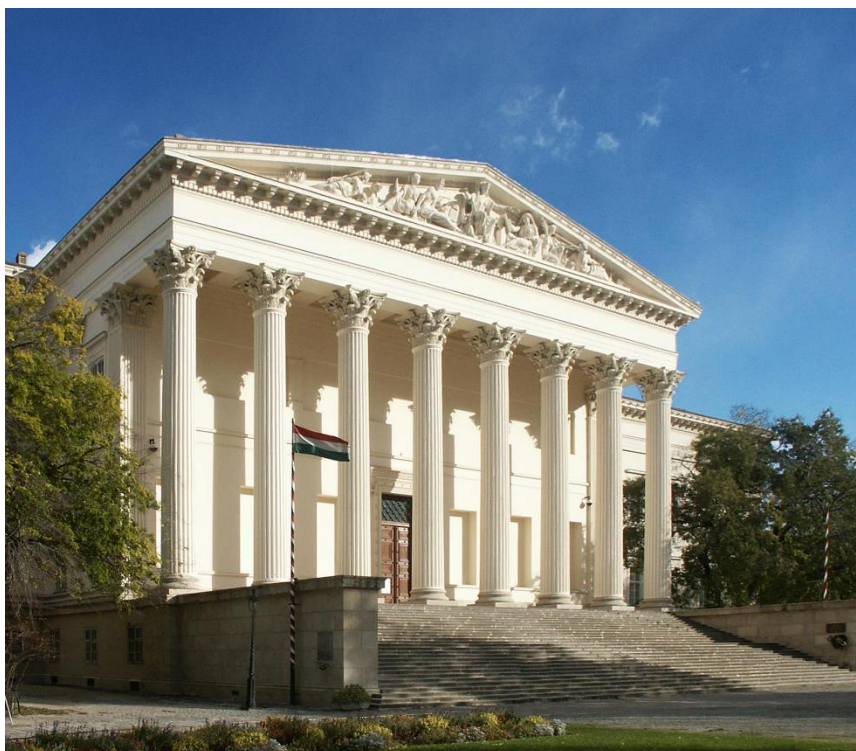




A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2022. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2022. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

Budapest, 2023. május 17.


L. Simon László
főigazgató




Zsurki Attila
gazdasági igazgató

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2022. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (A FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

I.1.) Az intézmény feladatkörének, 2022. évi tevékenységének ismertetése:

Kiállítások

Látogatóinknak igyekszünk minél teljesebb képet nyújtani a magyar múlt és történelem hagyományairól és emlékeiről.

MNM Budapest

2022-ben bővült az állandó kiállítás, két, eddig látogatók elől elzárt résszel: a múzeum alapítójáról elnevezett, egykori Széchényi Könyvtár részét képező **Széchenyi-terem**, és a **Látványraktár**, melyben évszázadok kerámia-és üvegremekei tekinthetők meg. A Seuso-kincs kiállításban látványrestaurátor műhely nyílt.

Lezárult az **Ars et virtus** c., 2019-ben indult nemzetközi kiállítási projekt. A Galerija Klovićevi Dvori-val közös tárlat 2020-ban Zágrábban, 2021. 12. 10.-2022. 03. 15. között a MNM-ban volt látható. Virtuális kiállítás is készült - 2024-ig elérhető az MNM honlapján.

Lezárult a **Wittelsbachok-Sisi családja** c. kiállítás, amely 2021.11.27-2022.02.20. között volt látogatható. A tárlat a 100 évvel korábban Magyarországon elhunyt utolsó bajor királynak, III. Lajosnak, és Magyarországon leghíresebb rokonának, Erzsébet királynénak állított emléket.

Lezárult a **Sisi. Királyné-feketén-fehéren** c. kiállítás, amely közel 6 hónapig a szombathelyi Savaria Múzeumban volt látható. A tárlat Erzsébet királyné életét és kultuszát mutatta be, a róla szóló legendákat és relikviáit a középpontba állítva.

Lezárult a tavasszal megvalósult **Hidegkuti 100. Tisztelet Hidegkuti Nándornak születése 100. évfordulóján** c. kiállítás, amely az Aranycsapat híres góllövőjének állított emléket.

Lezárult a **Megmentett Műkincsek** c. tárlat, ami jellemzően évente rendezett kiállítás-sorozatként a magyarországi restaurátorképzés értékeit mutatja be. A 2022-es rendhagyó volt, mivel a 2020/2021/2022-es év elkészült diplomamunkáit mutatta be, melyek a COVID korlátozások miatt torlódtak fel.

Lezárult a június-augusztus között megvalósult újszerzeményi kiállítás, a **Sisi kesztyűjétől Sztálin füléig** c. tárlat, mely az utóbbi 10 év műtárgy gyarapodását mutatta be.

Lezárult a **Királyok és szentek**, amely Székesfehérváron a Szent István Király Múzeumban (SZIKM) 5 hónapig volt látogatható a Magyarságkutató Intézet, a MNM és az SZIKM együttműködésében. A tárlat az Árpád-kor legjelentősebb tárgyi emlékeit mutatta be.

Tavasszal a MNM adott helyet a **40. magyar sajtófotó** kiállításnak.

Ősszel az Ars Sacra keretében nyílt meg a 2 hónapig álló **„Úgy szeressétek egymást, ahogy én szerettelek titeket”** c. kamaratárlat, amely a vidéki múzeumokkal együttműködve jött létre: a szakmai támogatás mellett 10 intézmény kölcsönözött műtárgyat. A tárlat vezérfonala a fesztivál mottója, a szeretet volt.

Ősszel került megrendezésre a **World Press Photo 2022** nemzetközi sajtófotó kiállítás, amely kísérőkiállítása ezúttal a "Lábnymunk, - az ember hatása bolygónkra" címet viselte.

Fenntartás alatt a 2022 márciusában nyílt **„Kincset érő közösség”** c. kiállítás a múzeum közösségi régészeti programjának 5 évnyi eredményét mutatja be. A kiállítás a nagy sikerre való tekintettel meghosszított nyitvatartással 2023 márciusáig látogatható.

Fenntartásának folyamatában van a 2022. június 28-án nyílt **Tarsolylemezek. A honfoglaló elit kincsei** c. kiállítás. A tárlat 2023. 03. 19-ig az MNM Főépületében, 2023. 04. 13. és 09. 17. között a szentendrei Ferenczy Múzeumi Centrumban lesz látható. A kiállítás apropóját egy Pátyon, újonnan előkerült lelet adja. Emellett a tárlat egy térben mutatja az összes Magyarországon talált tarsolylemezt.

Fenntartás alatt: A **Magyar EXPO sikerek** c. zárta az évet a múzeum. Az utóbbi 170 év világkiállításainak magyar megjelenéseit mustrázza a kiállítás. 2023. augusztus 20-án zárul és az év legnagyobb MNM-es kiállítása.

Fenntartás alatt: 2022. november 27-én nyílt a **Yoko Ono - A háborúnak vége, ha akarod!** c. kiállítás. Célja, hogy a japán posztmodern művész alkotásaival hívja fel a figyelmet a háború okozta szörnyűségekre. A belépőjegyekből származó összeggel a MNM a kárpátjai háborús áldozatokat segíti.

A 2021-ben elindult **Hónap kincse** sorozat célja a műtárgygyarapodás bemutatása. 2022-ben 9 új műtárgy, ill. tárgyegyüttest került bemutatásra, pl. Sissi tükre, József főherceg vadászkeze ill. Festetics György portréja.

Két kerítéskiállítás nyílt, egy **Makovecz Imre** élete és munkássága előtt tisztelgett, a másik a EAA Budapesten megrendezett konferenciájához csatlakozó **Régészeti csudák országa** c. volt. **Remény és dráma. Magyarország '56** c. fotókiállítás nyílt októberben a Múzeumkertben, a NEB-el és a Lengyel Intézettel együttműködés. A kiállítás az '56 szabadságharcról, hőseiről, Lengyelország szolidaritásának tetteiről szólt.

5 hónapig volt látogatható a Deák téren a **Micro-folie mobilmúzeum**, amelyben az MNM és világhírű múzeumok 2000 tárgyát csodálhatták meg az érdeklődők különféle digitális eszközök segítségével.

2 kiállítás nyílt külföldön: A Római-Magyar Akadémián szeptemberben a **Klebsberg 100** tablókiállítás, amely a kultúrpolitikus születésének centenáriuma előtt tisztelgett, majd utazott szintén ősszel Budapestre a Klebsberg Kastélyba. 2022. 08. 28. és 12. 30. között volt látható a **Pálosok** c. (korábban az MNM-ben valósult meg) a marosvásárhelyi Történeti Múzeumban. A tárlat 2023-ban utazik a székelyudvarhelyi Haáz Rezső Múzeumba. Célja az egyetlen magyar alapítású szerzetesrend történetének a magyar kultúrára gyakorolt hatásának bemutatása.

2022-ben is több virtuális kiállítás született. Új az **Eötvös Károly életét** bemutató, és a tablókiállítás nyomán létrejött **Klebsberg 100** virtuális tárlat. A **Castles&Regions** c. projektben megvalósult virtuális kiállítás, a résztvevő országok nyelvén, a résztvevő várak, erődök történetét, jelenét, szerepét mutatja be. Az MTA Lendület Családtörténeti kutatócsoportjával együttműködve megvalósult **Sorsfordító – virtuális családtörténeti kiállítás Év kiállítása díjat nyert**. A tárlat a 17-18. századi társadalmat ismerteti rendhagyó módon: az élet 7 állomásán (születés, gyermekkor, neveltetés, házasság, halál stb.) járhatók végig egyes társadalmi réteghez tartozó női és férfi lehetséges életutak.

MNM Palóc Múzeuma

A Palóc Múzeumnak meghatározó szerepe van a régió kultúrájának feltárásában, megőrzésében, tudományos feldolgozásában, és e tárgyi valamint szellemi örökségnek kiállítások formájában való nyilvánosság elé tárásában. Kiállítási tervünk ennek megfelelően sokrétű, változatos, és alkalmas a térségi társadalom identitástudatának erősítésére.

A látogatók nagyobb arányban a távolabbi országrészekből érkező turisták, akiket leginkább a palócság hagyományai és kultúrája érdekel. Ezt az igényt elégíti ki az állandó néprajzi kiállítás és a Látványtár, illetve a palóc fundus kiállítóhely.

Időszaki kiállításaink a környékbeliek érdeklődését is felkeltik, rendszeresen látogatják múzeumunkat, ezek a kiállítások leggyakrabban művészeti, történeti és néprajzi témájúak.

Állandó kiállítások:

- „A bölcsőtől a sírig – Paraszti ünnepek és hétköznapiak Nógrád megyében”
- „Palóc porta a 18. században”
- „A palóc etnokultúra kincsestára”, tanulmányi raktár- látványtár.
- A „Tudós köznemesi könyvtár – Nemzeti történelmünk tüköre
- Madách-Emlékszoba – „Tehet, s tegyen, kiben szent szikra van”

Külső helyszínen található állandó kiállítások:

- Mikszáth Kálmán Emlékház, Horpács
- Szlovák Nemzetiségi Tájház, Bánk
- Falumúzeum, Hollókő
- Madách Imre Emlékház, Csesztve
- Mikszáth Kálmán Emlékkiállítás, Mohora

Időszaki kiállítások:

Népi hangszerek a Palóc Múzeum gyűjteményében (előző évből átnyúló)

újonnan rendezett:

Gedeon Hajnalka grafikusművész és Petróczy Gyula festőművész életmű-kiállítása

Cene Gál István festőművész kiállítása

Pénzes Géza képzőművész kiállítása

„Régi szokás szerint, menjünk Isten szerint iskolába” Palóc gyermekélet

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Muzeális gyűjteményünkben 2022-ben négy képzőművészeti, és egy fotókiállítást szerveztünk. Három tárlat anyagát a XXI. Téli Alkotótábor, a VII. Vajai Honvéd Művésztelep és a XV. Vaja Art Őszi Művésztelepen készült alkotások biztosították. A negyedik tárlaton Makrai Zsuzsa zománcművész Őseink jelképe „A pecsétektől a királyi címerig” című kiállítása került bemutatásra. A fotókiállítást Sipos László Forster – érmes műemlékfotós anyagából rendeztük meg.

Intézményünk alapítása óta működtette az alkotóházat a kastély déli szárnyában- 2000-ig- , ahol történészek írók, költők, képzőművészek dolgoztak. Az itt készült munkák hozzájárultak gyűjteményeink bővítéséhez. 1994-től indítottuk útjára a művésztelepeinket, amelyeken számos nagyszerű és értékes alkotások születtek. 2012-ben lezárásra került a Képzőművészeti gyűjteményünk.

MNM Rákóczi Múzeuma

A Tokaj-Hegyalja Egyetemen és az MTA Könyvtárával együttműködve nyitottuk meg 2022. március 19-én a „Felvidéki tájakon” című, Thomas Ender akvarelljeit bemutató időszaki kiállítást. A szeptember elejéig látogatható kiállítás a Rákóczi Múzeum munkatársai kivitelezésében, a takarékoság jegyében, korábbi kiállítási installációkat újrahasznosítva (keretek) készült. Kiállítási katalógus is készült, mely szinte teljes egészében el is fogyott.

„A Báthoryak” című időszaki kiállításunk 2022. október 6-án nyílt meg. A 2023. október 29-ig látogatható kiállítás a magyar történelemben jelentős szerepet játszott család emlékegyéből válogat, s bemutatja legfontosabb személyiségeit. A sárospataki kiállítás a Nyírbátorból érkezett műtárgyanyag mellett a Magyar Nemzeti Múzeum, a Magyar Tudományos Akadémia Könyvtára és Információs Központja, a Váci Püspökség, a Tiszántúli Református Egyházkerület Közgyűjteményei, a nyíregyházi Jósza András Múzeum, a Sárospataki Református Kollégium Tudományos Gyűjteményei, a Sárospataki Római Katolikus Egyházi Gyűjtemény Báthory-családhoz kapcsolódó tárgyaiból kölcsönzött, de helyet kaptak az MNM Rákóczi Múzeuma különlegességei is. A kiállítás a Rákóczi Múzeum munkatársai kivitelezésében készült, a takarékoság jegyében korábbi kiállítási installációkat újrahasznosítva nyílt meg (keretek, vitrinek, dobogók). A kiállításához eredetileg tervezett kiadvány nem jelent meg, reméljük erre 2023-ban lesz lehetőség.

Készült egy kis kamarakiállításunk, saját múzeumi anyagból: a 100 esztendeje született korábbi igazgatónkra, Dankó Imrere emlékeztünk. A kiállítás a Rákóczi Múzeum munkatársai kivitelezésében készül, s szeptember elejéig volt látogatható a Rákóczi állandó kiállítás „pihenőtermében”.

A nagy sikerre tekintettel 2022-re meghosszabbítottuk a 2021 júniusában nyitott "Kalandozás a fegyvertörténetben" című, az Urbán-hagyaték másolati fegyvergyűjteményét bemutató időszaki kiállítást, mely 2022-ben a negyedik leglátogatottabb kiállításunk volt.

A takarékoság következtében nem volt módunk folytatni a grafikai anyagok cseréjét a Rákócziak dicső kora c. állandó kiállítás felújításának részeként. E feladat átcsúszott 2023-ra, miként a GINOP-7.1.9-17. projekt keretében megvalósuló, hozzá kapcsolódó múzeumpedagógiai és multimédiás fejlesztés is.

MNM Báthori István Múzeuma

A 2022. április 07-én történt múzeum bezárás, az azt követő kiköltözés valamint a felújítási munkálatok megkezdése miatt kiállítások elmaradtak.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2022-ben sem volt lehetőségünk újabb kiállítások rendezésre, az anyaintézmény által áprilisban bejelentett kötelezettségvállalási tilalom miatt saját forrásainkat sem tudtuk kiállításrendezésre fordítani.

Mindezek ellenére az év elején még saját forrásból és önkéntesekkel együttműködve egy állandó kiállításként is működő múzeumpedagógiai foglalkoztató teret hoztunk létre a király palotában „Visegrád Harcosai” címmel, amely a múzeum középkori és koraújkorai fegyvergyűjteményének legfontosabb darabjait is bemutatja.

Múzeumunk két munkatársa közreműködött a Magyar Nemzeti Múzeum „Kincset érő közösség” című időszaki kiállításának megrendezésében.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Idén két időszak kiállításunk valósult meg. Új szerzeményi kiállítás - Bajor Ágost a természetben, amely bemutatta a képzőművészeti gyűjtemény legújabb darabját. A másik egy közösségi ásatásunk bemutatása volt, Római őrtorony a dömösi révnél címmel, mely már a megnyitóra is igen sok embert vonzott a múzeumba.

MNM Vértesszőlősi Kiállítóhelye

A Magyar Nemzeti Múzeum Vértesszőlősi Kiállítóhelye 1,5 hektáron fekszik. A múzeum két fedett épületben kínál látnivalót a nagyközönségnek. Az egyik az I-es számú lelőhely, ahol 1965-ben előkerültek a *Homo heidelbergensis* maradványai. Itt egy üvegfalú védőépületben látható az az üledéksor, amiben az emberi megletelepedés nyomai több szintben megőrződtek. Az I-es lelőhely legalsó rétege közvetlenül a mésztufamedencén fekszik, azonban a leletek egy része a mésztufába kövült. Az üvegfal mögött a védőépületben a mésztufa felszínére az alsó régészeti réteg kiásott anyagából visszahelyezett pattintott kőeszközök és feltört állati csontok fekszenek. Az üvegfal előtti padló alól is kibukkan a mésztufa, benne néhány pattintott kőeszköz és állatcsont, lehet figyelmes a látogató. A mésztufamedence alját fedő rétegsor is kiállított tárgyként szerepel. Benne további régészeti rétegek húzódnak.

