötőe. tur.c.h VEKOP-4.1.2-17-2018-00002: 276.662.459,-Ft		A projekt befejezésének határideje 2022.05.29. Ávr.150.§ 1. bek. F pontja
-NKFI pályázatok: 17.950.000,-Ft		NKFI projekt megvalósítása, amely2018.12.01-2022.11.30-ig tart.
-Elkülönített Állami Pénzalaptól (OTKA): 2.222.186,-Ft		

XX. EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen -2021. 12. havi bér megelőlegezése: 171.745.766,-Ft -1005/2021 (I.14.) Korm. hat. Vértesszőlős: 434.727.275,-Ft -Wittelsbach 1784/2021 (X.27.): 27.247.289,-Ft -Kereszt – tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: 21.348.077,-Ft -Széchenyi fesztivál: 1.805.991,-Ft -Washington Humbold + Régészeti kutatások: 446.801,-Ft EMMI fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás: -1569/2021. Gazdasági Újraindítási Program: 500.000.000,-Ft	1.157.321.199	Látogatóközpont kialakításának előkészületi munkálatai. Folyamatban lévő beruházás az összes felmerült költség az üzembehelyezéssel aktiválásra kerül. Megvalósíthatósági tanulmány engedélyezési és kivitelezési tervek készítése. A TSZ-ben foglalt megvalósítási határidő miatt áthúzódik 2022-re. Vitrinbeszerzések, installáció készítése. Minden bizonylat rendelkezésre áll, de csak 2022. 01. hóban kerül kifizetésre. Szabad maradvány, visszautalásra kerül 1.074.529 Ft. Minden bizonylat rendelkezésünkre áll, de csak 2022. 01. hóban kerül kifizetésre. (2021. dec. havi bérszámfejtés alapján.) Balácsa, tetőfelújításának befejezése áthúzódik 2022-re. A számlák kifizetésére 2022-ben kerül sor.
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva): - GINOP-7.1.1-15-2017-00037 "Várprogram- a Sárospataki váregyüttes és turisztikai...": 485.502.024,-Ft - SKHU/1902/1.1/035.BBM újraindítása CoMe Interreg:177.765.268,-Ft - Dael- Interreg nemzetközi DTP3-641-2.2.:30.508.894,-Ft	693.776.186	A projekt megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150§1 bek. F pontja A projekt megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150§1 bek. F pontja Egyéb nemzetközi pályázatok megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150§ 1 bek. D pontja
Egyéb pályázatok maradványa - MTA Atommagkutató Intézet –ERISH támogatás: 1.837.718,-Ft - Balácsa kárelhárítás: 590.053,-Ft	2.427.771	A projekt megvalósítási határideje 2023. Balácsa tető felújításának határideje áthúzódik 2022-re. A számlák kifizetésére 2022-ben kerül sor.

II. Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány: 1.) EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen: - André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás (1565/2021. Korm. hat.): 20.313.000,-Ft - Petőfi K.Ü. Archeometriai műhely: 1.300.000,-Ft - Washington Humboldt + Régészeti kutatások: 1.074.529,-Ft - Kincses Kultúróvoda: 2.182.365,-Ft	24.869.894	Szabad maradvány. Visszaütalásra kerül. Szabad maradvány. Visszaütalásra kerül. Szabad maradvány. Visszaütalásra kerül. Minden bizonylat rendelkezésünkre áll, de csak 2022. 01 hóban kerül kifizetésre (2021 dec. havi bérszámfejtés alapján) Szabad maradvány. Visszaütalásra kerül.
--	-------------------	---

II.4.d) A Központi Maradványelszámolási Alapból, a Gazdaság-újraindítási programok előirányzatból történő és fejezetek közötti előirányzat-átcsoportosításról, a 2019. évi kötelezettségvállalással terhelt költségvetési maradványok felhasználásának engedélyezéséről, valamint kormányhatározatok módosításáról szóló 1489/2021. (VII. 16.) Korm. határozat (1) bekezdés e) pontja alapján – az Ávr. 152. § (3) bekezdésében biztosított jogkörében – a Kormány által engedélyezett 2019. évi kötelezettségvállalással terhelt, de 2020. december 31. napjáig pénzügyileg nem teljesült költségvetési maradványok felhasználásának bemutatása

Az 1361/2021. (VI.8.) Korm. határozat 1. pontja alapján, az 1. számú melléklet szerint a Központi Maradványelszámolási Alap terhére egyszeri jelleggel biztosított többletforrást a Kormány a Múzeum 2020. évi szabad maradványa felhasználására 230,1 millió forint összegben. Később, irányító szervi hatáskörben – tekintettel arra, hogy az említett Korm. határozat alapján csak részben került visszahagyásra a maradvány – további 17,9 millió forint egyszeri támogatást kapott az Intézmény. A visszahagyott maradványokat az MNM 2021. december 31-vel teljes mértékben felhasználta.

II.4.e) Az Áhsz. 2020. december 29-étől hatályos 56/A. § szerint a 2020. évben végrehajtott, korábbi évek helytelen maradvány-elszámolásaiából eredő eltérések helyesbítésnek bemutatása, a maradvány korrekciót követően adódó további 2021. évben adódó további eltérések, azok okainak bemutatása

„NÉ”

II.5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása

Az MNM pályázati tevékenysége jelenleg két fő vonalon (hazai és nemzetközi pályázati tevékenység) zajlik, amelynek alapját az NKA, az NKFIH (OTKA) és az EU által kiírt pályázatok adják. Az MNM jelenlegi pályázati tevékenységének célja az intézményben végzett szerteágazó feladatok anyagi támogatása, valamint bekapcsolódás a nemzetközi múzeumi és a múzeumhoz kötődő határtudományok által végzett tudományos kutatásokba, fejlesztésekbe és más együttműködésekbe. Az MNM elsődleges céljának tartja szakmai hálózatának kiszélesítését, valamint minőségi, európai szintű kutatási, és tudománykommunikációs projekteken való részvételét. 2021-ben tovább folytatódott a V4+ programban elnyert Várak és Régiók pályázat, amelynek célja, hogy az MNM meghatározó szereplője és aktív alakítója legyen a térség múzeumi és kulturális életének. Ennek érdekében lead-partnerként vezeti a Castles&Regions projektet, melynek célja a Duna mentén lévő középkor- és újkori várak szerepének, hálózatba szerveződésének és örökség-gazdálkodásának fejlesztése, valamint a vár és a térség társadalmi, kulturális, turisztikai és gazdasági lehetőségeinek feltárása és kiaknázása. A projekt keretén belül megvalósításra kerül egy virtuális kiállítás („online könyv” jellegű) a résztvevő partnerek saját és közös történelméről, az érintett régiókról, illetve a várak jelenlegi kulturális, gazdasági és turisztikai szerepéről. A kiállítás megvalósítás az utolsó fázisába lépett. A projekt partnereknél egy-egy esemény került megrendezésre, az MNM online formában. A világjárvány okozta nehézségek miatt hosszabbítást kértünk a Visegrad Fundtól, így 3 hónappal később 2022. március 30-án van a projektzárás. A projekt záróeseményét 2022. március 18-án tartjuk, feltételezhetően online formában. A Duna régió történeti és kulturális jelentőségének láthatóvá tételét és a régió fejlesztését támogatja a 2020. július 1-jével indult DAeL (Duna menti Virtuális Régészeti Tájak) c. pályázati projekt, amelyben az MNM partnerként vesz részt. A projekt célja a Duna régió régészeti tájainak láthatóbbá és ezáltal vonzóbbá tétele virtuális valóság (VR) és kiterjesztett valóság (AR) alkalmazásával. A pályázat részeként a Magyar Nemzeti Múzeum két különleges helyszín, a 330 ezer éves vértesszőlősi őskőkori telephely és a Balaton felvidékről ismert legnagyobb római villagazdaság (Baláca) virtuális rekonstrukciójának elkészítését koordinálja. Az MNM megszervezte a 2021-ben kötelező projekt eseményeit, volt amit online, volt amit hagyományos formában, valamint a 2021-es Museum Digit konferenciával lett egybekötve a projekt keretében szervezendő Industry Fórum is. Folyamatban van a VR szoba kialakítása.