Az I-es lelőhely védőépületéhez felvezető lépcső jobb oldalán a mészkőre erősítve egy bronz emléktábla jelzi, hogy innen került elő 1965-beni a *Homo heidelbergensis*, Sámuel tarkócsontja. Alatta a tarkócsont bronz öntvény másolata jelzi azt a pontos helyet, ahonnan 1965-ben lefűrészelték az eredeti leletet tartalmazó mészkődarabot.

A másik kiállítóépület a III-as számú lelőhely fölött található. Itt egy olyan mésztufaréteg maradt meg, aminek a felszínén állatlábnymok láthatók. A lábnyomokat őrző mésztufa felett egy oszlopnyi eredeti üledék is áll a kiállítóter közepén. A kipreparált mésztufaréteg alatt a legalsó régészeti réteget jelzik pattintott kövek és feltört állatcsontok, valamint egy tűzhely maradványa. Mivel a legalsó régészeti réteg a lábnyomos mésztufa alatt helyezkedik el, csak ott látható, ahol a lábnyomot őrző kőzet széttöredezett és nem maradt meg. Ez két különálló terület, mindkettőre ablak nyílik. A lábnyomos felszínt is két ablakon keresztül lehet megtekinteni a rétegsor oszlopával együtt. Az ablakok belső párkányán az állatlábnymok gipszmásolatai sorakoznak, az állatfajok megnevezésével.

2020. július 1-én elindult a „Duna menti Virtuális Régészeti Tájak / Danube's Archaeological eLandscapes” projekt a gráci Universalmuseum Joanneum vezetésével. A projekt részeként a 330 ezer éves vértesszőlősi őskőkori telephely virtuális rekonstrukciója is megvalósult, amely a MNM főépületében a Lapidárium mellett kapott helyet és megtekinthető-kipróbálható a látogatók számára. A főépületben lévő fent említett VR kiállítás látogatószámát nem tüntetjük fel külön a Magyar Nemzeti Múzeum Vértesszőlősi Kiállítóhelye teljesítményértékelő lapjában, azt MNM adatszolgáltatásában rögzítjük.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A SOM-ban új állandó kiállítás szakmai koncepciójának kialakítása előrehaladt. Az Arany Sas Patika anyagáról online kiállítás készült, melynek célja az állandó kiállítás virtuális térbe helyezése volt, különös tekintettel arra, hogy a Patikamúzeum II-XII. hó között az épület felújítási munkálatai miatt árva tartott. Az online kiállítás a Google Arts & Culture oldalán szerepel. Az épület és a patika történetéről egy kisfilm készült, és az állandó kiállítás tárgyi anyagára reflektálva, a gyógyszerkészítés történetét, a gyógyszerész mesterség alakulását, a patikákban látható szimbólumokat mutatjuk be három virtuális tematikus útvonal segítségével.

Megvalósult a „Lélegzet metsző tűzben” időszaki kiállítás az Országos Korányi Intézettel közösen. Megvalósult több időszaki pop-up kiállítás. Kiállítási koncepcióterv készült a jóga kiállításához.

2022. évi látogatószámok	kp.		Sp.		Vay		Báthori		Vis		Egom		Balassa B.		Pilisszentlélek		Babits		Vértesszőlős		Palóc		SOM	
	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő
Állandó kiállítások belföldön és külföldön	17	271.802	10	115.861	5	4.074	2	47	8	140.388	2	47 028	1	1 917	1	155	1	3 866	1	7383	5	6.483	1	10.313
Időszaki kiállítások saját épületben	20	140.506	3	33.224	5	3.247			2	116.966			2	1 817							5	6.483	1	5.928
Időszaki kiállítások más intézményben	3	58.347																						
Időszaki kiállítások külföldön	1																							
Vándorkiállítás hazai																								
Vándorkiállítás nemzetközi																						1	600	
Befogadott kiállítás	5	58.311			2	650					1	3 208									3	3.317		
Virtuális állandó kiállítás	19	13.191							1															
Virtuális időszaki kiállítás																						2	5.3420	
Nemzetiségek anyországában rend.	1	2.500																						
Múz. ped. fogl.-sal kiegészített kiáll.	11		6		2				1		1		1								6		1	

Gyűjteménygyarapítás

MNM központ

Részben szponzori támogatások, másrészt belső erőforrások és céltámogatások segítségével sikerült fenntartani a 2020-ban elindult trendet, mely során az MNM gyűjteményei évről évre nagyobb értékű (főként vásárlással bekerült) műtárgyakkal gyarapodnak.

Központi Könyvtár: könyvállomány vásárlással 43 kötettel, csere és ajándék útján 416 kötettel, a periodika állomány vásárlással 104, csere és ajándék útján 1025 példánnyal gyarapodott. Egyéb dokumentum az év folyamán 5 darab érkezett.

A **Történelmi Képcsarnok** gyarapodott a legjelentősebb műtárgyakkal, amelyeket külföldi aukciókon vásároltunk. Ism: Báthory Zsigmond portré, 1595 körül, (olajfestmény fatáblán), ltsz: TK_FE_2022.16.; Ism: Három csatakép az 1848/49-es szabadságharcból, ltsz: 2022.20–22. (nagy méretű akvarellek); Ifj. Johann Lampi: Mecséry Dániel portré, ltsz: 2022.23. (olaj, vászon). Örvendetes, hogy adományként régi családi örökség értékes festményei és grafikái is ismét gyarapították a gyűjteményt. E képek történeti és művészi értéküket tekintve is meghatározó darabjai lesznek a gyűjteménynek.

A **Történeti Fényképtár** több kisebb, de fontos tárgyat kapott ajándékba. Megalakult a Jelenkori és Digitális gyűjtemény, amelynek első leltározott darabjai a ROSTI-díjak fotókönyvei. Az év végének kiemelkedő vásárlása Mészáros Lázár, az első magyar felelős kormány hadügyminiszterének portréja, amelyet árverésen vásároltunk, az aukciós ház támogatásával (jutalék elengedése).

Újkori Főosztály, Modernkori Főosztály: Korábbi ajándékozás nyilvántartásba vétele (Lukács Dénes egykori '48-as tüzér ezredes levele fiához 1867-ből), Szponzori támogatással került gyűjteménybe Jászai Mari könyvszekrénye, Bethlen István miniszterelnök tárgyai és az év végén Széchényi Zsigmondnétól származó, 18. századi asztali óra.

Régi Régészeti Gyűjtemény: A Régészeti Tárból a tárgyév során létrehozott Régi Régészeti Gyűjtemény ajándékozás és főleg két, nagy volumenű tervátadás (Zalavár-Vársziget, Hódmezővásárhely-Kökénydomb) révén gyarapodott.

Az elmúlt évi gyűjteménygyarapítás összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

A tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m ²)	1.618.330 m ²	
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	34	
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága - összesen (db, vagy egyéb jellemző mutató) - a tárgyévben (db, vagy egyéb jellemző mutató)	214.929	6.372
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága	272.931	5.229

- összesen (db)		
- a tárgyévben (db)		
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	619 db M30 láda; 72 db M10 láda; 110 db egyéb méretű doboz	
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	667	
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	63	
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	1513	

A Várhegy nagy része az egyház területe. A Bazilika felújításához kapcsolódóan folytak földmunkák a területen, ott régészeti felügyelet is volt, azonban a munkák kis mélysége miatt leletanyag nem került elő.

A gyűjtőterületen nem terveztek egyéb építési munkálatokat és a személyi állomány is hiányzik, így a múzeum reálisan a 2022. évre nem tervezhetett gyűjteménygyarapítási tevékenységet (ásatást). A Vármúzeumnak jellegéből fakadóan leletek fel/megvásárlására sem joga (csak várhegyi leletek), sem pénzügyi kerete nem volt, ajándékozás sem történt. Így előre tervezett gyűjteménygyarapítás 2022-ben nem volt.

Kisebb tervásatások és leletmentések, régészeti szakfelügyelet leletanyagával bővült a gyűjtemény. A Pázmány Péter Katolikus Egyetemen megvalósult két közös régészeti feltárás Tokodon a római erődben, és Dömös-Árpádvár középkori lelőhelyen. A beérkező leletanyag tárolásához nagy szükségünk van egy nagy alapterületű raktárra.

A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (M30-as láda)	5db
--	-----

MNM Palóc Múzeuma

A 2022. évben folytatódott a néprajzi tárgyi gyűjtemény gyarapítása a palóc régió hagyományos népi kultúrájának még begyűjthető, és a múzeum tárgyegyűjtéseiben még kiegészítésre szoruló darabjaira koncentrálni. További fontos feladatnak tekintettük az elmúlt harminc esztendő alatt Nógrád megyében és az egész palóc régióban végbement életmódbeli változások tárgyi megjelenéseinek felgyűjtését, dokumentálását, különös tekintettel egy tervbe vett új állandó kiállítás létrehozásához. Célzott gyűjtés folyt a tárgyévben megvalósult Palóc gyermekélet témájú időszak kiállításához és a 2023. évben megvalósuló Petőfi 200 kiállításunkhoz.

A történeti gyűjtemény eredeti, forrásértékű tárgyi, dokumentum és fényképanyaga összesen 842 tétellel, kétharmad részben ajándékozás útján gyarapodott a tárgyév során. A 2022-es tárgyi gyarapodás jelentősebb anyagként egy 212 darabból álló, 1900-as évek elején készült, jó állapotú, főként hazai vonatkozású képeslapgyűjtemény, valamint egy, a korábbi évek gyarapodásából származó, összesen 28 darabot számláló gyógyszerári üveganyag, a fotográfiai

gyűjtemény esetében pedig helyi sporttörténeti jelentőséggel bíró, 249 felvételtől álló, főként labdarúgás tematikájú fényképanyag érdemel említést

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	1 305
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	260
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodás (db)	12

MNM Rákóczi Múzeuma

A Történeti gyűjteményben történt gyarapodás: 106 darab. Egy igazi különlegességet sikerült megvásárolnunk a Magyar Nemzeti Múzeum és a Minisztérium segítségével, I. Rákóczi Ferenc és Zrínyi Ilona esküvőjére szóló meghívólevelet, melyet Báthory Zsófia fejedelemasszony küldött Esterházy János számára. A meghívó a Központi Antikvárium decemberi árverésén tűnt fel, melyet ezt követően védetté nyilvánítottunk és a Minisztérium biztosította Magyar Nemzeti Múzeum számára az elővásárlási jogot is. A műtárgy 2023-ban bemutatkozik a Magyar Nemzeti Múzeum új szerzeményeit bemutató kamara kiállításán. Sárospatakon a „Báthoryak” időszaki kiállításba kerül, majd 2024-ben fő helyet kap a Zrínyi Ilona életét bemutató kiállításon.

Ajándékként kerültek a Múzeumba a borsi II. Rákóczi Ferenc Polgári Társulás kultusztárgyai és az Urbán József Pál (a másolati fegyvergyűjtemény az ő hagyatéka) személyes tárgyait tartalmazó helytörténeti jellegű tárgycsoport, melyek a XX. század nagyon fontos kortörténeti dokumentumai.

Könyvtár: Vásárlással, cserével, ajándékozással gyarapodott, igaz a takarékoság jegyében szerényebb mértékben. A Fotótárba kerülő képeket kollégák és a városi fényképész készítették. Az Adattár gyűjtéssel gyarapodott.

A tárgyévben hagyaték útján bekerült tárgyak száma (db)	105
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	1

MNM Mátyás Király Múzeuma

2022-ben gyűjteménygyarapításra mindössze egyetlen tervátsáson nyílt módunk, de anyagilag ez is igen nehezen volt kivitelezhető, ugyanis az idei évtől végképp lezárult a múzeumunk szakmai tevékenysége számára az utóbbi években elérhetőként megmaradt utolsó forrás, mivel az NKA többé nem fogadta már be a Nemzeti Múzeum és tagintézményei pályázatait. Ezért alapvetően önkéntes, közösségi szolgálatra és az MNM NRI kutatási programjára támaszkodva tudtuk csak folytatni a Visegrád Sibrik-dombon 2013 óta folyó tervátsátsunkat, illetve az ahhoz kapcsolódó terepbejárást, amely 2022-ben is igen jelentős régészeti leletanyagot eredményezett.

Tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m2)	900
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága (db)	617
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	521

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2020-as munkajelentésünkhöz kapcsolódóan az EMMI észrevételezte, hogy az intézmény Képzőművészeti és Iparművészeti gyűjteménye lezárt, így a gyűjtemények nem gyarapíthatóak.

2021-ben kezdeményeztük, hogy a Magyar Nemzeti Múzeum nyújtson segítséget a művészettörténészt igénylő feladatok megoldásában. Erre alapozva szeretnénk kezdeményezni a működési engedély módosítását, a Képzőművészeti gyűjtemény újrányítását. – A gyarapítás lehetősége a szervezett művésztelepek révén lehetséges. Adattárunk 82 egységgel gyarapodott ajándékozás révén.

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	82
---	----

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

2022-ben két kiemelt, nemzeti jelentőségű műtárgyvásárlás történt. Az első Szent Györgyi Albert USA-beli irat- és fotó hagyatékának a megvásárlása 80 M Ft-ért, az MNM segítségével. A másik Semmelweis két oldalas autográf kéziratának megvásárlása aukción 15 M Ft-ért. Az irathagyatékok 2023-ban kerülnek át a SOM gyűjteményeibe.

Folytatódott a 2020. évi koronavírus járvány emlékeinek gyűjtése. Ide tartoznak a járványról készült, vagy annak kapcsán kiadott emlékpénzek, jelvények, érmek, az írott emlékek (pl. vírustesztek, karantén, oltás, védettségi kártya stb.) valamint az elsősorban az interneten elérhető, a járvánnyal kapcsolatban keletkezett cikkek gyűjtése-

Több nagyobb személyes hagyatékot adományoztak az Intézmény számára. Baló Józsefné Prof. Banga Ilona biokémikus hagyatéka, Prof. Szende Béla-Kiss Gabriella, valamint a Prof. Kertai Pál- Dr. Fóris Gabriella orvosházaspárok hagyatéka. 2022-ben gyarapodott a gyűjtemény Dr. Kocsis János gyógyszerészet-történet kutató, Dr. Takáts László orvosezredes, Prof. Hantos János hagyatékával.

A Medicina in nummis III. kötet előkészítő munkájának kapcsán folytatódott az 1994 után keletkezett orvos-numizmatikai emlékek gyűjtése. A gyűjteményt gazdagította a Magyar Nemzeti Bank által 2022 szeptemberében, a Hugonnai Vilma emlékévk alkalmából kibocsátott 15.000 forint valamint 2.000 forint névértékű emlékpénzek hivatalos átadása. E mellett például veradással kapcsolatos jelvények és Dr. Élthes Csaba hagyatékából egy a Pázmány Péter Tudományegyetem érme is bekerült a gyűjteménybe.

A Semmelweis Orvostörténeti Könyvtár ajándék útján 302 tétellel (könyv és különlenyomat), folyóirat-gyűjtemény vétel, csere és ajándék útján 97 tétellel gyarapodott. 2022-ben könyvvásárlásra minimális költségvetési keret állt rendelkezésre, mert a könyvtári gyűjtemény gyarapítására rendelkezésre álló keretet az árak folyamatos emelkedése miatt a folyóiratok beszerzése kimerítette.

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	4
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	1
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	326

Gyűjteményi digitalizálás

MNM Központ

OMMIK (DIGIT) A Magyar Nemzeti Múzeum a 2017-ben elkészített digitalizálási stratégiája alapján végzi a gyűjteményi digitalizálási munkáját. 2022-ben is folytatódott a műtárgyállomány digitalizálása belső infrastruktúra (fotólabor, dokumentumszkennerek) és

külső technikai partnerek segítségével. Az idei év beszerzéseinek köszönhetően jelentős előrelépés történt a gyűjtemények munkáját biztosító informatikai eszközök tekintetében: elindult a hálózatfejlesztés, megtörtént az elavult PC-k cseréje, valamint nagy kapacitású storage-ok beszerzése. Ez utóbbinak köszönhetően, lehetővé válik a gyűjteményi digitális anyagok központi tárhelyen való biztonságos tárolása. A digitális nyilvántartás vezetése továbbra is a Huntéka gyűjteménykezelő rendszerben történik. 2022 januárjától a múzeum 38 gyűjteménye 8 szakanyagban vezetheti digitálisan a szakleltárkönyveit. A Huntéka rendszer menedzselését, a belső support feladatok ellátását a Digitalizálási és Gyűjteményi Tartalomfejlesztési Csoport munkatársai végzik. A besorolási rekordok és szótárak karbantartása folyamatos. A tárgyév egyik kiemeltebb feladata volt a gyűjteményrész szótár rendbetétele a gyűjteményekkel együttműködve. A már meglévő exportálási lehetőségek mellé elkészült a képes lista generálása is. A gyűjteménykezelő rendszer használatához aktualizáltuk a segédleteket, az új felhasználók számára pedig egyéni és csoportos oktatást tartottunk. Az intézmény egyik fontos célkitűzése, hogy műtárgyállományának minél nagyobb hányadát tegye elérhetővé a múzeum folyamatosan bővülő online adatbázisában. Év végére sikerült elérnünk 56 ezer rekord közzétételét.