Magyar Nemzeti Múzeum Uniók támogatással megvalósuló projektek 2021.							
Résztvező intézmény neve	Projekt azonosítója	Projekt tárgya	Projekt időtartama	A támogatás összege (forint)	Önerő mértéke (Ft)	2021. évi felhasználás (forint)	Megjegyzés
MNM Rákóczi Múzeuma	GINOP7.1.1-15-2017- 00037	„A sárospataki váregyháza turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése”	2018.06.25.- 2022. 06.30.	nettó 1. 527. 613. 471,- Ft	a visszaigényelhető ÁFA	terembérlés nettó 1.673.460,- Ft részlet nettó 51.786.000,- Ft földszállítási 5.908.00,- Ft bontás, kivitelezés: a kiviteli szerződés megkötésének függvénye	az adatok többlettámogatás kapcsán tervezett ráemelés utáni állapotot tükrözik, jelenleg a KSZ engedélyezési eljárása folyamatban
MNM Rákóczi Múzeuma	GINOP-7.1.9-17-2018- 00028	„Zempléni és abaúji várak fejlesztése”	2018.11.28 - 2022. 04.30.	nettó 69.950.800,- Ft	a visszaigényelhető ÁFA	közbeszerzés lefutasának függvénye, előreláthatólag a kivitelezés értéke kifizetésre kerül, nettó 34.950.800,-	
MNM ATL	823914	ARIADNE PLUS (Advanced Research Infrastructure for Archaeological Data Networking in Europe - plus) (H2020)	2019.01.01- 2023.01.01.	20 400 000	10 200 000	3 840 000	
MNM ATL	18128	SEADDA (Saving European Archaeology from the digital Dark Age) (Cost Action)	2019.06.01- 2023.05.31.	-	0	0	Ez Cost Action, workshopokon és egyéb találkozókon való részvételt fizetik, bér jellegű támogatás nincs.
MNM ATL	739503	E-RIHS (European Research Infrastructure for Heritage Science) (H2020-INFRADEV)	2016.06.13.- 2021.06.13.	7 100 000	0	0	2020 végére felhasználásra került a keretösszeg.
MNM Balassa Bálint Múzeuma	SKHU/1902/1.1/0035	„Cooperating for reopening the BBM in Esztergom and EMN in Zelezovce” (magyarul: Együttműködés az esztergomi Balassa Bálint Múzeum és a	2021. 01. 01. – 2022. 12. 31.	1 012 327 EUR	-	163 000 EUR	

MNM	VEKOP-4.1.2-17-2018-00002	zselizi Esterházy kastély újrainvitásáért) című projektben az MNM vezető partnerként vesz részt (MNM Balassa Bálint Múzeuma rekonstrukciója)	2019.09.01. - 2022.05.29.	355 189 770	-	144 699 585	
		A Duna két partján - A római Limes magyarországi szakaszának részét képező Campona castellum és a verőcei kikötőerőd örökségének komplex turisztikai célú hasznosítása. Unesco Világörökség várományos helyszínek komplex turisztikai fejlesztése című projektben az MNM konzorciumi vezető partnerként vesz részt					

Hazai pályázatok

MNM Központ

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Nemzeti Kulturális Alap: A Magyar Nemzeti Múzeum történeti évkönyvének, a Folia Historica XXXVI. kötetének megjelentetésére	1.000.000	500.000
Nemzeti Kulturális Alap: A Magyar Nemzeti Múzeum történeti évkönyvének, a Folia Historica XXXVII. kötetének megjelentetésére	1.000.000	800.000
Nemzeti Kulturális Alap: Oroszlánygyertyános római telep geofizikai kutatása	700.000	700.000
Nemzeti Kulturális Alap: Egri István palóc fafaragóművész faragott bútorainak megvásárlására	1.500.000	1.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Lengyel Ágnes, Limbacher Gábor: Arma Christi – Krisztus fegyverei. A passiójelvények szerepe, tisztelete a szellemi és tárgyi kultúrában	1.400.000	700.000
Nemzeti Kulturális Alap: Ars et Virtus 2. Horvátország és Magyarország 800 év közös kulturális öröksége c. kiállítás budapesti helyszínen történő megvalósítása	35.000.000	35.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Rákóczi Gyertyatartópár nemes-másolat készítése	604.000	600.000
Nemzeti Kulturális Alap: Csiszolási elszívó beszerzése	1.498.000	600.000
Nemzeti Kulturális Alap: A Málenkij Robot Emlékhely és a Kubinyi Ferenc Múzeum működéséhez	202.633.000	202.633.000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi, restaurálási munkákhoz szükséges anyagok, eszközök beszerzésére az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeihez	1.495.040	500.000
Nemzeti Kulturális Alap: Múzeumi hétfők – műhelybeszélgetések megrendezésére az MNM Palóc Múzeumában 12.	439.842	400.000
Nemzeti Kulturális Alap: Felsőpetény középkori templom és környezete	490.000	490.000
Nemzeti Kulturális Alap: Bronzkori luxus kincslelet restaurálása	1.500.000	500.000
Nemzeti Kulturális Alap: Uradalmat reprezentáló (fő) nemesi és nép tárgyak megvásárlására a Kubinyi Ferenc Múzeum számára	1.445.000	1.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Jankovich Gyula: Idős nő és egyházi személy összetartozó portré- pár restaurálása	771.000	450.000
Nemzeti Kulturális Alap: Dolánytól az aranygombig:	1.150.000	1.150.000

Beszédes őskori helyek régészeti felderítése		
Nemzeti Kulturális Alap: MNM szervezeti egységeinek új bérleménybe történő költöztetése (elszámolás alatt)	24.086.447	24.086.447
Nemzeti Kulturális Alap: Petőfi nyomában Gömörben és Nógrádban	25.000.000	még nincs döntés
Nemzeti Kulturális Alap: Közgyűjteményi tartalmak élményszerű vizuális bemutatása	5.000.000	még nincs döntés
Nemzeti Kulturális Alap: A Communicationes Archaeologicae Hungariae (2021) kiadására	1.000.000	800.000
Nemzeti Kulturális Alap: Nagytétényi Kastélypark felújítása	216.383.368	216.383.368
Nemzeti Kulturális Alap: A Communicationes Archaeologicae Hungariae (2019) kiadására (elszámolás alatt)	1.000.000	500.000
Nemzeti Kulturális Alap: ICOM konferencia megrendezésére	1.000.000	1.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Pető Zsuzsa Eszter (szerk.): Remeték a Magyar Királyság szívében - A középkori kolostori táj és a pálos rend emlékei a Pilisben munkacímű kötet kiadására	1.050.000	700.000
Nemzeti Kulturális Alap: Szent jobb ereklYESZÁLLÍTÓ vagon kiadvány	3.253.138	1.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Múzeumi Spektrum I. e-learning képzés a múzeumi szakmai folyamatokról (lezárt)	1.195.550	1.195.550
Nemzeti Kulturális Alap: Az MNM Palóc Múzeuma Néprajzi és Történeti gyűjteményének gyarapítására	1.000.000	450.000
Nemzeti Kulturális Alap: ARS ET VIRTUS. Horvátország és Magyarország: 800 év közös kulturális öröksége című virtuális kiállítás megvalósítására (elszámolás alatt)	1.470.543	1.200.000
Nemzeti Kulturális Alap: Sorsfordító - családtörténetek munkacímű interaktív virtuális kiállítás megvalósítására	1.498.340	1.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: 4. Széchenyi Fesztivál	10.000.000	1.500.000
Nemzeti Kulturális Alap: MuseumDigit2020 - Nemzetközi online konferencia megvalósítására (lezárt)	2.000.000	1.500.000
Nemzeti Kulturális Alap: Zalavár – középkori temetőfeltárás	1.650.000	1.200.000
Nemzeti Kulturális Alap: A Magyar Nemzeti Múzeum Történeti Fényképtárának gyűjteménygyarapítására (lezárt)	1.461.500	1.200.000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi és restaurálási tevékenységhez szükséges eszközök beszerzésre az MNM Országos Restaurátor és	1.144.262	1.000.000

Restaurátorképző Központ részére (elszámolás alatt)		
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi és restaurálási tevékenység végzéséhez szükséges eszközök és szakirodalom beszerzése az MNM textilrestaurátor műhelye számára	1.227.723	745.000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi, restaurálási munkákhoz szükséges anyagok, eszközök beszerzésére az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeinek elhelyezéséhez (elszámolás alatt)	1.498.253	1.200.000
Budapest- Zágráb: A Pacta Conventától a Monarchia végéig munkacímű, a magyar-horvát kulturális munkatervben szereplő kiállítás megrendezésére és lebonyolítására	30.000.000	30.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Oroszlánygyertyános geofizikai kutatása (elszámolás alatt)	490.000	400.000
Archeometriai Műhely megjelentetése (Petőfi Kulturális Ügynökség)	2.763.000	1.300.000
Termelés, elosztás és társadalom a Közép-Duna-medencében a kora középkorban. Helyi jellegek a formálódó középkori európai világrendszerben (7-11.sz) (NKFIH)	212.304.853	212.304.853
Széchenyi Fesztivál (Filharmónia Non-profit Kft)	17.312.930	5.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Az Aba Sámuel szobor megvásárlása (lezárt)	12.000.000	12.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Két Felix Schwormstadt festmény megvásárlása (lezárt)	12.000.000	12.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Vasvári Pál mellszobrának felállítása (lezárt)	3.810.000	3.810.000
Nemzeti Kulturális Alap: Az MNM Történeti Fényképtárának gyarapítása (lezárt)	1.461.500	1.400.000
Nemzeti Kulturális Alap: Múzeumi hétfők – műhelybeszélgetések megrendezésére az MNM Palóc Múzeumában 11. (lezárt)	296.415	200.000
Nemzeti Kulturális Alap: Császtvay Tünde: Trianon – 100 (lezárt)	1.976.363	800.000
Nemzeti Kulturális Alap: Forum Romanum oszlop restaurálása (lezárt)	1.000.000	800.000
Magyar Nemzeti Múzeum Villa Romana Baláca – Római kori villagazdaság és romkert állagvédelmi, kárelhárítási és közmű-korszerűsítési munkálatai, 2. ütem	500.000.000	500.000.000
Az anyagi kultúra változó horizontjai: a mindennapi és szimbolikus tevékenységek színtereinek vizsgálata a késő rézkori települések leletanyagának többszintű értelmezésével, NKFIH K 129332	30.400.000	30.400.000

MNM Mátyás Király Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
NKA „ Altum Castrum Online Középkori Régészeti Online Folyóirat 2021. évi megjelentetésére”	2.000.000	2.000.000
NKA „ A Visegrád, Sibrik-dombi lelőhely fémtárgyainak restaurálása”	1.465.000	500.000
NKA” A Visegrádi Római kori Castrum és Árpád-kori Ispáni Központ 2021. évi régészeti feltárása”	2.000.000	1.500.000

MNM SOM

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Az MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeum külső raktárterének fertőtlenítésére, a gyűjtemény állapotának felmérésére és egy veszélyeztetett tárgy restaurálására. Adatlap azonosító: A2024/N1779 Pályázati azonosító: 204111/04296	970.425	500.000
Boszorkányoktól a gyógyítókig munkacímrel az Arany Sas patikamúzeum állandó kiállításának virtuális megjelenítésére. Adatlap azonosító: A2024/N6679 Pályázati azonosító: 204106/0235	1.460.000	1.190.000
Az MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeum számára állományvédelmi eszközök, anyagok beszerzésére. Adatlap azonosító: A2026/N8779 Pályázati azonosító: 209111/00049	1.500.000	700.000
Lélegzet metsző tűzben címmel a TBC történetét bemutató időszak kiállítás megrendezésére. Adatlap azonosító: A2027/N7999 Pályázati azonosító: 449106/00551	4.000.000	4.000.000

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
BBM-Állományvédelmi, restaurálási tevékenységhez szükséges szakmai anyagok és eszközök beszerzése - NKA pályázat	1.492.197	1.200.000
VÁR-BAJÁK LÁSZLÓ: MAGNUS BELA REX KÖTETÉNEK KIADÁSA - NKA pályázat	1.000.000	700.000

MNM Rákóczi Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
--	--------------------------	---------------------------

NKA 204188/658 -70 éves Múzeum évkönyv megjelentetése	987.000	450.000
NKA 209110/00049- Balassa Iván Néprajzi Szakkönyvtárának megvásárlása	1.500.000	1.000.000

MNM Palóc Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
NKA 201108/123 ISMERETTERJESZTÉS ÉS KÖRNYEZETKULTÚRA KOLLÉGIUMA Múzeumi Hétfők XI. - Műhelybeszélgetések az MNM Palóc Múzeumában / <i>megvalósult</i>	296.415 (nettó)	200.000
NKA 204110/00783 Közgyűjtemények Kollégiuma MNM Palóc Múzeuma Néprajzi és Történeti Gyűjteményének gyarapítása / <i>megvalósult</i>	1.000.000	450.000
NKA 204105/03563 Közgyűjtemények Kollégiuma Állományvédelmi, restaurálási munkákhoz szükséges anyagok, eszközök beszerzése az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeinek elhelyezéséhez / <i>megvalósítás folyamatban</i>	1.498.253	1.200.000
Balassagyarmat Város Önkormányzata, Kulturális pályázat Múzeumi koncertsorozat folytatása (Múzeumok Éjszakája, Ars Sacra Fesztivál, Újévköszöntő hangverseny)	180.000	150.000
NKA 201108/02597 Ismeretterjesztés és Környezetkultúra Kollégiuma Múzeumi Hétfők XII. / <i>megvalósítás folyamatban</i>	439.167	400.000
NKA Múzeumok Őszi Fesztiválja	200.000	80.000 + ÁFA
NKA 209110/ 00033 Múzeumok Kollégiuma Egri István palóc fafaragó népművész bútorainak megvásárlása	1.500.000	1.000.000
NKA 209110/ 00048 Múzeumok Kollégiuma Állományvédelmi eszközök, anyagok beszerzésére az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeihez	1.495.040	500.000
NKA 203112/03606 KÖNYVKIADÁS KOLLÉGIUMA szerk. Lengyel Ágnes: Limbacher Gábor: Arma Christi - Krisztus fegyverei. A passiójelmének szerepe, tisztelete a szellemi és a tárgyi kultúrában Meghosszabbítva 2021. / <i>megvalósítás folyamatban</i>	1.560.000	700.000

A Széchenyi 2020 program pályázatainak táblázatos bemutatása

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
EFOP-3.3.2-16-2016-00240 KULTURÁLIS INTÉZMÉNYEK A KÖZNEVELÉS EREDMÉNYESSÉGÉÉRT MNM Palóc Múzeuma a köznevelés eredményességéért	29.830.115	29.494.505

<i>(folyamatban lévő, fenntartási időszak)</i>		
TOP-7.1.1-16-H-ESZA-2021-00260 megvalósítás 2022-ben Időszaki kiállítás rendezése "Centrumból a perifériára - A trianoni békeszerződés hatásai Balassagyarmatra" munkacímmel	1.000.000	1.000.000

II.6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

Csak az anyaintézmény Budapesten 5 helyszínen, ezen kívül 6 megyében, 14 helyszínen, összesen 23 helyszínen az ország különböző részein látja el feladatát. A Múzeum által vagyonkezelt 451.185 m²-nyi területéből mintegy 35.387 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 12.073 m² a gyűjteményi raktárak, 362.441 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület.

Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Az Intézmény mindenkori költségvetése a teljes körű szakmai feladatellátás érdekében merül fel úgy, hogy ezt a munkát hivatott segíteni, támogatni, mind a pénzügyi és műszaki terület.

Az MNM felel azért az előbb megfogalmazott ingatlan vagyonért, amely a kezelésében van, de források az elmúlt 15 évben csak eseti jelleggel, és azok is kisebb-nagyobb karbantartási munkák elvégzésére nyújtottak fedezetet. A 2006-ban befejezett, de csak a főépületet érintő rekonstrukciós minőség egyre nehezebb. Figyelembe véve a 19 milliárdos ingatlanvagyon értékét, a 3 milliárdos költségvetésből csak 0,13%-a áll rendelkezésre felújításra, így az ingatlanok állaga romlik. A törvény nem engedi meg a műemléki ingatlanok értékcsökkenésének elszámolását, de attól mára 30%-os minőségi romlás indult el, nem beszélve a beépített gépészeti eszközök állagromlásáról.

A kultúrstratégiai intézményeket érintő konszolidáció 2021-ben az MNM-et 1,6 mrd Ft összeggel érintette, amely egyszeri támogatásnak köszönhetően számos nagyobb felújítási munkát el tudunk végezni (különösen a Főépület sérült oszlopsorának és mellvédjének felújítása, a Díszteremben a parkett, valamint az árnyékolástechnika teljes felújítása, a Történeti Fényképtár irodatereinek világítás korszerűsítése, restaurátor műhely festése és mázolósa, biztonságos tűzfalrendszer kiépítése, hálózat korszerűsítés, stb.)

Ingatlanfejlesztésre, beruházásra egyébként az eredeti költségvetési főösszegünknek csupán csak 0,15%-a áll rendelkezésre, ezzel szemben számos tagintézményünknel, és még a Főépület esetében is szükség van a korábbi rekonstrukciós fejlesztések tovább vitelére.

Az MNM épülete máig az, mint aminek az alapítógenerációk szánták: kvalitásos tárgyakat őrző és bemutató országos közgyűjtemény székháza, szimbóluma a nemzeti összetartozásnak, fejlődésnek és a nemzeti büszkeségnek. Azonban egyre sürgetőbb, hogy az intézmény korszerűbbé váljon: feladatai és küldetése megfeleljen a jelen követelményeinek. Az MNM-mel kapcsolatban indokolt társadalmi és egyben kormányzati elvárás, hogy 21. századi múzeumként működjön. A nemzet múzeuma azonban jelenleg az eredeti, 19. századi épületben működik. Elődeinktől örökölt kapott klasszicista épület, amely bár méltó őrzőhelye a nemzeti identitás emblematikus műtárgyainak, azonban a mai kor igényeinek sem

méretében, sem funkcionalitásában nem felel meg. Nem lehet egy változatlan szerkezetű és méretű 19. századi épületben modern 21. századi múzeumot kialakítani; nem lehet az eredetileg évente pár ezer látogató befogadására tervezett épületben évente többszáz ezer látogatót fogadni. Az MNM+ fejlesztési terv ezért átfogó koncepciót tartalmaz az intézmény infrastruktúrájának, ingatlanállományának és feladatellátásának racionalizálására és fejlesztésére. Jelenlegi munkánk ennek a tervnek az égisze alatt zajlik.

Sárospatakon a Vörös-torony lefedése, Visegrádon a Királyi Palota rekonstrukciójának befejezése, Esztergomban a várszínház kialakítása kiemelten fontos fejlesztési igény, hogy ezzel is mind nagyobb látogató forgalmat generáljon az intézmény, az új tagintézmények közül pedig a Palóc Múzeum rekonstrukciója, a Báthori Múzeum kiállításának megújítása kulcsfontosságú szerepet tölt be a Magyar Nemzeti Múzeum fejlődésében.

A fenti ingatlanfejlesztésen túlmenően ugyanakkor kiemelkedően fontos az intézmény munkáját segítő technikai és egyéb eszközök cseréje, mind a restauratori, mind az ásatási területen, mind a tudományos területen dolgozók körében.

Az Intézmény vagyon állományváltozása a következőképpen alakult: Ft

Állományi érték	2020.	2021.
Immateriális javak	116.910.633	107.019.455
Tárgyi eszközök	51.097.324.222	53.499.525.139

II.7.) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezet

-elnevezése: Nemzeti Múzeum Kft.

-székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

A Magyar Nemzeti Múzeum egy forprofit gazdasági társaság alapítását határozta el a tavalyi évben, amelynek célja, hogy – elősegítve a Múzeum szűkösen rendelkezésre álló múzeumszakmai kapacitásainak hatékony hasznosítását – átvegye a Múzeumtól azon tevékenységek elvégzését, amelyek kapcsolódnak ugyan a Múzeum feladataihoz, illetve elősegítik azok magas minőségben történő ellátását, ugyanakkor azok megszervezéséhez, elvégzéséhez nem szükséges az egyébként szűkösen erőforrásként azonosítható múzeumszakmai tudás és tapasztalat. Ilyen feladatok többek között a múzeum látogatói számára parkolási lehetőséget biztosító mélygarázs üzemeltetése, a – részben a múzeum és munkatársai részvételével, részben múzeumi terekben megvalósuló – rendezvények szervezése, a könyvek, kiadványok nyomdai előkészítéséhez és értékesítéséhez kapcsolódó tevékenységek, valamint a Múzeum által közvetíteni kívánt történelmi-kulturális értékekhez jobban illeszkedő termékek elérhetővé tétele és azok megjelenítése a múzeumi shopok kínálatában. Jelen beszámoló összeállításakor a gazdasági társaság alapításának cégbírói bejegyzése 2022. március 3. napi hatállyal megtörtént.

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő alapítvány

-elnevezése: Magyar Nemzeti Múzeum Alapítvány

-székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

II.8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum 2021. év végi követelések és kötelezettségek állománya növekedett. A követelések állománya 46.969.609,- Ft-ról 135.816.443,- Ft-ra, míg a kötelezettségek állománya 17.187.532,- Ft-ról 448.409.117,- Ft-ra emelkedett. A 2021. december 31-vel pénzügyileg nem rendezett követelések egyebekben az év végi kiszámlázás, ugyanakkor a MÁK év végi zárása miatt keletkeztek. A további behajtás érdekében fizetési felszólítást küldtünk ki.