A digitalizálási feladatok bemutatása gyűjteményenként

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	14.922
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	11.760
A műtárgynyilvántartó adatbázis felhasználóinak száma (fő) és a használatok száma (db)	151
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	36.503
Digitális nyilvántartást használó, auditált gyűjtemények száma (db)	38

MNM Rákóczi Múzeuma

A HUNTEKA rendszerben rögzített tételek száma: 29.488 db.

A szerver telítettsége miatt megakadt a korábban beletárolt anyag retrospektív számítógépes feldolgozása a HUNTEKA rendszerbe. Ez a munka az Adattár esetében hamarosan befejeződhetne, ha biztosítani tudnánk az ehhez szükséges technikai háttérrel. Az Adattár nyilvántartásában 2021-ban elértük a párhuzamos (hagyományos/digitális) nyilvántartás állapotát, 2022-ben azonban nem vittünk fel új digitális tételeket.

Fontos lenne a megkezdett munka folytatása a Fotótár gyűjteményével, hiszen a kutatók munkáját jelentősen gyorsíthatnánk.

2022-ben a MUNYIR rendszerből a HUNTEKA rendszerbe történt korábbi konvertálás során keletkezett hibák javítása történt csupán: 10106 tétel a tárgyi gyűjteményekben.

A digitalizálás folyamatában a szerver telítettségén kívül évek óta fennálló, jelzett gond a múzeum számítógép állományának előregedése. Az eszközhiányok okozzák az eddigi rögzítéseink esetében a hiányzó műtárgyfotókat is.

Egyedi digitális adatbázis építése: A Néprajzi gyűjtemény kartonadatainak és fotóinak Excel táblázatban történő rögzítése a raktár átköltözését előkészítő munkálatok közepette zajlik.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	10.106
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	29.488
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	1.076

Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	29.488
--	--------

MNM Mátyás Király Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	1660
--	------

MNM Balassa Bálint Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	16.069
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	89.414
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	12

MNM Báthori István Múzeum

A költözés során valamennyi becsomagolt műtárgyról fotó készült, ez képezi alapját a múzeum feldolgozandó digitális anyagának. A Huntéka program hozzáférése nem volt biztosítva.

MNM Palóc Múzeum

A korábbi évekhez hasonlóan, a dokumentum- és fotószkennelési, műtárgyfotózási munkákat, valamint a kapcsolódó számítógépes utómunkákat elsősorban az egyes gyűjtemények éves gyarapodásához kapcsolódóan volt lehetőségünk elvégezni. A nyilvántartási adatokat tartalmazó gyűjteményi adatbázisoknak erre az évre tervezett ellenőrzése és kiegészítése megtörtént, a digitalizált gyűjteményi anyagok online közzétételhez szükséges, a tárgyévre tervezett előkészítési feladatok részben teljesültek

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	610
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	28 943
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	52.346
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	43.192
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	14.378

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A digitalizálás tárgyévben a létszám és az egyéb feladatok által meghatározott lehetőségek szerint haladt előre. Nagyarányú digitalizálási munka folyt az Orvostörténeti Szakgyűjteményben, a Gyógyszertani szakgyűjteményben és a Numizmatikai gyűjteményben, részben a zárva tartás alatti otthoni munkavégzésnek köszönhetően. A jelenlegi humán erőforrás és sokrétű feladatellátás nem teszi lehetővé a digitalizálás érdemi felgyorsítását, a 2021-ben elkészített Digitalizálási stratégiát követjük. A Semmelweis Orvostörténeti Könyvtárban az éves gyarapodás katalógusának digitalizálása megtörtént.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	3.224
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	14.351
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	14.351
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	14.351
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	14.351

Műtárgyvédelem, állományvédelem

MNM Központ

A **Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály (MRF)**, a megelőző műtárgyvédelem és az aktív helyreállítások mellett fontos feladatokat lát el a kiállítások, kölcsönzések, műtárgymásolatok, kutatások, hazai és nemzetközi együttműködések, projektek, oktatás és társadalmi kapcsolatok

tekintetében. 2022-ben a háborús helyzet akadozó anyagbeszerzésekkel, forráshiánnyal és időszakosan hibrid munkavégzési renddel nehezítette a tervezett feladatellátást. A terven kívüli munkavégzések (kb. 92%-a az éves feladatoknak) hátráltatják a tervezett restaurálási feladatainak elvégzését. A korábbi években megcsappant munkatársi állomány bővítése megkezdődött (3 restaurátor és 1 restaurátor asszisztens) de a műtárgyállomány mennyiségéhez képest még mindig kevés, és maradtak továbbra is lefedetlen szakterületek. Jelentős technikai fejlesztés a látvány-restaurálás során használt speciális Zeiss mikroszkópok beszerzése.

Kiemelt, magas színvonalon elvégzett feladatok:

6db portásöltözet-másolat készítése (1034 alkatrész); 65 db igényes rekonstrukció és másolat elkészítése. A Seuso-tál folyamatban lévő restaurálása, ösztől látványrestaurálás formájában.

Kiállításokhoz műtárgy-helyreállítás, csomagolás, fotózás, CR-ek készítése (821 db), átadás-átvétel és utaztatások bonyolítása (pl. Királyok és szentek kiállítás); Helyszíni állományvédelmi ellenőrzés, karbantartás. Hazai és nemzetközi projektekben való aktív részvétel (5), új projektek indítása (1).

Az MRF munkatársai online felületeken és konferenciákon, szócikkek írásával, előadások tartásával, TV és rádió interjúkban is segítették a társadalmi hasznosulást. A műtermekben külsős látogatók, szakemberek fogadása. Részt vettek sz. állandó kiállítások takarításában, szakértésekben, számtalan anyagvizsgálatot végeztek, valamint kiemelkedő számú műtárgyfotó, CR fotó, digitalizálás, anyagvizsgálati felvétel is készült a helyreállítások, kölcsönzési dokumentációk és különféle vizsgálatok során. Az MRF összes állományvédelmi feladatellátásainak száma ez évben 23.553 volt (ebből megelőző állományvédelmi kezelésbe vont műtárgy – 12449 db, aktív állományvédelem 11104 db), ami a korábbi évekhez viszonyítva emelkedő tendenciát (és növekvő leterheltséget) mutat.

Az Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ (ORRK) az egyetemi restaurátorképzésben vállalt szerepénél fogva öt specializáció keretében, 5 évfolyam hallgatóival végez restaurálás gyakorlatokat, amelyekhez számos közgyűjtemény anyagából kölcsönöz a tematikának megfelelő műtárgyakat. A diplomamunkák rendkívül összetett műtárgyakon végzett, átfogó restaurátori beavatkozások. A Felnőttképzések közül a Műtárgyvédelmi Asszisztensek oktatása során történik műtárgyakon való konzerválás gyakorlat, valamint a vizsgamunkákon konzerválás-restaurálás (szigorú oktatói felügyelet mellett). 2022-ben az alábbi intézmények műtárgyait konzerválták, restaurálták: MNM; RRM, Kaposvár; Soproni Múzeum; OPKM; SZIKM - Hetedhét Játékmúzeum, Székesfehérvár; MKE; Gödöllői Városi Múzeum; Göcseji Múzeum; Dobó István Vármúzeum; Néprajzi Múzeum; OSZK; Damjanich János Múzeum, Szolnok; Kállay kúria, Kállósemjén; Hartai Tájház; MNL; PIM; Magyar Műszaki és Közlekedési Múzeum.

MNM NRI: A MNM 2022.01.01-től a jogszabályi környezet változása miatt koordinálja és ellátja országos szinten a nagyberuházásokhoz kapcsolódó feladatellátást, amelynek keretében végzi és végezteti az elsődleges leletanyag feldolgozás részét képező restaurálási feladatokat. Az állományvédelmi feladatok két csoportra bonthatók. Az első és jelentősen nagyobb léptékű az elsődleges régészeti feldolgozáshoz kapcsolódik. A második a „hagyományos” múzeumi feladatokhoz, mint kiállítások, illetve korábban a gyűjteménybe került műtárgyak állapotának fenntartásához.

Az állományvédelmi feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása:

MNM Központ

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.968.385
--	-----------

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	12.449
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.718.469
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	11.104

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	950
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	4

MNM Palóc Múzeuma

Bánkon a Szlovák Nemzetiségi Tájház épületének felújítása megtörtént. A lebontott kiállítás tárgyait Balassagyarmatra szállítottuk, ahol megtörténtek a szükséges restaurálási és karbantartási munkálatok. A kiállítás újra történő berendezésére 2022 tavaszán került sor.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	2.231
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	916
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	750
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	56

MNM Rákóczi Múzeuma

A múzeumban egy fa restaurátor dolgozik. A városban élő (társintézményben dolgozó) textil, szilikát és papír restaurátorok segítségét, tanácsát is kérve végeztünk állományvédelmi feladatokat.

Az ideiglenes raktárak műtárgyvédelmi körülményeinek folyamatos ellenőrzése.

A kiállításainkon szereplő és a raktárainkba bezsúfolt gyűjteményanyag folyamatos figyelése, ellenőrzése fontos feladatunk volt. Pl. Karosládák állapotellenőrzése, a sáfárházi Credenza egyik ajtajának restaurálása, Napóleon óra restaurálása).

A takarékosági intézkedések következtében 2022 őszétől a kiállításokon, raktárakban a korábbi évekhez képest alacsonyabb hőmérsékletet biztosítunk. Ez még nagyobb odafigyelést, gyakoribb méréseket jelent a restaurátor kolléga számára.

A Szőlészeti-borászati és a Kazamata kiállításon található műtárgyak éves tisztítása, konzerválása megtörtént.

Folytatódott a néprajzi textíliák tisztítása, a kétajtós barokk szekrény restaurálása, az iparművészeti (szekrények) és néprajzi bútoranyag (karosládák, ágyvégek) illetve a néprajzi pásztorgyűjteménybe tartozó fa anyagok tisztítása, konzerválása. Utóbbi feladathoz nyári gyakorlatukat végző fiatalok (Kozma Lajos Faipari Technikum) is közreműködtek, fa restaurátor művész tanáruk és a Rákóczi Múzeum restaurátorának munkáját segítve.

Folytatódott a Dankó Imre kamarakiállításra kerülő iparművészeti (biedermeier íróasztal, pietradurás játékasztal, porcelánok) és történeti tárgyainak tisztítása (ötvöstárgyak, öntöttvas domborművek), a képzőművészeti tárgy restaurálása (Kazinczy Ferenc), a Báthoryak című időszak kiállításba kerülő, az MNM Báthory István Múzeuma gyűjteményébe tartozó bútorok tisztítása, konzerválása, restaurálása jelentős feladatot jelentett (ülőpad, 4 szék, láda, 2 családfa). Valamint folytatódott a 2021 decemberében megvásárolt két késő reneszánsz bútor tisztítása, konzerválása kiállításba helyezésük előtt, a mézeskalácsos műhely nagyméretű fa eszközeinek tisztítása, konzerválása (ládák, bak, gyúrópad).

A pataki öblös kerámiák és keménycserép edények tisztítása a szilikátrestaurátor előírása és ő és a muzeológus ellenőrzésével a közönségkapcsolati munkatársak bevonásával folyt.

Tisztítás: Történeti gyűjtemény: 2 db, Néprajzi gyűjtemény: 471 db, Iparművészeti gyűjtemény 57 db; Konzerválás: Néprajzi gyűjtemény: 8 db, Iparművészeti gyűjtemény 2 db; Restaurált tárgyak: Képzőművészeti gyűjtemény: 1 db, Iparművészeti gyűjtemény 5 db.

A múzeum munkatársai közül 3 fő vett részt az MNM Báthori István Múzeuma kiköltöztetésével párhuzamosan zajló állományvédelmi munkálatokban: restaurátor, múzeumigazgató (történész-főmuzeológus), gyűjteménykezelő-asszisztens. Ennek során a néprajzi, iparművészeti, régészeti tárgyak tisztítása történt.

Múzeumunk restaurátora (fa) készítette el a nyíregyházi Jósza András Múzeumtól az MNM Báthori István Múzeumába több évtizede kölcsönzött műtárgyak állapotleírását, az ehhez kapcsolt fotódokumentációval. Ő és gyűjteménykezelő-asszisztensünk végezte ezen tárgyak szakszerű csomagolását és szakmai kíséretét a visszaszállítás során.

Az MNM Báthori István Múzeuma bútorállományának átköltöztetésénél ugyancsak fa restaurátorunk csomagolt, és irányította a műtárgymozgatást.

A vis maior helyzet (beázás) kialakulása után a nyírbátori csonka stallum konzerválását fa restaurátorunk végezte el az MNM kérésére a műtárgy ideiglenes tárolási helyén.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	4.277
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	546
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	2954
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	546

MNM Báthori István Múzeuma

A múzeum kiköltözése alatt a műtárgyak átsomagolása során aktív állományvédelmi kezelés keretében tisztítást végeztünk, így kerültek a műtárgyak dobozokba, majd a raktárakba. A „Csonka stallum” szakszerű elhelyezése végett 2022 októberében a Magyar Nemzeti Múzeum budapesti raktárába került elszállításra. A raktárakban elhelyezett páramentesítők működése folyamatos. A külső raktárakban elhelyezett páramentesítő készülékek folyamatos ellenőrzése, üritése: 17.000 db műtárgy.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Az állományvédelmi feladatokat 1 fő középfokú restaurátor végzi a múzeumban. A munka nagy részét a régészeti feltárásokból származó leletek restaurálása, dokumentálása tette ki.

2022-ben a Sibrik-dombon végzett 2019, 2021, 2022. évi feltárások anyagát, valamint a visegrádi ferences kolostor 2004, 2005, 2008, 2009, 2015, 2021 évi ásatásainak anyagát, továbbá a visegrádi palotakert leletanyagát dolgoztuk fel.

Mindemellett állandó feladatot jelent a múzeum állandó és időszakos kiállításain szereplő restaurált műtárgyak folyamatos ellenőrzése és a műtárgy-környezet ellenőrzése, valamint raktári elhelyezésnél a megfelelő csomagolás elkészítése.

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db) (régészeti kerámia, üveg és fém töredékek vegyszeres tisztítása, konzerválása)	833 db
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db) (Kerámia töredékek válogatása, ragasztása)	17.238

MNM Vármúzeuma

A Vármúzeum restaurátora a tavalyi évben a Balassa Múzeum (társintézmény) leleteinek állományvédelmi feladataiban vett részt, a Vármúzeum anyagának restaurálására nem került sor.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	9.000
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	49
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1.200
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	444

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2022-es évre tervezett munkáink túlnyomó többségét sikeresen megvalósítottuk, de maradt néhány feladat, amit – részben (emberi és anyagi) erőforrás hiányában, részben a téli bezárás miatt – át kellett ütemeznünk a 2023-as munkatervbe.

Legfontosabb, még mindig megvalósításra váró feladatunk a raktárhelyzet megnyugtató rendezése. Bár korábban reaktiváltattuk a Könyvtár alagsorában található Folyóíratraktár szellőzőrendszerét, a levegő minősége és a műtárgykörnyezet még mindig nem felel meg a kívánalmaknak. A beavatkozást megelőző mikológiai vizsgálatok alapján a levegő és a tárgyi anyag is penészfertőzött. Hosszú távú megoldást továbbra is csak az itt található műtárgyállomány teljes körű fertőtlenítése és új raktárban történő elhelyezése hozhat. Hasonló a helyzet a Török utcai és a pilisvörösvári raktári állománnyal is.

A Múzeum Apród utcai Főépület raktárainak zsúfoltságán sikerült javítani. Az MNM segítségével új polcrendszereket alakítottunk ki a munkaszobákban, illetve a Titkárság szobájában. Itt tudtuk elhelyezni az átmeneti raktárban lévő tárgyakat és az új tárgyévi gyarapodásokat, valamint a B raktár fa patikaedényeit.

A II/3 Gyógyszerészeti Szakgyűjtemény, üveg állványedényzet rendbetételét folytattuk.

A pincében tárolt 7 db műtárgy tisztítása részben megtörtént, a tárgyakat ideiglenesen a restaurátor műhelyben helyeztük el. Palliumok és savmentes dobozok felhasználásra kerültek, közel 150 műtárgy megelőző műtárgyvédelmét oldva meg ezzel.

Új, műtárgykörnyezeti mérésekre szolgáló adatgyűjtős (és sok esetben online kapcsolatban lévő) műszereket vásároltunk, így a Múzeum és a Könyvtár teljes műtárgyvédelmi szempontból érintett területe monitorozhatóvá vált. A mérési rendszert a bezárás előtt újraalakítottuk és a téli bezárás idején folyamatosan monitoroztuk. A műtárgykörnyezet befolyásolására szolgáló berendezéseink egy részén karbantartást végeztünk el.

Vegyszerállományunk nagy részét átnéztük, a lejárt szavatosságú vegyszerek selejtezése folyamatos. Megtörtént a veszélyes hulladékok elszállítása.

Megelőző állomány védelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	30.665
A tárgyévből megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	157
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	2.974
A tárgyévből aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	38

Tudományos kutatás

Meghatározó, hogy a régészeti és történeti műtárgyállomány gyűjtését, megóvását, nyilvántartását, feldolgozását és közzétételét csak magas színvonalú, interdiszciplináris és sokszor nemzetközi kutatómunka alapozhatja meg. Az MNM NRI esetében ezt kiegészíti a nagyberuházásokhoz kapcsolódó feladatellátás, mely további (előre nem tervezhető) tudományos eredményekkel szolgál.

Kutatóink 4 Bolyai János k. ösztöndíjat zártak sikeresen (régészet, történettudomány, művészettörténet), és zajlik több, az MNM-be telepített OTKA (NKFI) és 1 Tématerületi Kiválósági Projekt.

EU kutatási projektek tudományos partnereiként veszünk részt: Horizon 2020: GreenArt, AriadnePlus; Interreg: DAel; CostAction: SEADDA, Underground4Value; Flip2: INCREAS; ERC: archeogenetika (humán és archaeozoológiai kutatások)

További nemzetközi projektek az oxfordi (GB), murciai (E) és római (I) egyetemekkel, az osztrák Tudományos Akadémiával, a Société fran  aise d'histoire politique-kal.

Kiállítási el  kutat  sok a Temesvári Múzeummal és a Transylvania Trust-tel közös projekteken. Klebelsberg-ösztöndíjjal fotohungarica kutatások az Albertin  ban (A)   s a Vatikáni Könyvtárban (V)

Hazai kutatási projektek együttműködésben 7 kutató vesz részét: 4 ELKH TTI, 1 FKI, 1 ITI kutatócsoportban; 2 f   2 ELTE NFKI projektben.

Kiemelt kutatási projektek el  zt  k meg a tervezett és ad hoc megvalósítandó kiállításokat (Expo, Magyar   rdemrend, Magyar Menyasszony, Klebelsberg).

A munkatársak 5 tudományos monográfiát jelentettek meg: bronzkori, avar kori, kora újkori, 19.   s 20. századi témákban (ebből 2 külső kiadónál, 2 régészeti monográfia k  nyelv  );

Ki  ll  t  sainkhoz 5 tudományos katal  gusk  tet (3 k  nyelv  ), pl. "Az Árpádok országa" ill. 1 magyar és 1 idegen nyelvű tanulmánykötet jelent meg. A szerzőink által 2022-ben jegyzett 500 tud. közl.   s több mint 220 előadás jelzi a kutatók aktív részvételét a tudományos életben.

Néhány kutatási irány:   skori háztartás-régészet, őskori aranykincsek archaeometriai vizsgálata, limes-kutatás (régészeti, numizmatikai és epigráfiai módszerekkel), népvándorlás kori   litek régészete, 9. századi továbbélés és karoling központok, honfoglaláskori temetők, az Árpád-kor második felének   remkincsei, b  csi den  rleletek, fehér kerámia a k  zepkorban és a kora újkorban, régészeti topográfiai munkák, a pálos rend térhasználata, II. Rákóczi Ferenc   remver  se, Reneszánsz portr   rmek, vadászfegyverek, kora újkori gy  jt  st  rt  net, habán kerámiák, Habsburg portré-reprezentáció, sztere  fot  k, 1956 fényképei. Munkatársaink több országos sorozat és folyóirat szerkesztői ill. szerkesztőbizottságának tagjai.

A tudományos kutatási feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

Kutatási témák s��ma (db)	177
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek s��ma (db)	109
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák s��ma (db)	18
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák s��ma (db)	4
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások s��ma (db)	223
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok s��ma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egy��r��nt, db)	24
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű tudományos kiadványok s��ma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egy��r��nt, db)	4
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk s��ma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egy��r��nt, db)	500
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű publikációk s��ma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egy��r��nt, db)	79
Kiállítási forgatókönyvek s��ma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	21
Kiállítási forgatókönyvek s��ma online megvalósult kiállításokhoz (db)	4
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db)	14330

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2022-ben elkezdtük településünk utcáiban található lakóházak, egyéb ingatlanok fotózását. - 1971-72-ben a Művelődési Ház akkori igazgatója készített fotódokumentációt településünk ingatlanjairól, utcákra lebontva. – Az elmúlt évben elkezdett fotózás célja, hogy annak befejezése után egy átfogó elemzést készítsünk fél évszázad alatt bekövetkezett változásokról. 2023-ban kerül befejezésre az a kutatást, amely Molnár Mátyás és R. Várkonyi Ágnes történész közötti együttműködést mutatja be 1967-82. közötti időszakban. A tanulmány abban a kötetben olvasható majd, amely Szabó Géza történész tiszteletére készül és várhatóan 2023. májusában kerül bemutatásra.

Kutatási témák száma (db)	2
A múzeum által rendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	2
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	3
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	1
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz	5

MNM Palóc Múzeuma

Múzeumunkban néprajzi, helytörténeti és irodalomtörténeti tudományos kutatások folynak. Néprajzi területen folytatódott a palóc népi vallásosság, a viselet és táplálkozás változásainak vizsgálata, a Nógrád megyei palóc gyermekélet és a palócföldi népiskolák kutatása. A 20. századi palóc gyermekéletéről 2022 tavaszán időszaki kiállítás született.

Kutatási témák száma (db)	12
A múzeum által rendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	10
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	6
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	3

MNM Rákóczi Múzeuma

Kutatási témák száma (db)	2
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	2
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	6
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	3
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	2

MNM Báthori István Múzeuma

A múzeum szakmai stratégiájában kiemelkedő helyet foglaló Báthory-család és korának bemutatása, a helytörténettel kapcsolatos ismeretek és az intézményben található tárgyi és írásos gyűjtemények feltárása a kormányzati támogatással elindult múzeum felújítás, költözés miatt akadályokba ütközött.

A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	1
--	---

MNM Mátyás Király Múzeuma

Múzeumunk fő feladata Visegrád régészeti emlékeinek feltárása. E feladat keretében 2013 óta folyik a település legkorábbi, névadó várának a Sibrik-dombi római castrumnak, koraközépkori várnak és Árpád-kori ispáni várnak a feltárása, amit 2022-ben saját forrásból és az MNM NRI támogatásával folytattunk, és a római erőd kapujának feltárást végeztük el.

2014 óta végezzük Monostorapátiban Almád monostorának ásatását a Laczkó Dezső Múzeummal együttműködésben, önkéntes munkából és saját erőforrásainkból. 2022-ben az apátsági templom feltárását végeztük el. Ezen ásatási programok mellett folytattuk a korábbi évek ásatásai által kutatott emlékek feldolgozását, valamint a középkori Magyarország régészeti emlékeivel foglalkozó kutatásokat: Folytattuk „A Dunakanyar kora római kori településtörténetének vizsgálata” című phd. disszertáció írását. Középkori és koraújkori vesztőhelyek régészete, jogrégészet, jogi kultúrtörténet, továbbá a visegrádi archeozoológiai emlékhely feldolgozása témájában végeztünk kutatásokat. Az egri vár, a budai vár és a szászvári vár kálvácsempe leleteinek feldolgozását végeztük. Folytattuk a koraközépkori Magyarország építészettörténetével, valamint a későközépkori magyar királyi temetkezésekkel foglalkozó kutatásokat.

Kutatási témák száma (db)		23
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		11
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		44
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)		1

MNM Vármúzeuma,

Kutatási témák száma (db)		2
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		3
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		1

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Kutatási témák száma (db)		5
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		3
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		5
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)		2

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A 2021-ben elfogadott Ügyrend alapján megkezdte működését intézményünk Tudományos Kollégiuma. A kollégium három ülésén aktuális témák kerültek terítékre, többek között 1. a Covid-19 gyűjtés tapasztalatai és aktuális eredményei, a gyűjtött anyagok tárolásának lehetőségei, a későbbiek során gyűjteni kívánt anyagok pontosítása; 2. Az állandó kiállítás felújítása, a koncepció kialakításának menetrendje, tematikai javaslatok megbeszélése, a tér átalakításának lehetőségei.

Kutatási témák száma (db)		12
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	3	3
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)		6
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)		4
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		26
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		18
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		3
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		15

A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	5
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	3
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	2

Közönségkapcsolatok

Az évben számos felnőtteknek szóló programot (tematikus tárlatvezetések, előadások, kerekasztalbeszélgetések, szakmai programok) fejlesztettünk és szerveztünk nagyrendezvényekhez (Múzeumok Majálisa, Múzeumok Éjszakája, Kutatók Éjszakája), programsorozatokhoz (Emlékhelyek Napja, Régészet napja, Kulturális Örökség Napjai, Ars Sacra, Műtárgyak éjszakája, Magyar Kultúra Napja, MÖF) időszaki kiállításokhoz. 2022-ben andragógiai programjaink közül kiemelt szerepet kapott az élő múzeum programsorozat megújítása: bővült a demonstrációs eszköztár, és 7 új program készült el.

A **Madách Színházzal együttműködve** rendhagyó vezetésekkel készültünk 8 színművésszel közösen a Tizenötödik c. musical 1848/49-es témájához kapcsolódva. A színészek az általuk megformált szerepről, kihívásairól meséltek, amelyet a múzeumpedagógusok kiegészítettek a történeti ismeretekkel.

A nyári időszakban péntek 22:00 óráig vártuk a látogatókat változatos programokkal. Több fesztiválon nagy sikerrel jelentünk meg (EFOTT, ZamJam, Tusványos, Ördögtatlan, Tranzit, Kurultáj).

Málenkij Robot Emlékhely új programok: történelem és pszichológia találkozása, Balsój színházi előadás, szabadulószooba mintára fejlesztett érzékenyítő program.

Az évben a Nemzeti Múzeum számos rendezvénynek adott helyszínt, melyből 112 belső szervezésű konferencia, könyvbemutató, szakmai beszélgetés vagy egyéb kulturális rendezvény. Az intézmény kiemelt rendezvénye volt a 2022 májusában első ízben megszervezett veradás a látogatók és a múzeumi dolgozók számára, a Magyar Vöröskeresztrel szoros együttműködésben, melyet a múzeum novemberben újra megrendezett. A MNM az eseménnyel az embertársainkra való odafigyelésre és a társadalmi szerepvállalás fontosságára szeretne volna felhívni a figyelmet. Az intézmény továbbá 2022-ben először adott otthont adventi rendezvénysorozatának, mely több héten keresztül, az adventi időszakban látogatható volt.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A pandémiás időszak alatt szinte állandósult a látogatók azon igénye, hogy minél több digitális tartalommal találkozzanak a kiállítóhelyeinken. Ennek köszönhetően még mindig töretlen népszerűségnek örvendenek az ismeretterjesztő kisfilmjeink és a virtuális tárlatvezető alkalmazásunk, melyet a külföldi látogatók is nagy lelkesedéssel használnak.

Ismét megrendezésre került a Múzeumok Éjszakája programok keretében az „Énekben hallottam, vagy volt vagy nem volt, Tar Lőrinc, hogy a pokolba bement volt” című történelmi témájú előadásfolyam, mely helyszíneit tematikus tárlatvezetés kötötte össze. A program lezárásaképpen egy énekmondással narrált zenés performans vezetett végig bennünket Tar Lőrinc kalandjain. A rendezvény lebonyolításában közreműködtek a múzeum munkatársai, a

S.A.G.A. Középkori Európai Harcművészetek Iskolája, Dobai Márta és társulata, valamint a záró táncházban a közönség lelkes tagjai.

Ismét megrendezésre kerültek a Visegrádi Nemzetközi Palotajátékok, amely Közép-Európa egyik legnagyobb szabadtéri középkori hagyományőrző rendezvénye. A már megszokott élő interpretációs programok ismét helyet kaptak a falak között, így a palota épülete mindhárom nap reggeltől estig fogadta a látogatókat, akik a kosztümös tárlatvezetések mellett egy igazi reneszánsz konyha működését is megismerhették, képet kaphattak a korabeli étkezésről és szokásokról. A palota lakosztályait, kerengőjét és emeleti loggiáját mindenütt középkori hagyományőrzéssel foglalkozó csoportok népesítették be, akik a középkor hétköznapi életének sokszínűségét, a korban használatos mindennapi használati tárgyakat, és kézműves tevékenységeket mutattak be. A palota kertjében autentikus sáttábor és vívástechnikai, valamint fegyverbemutatók mellett orvostörténeti bemutatókat is megtekinthettek az érdeklődők. A palota udvarán kaptak helyet a Történelmi Vásárok nemzetközi kézművesei, akik nem csak minőségi portékájukkal, hanem középkori hangulattal is várták a nagyérdeműt. A Salamon-toronyánál régizenei koncertek, nemzetközi lovagi bemutatók és szakvezetések várták a közönséget. A rendezvény napi belépőjeggyel látogathatták, a lovagi tornákra pedig külön belépőjegy szólt.

A Kulturális Örökség Napjai keretében a Sibrik-dombon régész munkatársunk tartott helyszíni szakvezetést és beszámolót.

Múzeumunk otthont adott a Quadriburgiumi Játékoknak. A látogatók megismerhették a korabeli esküvői szokásokat és szertatásokat szakrális római táncokkal kiegészítve.

MNM Palóc Múzeuma

Intézményünk a város és – az országhatáron is átnyúló – vonzáskörzetének egyik legfontosabb közművelődési alapintézménye. Tevékenysége átfogja az iskolarendszeren kívüli művelődési, szórakozási, közösségi és tájékoztatói lehetőségeket. A Palóc Múzeum feladata látogatóját ráébreszteni a palócság néprajzi, történelmi, kulturális értékeire, annak érdekében, hogy az intézményt, mint saját múltját reprezentáló múzeumot tartsa számon. Küldetése a térségi társadalom identitástudatának erősítése. Programjainkat, rendezvényeinket ennek szellemében szervezzük évről-évre.

MNM Rákóczi Múzeuma

2022 március 19-én adtuk át a múzeum felújított pénztárát. Ekkor nyílt a Tokaj-Hegyalja Egyetem (THE), az MTA Könyvtára és az MNM Rákóczi Múzeuma együttműködésében a „Felvidéki tájakon” című időszaki kiállítás.

A Rákóczi Nap áprilisban 200 fő részvételével zajlott, a Ruszin Nemzetiségi Önkormányzatok (országos, helyi) vettek részt az ünnepségen.

Az év legnagyobb programja a XI. Ostromhétfője volt júliusban. A rendezvényt sikerrel újítottuk meg. A várkertet benépesítő hagyományőrző csapatok sora „Pataki évszázadok” elnevezéssel a honfoglalás korától egészen a 17. századig mutatta be a katonai tábori élet legkülönbözőbb elemeit és az adott korszak viseleteit, étkeit, stb. A csapatok Magyarországról érkeztek. A két napos hadi forgatag, két kiemelt eseménye a várostrom volt. A plakátok négy (magyar, angol, szlovák, lengyel) nyelven tájékoztattak, a közönség meghatározó része Szlovákiából, Lengyelországból érkezett. A program résztvevői: kiránduló családok, a térségben nyaraló turisták. Szakmai együttműködő partnerünk: a Bethlen Gábor Hagyományörzési Egyesület.

Tudományos konferenciáink közül a Nyíregyházi Egyetemmel és az MTA Albizottsággal közös, több tudományágat érintő tanácskozás témája az Északkelet-Felföld volt.

A konferencia keretében nyitottuk meg a 100 éve született Dankó Imre sárospataki időszakát felidéző kiállításunkat. A XXV. Sárospataki késő reneszánsz művelődéstörténeti konferencia témája a "A Báthoryak kora" volt, a Tokaj-Hegyalja Egyetemmel közösen valósítottuk meg. Ide kapcsolódott „A Báthoryak” című időszaki kiállítás megnyitása. A Költészeti Fesztivál nyitórendezvényének Lovagterem adott otthont. Csatlakoztunk a Kulturális Örökség Napok programjához és az Emlékhelyek Napjához. A Történelmi Íjász Bajnokság-nak a várkert adott helyet. A Cassovia Classic, szlovák veteránautó találkozó pompás bemutatójában egy hétig gyönyörködhetek az érdeklődők.

A Múzeumok Éjszakája az országos programhoz kapcsolódott. A Kolozsvárról érkezett középkori zenét játszó együttes, az Ensemble Flauto Dolce lovagtermi koncertje volt az este kiemelt programja. A sütőházi kenyérsütés augusztus 20-án, a trinitárius nap szeptemberben volt. Utóbbi a katolikus egyházzal együttműködve, miként 3 Szent Erzsébet program is. Az Erzsébet napi játékunk november közepén zajlott. További őszi programjaink az életbelépő takarékosági intézkedések következtében elmaradtak.