II.9.) A letéti számla pénzforgalma

„NÉ”

II.10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma

„NÉ”

II.11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése

Az MNM 2021-ben 2.817,1 m Ft összegben hozott maradványt, amelyből 24,9 m Ft kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány (főként az André Kertész fotógyűjtemény vételárának árfolyamkülönbözetéből adódóan, valamint kisebb volumenű pályázatok fel nem használt támogatási összegéből adódóan). Ez utóbbi összeget a Központi Maradványelszámolási Alapba természetesen vissza kellett fizetni.

II.12.) Fedezetbiztosítási számla (azon belül kizárólag peres ügyek számla esetén)

„NÉ”

II.13.) Devizaszámlák forgalma

A Magyar Nemzeti Múzeum devizaszámlát vezet különböző nemzetközi pályázatai pénzforgalmi lebonyolításának érdekében. A devizaszámla 2021. évi összes jóváírása 207,8 m Ft, összes terhelés pedig 62,6 m Ft volt. A pénzforgalom többek között az SKHU/1902/1.1/035 Interreg pályázat (Balassa Bálint Múzeum rekonstrukciója), a DAeL projekt, a V4-es projekt (Duna menti várak és kastélyok) támogatás, az „Ars et virtus” horvát-magyar időszak kiállításra, valamint André Kertész fotógyűjteményének megvásárlására kapott támogatás kapcsán merült fel. A 2021. december 31-én érvényes MNB árfolyam alapján a devizaszámla egyenlegét a számviteli előírások szerint értékeltük, amelynek során 4.094.937,- Ft árfolyamnyereséget számoltunk el.

II.14.) Ellenőrzések bemutatása

Az Állami Számvevőszék 2021-ben utóellenőrzés keretében értékelte a Magyar Nemzeti Múzeumnál a 2019. évi zárszámadás – Magyarország 2019. évi központi költségvetése végrehajtásának ellenőrzése” során tett megállapításokra készített intézkedés teljesítését. Jelen beszámoló összeállításával egyidejűleg érkezett meg az ÁSZ értesítő levele az utóellenőrzés lezárásáról, amelyben az ÁSZ elnöke örömmel tudatta, hogy a Magyar Nemzeti Múzeum a figyelemfelhívó levélre adott tájékoztatásában vállalt intézkedését végrehajtotta. Ezáltal a gazdálkodási kockázatok csökkentek, ami hozzájárul a közpénzügyi helyzet javulásához.

II.15.) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

a.) Költségvetési felügyelet

A Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2020. január 1-jei hatállyal új költségvetési felügyelőt rendelt ki a Magyar Államkincstár 2021. december 31-ig szóló határozott időre, amely 2022. december 31-ig meg lett hosszabbítva. A költségvetési felügyelői kirendelés pozitív hatással jelentkezett a Múzeum gazdálkodásában különösen abból a szempontból, hogy a kötelezettségvállalások intézményen belüli rendjét sokkal hatékonyabban tudta ellátni és elláttatni a gazdálkodási szakterület a múzeumi szakterülettel együttműködve. Bruttó 1 millió forint feletti kötelezettségvállalások esetén kell a szerződéseket, megrendelőket előzetesen a költségvetési felügyelővel jóváhagyatni. Az év egészében mindösszesen 198 kötelezettségvállalás került jóváhagyásra 1 671,7 m Ft összegben. A kötelezettségvállalások az alapvető működési feladatokhoz voltak köthetőek, illetve kiállításokhoz kapcsolódtak. A felügyelő által javasolt módosítások, javítások, átvezetésre kerültek. A tartozásállomány alakulásában is pozitív tendencia jelentkezik, a múzeum adósság nélkül zárta az évet. A vevőállomány decemberben kis mértékben nőtt, 88 m Ft volt a vizsgált időszak végén. Az előirányzatok felhasználása arányos felhasználást mutatott. A költségvetési felügyelővel jó munkakapcsolat alakult ki, az Intézmény munkáját segítette.

b.) Biztonság, vagyon-, tűz- és munkavédelem

A Biztonsági osztály a 2021. évi munkatervi feladatait maradéktalanul végrehajtotta. Az év során a Magyar Nemzeti Múzeum és intézményei sérelmére elkövetett vagyon elleni bűncselekmény nem történt.

1./ Filiálék

a) Személyi kérdések

A biztonságban közreműködő személyi állomány létszáma tekintetében változás nem történt. Továbbra is problémát jelent a létszám hiány a

- Balassa Bálint Múzeum,
- Palócz Múzeum,
- Báthori István Múzeum

vonatkozásában, de nem tekinthető kielégítőnek a Visegrádi Mátyás Király Múzeum helyzete sem.

b) Biztonságtechnikai ellátottság

A filiáléknál végzett bejárások tapasztalatai alapján elmondható, hogy továbbra is fennáll a technikai rendszerek korszerűbb eszközökre történő lecserélésének igénye.

c) Tűzvédelem

2021-ban nem volt fejlődés a fiálék tűzjelző rendszereinek tekintetében sem, továbbra sem épült meg a balassagyarmati Palóc Múzeum teljes körű tűzjelző rendszere. A tervek már elkészültek, a kivitelezésre még nem került sor.

2./ MNM főépület

2021-ben a Főépület egyik behatolás jelző központja tönkre ment.

A Magyar Nemzeti Múzeum biztonságtechnikai rendszereit 1989-től, a „Koronaterem” kialakításától kezdtük kiépíteni. A korábbi kis kapacitású rendszereket fokozatosan felváltotta a svájci Cerberus cég professzionális hálózata. 1996 körül a CZ-12 központ gyártása megszűnt, így az I. és II. emeleten kívüli részek már az új CZ-4-es központokkal lett kialakítva. A Cerberus céget az ezredfordulón megvette a Siemens, és ettől kezdve Siemens név alatt, de a korábbi rendszereket is felkarolva folyt a fejlesztés, gyártás.

Tekintettel arra, hogy a CZ-12-es központ gyártása mintegy 25 éve megszűnt, a CZ-4-es központ pedig kifutott, az alkatrészellátás biztosítása is nehézségekbe ütközik, vagy teljesen megvalósíthatatlan, ezért is mindenképp cserére van szükség.

Amennyiben a rövid távú, viszonylag gyorsabb megoldás lehetőségében gondolkodunk a behatolásjelzőnél a Siemens SPC központ rendszer kiépítése pl egy lehetőség. Így a kiállítási területen lévő bővítő-címző egységeket kellene cserélni a kábelezéssel együtt. A két darab 96 zónás központ helyett egy darab 512 zónás központ, illetve a szükséges mennyiségű új címző egység kerülne beépítésre, így szelektívebb jelzésfogadásra lenne lehetőség. Ez nagyságrendileg 10- 20 millió forint lenne.

Összességében nézve a biztonságtechnikai rendszert :

- tűzjelző rendszer :

A tűzjelző központunk és rendszerünk, a füstérzékelők is hasonló életkorral rendelkeznek, ezért hosszabb távon érdemes lenne egy teljesen új integrált rendszerben gondolkodni, és a tűzjelző rendszert is fejleszteni a mai OTSZ előírásoknak megfelelően.

- beléptető rendszer :

Egy esetleges integrált rendszerbe akár lépcsőzetesen a beléptető rendszert is be tudnánk vinni. A jelenlegi rendszer is hasonló életkorú, és itt is probléma a javítás valamint a szükséges alkatrész (új kártyák, vezérlők) cseréje, pótlása.

- Video figyelő rendszer:

- Nagyságrendileg 160 kamerával rendelkezünk az épület különböző területein, tekintettel arra, hogy a kiépítés nem egy időben valósult meg, nem egységes rendszer került kiépítésre, ezért ezt a rendszert is célszerű lenne egységesíteni.