MNM Báthori István Múzeuma

A felújítás ideje alatt a programok szünetelnek. A múzeum felújításáról folyamatosan elérhetőek információk. A múzeum facebook oldalán folyamatos műtárgybemutatót végeztünk, valamint évfordulókhoz kapcsolódó rövid ismertetőket jelentettünk meg.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

Múzeumunkban idén a fiatal felnőtteket/felnőtteket megszólító múzeumandragógiai programok voltak jellemzők, illetve a gyerekeknek szerveztünk 2 turnusban régésztábort. A Régészet Napja és Múzeumok éjszakája inkább a gyermekes családokat szólította meg, míg a megújult múzeum udvaron tartott könyvbemutató és hárfakoncert a felnőtteket szólította meg. A városi könyvtárral együttműködésben idén harmadik alkalommal rendeztük meg a Történelmi regényírók társaságával együttműködve a Történelmi regényírók találkozóját. A Babits Mihály Emlékházban a hagyományos Babits piknik idén is sokakat megszólított, valamint a Múzeumok éjszakája is vonzotta az érdeklődőket.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Az Intézmény küldetése, hogy az orvostörténelmet, az egészségügy fejlődését, az egészségről és a betegségekről való változó képet ne pusztán tudománytörténeti, hanem egyben kultúrtörténeti jelenségként értelmezze és mutassa be a látogatóknak. A SOM alapvetően tudományos megalapozottságú kulturális attrakciókat hoz létre. Közművelődési tevékenységünk során olyan programokat, rendezvényeket szervezünk, amelyek ezt a szemléletet tükrözik. Különböző korcsoportok, különböző műveltségű, érdeklődésű és nyelvű látogatóink számára nyújtanak kiállításvezetésben, előadásokon, kerekasztal beszélgetéseken releváns élményeket.

Kiemelkedő jelentőségű volt az UNESCO Magyar Nemzeti Bizottságával és a Magyar Női Unióval közösen szervezett Hugonnai 200, Dr. Hugonnai Vilma emlékévé, amely az első diplomás magyar orvosnőnek állított emléket. Ehhez poszter és pop up kiállítás készült, több előadás, panelbeszélgetést szerveztünk (SOM, Scruton Kávéház, UNESCO székház Párizs, Liszt Intézet Párizs, stb.) , valamint televíziós beszélgetéseken, rádióműsorokban vettünk részt. A tervezett jogakiállítás bevezető programjaként 2022 tavaszán három alkalomból álló előadásorozatot tartottunk, melyet saját felületeinken kívül az indiai kultúrát népszerűsítő szervezet és intézmények levelezőlistáján is hirdettünk. Az előadók között a hazai jogakultúra ismert szakértői szerepeltek.

A nemzetközi jóganapon vezetett jogagyakorlást rendeztünk a múzeum kertjében. A rendezvényt az Indiai Követség joganapi pólókkal és szóróajándékokkal támogatta. Nagy jelentőségű volt az Ars Sacra Fesztiválon való részvétel, amely előadássorozatban az orvostörténet és a zsidó-keresztény hagyomány kapcsolatának bemutatását céloztuk.

MNM Vármúzeuma

Az MNM Esztergomi Vármúzeuma kiemelt célként kezeli, hogy közművelődési tevékenységével minél inkább bekapcsolódjon a társadalom minden korosztályának életébe. 2022-ben bekapcsolódtunk a Nemzeti Örökség Intézete által kezdeményezett emlékezetpedagógiai pilot programba, amelynek keretében fogadtuk az ide látogató iskolai csoportokat.

Ezen felül az év első felében lehetőséget kaptunk a Lázár Ervin Programba történő bekapcsolódásra, amely szintén sok gyermeknek biztosított lehetőséget ifjúsági tárlatvezetésen történő részvételre az esztergomi várban.

Ebben az évben is több helyi civil közösséggel, egyesülettel együttműködtünk egy-egy múzeumi rendezvény kapcsán, hogy egyrészt támogassuk az élethosszig tartó tanulást, másrészt új célközönséget vonzzunk be a múzeum életébe. Ilyen együttműködésben dolgoztunk a Dorogi Csillagász Klubbal, a Regiomontanus Csillagász Körrel és Schmöltz Margit íróval is. A közös munka révén új célcsoportokhoz találtunk kapcsolódást.

A közművelődési tevékenység részeként kell megemlítenünk azt is, hogy egész évben fogadtuk az iskolás csoportokat, táborozókat múzeumban tárlatvezetésre, ifjúsági tárlatvezetésre és múzeumpedagógiai foglalkozásokra.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjtemény

A tervezett közművelődési programok mindegyikét megvalósítottuk 2022-ben. Ezek közül kiemelkedik a hagyományos Rákóczi ünnepségünk, amelyen Varga Judit igazságügyi miniszter mondott ünnepi beszédet március 25-én. Kiemelendő még az a konferencia, amelyet Heckenast Gusztáv történész születésének 100. évfordulója tiszteletére szerveztünk. A nyíregyházi Móricz Zsigmond Kulturális Egyesülettel közösen „És mégis lágyan ellebeg” emlékkonferencia Jankovics József emlékére címmel irodalomtörténeti konferencia került megrendezésre.

MNM Vértesszőlősi Kiállítóhelye

2022-ben, augusztus 21-én valósult meg a vértesszőlősi bemutatóhely egyetlen rendezvénye, a Samu-nap. A Magyar Nemzeti Múzeum Vértesszőlősi Kiállítóhelye bemutatja azt a Közép-Európában egyedülálló régészeti leletegyüttest, mely ásatásainak aktuális évfordulóiról emlékezünk meg családi nap keretében. 2022-ben a 62 éve kezdődött ásatásokra emlékeztünk. A látogatóknak az egykori feltárások ihlette játékos feladatokkal, őslélekbemutatóval, tárlatvezetéssel készültünk. A tatabányai Múzeum partneri együttműködésével megvalósuló eseményen a múzeumpedagógiai foglalkozásokra a gyerekeket mini-ásatással, ismeretterjesztő előadással vártuk, ahol megismerkedhettek az őslénytan és geológiai alapjaival.

Múzeumpedagógiai tevékenység

MNM Központ

2022-ben terv volt az óvodás, iskolás és családi programok megújítása, fejlesztése.

A családi kínálatot **Minimúzeum** csomag alatt egyesítettük: a korábbi kínálatot megújítottuk, újakat fejlesztettünk. Új a **Babával a múzeumban** sorozat; célcsoport: kisbaba szülők. Alapja a klasszikus tárlatvezetés, melyet a közönség speciális igényeihez alakítottunk - piciknek is befogadható, érzékekre ható elemek beemelésével tesszük a látogatást közös élménnyé. Új a **„Tölts egy jó éjszakát a múzeumban”** éjszakai program, mely a korábbi pizsamapartik továbbfejlesztett, önerőből megvalósított változata. A saját fejlesztés mellett gazdasági és szakmai érvek is szóltak. A programot a MNM tereire, kiállításaira szabtuk, 3 témakörben készült, melyek a jövőben folyamatosan jelennek meg a kínálatban. Megújult a **szülinapi program** szolgáltatásai, bővítettük a nagyszülős tárlatvezetés (**Kicsik és Nagyik**) témaköreit, elkezdtük az új arculathoz igazítani az évben is sikeres **felfedező hátizsákot**.

Offline, online múzeumi órákat és tanári kézikönyvet fejlesztettünk a **Sorsfordító** virtuális kiállításához, melyek 2023 első felében kerülnek kínálatba. Továbbra is elérhetőek a honlapon az oktatást segítő online kvizek, történeti korszakokat feldolgozó szabadon bejárható „DIY” múzeumi órák.

A Petőfi 200 emlékévként alkalmából a PIM-el több projektet indítottunk: az év elején virtuális kiállítást (**Petőfi Pestje**) készítettünk, és tartottunk diákoknak ingyenes online órákat. Tavasszal a közgyűjteményeknek országos pályázatot hirdettünk (**World Wide Petőfi**). Cél: a Petőfihez kötődő tárgyi anyag/tudás összegyűjtése, majd ezek virtuális kiállításba rendezése.

Elindult a Petőfi 200 nyertes NKA pályázatunk megvalósítása: leforgattunk a Petőfi alakját bemutató kisfilmeket, elkezdtük a vállalt online tartalmak fejlesztését (virtuális kiállítás, tanári kézikönyv).

Az évben több nagyrendezvényhez, programsorozathoz, ünnepnaphoz stb. szerveztünk múzeumi foglalkozásokat, interaktív programokat diákoknak, családoknak állandó és időszakos kiállításokban. **3 nyári tábor** tartottunk. Részt vettünk a Mozaik Múzeumtúrában. Az időszakos kiállításokhoz **diák-tárlatvezetések**et, **múzeumi órákat** kínáltunk, az önálló felfedezéshez **kutatólapokat, füzeteket** készítettünk.

Kiemelt figyelmet fordítottunk a pedagógusokkal, óvodapedagógusokkal a közvetlen kapcsolat fenntartására: 1-1 alkalommal **módszertani workshopra** hívtuk őket, ahol bemutattuk programjainkat, alkalmazott módszereinket.

MNM Rákóczi Múzeuma

A nemzeti identitás erősítését célzó programokról szóló 1042/2019. (II. 18.) Korm. határozat alapján, a Klebelsberg Központ által koordinált, Lázár Ervin Program keretében megvalósuló múzeumi programok keretében intézményünk a Sárospataki Tankerülethez tartozó 32 oktatási intézmény 5. osztályos évfolyam tanulói, valamint a Szerencsi Tankerülethez tartozó 31 iskola 4. osztályos tanulói részére biztosította az „Így írtak a Rákócziak..” című múzeumpedagógiai program megtartását (1526 diák, 154 pedagógus).

A Magyar Nemzeti Múzeum és az Örökség Kulturális Intézet együttműködése kapcsán megvalósuló múzeumpedagógiai programon 584 (5. és 7. évfolyam) diák és 68 fő kísérő jelent meg.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2022-ben számos múzeumpedagógiai programot tudtunk megvalósítani, a korábbi évek foglalkozásai mellett egy új sorozatot indítottunk el Múzeumi Matiné elnevezéssel. E program célja az óvodás és kisiskolás gyerekek mellett a szülők bevonása a múzeumba. E foglalkozások bábelőadásokhoz kapcsolódtak, s eredeti helyszínként muzeális gyűjteményünket jelöltük ki. Novembertől – az ismert okok miatt- a bábelőadásokat a helyi óvodába vittük át, ahol az

óvodapedagógusokkal együttműködve – a bábelőadás témájához kapcsolódva foglalkozásokat tartottunk. Művésztelepeink pedig arra kínáltak, kínálnak lehetőséget, hogy rendhagyó vizuális órákat szervezzünk a helyi diákok részére, művészek bevonásával.

MNM Palóc Múzeum

Foglalkozásaink témái az intézményünk profiljához illeszkednek: a néprajzi foglalkozásokon a diákok megismerkedhetnek a Palócfölddel és a palóc emberekkel, átfogó képet kaphatnak a népszokásokról, a népművészetről, a használati tárgyakról, az életmódról stb. Az irodalomtörténeti órákon Madách Imre és Mikszáth Kálmán élete és munkássága jelenik meg leginkább. A helytörténeti órákon múzeomalapítónk, Nagy Iván akadémikus történész tevékenységéhez kapcsolódva Balassagyarmat, a tágabb értelemben vett nógrádi vidék és az intézményünk története jelenik meg. Egyúttal bemutatásra kerül a tudós élete és kora, ill. kutatási területei. A foglalkozások megvalósításánál mindig figyelembe vesszük az életkori sajátosságokat, ill. az együttműködő intézmények, pedagógusok kéréseit.

A 2022-es évben a múzeumi szakalkalmazottak 97 múzeumpedagógiai foglalkozást tartottak. Továbbra is sikeresen folytattuk az együttműködést a helyi – azaz balassagyarmati és vonzáskörzetéhez tartozó – általános és középiskolásokkal. Interregionális múzeumpedagógiai együttműködés valósult meg a Felvidéken. A 2021-es terveknek megfelelően sikeresen kibővítettük a Lázár Ervin Programot Nógrád megyén túli iskolákkal, így közel 400 diák vett részt nálunk múzeumpedagógiai foglalkozásokon, melynek egyik fontos stratégiai célja a nemzeti identitásra való nevelés függvényében valósult meg muzeológiai sajátosságaink adaptálásával. Oktatási-nevelési munkánk túlmutat helyszínek tekintetében a Múzeumon és az online téren is, hiszen rendszeresen járunk külső helyszínekre múzeumpedagógiai foglalkozásokat tartani, az év első felében Budapesten és Bagon tartottunk napi 7x45 perces foglalkozásokat tantermi körülmények között, így az utolsó negyedév energiaválság okozta problémáira, ezeket a tapasztalatokat is mérlegelve, sikeresen tudtunk reflektálni az utazó múzeum koncepciójával, ahol külső helyszíneken (óvoda, iskola, szociális intézmény) tartottunk múzeumpedagógiai foglalkozásokat.

MNM Vármúzeuma

A pandémia után először 2022 szeptemberében indítottuk újra múzeumpedagógiai foglalkozásainkat. A Vármúzeum négy nagyobb történelmi korszakához kapcsolódóan tartunk foglalkozásokat, így a diákcsoporthoz a formális oktatás keretei között elsajátított tananyagot a vármúzeumban tartott informális foglalkozásokkal lehet kiegészíteni attól függően, hogy a diákok éppen melyik korszakot tanulják, melyikből profitálhatnak a legtöbbet. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a diákok a helyszínen, vagyis az esztergomi várban ismerkedjenek meg az adott korszak fontos eseményeivel, történéseivel, személyeivel, ezáltal elmélyítve, kiegészítve és segítve a formális oktatásban megszerzett tudást.

MNM Báthori István Múzeuma

A felújítás, bezárás ellenére a nevelési oktatási intézmények számára összeállítottuk múzeumpedagógiai kínálatunkat, azokat megküldtük és kihelyezett órák keretében megszerveztük. Ezeken a foglalkozásokon a tudásközvetítő tevékenységünk mellett kis előadásokat is vállaltunk.

MNM Balassa Bálint Múzeum

8 hónapig volt egy Tárlatvezető/múzeumpedagógus, aki online múzped tartalmakat készített, illetve a régésztábort is lebonyolította. Ezen felül múzeumunkban idén a fiatal

felnőtteket/felnőtteket megszólító múzeumandragógiai programok voltak jellemzők, főként történeti kézművesség témájában. A Régészet Napja és Múzeumok éjszakája inkább a gyermekes családokat szólította meg. A Babits Emlékház múzeumpedagógiai csomagja és rendhagyó irodalomórái nagy érdeklődést mutatnak minden korosztály, de különösen az érettségizők körében.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A Múzeumpedagógiai programok gerincét idén az áprilistól induló Lázár Ervin Program és a már megszokott május-júniusi Palotanapok adták.

A Lázár Ervin Program keretein belül tárlatvezetéssel, vásári komédiával, régészeti oktatófilm vetítéssel és lovagi tornával vártuk a jelentkezőket. A program 32 teljes nap alkalmával összesen 8.428 diák és pedagógus részvételével valósult meg.

A Palotanap program sorozat keretein belül pedig több tematikusan összeállított programcsomaggal készültünk idén is, melyek moduljai rugalmasan cserélhetők a csoport igényeinek megfelelően. Kínálatunk a következő: lovagi torna, vásári komédia, ásatási bemutató és tánctanulás, fegyverbemutató, valamint tárlatvezetés a királyi palotában és a Salamon-toronyban. Ennek keretein belül 21 teljes nap alkalmával 3.980 diák látogatott el hozzánk. A legnépszerűbb a „Királyi program” volt, 1.640 fővel, második legkeresettebb a „Lovagi program” 1.499 fővel, „Mátyás program”-unkkal pedig 233 főt láthattunk vendégül. Természetesen múzeumpedagógiai foglalkozásaink kínálata egész évben elérhető az érdeklődők (első sorban az általános- és középiskolások) számára.

Az alábbi múzeumpedagógiai programok közül lehetett választani:

- ismerkedés a régészek és a restaurátorok munkájával: Interaktív foglalkozás keretében betekintést nyerhetnek a régészek és restaurátorok munkájába.
- reneszánsz tánctanítás: Reneszánsz udvari táncokkal és az alapvető illemszabályokkal ismerkedhetnek meg a résztvevők.
- fegyverbemutató: Interaktív bemutató keretében megismerhetik a Visegrád harcosai kiállítás anyagát és kézbe vehetik, kipróbálhatják a fegyvermásolatokat.
- vásári komédia: Zenés színdarab, mely humoros formában a résztvevők bevonásával idézi meg Mátyás király korát.

Az egész évben elérhető múzeumpedagógiai kínálatunkból pedig a legkeresettebb a fegyverbemutató-lovagi torna volt, melyen 819 fő vett részt, reneszánsz tánctanítás-ásatási bemutató programunkat pedig 201 fő vette igénybe.

Szintén zászlós hajónk a tárlatvezetés, mely egész évben elérhető és egyaránt élmény kicsiknek és nagyoknak.

A Lázár Ervin Programban 181 db, a Palotanapok alatt pedig 119 db vezetést tartottak a kollégák, emellett még 239 tárlatvezetést is kértek látogatóink magyar, angol és német nyelven a királyi palotában, a Salamon-toronyban és a Fellegvárban egyaránt. A tárlatvezetésekhez 121 fő igényelt feladatlapot.

A programokról e-mailben, telefonon és a honlapunkon tájékoztatjuk a pedagógusokat és az érdeklődőket.

A programokat múzeumi alkalmazásban álló (régészek, restaurátor, köz. kapcsolati és gazdasági munkatársak) kollégák közreműködésével és külső szereplők bevonásával tudtuk megvalósítani.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A múzeum állandó és időszakos kiállításában olyan foglalkozásokat tartottunk, amelyek megismertetik a résztvevő gyermekekkel a múzeum gyűjteményeit, kontextusba helyezik a

feldolgozott témákat, a gyermekek korosztályi illetve további igényeire szabva interpretálják a múzeum anyagát. Foglalkozásaink elsősorban a történelem és biológia tantárgyakhoz köthetők, ugyanakkor tapasztalataink alapján a diákcsoportok változatos célokkal, más-más tanóra keretében is érkeznek.

Az intézményben egy múzeumpedagógusi pozíció van.

Az év első hónapjaiban honlapunkon 5 foglalkozás volt elérhető, majd a Lázár Ervin Program keretében is szervezett 3 téma. Kiemelt célunk volt a programkínálat bővítése, így a nyár folyamán új programok kidolgozása után immár 18 foglalkozást kínálunk diákcsoportoknak. Az eddig megszólított felső tagozatos és középiskolás korosztály mellett alsó tagozatos diákoknak is kínálunk programokat. Jelenleg elérhető kínálatunkban minden foglalkozás orvostörténeti tematikájú, ugyanakkor egyéb témák is fókuszba kerülnek, mint például a mentalitástörténet, kultúr- és társadalomtörténet, nőtörténet, vitakultúra és fenntarthatóság.

Részt vettünk a legnagyobb múzeumi programokon, a Múzeumok Majálisán, Múzeumok Éjszakáján és az Ars Sacrán. A Múzeumok Majálisán az egészségmegőrzés és időszaki kiállításunk témája, a TBC története adta a tematikát. Társasjátékot, interaktív szemléltetőeszközöket, játékokat vittünk a helyszínre. A Múzeumok Éjszakáján két, gyerekeknek szóló programmal készültünk, ezekre a Pécsi Tudományegyetemtől érkeztek kutatók, akik 3D nyomtatással készített szerveket mutattak be a résztvevőknek, illetve a regisztráltak megpróbálkozhattak a foghúzással és a sebvarrással is.

Emellett két Lázár Ervin Programban is részt vettünk, melyek során összesen 976 diákot fogadtunk.

A Sziklakórház Atombunker Múzeum felkeresésére részt vettünk a SZIKLA-ÚTI 2022 pályázatban, mely során vidéki, többnyire hátrányos helyzetű térségekből érkező diákcsoportoknak tartottunk programokat kedvezményes áron.

Novembertől kezdődő zárvatartásunk alatt külső helyszínen, iskolákban tartottunk kihelyezett múzeumpedagógiai programokat, melyek során 495 diákot foglalkoztattunk

Oktatási tevékenység

MNM Központ

A Magyar Nemzeti Múzeum főosztályaként működő Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ az Iparművészeti Restaurátorok egyetemi szintű oktatásával – a Magyar Képzőművészeti Egyetemen együttműködésben – és a Műtárgyvédelmi munkatársak szakképzésével járul hozzá a Múzeum stratégiailag fontos alaptevékenységeihez. A műtárgyvédellel közvetlenül foglalkozó szakmák – közgyűjteményi restaurátorok, valamint Műtárgyvédelmi asszisztensek és Múzeumi Gyűjteményi- és raktárkezelők magas szintű oktatása hazánkban egyedülállóan e főosztály keretein belül történik, így az ORRK fém-ötvös, szilikát, papír, bőr, textil és fa-bútor műtermeiben zajló képzéseknek kiemelt szerepe van a kulturális tárgyi örökségünk fennmaradásában. A nemzeti műtárgyállomány megóvásáért folytatott oktatói feladatokat tudományos kutatások, anyagvizsgálatok elvégzése, szakértői feladatok, publikációk, szakmai és ismeretterjesztő előadások egészítik ki.

A Nemzeti Múzeum tudományos munkatársai számos felsőoktatási intézményben végeznek régészeti, történeti és muzeológiai oktatómunkát.

MNM SOM

Az intézmény munkatársi gárdájából 5 fő tanít egyetemeken. Az egyetemi együttműködések keretében különösen fontos az intézmény számára az ELTE BTK, TTK, PPK, valamint a Semmelweis Egyetem Orvoskarával, Gyógyszerésztudományi karával és Ápolási karával való folyamatos együttműködés. Ennek során a Semmelweis Egyetem hallgatói közül minden évben több százan keresik fel intézményünket. Munkatársaink részt vesznek a Semmelweis Egyetem idegen nyelvi orvoscépzésében, orvostörténeti előadásokon való részvételen. Továbbra is folyamatos együttműködésben állunk a MOME Design és Animációs Intézeteivel. A MOME hallgatók és tanárok együttműködése az intézmény programjainak és kiállításainak vizuális megformálásában ölt testet.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A múzeum két tervásatásán több egyetemi hallgatót fogadtunk az ELTE BTK és a PPKE BTK Régészeti intézeteivel fennálló együttműködésünk keretében, illetve e két egyetem régészeti intézeteinek hallgatói számára szakdolgozati témákhoz biztosítunk anyagot.

BME Műemléki Szakmérnöki képzésén koraközépkori várak témakörben múzeumunk igazgatója tartott előadást.

MNM Balassa Bálint Múzeuma

A Pázmány Péter Katolikus egyetemmel együttműködésben két régészeti feltárás valósult meg: Tokodon a római erődben illetve Dömös Árpádvár kapcsán.

Nemzetközi együttműködés, külföldi kiküldetés

20.667.486,- Ft

MNM Központ

2022. év során összesen 79 alkalommal utazott 182 fő külföldre (23 országba) hivatalosan konferenciákra, workshopokra, kiállításokkal kapcsolatos, illetve pályázati célú megbeszélésekre, kiállítás-építésekre és bontásokra, kiállításmegnyitókra, tanulmányutakra, tudományos előadások megtartására, oktatásra, műtárgy-kivitel és műtárgy-hazahozatal céljából.

Görögország

Olaszország

Belgium

Németország

Franciaország

USA

Észtország

Egyesült Arab Emírségek

Litvánia

Hollandia

Irak

Ausztria

Csehország

Horvátország

Szlovákia

Portugália

Törökország

Románia

Lengyelország

Grúzia

Svájc

Dánia

Svédország

Ebből 135 esetben történt napidíj kifizetés. A 182 kiutazó közül 118 fő költségei terhelték (legalább részben) a Múzeum költségvetését (a RÖG és a SOM kereteket is beleértve, nem

számítva viszont a pályázati, szponzori kereteket, illetve a kormány által célirányosan folyósított támogatásokat).

A koronavírus járvány és annak következtében életbe lépett korlátozások miatt 2021-ben jelentősen csökkent az utazások száma és a napidíj kifizetések összege. 2022-ben összességében 112 fővel többen utaztak külföldre, és hatvankilencszer több esetben történt napidíj kifizetés.

I.1.a) Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések okai, a kötelezettségvállalások megtételére és költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok változásának hatásai, elrendelt szerződéskötési és kötelezettségvállalási korlátozások (Áht., Ávr. és Áhsz. jogszabályváltozásai, az 1982/2013. (XII. 29.) Korm. határozat, a 182/2022.(V.24.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, 2018. évi CXXV. törvény, 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet, továbbá a Kvtv. 9. § (8) bekezdése szerint az öregségi teljes nyugdíjhoz szükséges szolgálati időt megszerzett jogviszonyban állók jogviszonyának megszüntetéséből eredő kiadási megtakarítás befizetési kötelezettségének hatása stb.), és azok gazdálkodásra gyakorolt hatása, az elért eredmények bemutatása

A kötelezettségvállalás területén a Magyar Nemzeti Múzeum 2022. július 1-jétől új belső előírást léptetett életbe, miszerint az addigi bruttó 100.000 Ft alatti termékbeszerzés, szolgáltatás igénybevételek esetén nem volt szükség előzetes írásbeli kötelezettségvállalásra, és ezt az értékhatárt felemeltük bruttó 200.000 Ft-ra, összhangban az Ávr. 53. § (1) bekezdés a) pontjával. Ugyan az Ávr. már korábban is ezt az értékhatárt írta elő, de az MNM ettől szigorúbb belső szabályozást fogalmazott meg. Az enyhítést az árak folyamatos emelkedése, az infláció, ezzel együtt az egyszerű beszerzések gördülékenyebbé tétele indokolta.

A Kormány 1325/2022. (VII. 11.) számú határozatával ugyanakkor 296,0 millió forint költségvetési támogatás elvonás érintette a Múzeumot, amelyre figyelemmel főigazgatói utasításban rendeltünk el kötelezettségvállalási stopot azzal, hogy a tiltás nem érinti az európai uniós programok lebonyolításához szükséges kötelezettségvállalásokat, az elengedhetetlen működési/üzemeltetési kiadásokkal kapcsolatos kötelezettségvállalásokat, valamint azokat, amelyeknek a forrása haza és/vagy nemzetközi pályázat, amelyekkel összefüggésben támogatói okirattal vagy támogatási szerződéssel rendelkezünk, és az MNM számláján már jóváírt fedezettel rendelkezünk.

A Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013-es Korm. határozat 2019-ben életbe lépő változásai közül a kormányzati informatikai eszközök DKÜ-n keresztül történő központosított közbeszerzési kivételi köre nyújt jelentős könnyebbséget az érintett beszerzéseknél tekintettel arra, hogy a Korm. határozat által egyébként előírt beszerzési tilalom alóli mentesítés folyamata meglehetősen időigényes, bürokratikus és a legtöbb esetben elutasításra kerülnek a kérelmek. Ezt a rendszert tovább bonyolította a Digitális Magyarország Ügynökség intézményrendszere, amelyet a központi költségvetési szervek esetében is alkalmazni kell, tovább lassítva ezzel az informatikai jellegű beszerzést. Ma már az az általános, hogy egy-egy beszerzés engedélyére 6 hónapot is várni kell. A rendszer iszonyatosan lassú, nem hatékony, a napi működést az engedélyeztetés hosszú időtartama akadályozza.

A 182/2022. (V. 24.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, a 2018. évi CXXV. törvény, valamint a 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet és a Kvtv. egyike sem érintette a Magyar Nemzeti Múzeum működését, gazdálkodását.

I.1.b.) A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összegének (minimálbér), valamint a legalább

középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók garantált bérminimumának 703/2021. (XII. 15.) Korm. rendelet szerinti, 2022. évi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatásáról

2022. évre vonatkozóan a Magyar Nemzeti Múzeum nem igényelt többletforrást a minimálbér és garantált bérminimum változása miatt, mert az intézményt nem érintette ennek a hatása.

I.1.c) Az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdése szerint előírt, a bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás prognózis adatai és a tény adatok eltéréséből adódó, ágazatok által küldött értesítés szerint a 2020. december, 2021. szeptember, október és november hónapban leadott adatszolgáltatások alapján megállapított bírság miatti befizetési kötelezettségek teljesítése

Az Ávr. 172/A. §-a alapján az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv a bevételeinek és kiadásainak várható alakulásáról havonta adatot köteles szolgáltatni a Kincstár által működtetett elektronikus adatszolgáltató rendszerben. A tény és a prognózis adatok közötti jelentős mértékű eltérések – az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdésének megfelelően – befizetési kötelezettség előírásával kerülnek szankcionálásra. A címben szereplő időszakok tekintetében 2022-ben összesen 621.136 Ft összegű bírság lett megállapítva, amely befizetési kötelezettségét az MNM teljesítette.

I.1.d) Vállalkozási tevékenység végzése (vállalkozási tevékenység bemutatása a vállalkozás jellege, mértéke; változása, eredményessége; a költségvetési befizetési kötelezettség; a vállalkozási maradvány felhasználási céljai – ideértve, hogy abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására – szerint)

„NÉ”

I.1.e) Vegyes rendeltetésű eszközök esetében az értékcsökkenés alaptevékenység és vállalkozási tevékenység közötti megosztási módjának változtatása, az alkalmazott új módszer és rövid ismertetés annak hatásáról

„NÉ”

I.1.f) Értékelés a kiszervezett tevékenységek, szervezetek (gazdasági társaságok, alapítványok, közalapítványok, költségvetési szervek) helyzetéről

Lásd a I.1.g) pontot.

I.1.g) Rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének, a társaságok által nyújtott, illetve az intézmény által igénybevert

szolgáltatások mennyiségéről és összetételéről, az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok működéséről, eredményességéről

A Nemzeti Múzeum Kft. cégbíróági bejegyzése 2022. március 3-án történt meg. Az alapításhoz szükséges törzstőke 100,0 millió forint összegben az alapító MNM költségvetésének terhére „K65 Részesedések beszerzése” rovaton lett elszámolva a Magyar Államkincstár technikai végrehajtásával. Azonban az Áht. 41. § (1) bekezdése alapján a törvény eltérő rendelkezése hiányában, többek között a költségvetési szerv, kiadásai előirányzatai terhére azok kezelő szerve jogi személyt, jogi személyiséggel nem rendelkező más szervezetet nem hozhat létre, abban tagsági, részesedési viszonyt nem szerezhet. A törzstőkének nem megfelelő módon, a K65-ös rovaton történő elszámolására az irányító szerv Költségvetési Főosztálya hívta fel a figyelmet, és a Pénzügyminisztérium állásfoglalását, illetve iránymutatását kérte a törzstőke utólagos – a központi kezelésű előirányzaton történő – kezelésével kapcsolatban. A Kft. létrehozása egyébiránt az irányító szerv Portfóliókezelő Főosztályának, a Pénzügyminisztérium, valamint az MNV Zrt. illetékes területének folyamatos iránymutatása, észrevételei, és végül engedélyei alapján történt. Jelen szöveges beszámoló összeállításakor az irányító szerv tájékoztatása szerint még nem érkezett a Pénzügyminisztériumtól.

A Kft. célja, hogy – elősegítve a Múzeum szűkösen rendelkezésre álló múzeumszakmai kapacitásainak hatékony hasznosítását – átvegye a Múzeumtól azon tevékenységek elvégzését, amelyek kapcsolódnak ugyan a Múzeum feladataihoz, illetve elősegítik azok magas minőségben történő ellátását, ugyanakkor azok megszervezéséhez, elvégzéséhez nem szükséges az egyébként szűkös erőforrásként azonosítható múzeumszakmai tudás és tapasztalat. Ilyen feladatok többek között a múzeum látogatói számára parkolási lehetőséget biztosító mélygarázs üzemeltetése, a könyvek, kiadványok nyomdai előkészítéséhez és értékesítéséhez kapcsolódó tevékenységek, valamint a Múzeum által közvetíteni kívánt történelmi-kulturális értékekhez jobban illeszkedő termékek elérhetővé tétele és azok megjelenítése a múzeumi shopok kínálatában.

Fentiek szerint az alapító MNM és a Nemzeti Múzeum Kft. üzemeltetési szerződést kötött üzemeltetési díj ellenében egyfelől a Pollack téri mélygarázs működtetésére azzal, hogy a mélygarázs hasznait továbbra is az MNM szedi. A Kft. a fenntartást, a karbantartási feladatokat koordinálja, aláírásra előkészíti a parkolóhelyet igénybe vevő partnerekkel a bérleti szerződéseket, biztosítja a parkolóhely szolgáltatás folyamatos igénybe vételét. Ugyanígy az alapító székhelyén lévő múzeumi boltot üzemeltetési szerződés keretében biztosítja az MNM a Nemzeti Múzeum Kft. működtetésén keresztül.

Az intézmények tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetekre vonatkozó költségvetési beszámoló 2023. június 30-i elkészítési határidejére figyelemmel jelen szöveges beszámoló összeállításakor az üzleti év végrehajtását alátámasztó adatokkal még nem rendelkezünk. Az ezzel kapcsolatos adatszolgáltatást az irányító szerv részére 2023. július 5-ig kell teljesíteni.

I.1.h) A dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatására fordított kiadások, a kölcsönben részesítettek száma (1. sz. melléklet)

2022. évben a Magyar Nemzeti Múzeum Lakásügyi Bizottsága részére 4 fő nyújtott be munkáltatói kölcsönigénylést. 1 fő még 2022-ben megkapta, 3 dolgozó 2023 januárjában kapta meg a kölcsönt. A tavaly kiutalt összeg 300 e Ft volt.

I.1.i) A Kincstári kör fizetési számláin kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása

„NÉ”

I.1.j) Rövid, lényegre térő ismertetés az előirányzat gazdálkodási és a pénzforgalmi szolgáltatásokhoz kapcsolódó rendszerekről (KKVTR/IFMIS, SZR), a kincstári információ-szolgáltatás (pl.: KIRA, KGR-K11 rendszer) tapasztalatai

A KIRA rendszer használata során főként informatikai jellegű problémák adódnak időközönként. A felhasználói tapasztalatokat a Kincsár ugyanakkor egyre inkább elfogadja, és ennek megfelelően fejlesztéseket is végez. Az utalások lebonyolításához új e-felületként bevezetett SZR rendszer használata problémát nem okoz. Nehézség az IFMIS és pénzügyi-információs rendszerünk (Forrás.NET) között, a nem megfelelő kommunikáció miatt jelentkezik. A szolgáltatók (a Magyar Államkincstár és a Griffsoft Zrt.) a felmerülő problémákat rendszerint a másik fél kompetenciájára hivatkozással hárítja át. A könyvelési feladatok terén tapasztaljuk a legtöbb nehézséget, amely valószínűleg dimenziós eltérésekből adódhat. Folyamatos e tekintetben a hibajelzés részünkről a szolgáltatók irányába.