- A kamerák képeinek minősége vegyes, többségük esetén csere javasolt. A központi helyiségben a kamerarendszerek képi megjelenítésén, illetve kezelhetőségén javítani szükséges.

A hibák javítása, az eszközök cseréje valamennyi területen szükséges.

Létszám:

A létszám a főépületben is probléma, mind az őrzés, mind a teremőrzés, mind a Biztonsági Osztály tekintetében.

Balácsa: A Villa Romána Balácsa kiállítóhely Villaépületének tetőfelújítása zajlik, a biztonságtechnikai rendszer korszerűsítése várható, a felújítás időszakában élőerős őrzéssel van megoldva a felügyelet.

Balassagyarmat : Palóc Múzeum: a videófigyelő rendszer 9 kamerával bővült

Szécsény: Kubinyi Ferenc Múzeum: összességében a biztonságtechnikai rendszer fejlesztése javasolt, videófigyelő rendszer, vitrinvédelem, tárgyvédelem, illetve megfelelő vitrinek szükségesek a mostani balesetveszélyes tárlók helyett.

Nyírbátor : teljes felújításra vár : Riasztórendszer van, de a rendszer 25 éves, elavult. A helyi távfelügyeleti céghez van bekötve

A vitrinek zárhatók, de egyéb védelemmel nem rendelkeznek.

Egy helyiségben van kamera, amelynek a képe a sárospataki Rákóczi Múzeum biztonsági szolgálatához van bekötve.

Teljes körű felújítás kezdődik, ezért a műtárgyakat csomagolják.

Vaja : A tűzjelző központ áttelepítése a pincéből a portás épületbe javasolt.

c.) Belső ellenőrzés

A Magyar Nemzeti Múzeum belső ellenőrzésének aktuális Stratégiai ellenőrzési terve 2018-2021. időszakra 2017. 11. 01. hatállyal lépett életbe. Az 2021. évi ellenőrzési tervezés ehhez illeszkedően készült.

A belső ellenőrzési tervezés alapja, a teljes tevékenységi területet lefedő kockázatelemzés, mely a belső ellenőrzés által készül, továbbá kiegészítik az MNM ISO 9001 Minőségirányítási rendszeréhez kapcsolódó belső audit jegyzőkönyvek információi.

Az éves ellenőrzési tevékenység tervezésénél elsődlegesen a legkockázatosabb területek, folyamatok kerülnek a tervbe. Az ellenőrzési feladat végzésekor a teljes érintett területet lefedi az ellenőrzés.

Az Intézményünk működését alapvetően befolyásolta az év elején bekövetkezett COVID-19 járványhelyzet. Jelentős mértékben a digitális térbe helyeződött a kommunikáció és a munkavégzés felülete is. Az átállás okozott átmenetileg nehézséget.

A COVID-19 járványhelyzet eleinte lelassította az éves előrehaladást, de összességében tekintve tartható volt a munkaterv végrehajtása.

A belső ellenőrzés munkatervének módosítására nem volt szükség.

Az MNM Főigazgatóság Belső ellenőrzési egysége 1 fő volt.

2021-ben végrehajtott feladatok:

Tárgy	Cél	Módszer
-------	-----	---------

terv szerinti: az MNM számára jogszabályban előírt közérdekű adatközzététel, adatfrissítés teljesítésének vizsgálata	annak vizsgálata, hogy az MNM teljesítette-e a hatályos Info tv. (2011. évi CXII. tv.) által előírt közérdekű adatközzététel, adatfrissítésre vonatkozó előírásokat, továbbá a vonatkozó belső kontrollrendszer elemei működtetésének értékelése.	MNM hivatalos honlapok, szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum OMMIK Muzeumdigit konferencia szervezési tevékenység dokumentáltság vizsgálata	annak vizsgálata, hogy a konferencia szervezési tevékenység kialakítása, végrehajtása szabályszerűen megvalósult-e és az alátámasztó dokumentumok teljes körűek-e, illetve a megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum Fiókállomásai és Telephelyein a HAVARIA helyzetekre kialakított gyakorlat felmérése és értékelése	annak vizsgálata, hogy a HAVARIA helyzetek esetére a szükséges gyakorlat kialakítása megvalósult-e, az alátámasztó dokumentumok teljes körűek-e és a végrehajtás előreláthatólag megfelelően biztosítja-e a vészhelyzet és a bekövetkezendő károk minimalizálását, illetve a megfelelően biztosítják-e a jogszabályi és intézményi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: az MNM Uniós támogatással megvalósuló projektjeinek vizsgálata	annak vizsgálata, hogy az MNM Uniós támogatású projektjeinek megvalósításához, fenntartásához kapcsolódó tevékenység megfelelően biztosítja-e a jogszabályoknak és belső előírásoknak való megfelelést.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
előírt feladatok: Minden évben kötelező adminisztrációs feladatokon túl, az intézményi kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztésének kezdeményezése, előkészítése egyeztetések lebonyolítása, tervezetek véleményezése, jóváhagyásra előterjesztése. a folyamatszervezési szabályozásra áttérés során tanácsadás Az évközi adatbekerések, beszámoltatás számára adatszolgáltatások, egyeztetések biztosítása.	kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztése	egyeztetés, véleményezés.

Az MNM jogszabály által előírt szervezeti átalakításához kapcsolódó 2015. évi Alapító Okirat módosítást 2015. 02. 11-én tették közzé, mely alapján újabb SzMSz módosítás készült. A módosított SzMSz hosszas egyeztetés után csak 2015. 09. 24.-én lépett hatályba. Ezek után ismételt 2016. 01. 01-i hatállyal Alapító Okirat módosítás következett be az MNM Vésztő-Mágor Történelmi Emlékhely irányító szerv döntése alapján történő kiszervezése miatt 2015. 12. 30-án. Így újabb SzMSz módosítást kellett készíteni. 2017. 02.01-i hatállyal jogszabályi előírások alapján a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézménye lett a Semmelweis Orvostörténelmi Múzeum Könyvtár és Adattár is. 2018. 04. 01-i hatállyal jogszabályi előírások alapján jött létre az intézmény új szervezeti egységeként a Magyar Nemzeti Múzeum Régészeti Örökségvédelmi Főigazgatósága.

Új telephelyként jelent meg a Pollack Mihály téri Mélygarázs és a Malenkij Robot Emlékhely.
A fentieket tartalmazó SZMSZ módosítás végül közel 3 év után **2018. 08. 23-i** hatállyal lépett életbe.

2021. 07. 31-én Intézményünk élén vezető váltás történt.

A telephelyek üzemeltetése során az Intézmény egyre jelentősebb humán és pénzügyi erőforráshiánnyal küzd.

Az új vezetés szervezeti átalakításokat is végrehajt, melyekhez kapcsolódó elhúzóóó SZMSZ módosítás még folyamatban van, a kapcsolódó vezetői döntések hatálybalépése elhúzóóó. A szervezeti átalakítások egy része többletforrást igényel.

Minden esetben a szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

Elmaradt ellenőrzés: nem volt.

Terven felüli ellenőrzési feladat: nem volt.

I. 1.b. Az ellenőrzések során büntető-, szabálysértési-, kártérítési illetve fegyelmi eljárás indítására okot adó cselekmény, mulasztás vagy hiányosság: nem volt

I.2. a.: A belső ellenőr teljesíti a kötelező képzési kötelezettségét (ÁBPE I. és II. választható moduljai). Tárgyévben képzési kötelezettségét teljesítette.