I.1.k) Az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás és annak hatásai (2. sz. melléklet)

2022-ben az MNM nem volt érintett sem intézmény-, sem gazdasági vezetőváltással.

I.1.l) Létszámadatok alakulása, abban bekövetkezett változások okai, szervezetre gyakorolt hatása a nyitó adatokhoz képest a záró állomány tükrében, a létszám szervezeti egységenkénti megbontása

Az Intézményben meglehetősen nagy fluktuáció jellemző továbbra is, leginkább a közönségkapcsolati, kommunikációs szakemberek körében, de egyre inkább a terepen dolgozó régészek, műszaki és a gazdasági ügyintézők körében is. A kilépő munkavállalók száma 83 fő volt, a belépők száma 284 fő. A belépők számának nagy aránya értelemszerűen a Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2022. január 1-jei hatállyal átkerült, megelőző régészeti feltárás ellátásához szükséges plusz humánerőforrás, azaz a Várkapitányság Zrt-től átvett munkavállalók miatt jelentkezik. A legtöbb munkavállalói felmondás pedig az átlagnál újra alacsonyabb bérszínvonal miatt történt, ugyanis a 2021. szeptember havi hatállyal, a konszolidációs támogatásnak köszönhetően megvalósított, az akkori viszonyok közötti meglehetősen nagy arányú (átlag 42%) bérfejlesztés mára teljesen elinflálódott. A tavalyi évben központilag elrendelt zárolás, illetve előirányzat csökkentés, amely 296,0 millió forint támogatás elvonással érintette az Intézményt, a létszám alakulására is hatással volt,

mert személyi kiadást is meg kellett takarítanunk év végével (különösen a nem rendszeres személyi juttatások, megbízási szerződések mérséklése, nyugdíj mellett dolgozó munkatársaknak határozott időre, megállapodás útján fizetési nélküli szabadságra küldés, a megüresedő státuszokat nem töltöttük be, utolsó negyedéves cafeteria csökkentése, stb.).

A létszám szervezeti egységenkénti megbontását az alábbi táblázat szemlélteti:

Szervezeti egység	Nyitó létszám (fő)	Záró létszám (fő)	Belépő (fő)	Kilépő (fő)
Főigazgatóság	13	10	1	5
Főigazgatói titkárság	5	7	3	1
Gazdasági főosztály	19	22	13	9
Jogi osztály	1	2	1	0
Műszaki és Üzemeltetési Főosztály	32	34	7	5
HR osztály	7	6	0	1
Informatikai Üzemeltetési osztály	4	6	3	1
Intézményüzemeltetési osztály	0	0	0	0
Beszzerzési Osztály	1	1	0	0
Múzeumi Hálózati Igazgatóság	1	3	3	1
Múzeumi Hálózati Koordinációs Központ	0	1	1	0
Intézmény Koordinációs Központ	0	0	0	0
MNM Balácsa	4	4	4	4
MNM Palóc Múzeum	11	12	1	0
MNM Esztergomi Vármúzeum	30	28	2	4
MNM Kubinyi Ferenc Múzeum	11	13	2	0
MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeum	27	29	4	3
MNM Báthori István Múzeum	7	4	0	3
MNM Rákóczi Múzeum	37	38	8	7
MNM Vay Ádám	9	9	1	1
MNM Mátyás király Múzeum	31	33	3	1
Innovációs és Képzési Igazgatóság	2	3	1	0
Országos Muzeológiai Módszertani és információs Központ	12	12	2	2
Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ	12	13	1	0
Országos Képzési és Vizsgáztatási Központ	0	0	0	0
Minőségirányítási Csoport	0	0	0	0
Beruházási Projektiroda	0	1	1	0
Történeti Gyűjteményi Igazgatóság	3	3	0	0
Történelmi Képcsarnok	5	5	0	0
Történeti Fényképtár	10	9	0	1
Éremtár	7	8	1	0
Újkori Főosztály	7	7	0	0
Modernkori Főosztály	8	9	1	0
Integrált Múzeumi Szolgáltatási Igazgatóság	0	0	0	0
Központi Adattár	13	13	1	1
Központi Könyvtár	7	9	3	1
Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály	15	19	3	0
Projektkoordinációs és Kiállításszervezési Főosztály	20	22	3	2
Biztonsági Osztály	4	5	1	0
Közönségkapcsolati és Múzeumi Értékközvetítő Igazgatóság	1	1	0	0
Közösségszervező Osztály	1	3	8	5
Múzeumpedagógiai és Tudásközvetítő Főosztály	15	11	1	1
Protokoll Osztály	0	1	1	0
Kommunikációs és Marketing Igazgatóság	1	1	0	0
Marketing és Értékesítési Főosztály	3	3	2	2
Sajtó- és Társadalmi Kapcsolatokért Felelős Osztály	1	2	4	2
Rendezvényszervező Osztály	2	4	3	1
Online Tartalomfejlesztési Osztály	1	1	0	0
Kreatív Iroda	1	2	1	0
Nemzeti Régészeti Intézet	8	15	10	2

Tudományos Igazgatóság	6	6	0	0
Régészeti Tár	12	35	6	0
Feldolgozási Főosztály	22	40	19	1
Gazdálkodási Főosztály	13	16	6	4
Koordinációs Igazgatóság	0	5	6	1
Szervezési Főosztály	4	49	71	2
Lelőhely-diagnosztika	0	26	26	0
Feltárási Főosztály	26	62	41	8
Kísérleti Régészeti és Innovációs Osztály	0	0	0	0
Közösségi Régészeti Osztály	0	0	0	0
Tartalomfejlesztési Igazgatóság	1	4	3	0
Módszertani és Oktatási Osztály	1	2	1	0
Közművelődési és Társadalmisítási Osztály	2	2	1	1
Összesen	496	691	284	83

I.1.m) Az intézményekben foglalkoztatottak illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntésekről, azok gazdálkodásra gyakorolt hatásairól 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet, 257/2000. (XII. 26.) Korm. rendelet, 682/2021. (XII. 6.) Korm. rendelet, stb.)

A kulturális ágazatot érintő bérfeljárásról szóló 682/2021. (XII.6.) Kormányrendelet végrehajtásával kapcsolatban az irányító szerv előzetes adatfelmérést végzett a háttérintézményeknél, köztük a Magyar Nemzeti Múzeumnál is 2022. január végén az alábbiakról:

- a kultúrstratégiai intézmények a 2021-ben kapott konszolidációs támogatás terhére, átlagosan milyen mértékű bérfeljárás hajtottak végre;
- összesen hány fő munkavállaló az, akinek e bérfeljárás megvalósítása során az emelés nem érte el a 20%-os mértéket;
- a 20%-os emelés alatt maradt dolgozók esetében, a 20%-ra történő kiegészítésnek számszerűen mi a költségvetési hatása.

Az adatszolgáltatás teljesítését követően az Intézmény értesítést kapott az irányító szervtől egy egyszeri támogatásról, összesen 47,5 m Ft összegben a 20%-ra történő bérkiegészítés végrehajtása érdekében 2022. évben, amely összeget a 2023. évi költségvetéstől kezdve beépített az MMN költségvetésébe.

I.1.n) A tömeges bevándorlás okozta válsághelyzettel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásairól (41/2016. (III.9.) Korm. rendelet, stb.) valamint az energia kompenzáció hatásairól (1285/2022. (VI.7.) Korm. határozat).

Az állami intézményrendszert is komolyan érintette a rezsiköltségek emelkedése. Az MNM villanyszámlája a 2021-es 102,2 millió forintról 586,5 millió forintra emelkedett 2022-ben, és a gázbeszerzésre lefolytatott központi közbeszerzés eredményeképpen, 2022. október 1-jétől kötött szerződéssel együtt pedig 48,9 millió forintról 136,9 millió forintra emelkedett a gázszámlánk. Ebből jól látszik, hogy év végéig plusz 572,3 millió kiadással zártunk ezen szolgáltatások esetében. Az 572,3 millió forintos túlköltségre 161,2 millió forint kompenzációt kaptunk a kormánytól.

Annak érdekében, hogy a kiadásainkat mérsékeljük, és mert a kormánynak is ez volt az utasítása, megtakarítási intézkedéseket eszközöltünk, hogy csökkentsük az energiafelhasználásunkat. 2022. október 1-jétől hétfői napokra, amikor a Múzeum egyébként is

zárva van a látogatók előtt, a munkaszerződéstől eltérő munkavégzési helyen történő munkavégzést (elsősorban otthoni) rendeltünk, illetve november 1-jétől a téli időszakra, 2023. március 31-ig a kisebb tagintézményeinket bezártuk. Vizsgáltuk a 2021. és 2022. évi október, november és december hónapok energiafelhasználást, és összességében számottevő a fogyasztási megtakarítás mindkét közüzemnél, a gáznál átlagosan 61%-os a fogyasztási megtakarítás a teljes intézményhálózatot tekintve, az áramnál pedig 48%. Hangsúlyozzuk, hogy ez a megtakarítás kizárólag a fogyasztási adatok vizsgálata tekintetében mutatkozik.

I.2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodására gyakorolt hatása

I.2.a) Azon rendkívüli események, illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre, az eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek, illetve pénzügyileg még nem kerültek rendezésre

A 2022. január 1-jei hatállyal felállított Nemzeti Régészeti Intézet a Magyar Nemzeti Múzeum keretein belül számos régészeti örökségvédelemmel kapcsolatos feladatot lát el. A gazdaság újraindításáért felelős akciócsoport 2021. július 2-i ülésén tárgyalta az építési beruházások élénkítésére, valamint az építési szektorban tapasztalható nagymértékű áremelkedés enyhítésére irányuló intézkedési javaslatokat. Ezen javaslatok sorában elfogadta a Hungarian Investment Promotion Agency (HIPA) javaslatát arra vonatkozóan, hogy bizonyos beruházás-nagyság feletti kiemelt nagyberuházások esetében a régészeti feladatellátás maximalizált hatósági árai jelentősen csökkentésre kerüljenek. A rendelkezéssel finanszírozási hiány állt elő, hiszen ezek az összegek átlagosan csak a projektek önköltségének cca a 10%-át fedezik. Ennek a kieső beruházói finanszírozásnak a megtérítéséről döntött a Kormány a 2856/2021. határozatában, hogy az illetékes múzeumok és külső alvállalkozó partnerek bevonási díját rendezni lehessen. A Határozat szerint viszont csak utófinanszírozás keretében lehet elszámolni a forráshiányos projektekhez és hozzá kapcsolódó közvetett kiadásokhoz szükséges állami támogatást, ezért az Áht. által biztosított lehetőséggel a Kormány fedezet nélküli kötelezettségvállalás engedélyezett a Nemzeti Múzeumnak. Ahhoz, hogy likviditási problémák se álljanak elő, 2022. április hónapban a Pénzügyminisztérium 2,0 mrd forint előleg biztosított a régészeti feladatellátásra. A teljes 2022-es év tekintetében aztán elszámolt az Intézmény, és a 2,0 mrd forint összegű előleg figyelembe vételével 1,071 mrd forint további támogatási igényt nyújtott be az irányító szerv részére. Jelen szöveges beszámoló összeállítását megelőzően pár nappal a PM jóváhagyta az elszámolást, és a tavaly biztosított 2,0 mrd forint előlegen túl, a napokban folyósítja az elszámolás szerint hiányzó 1,071 mrd forintot, amit az MNM tavaly különböző célfeladathoz tartozó likvid pénzeszközei terhére kénytelen volt megelőlegezni.

A 2017. november 25-én megnyitott, és 2019-ben az Év Európai Múzeuma versenyen helyezést elérő Málenkij Robot Emlékhelyünk fenntartására, valamint az épületben az állandó kiállítás üzemeltetésére is csak egyszeri jelleggel kaptuk meg 2018-ban a 40,0 millió forint támogatást, amelyet az Emberi Erőforrások Minisztériuma saját hatáskörben biztosított. A költségvetésünkbe tartósan beépülő támogatási igényünket 2019-ben az irányító szerv elutasította. A magyar történeti emlékezet szempontjából igen fontos Emlékhely üzemeltetéséhez szükséges állami támogatás hiánya súlyos bizonytalanságot okoz a költségvetésünkben, másfelől még így is egyéb programjaink, kiállításaink rovására, illetve az Emlékhely korlátozott nyitva tartásával tudjuk csak megoldani a fenntartását. Az 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozatban, amely a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum

és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról született döntés, 2020-ra visszamenőleg és 2021-es költségvetési évben is egyszeri jelleggel 31.566.000 Ft-ot biztosított a Kormány a Málenkij Robot Emlékhely fenntartására 2022. december 31-i felhasználási határidővel. A folyamatos és bármiféle korlátozás nélküli működtetése az Emlékhelynek csak a támogatásnak az eredeti költségvetésbe történő beépítésével tud megvalósulni.

Szintén a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat 3. pontja, valamint az 1330/2021. (V. 31.) Korm. határozat a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról szóló 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat módosításáról 2. pontja alapján a Kormány egyetértett azzal, hogy a szécsényi Kubinyi Ferenc Múzeum 2021. szeptember 1. napjától a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézményeként folytassa működését. A 2021. évi működtetés költségeinek fedezetére 69.501.000 Ft-ot, valamint a KFM raktározási helyzetének megoldása érdekében, a Magyar Állam javára megvásárolható ingatlan vételárára és raktározásra alkalmassá tételére további 70.000.000 Ft-ot kaptunk az NKA-tól 2021-ben támogatási szerződés keretében, 2022. december 31-i felhasználási határidővel. Tekintettel arra, hogy az eredeti, 2021. január 1-jei átvétel kormányhatározattal 2021. szeptember 1-re módosult, ezért a működésre megállapított költségvetési támogatási forrás lehívását kiemelt előirányzatok közötti belső átcsoportosítással kaptuk meg, figyelembe véve, hogy a havi ismétlődő kifizetések (különösen munkabér, közüzemi díjak, stb.) csak 2021. szeptember 1-jétől relevánsak. Az év elejétől így „megtakarított” forrást ingatlan felújításra, raktári polcrendszer kialakítására, gyűjteménygyarapításra kaptuk meg a támogatási szerződéssel. Mindezek miatt, illetve, hogy egyszeri forrásbiztosításról döntött a Kormány, az eredeti költségvetésünkben nem rendelkezünk a KFM működéséhez szükséges forrással, amely egyébként szükséges, hogy abba tartósan beépüljön.

I.2.b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása

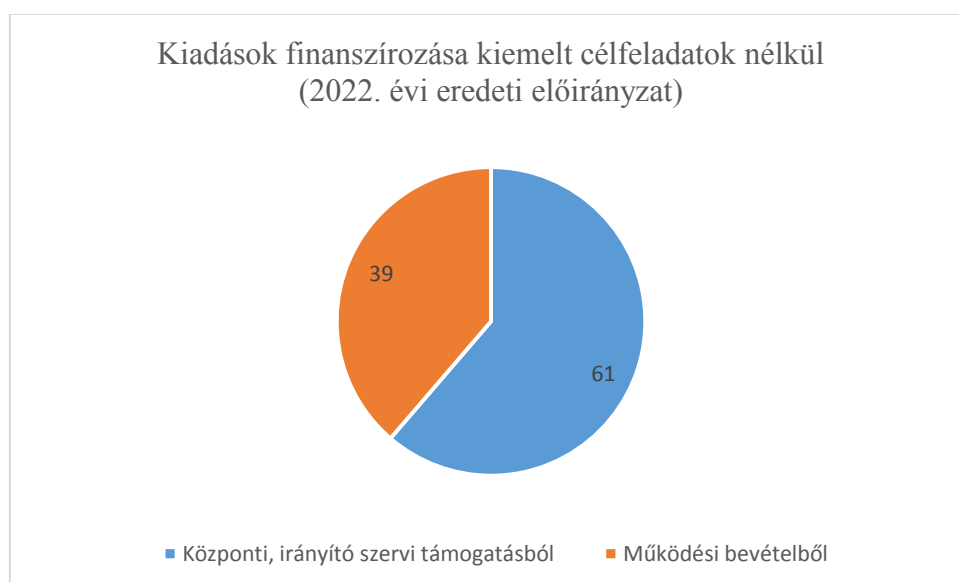
Az Intézmény Alapító okiratában megfogalmazott alaptevékenységi feladatokon túl többletfeladat teljesítés 2022-ben nem történt.

I.2.c) Az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása (különös tekintettel a 182/2022. (V.4.) Korm. rendelet szerinti feladatok – 93/2018. (V. 4.) Korm. rendeletben meghatározott eljárásrend alapján végrehajtott – átadás-átvételének hatására)

A Kormány 2856/2021. határozatában döntött arról, miszerint a régészeti feladatellátás a Várkapitányság Nonprofit Zrt-től a Magyar Nemzeti Múzeumhoz kerüljön 2022. január 1-jei hatállyal. Az átadás-átvétel során 106 fő munkavállaló került át a Várkapitányság Zrt. állományából a Magyar Nemzeti Múzeumhoz. Az ehhez szükséges bér- és járulékfedezetet az irányító szerven keresztül a Pénzügyminisztérium két egyenlő részletben biztosította, április hónapban 420,4 millió forintot és november hónapban szintén 420,4 millió forintot.