- Az idegennyelvi, kommunikációs, szervezetfejlesztési és vezetési kompetenciákat fejlesztő, informatikai képzéseken való részvételt az intézmény nem támogatja. Csak a kötelezően előírt ÁBPE II. képzés hozzáférhető.

- Részt vesz az irányító szerv EMMI által rendezett továbbképzéseken. Az MNM tagja a Saldo Zrt. belső ellenőri klubjának és így részt vesz a klub által szervezett ingyenes továbbképzéseken.

I.2. b.: A funkcionális függetlenség biztosított a belső ellenőrzési egység számára, munkáját közvetlenül a Főigazgatónak alárendelve végzi. A belső ellenőr csak a jogszabály által lehetséges ellenőrzési és tanácsadási tevékenységet lát el.

I.2. c.: A belső ellenőr esetében **nem áll fenn összeférhetetlenség** esete.

I.2. d.: A belső ellenőr számára valamennyi jogosultság **biztosított**, korlátozása nem áll fenn.

I.2. e.: A belső ellenőrzési feladatok ellátásához szükséges mindennemű tárgyi feltétel biztosított. Akadályt jelentő tényező nem volt. Az információ-ellátottság biztosított.

A belső ellenőrzési feladatok elvégzését szoftver nem támogatja.

A bekövetkezett COVID-19 járványhelyzet lassította az éves előrehaladást.

A belső ellenőrzési feladatok ellátása során továbbra is nehézséget jelent, hogy az ellenőrzöttek nagy részénél a jelentős leterheltségükre hivatkozással nagymértékben meghosszabbodnak az adatszolgáltatásra illetve az egyeztetésekre fordítandó időszakok. A Bkr. csak az ellenőrzési jelentés-tervezet véleményezésére -a határidő elmulasztása egyetértést jelent- szab konkrét határidőt. Az adatszolgáltatáshoz, illetve a közbenső egyeztetésekre nem tartalmaz felhasználható szankcionáló eszközöket. Az intézkedési tervek készítésére kiadott **határidőket sem minden esetben teljesítik határidőre.**

2021-ben, a továbbra is szükséges humánerőforrás fejlesztések forrás hiány miatt nem teljes körűen valósultak meg, melyek legtöbbször a szükséges kontrolltevékenységek elmaradásával járnak.

Az év közbeni váltáshoz köthetően enyhe fluktuáció volt tapasztalható, emellett számottevő létszámbővülés is történt, a hosszútávú eredmények majd később állapíthatók meg.

A belső ellenőrök tevékenységéhez kapcsolódó **fejlesztésként** a kötelező képzéseken túl további **képzések** (idegennyelvi, kommunikációs, szervezetfejlesztési és vezetési kompetencia, informatikai képzések...) támogatását is **célszerű lenne** biztosítani.

I.2. f.: A jogszabályban (Bkr.22. és 50.§) előírt nyilvántartást vezetjük. Az ellenőrzési dokumentumok megőrzése, illetve biztonságos szabályszerű tárolása biztosított.

I.2. g.: Fejlesztési javaslatok:

Előírás szerint nagy terjedelmű ellenőrzési dokumentációt kell elkészíteni. Ennek ésszerű csökkentése illetve az elkészítését támogató szoftver szükséges lenne.

A belső kontrollrendszer javítása érdekében tett javaslatok:

A belső kontrollrendszer rendszer kialakítása a PM útmutatói és a jogszabályi előírások szerint kezdődött. E feladatot nagymértékben segítette az intézmény minőségirányítási rendszerének bevezetése. **A folyamatszemplétű szabályozásra átállás folyamatban van. 2018-2020-ban az Intézmény alaptevékenységét képező szakmai főfolyamatok kialakítása történt meg. A folyamatszabályozás bővítése 2021-ben elakadt. Szükségszerűen folytatni kell a szakmai alfolyamatok illetve a kapcsolódó gazdasági folyamatleírásokkal.**

Az intézmény rendelkezik Kockázatkezelésre vonatkozó eljárásrenddel valamint a Szervezeti Integritást sértő események kezelésének eljárásrendjével, jóváhagyta az MNM Főigazgatója.

Szigorúbban **nyomon kell követni a szabályzatokban és kiadott vezetői utasításokban előírtak teljes körű megvalósulását, a különböző felelősségi- és hatáskörébe utalt előírások dokumentált végrehajtását, az esetenként szükséges korrekciós intézkedések megszületését.**

Valamennyi ellenőrzés esetén, minden vezetői szinten szigorítani kell a vezetői ellenőrzés gyakorlatán, a gyakoriságot növelni kell, a problémák okait és a szankcionálást meg kell határozni.

Rendelje el a kapcsolódó folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását.

Vezetői ellenőrzés keretében győződjenek meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. Szükség esetén alkalmazzák az előre kialakított szankcionálás rendjét.

III. Az intézkedési tervek megvalósítása:

A 2020. évi ellenőrzések közül, a

3/2020. sz. az MNM RÖG által kezelt, de nem befogadandó leletanyagok ellenőrzés 2db 2021. évi lejárt határidejű intézkedései az év közben az MNM RÖG működését jelentősen érintő szervezeti átalakítás miatt beépülnek az átszervezés folyamatába.

7 módosított 2021. évben lejárt határidejű intézkedés a beszámolás alapján

1/2020. sz. A 2019. évi központi önköltség-számítási tevékenység ellenőrzés **4 intézkedés** illetve a 4/2020. sz. A Magyar Nemzeti Múzeum által megkötött tanulmányi szerződések teljesítésének ellenőrzése **3 intézkedés megvalósult.**

A tárgyévi végrehajtott illetve nem végrehajtott intézkedések bemutatása:

2021. évi 4 ellenőrzés összesen 14 javaslatára határidőre készültek el teljes körűen az intézkedési tervek.

A 2021. évi ellenőrzések intézkedései közül 10 lejárt határidejű a jelentés-készítésig részben vagy teljesen megvalósult.

4 lejárt határidejű intézkedés az MNM számára kötelezően közzéteendő közadatokhoz kapcsolódó feladatok a felelős vezető által kiadott utasítás alapján részben valósultak meg. Időközben egyes területeken kijelölt dolgozók kiléptek és a feladatok újra osztása még nem történt meg.

Mellékletek:

1. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum 2021. évi közbeszerzései
2. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m2 2021.
3. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2021.
4. sz. melléklet: Színes illusztrációk (fotók) 2021. évről

A Magyar Nemzeti Múzeum 2021. évi közbeszerzései

Közbekkerzés tárgyá	Eljárásí forma	Nyertes gazdaságí szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
„Imperial Grandeur” kiállítás szállítmányaózás (szolgáltatásmegrendelés, szállítmányaózási szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (10) bekezdés szerinti gyorsított nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000029852021	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került (Kbt. 53. § (1))
Teremfelügyeleti és kapcsolódó feladatok ellátása 4 részajánlattételi körben (szolgáltatásmegrendelés, megbízási keretszerződés(ek))	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000067142021	Az I. rész tekintetében: SECTUM Security Zrt.-TrezEx Ingatlanhasznosító Zrt., 2021. VIII. 10., 37.179.360,- Ft + ÁFA, a II. rész tekintetében: FodoRekreátor Szolgáltató Kft., 2021. VIII. 10., 56.000.000,- Ft + ÁFA, a III. rész tekintetében: VALTON-SEC Kereskedelmi és Szolgáltató Zrt., 2021. VIII. 10., 18.267.520,- Ft + ÁFA, a IV. rész tekintetében: VALTON-SEC Kereskedelmi és Szolgáltató Zrt., 2021. VIII. 10., 20.463.360,- Ft + ÁFA
Egy darab kisteherautó beszerzése (árubekkerzés, szállítási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001301762020	Porsche Inter Auto Hungaria Kft., 2021. II. 26., 13.130.610,- Ft + ÁFA
Akadálymentes út, múzeumpedagógiai tér kialakítás (építési beruházás, vállalkozási szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000162632021	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került (Kbt. 53. § (1))

Campona Régészeti Bemutatóhely fejlesztése (építési beruházás, vállalkozási szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000330792021	Diagrál Kereskedelmi és Szolgáltató Kft., 2021. IX. 6., 295.279.846,- Ft + ÁFA
Balaca, műemléki védőépület helyreállítása (építési beruházás, vállalkozási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001094152020	"SZ-L" BAU Építőipari és Kereskedelmi Kft., 2021. IV. 21., 374.418.097,- Ft + ÁFA
Kerékpárút tervezése (Vértesszőlős) (szolgáltatásmegrendelés, tervezési szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000590422021	PARTNER Mérnöki Iroda Tervező, Kivitelező Szolgáltató Kft., 2021. IX. 24., 66.500.000,- Ft + ÁFA
Vértesszőlős Előember-telep mérnöki szolgáltatás (szolgáltatásmegrendelés, tervezési szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 86. § (2) bekezdés szerinti előzetes tájékoztató közzétételével induló tárgyalásos eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001358582020	Narmer Építészeti Stúdió Bt., 2021. VI. 7., 239.055.000,- Ft + ÁFA
MNM Balassa Bálint Múzeum felújítási munkái (építési beruházás, vállalkozási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000736592021	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került (Kbt. 53. § (1))
MNM Balassa Bálint Múzeum felújítási munkái (építési beruházás, vállalkozási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás	Korintosz Műemlékvédelmi és Építőipari Kft., 2021. XI. 09., 292.293.022,- Ft + ÁFA

	Az eljárás EKR azonosítója: EKR000986522021	
Akadálymentes út, múzeumpedagógiai tér kialakítás (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés</i>)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001141962021	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került (Kbt. 53. § (1))
A Sárospataki váregyüttes attrakció fejlesztése (III. és IV. rész – Jegypénztár, Veres-bánya keleti fal helyreállítás, illetőleg Új látványtár építése) (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés(ek)</i>)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000982502020 A közbeszerzési eljárást a NÖF Nemzeti Örokségvédelmi Fejlesztési Nonprofit Kft. folytatta le.	A III. rész tekintetében Polgári Építőipari, Szolgáltató és Kereskedelmi Kft.-Gramalpin 2007 Építőipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.-EB Hungary Invest Kft. , 2021. VI. 23., 198.047.548,- Ft + ÁFA, a IV. rész tekintetében DHJ Építő Építőipari és Szolgáltató Kft. , 2021. VI. 23., 949.708.061,- Ft + ÁFA
André Kertész fotógyűjteményének adásvétele (<i>árubeszerzés, műtárgy adásvételi szerződés</i>)	uniós eljárásrend, Kbt. 98. § (2) bekezdés c) pontja szerinti hirdetmény nélküli tárgyalásos eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000572912021	Stephen M. Bulger Photography Gallery Inc. , 2021. IX. 01., 6.100.000,- USD
Kézi földmunka, régészeti bontómunka (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződések</i>)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000642282021	Az I. rész tekintetében Salisbury Régészeti Kft.-WEST HUNGARIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft. , 2021. XI. 29., 2.315.000,- Ft + ÁFA, a II. rész tekintetében Salisbury Régészeti Kft.-WEST HUNGARIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft. , 2021. XI. 29., 23.150.000,- Ft + ÁFA, a III. rész tekintetében Salisbury Régészeti Kft.-WEST HUNGARIA BAU Építőipari Szolgáltató

	Kft., 2021. XI. 29., 23.150.000,- Ft + ÁFA, a IV. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 31.500.000,- Ft + ÁFA, az V. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 299.250.000,- Ft + ÁFA, a VI. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 299.250.000,- Ft + ÁFA, a VII. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 71.000.000,- Ft + ÁFA, a VIII. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 17.750.000,- Ft + ÁFA, a IX. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 660.000.000,- Ft + ÁFA, a X. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 57.500.000,- Ft + ÁFA, a XII. rész tekintetében Salisburgy Régészeti Kft.-WEST HUNGÁRIA BAU Építőipari Szolgáltató Kft., 2021. XI. 29., 57.500.000,- Ft + ÁFA
--	---

A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m² 2021.

Tertület funkcionális bontásban	MNM központi szervezete	MNM Budapest Daróci út	MNM Semmelweis Könyvtár és Adattár	MNM Rakóczi Múzeuma Sárospatak	MNM Mátyás Király Múzeuma Visegrád	MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat	MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma Szécsény	MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye Vaja	MNM Báthori István Múzeuma Nyírbátor	MNM Balassa Bálint Múzeuma Esztergom	MNM Esztergomi Vármúzeuma Esztergom	Összes Terület [m ²]
Kiállítási terület	6.872	0	527	4.244	1.838	630	749	517	369	302	2.070	18.118
Közönségforgalmi terület	2.031	0	41	636	12.613	444	354	233	322	50	545	17.269
Gyűjteményi raktárak	4.476	3.405	61	718	997	211	948	45	167	521	524	12.073
Szakmai tevékenység helyiségei	3.579	825	756	54	553	118	308	0	24	434	71	6.722
Szakmai tev. kiszolgáló tev. h.	632	1.222	72	287	0	66	332	40	47	153	59	2.910
Igazgatás területe	848	40	60	25	78	22	40	36	29	20	157	1.355
Üzem. terület műhelyek, raktárak kazán-klima gépházak, őrség stb.	10.587	4.322	363	1.148	767	38	186	131	524	159	635	18.860
Összes terület:	29.025	9.814	1.880	7.112	16.846	1.529	2.917	1.002	1.482	1.639	4.061	77.307
Bemutatóhely, romkert, ásatási terület.	142.367	0	0	77.418	32.401	967	32	70.617	2.604	80	35.955	362.441
Építmények	498	0	0	0	0	172	60	0	0	0	0	730
Mélygarázs	11.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.260
kiadott lakás	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	0	177

A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei

Megnevezés	Terület nagysága m²
MNM Papírrestaurátor műhely Budapest, Visegrádi u. 15.	189
MNM Műtárgyvédelmi, Módszertani és Képzési Osztály Budapest, Könyves K. krt. 40.	1.070
MNM Műtárgy Raktár Depó, Néprajzi Múzeum	293
Néprajzi Kiállítóhely, Sárazsádány, Fő út 39. HRSZ 68	3.189
ARANY SAS PATIKAMÚZEUM 1014 Budapest, Tárnok utca 18	121
ERNYEY JÓZSEF GYÓGYSZERTÖRTÉNETI KÖNYVTÁR 1084 Budapest, Mátyás tér 3.	124
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 1023 Budapest, Török utca 5.	67
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 2085 Pilisvörösvár, Budai út 16.	89
Önkormányzati tulajdonú ideiglenesen biztosított raktár Szécsény, Rákóczi út 90/b.	170
Önkormányzati tulajdonú ideiglenesen biztosított fémkonténer raktár Szécsény, Rákóczi út 41.	15
Összesen:	5.327

Ars et virtus. Horvátország – Magyarország: 800 év közös kulturális öröksége című kiállítás megnyitója





L. Simon László főigazgató ünnepélyes beiktatása



Premontrei 900 és a Pálosok című kiállítás



Tárogatós Világtalálkozó, Vaja



Múzeumok éjszakája, Sárospatak