I.2.d) Az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása, elmaradt feladatok, illetve azok okainak bemutatása.

Az MNM 2022-es eredeti költségvetésének személyi és járulék kiadási előirányzata mögött 12,7%-ban, a dologi kiadások mögött 71,9%-ban van saját működési bevétel. A kiadásaink legfőbb forrásai egyébiránt az állam által az adott évre meghatározott központi, irányító szervi támogatás, a működésből származó saját bevételek, valamint az egyéb források, többek között a különféle pályázati pénzek (EU-s és a hazai források). 2022-ben a működési bevételi arányszámunk – a célfeladatokkal nem számolva – 37,2%, és a fennmaradó 62,8% az irányító szervi támogatás. Ez azt jelenti, hogy az MNM-nek jelentős bevételeket kell produkálnia, hiszen enélkül nem tudnánk működni, ami nagy erőfeszítéseket igényel. A működési bevétel és a fenntartói támogatás arányszámai mutatják igazán az alulfinanszírozottságot.



Makrogazdasági szinten a 2022-es különösen nehéz költségvetési év végrehajtása során, a rezsiárak drasztikus emelkedésén túl, amikor jelentős összegű zárolással, illetve év végére már előirányzat elvonással volt érintett a Magyar Nemzeti Múzeum is, továbbá a kultúrstratégiai intézmények működési többletforrásának a csak részletekben és meglehetősen bizonytalan „csepegtetése”, az országos régészeti feladatellátás utófinanszírozása (itt a vonatkozó Kormányhatározat az Áht. alapján ugye megengedte a fedezet nélküli kötelezettségvállalást az MNM-nek) mind olyan helyzetbe sodorta az Intézmény 2022 évi gazdálkodását, hogy a kifizetéseink csaknem teljes mértékben felemésztették a rendelkezésre álló szabad előirányzatot.

Ahhoz, hogy a november havi, december elején esedékes munkabérek kifizetése ne kerüljön veszélybe a Pénzügyminisztériumhoz fordultunk írásban annak érdekében, hogy az akkor még hiányzó, különböző céltámogatásainkat megkaphassuk, mert ezek hiányában komoly likviditási problémába kerültünk volna. Ugyanakkor nemcsak a személyi és járulék kiemelt kiadási előirányzatot érintően voltak problémáink, a dologi kiadások szabad előirányzat szinte nullára

csökkent, több száz milliós nagyságrendben sorban álló számláink voltak, amelyek kifizetésre vártak. Az irányító szerv szóbeli tájékoztatása szerint elrendelt, szeptember 21-től indult és október 31-ig tartott kifizetési stop után, november 1-jétől kifizetési felső korlát bevezetéséről döntött a Kormány. A többletbevételeink előirányzatosítási kérelme is csak hosszú engedélyeztetés után, szakaszosan lettek jóváhagyva, amely viszont elengedhetetlen volt, hogy a működés szempontjából soron kívüli kiadásainkat teljesíteni tudjuk.

II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

II.1. A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

Ft

	2021. évi teljesítés	2022. évi eredeti előirányzat	2022. évi módosított előirányzat	2022. évi teljesítés
Kiadások összesen:	8.129.159.358	3.379.559.000	21.707.283.537	17.130.831.299
Műk. kiadások összesen:	5.556.552.416	3.179.214.000	15.179.940.459	12.726.390.838
- személyi juttatások	2.520.185.358	1.791.703.000	4.133.818.586	4.133.727.248
- járulékok	437.088.727	284.069.000	605.212.668	605.212.668
- dologi kiadások	1.565.019.296	1.103.442.000	10.411.877.235	7.959.018.952
- egyéb műk. célú kiadás	1.034.259.035	-	29.031.970	28.431.970
Felhalm. kiadások összesen	2.572.606.942	200.345.000	6.355.597.312	4.232.694.695
- beruházások	2.299.342.425	61.345.000	3.845.295.805	2.475.870.364
- felújítások	272.764.517	139.000.000	2.509.645.893	1.756.524.331
- egyéb felhalm. célú kiad	500.000	-	655.614	300.000
Finanszírozási kiadások	-	-	171.745.766	171.745.766
2021. évi tényl. maradv.	2.817.137.917			
2022. évi tényl. maradv.				4.576.452.238
Bevételek összesen:	10.946.297.275	3.379.559.000	21.707.283.537	21.707.283.537
Központi, irányítószervi tám.	6.433.542.225	2.123.859.000	7.167.977.628	7.167.977.628
Működési bevételek	1.105.164.676	1.255.700.000	7.012.459.542	7.012.459.542
Felhalm. és tőkejell. bev.	984.252	-	1.348.819	1.348.819
Átvett pénzeszközök áh. kívülről	43.464.330	-	2.457.122.852	2.457.122.852
- működési célra	9.812.344	-	1.983.664.643	1.983.664.643
- felhalmozási célra	33.651.986	-	473.458.209	473.458.209
Működési c. támogatás áh. belülről	531.546.029	-	868.736.585	868.736.585
Felhalmozási c. támogatás áh. belülről	956.513.736	-	1.382.500.194	1.382.500.194
Maradvány igénybevétele	1.703.336.261	-	2.817.137.917	2.817.137.917
Áh. belüli megelőlegezések	171.745.766	-	-	-
Létszám				
Átlagos stat. áll. létszám				
Munkajogi létszám	514	691	691	691

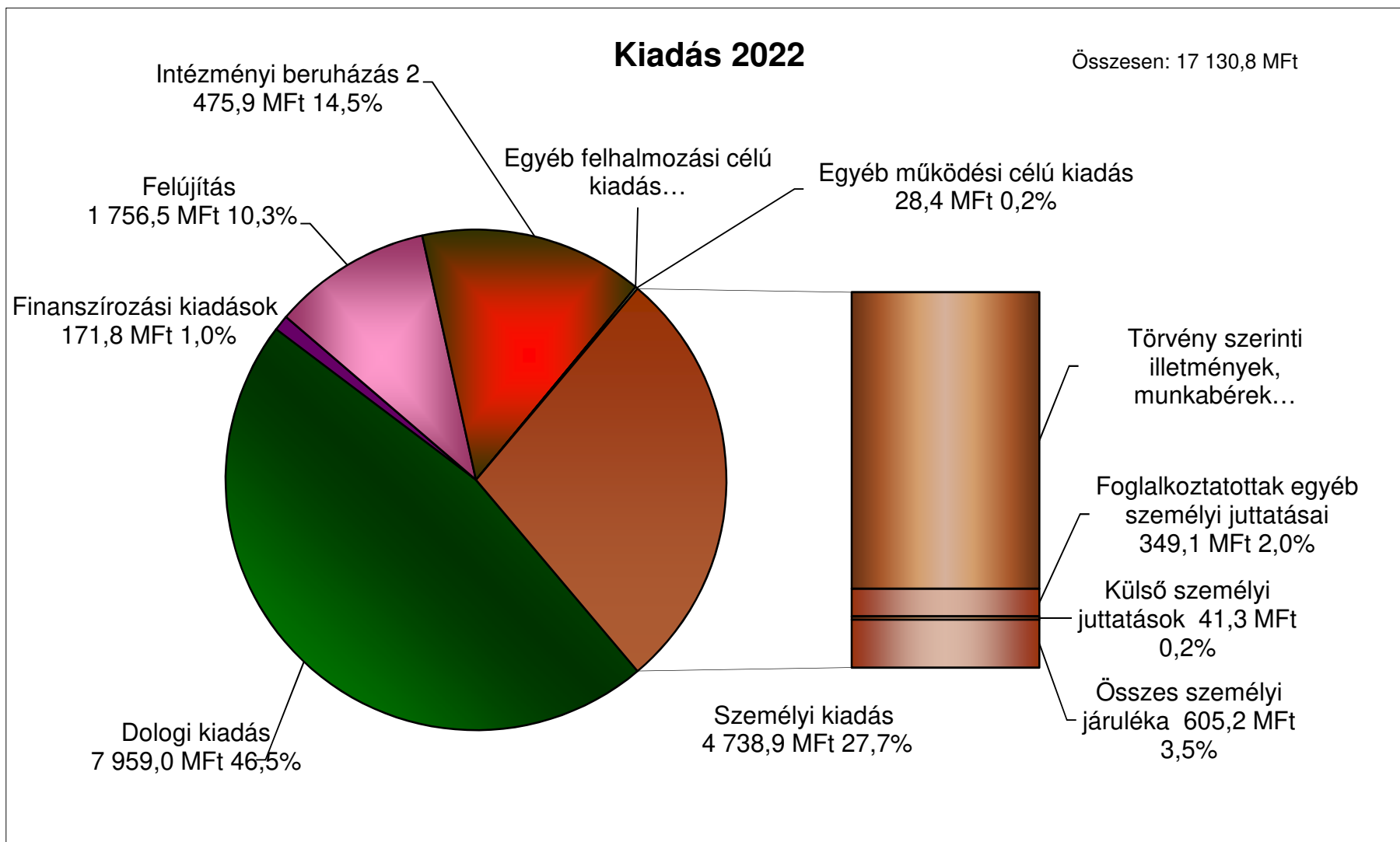
Az előirányzatváltozások az alábbi főbb tételekből tevődnek össze.

1. Főbb előirányzat emelések:

- a PM/2867-2/2022 számú határozatával a kulturális területen 20%-os bérfejlesztésre biztosított támogatás 47.478.848 Ft;
- kultúrstratégiai intézmények konszolidációs támogatása 2.100.000.000 Ft;
- Múzeumok majálisa támogatása 50.000.000 Ft
- a PM/4119-2/2022 számú határozatával biztosított bérkompenzáció 179.443 Ft;
- a PM/7498-1/2022 számú határozatával a megelőző régészeti feladatellátással összefüggésben a forráshiányos projektekre biztosított előleg 2.000.000.000 Ft;
- a megelőző régészeti feladatellátás érdekében szükséges, a Várkapitányság Zrt-től átvett humánerőforrás állomány bér- és járulék fedezeteként biztosított támogatás 840.400.000 Ft
- COVID szobor együttes megvásárlására biztosított támogatás 11.000.000 Ft;

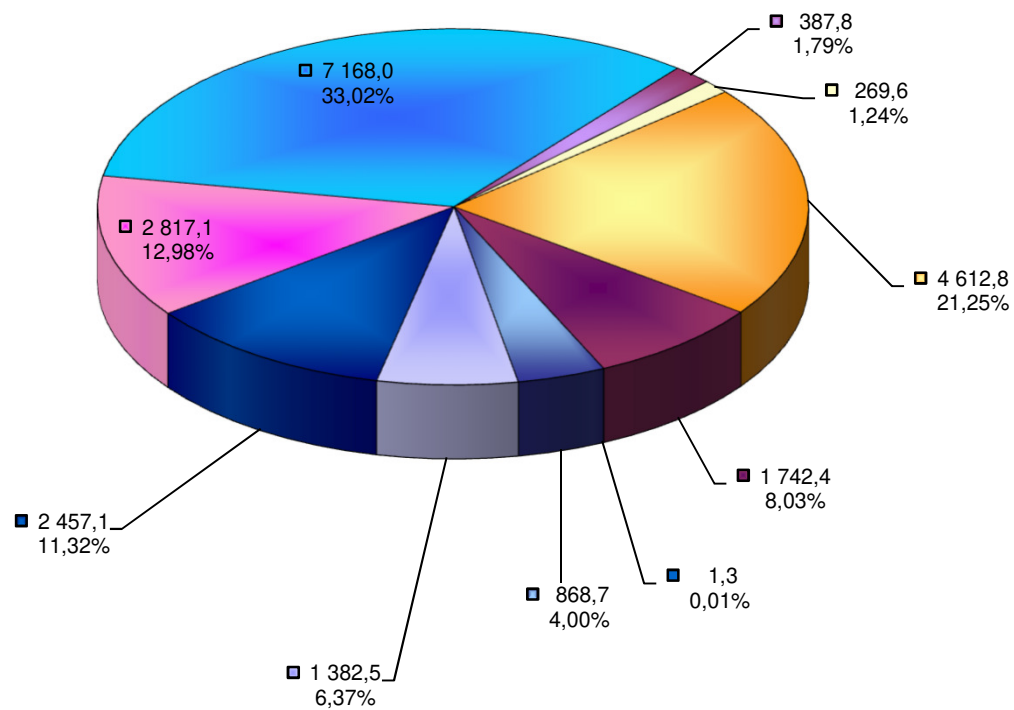
- a 1285/2022. (VI. 7.) Korm. határozat alapján az energia-áremelkedések ellensúlyozására biztosított kompenzáció 161.247.287 Ft;
 - az 1588/2022. (XI. 30.) Korm. határozattal a Báthori István Múzeum felújításához biztosított támogatás 51.887.000 Ft;
 - az 1588/2022. (XI. 30.) Korm. határozattal a megelőző régészeti feladatellátás érdekében biztosított támogatás 502.435.150 Ft;
 - fejezeti hatáskörben biztosított támogatás az MNM főépületében a biztonságtechnikai rendszer felújítására, valamint gyűjteményvásárlásra 142.000.000 Ft;
2. Főbb előirányzat csökkenések:
- Ávr. 172/A. §-a szerinti bírság a 2020. december, 2021. szeptember, október, november hónapok adatszolgáltatásával összefüggésben 621.136 Ft;
 - a 1325/2022. (VII. 11.) Korm. határozat alapján a szocho megtakarításból miatti támogatás elvonás 26.952.957 Ft;
 - a 1325/2022. (VII. 11.) Korm. határozat szerint elrendelt zárolás, illetve támogatás elvonás 295.977.905 Ft;
 - a PM/2867-2/2022 számú határozatával a kulturális területen 20%-os bérfejlesztésre biztosított támogatás felhasználásából eredő visszafizetési kötelezettség 4.463.952 Ft;
 - a PM/4119-2/2022 számú határozatával biztosított bérkompenzáció felhasználásából eredő visszafizetési kötelezettség 12.996 Ft;
 - fejezeti rendelkezésű keretből irányító szervi elrendelés miatti előirányzat csökkentés 32.065.000 Ft.

Az alábbi grafikus ábrák szemléltetik a kiadások és bevételek alakulásának megoszlását.



Összesen: 21 707,3 MFt

Bevétel 2022



- Központi, irányítószervi támogatás
- Működési bevételekből: jegy, jogdíj, kiadvány
- Működési bevételekből: épülethasznosítás
- Működési bevételekből: alapfeladatnak megfelelő múzeumi szolgáltatás bevétele (pl. ásatás)
- Működési bevételekből: egyéb
- Felhalm. és tőkejell. bev.
- Működési célú támogatás
- Felhalmozás célú támogatás
- Átvett pe. áh-n kívülről
- Maradvány

II.2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése
II.2.a) Kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása (országgyűlés, kormány, irányító szervi és intézményi hatáskörben történt előirányzat módosítások)

Ft

Rovat	Megnevezés	Eredeti előirányzat	Hatáskörönkénti előirányzat módosítás				2022. évi előirányzat
			országgyűlés	kormány	irányító szerv	intézményi	
K1	Személy kiadások	1 791 703 000		2 269 782 584	571 950 400	-499 617 398	4 133 818 586
K2	Munkáltatót terhelő járulékok	284 069 000		268 118 565	74 331 767	-21 306 664	605 212 668
K3	Dologi kiadások	1 103 442 000		2 030 569 615	4 123 307 318	3 154 558 302	10 411 877 235
K5	Egyéb működési célú kiadások	0				29 031 970	29 031 970
K6	Beruházások	61 345 000		305 334 000	936 722 760	2 541 894 045	3 845 295 805
K7	Felújítások	139 000 000			222 109 980	2 148 535 913	2 509 645 893
K8	Egyéb felhalmozási célú kiadások	0				655 614	655 614
K9	Finanszírozási kiadások	0				171 745 766	171 745 766
2022 évi költségvetési kiadások ei. összesen		3 379 559 000	0	4 873 804 764	5 928 422 225	7 525 497 548	21 707 283 537
B1	Működési célú támogatások államháztartáson belülről	0				868 736 585	868 736 585
B2	Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0				1 382 500 194	1 382 500 194
B4	Működési bevételek	1 255 700 000			5 756 759 542		7 012 459 542
B5	Felhalmozási bevételek	0			1 348 819		1 348 819
B6	Működési célú átvett pénzeszközök	0				1 983 664 643	1 983 664 643
B7	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0				473 458 209	473 458 209
B813	Maradvány igénybe vétele	0				2 817 137 917	2 817 137 917
B816	Központi, irányítószervi támogatás	2 123 859 000		4 873 804 764	170 313 864		7 167 977 628
2022 évi költségvetési bevételek ei. összesen		3 379 559 000	0	4 873 804 764	5 928 422 225	7 525 497 548	21 707 283 537

II.2.b) Konkrét, meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó esetleges maradványok nagysága és okai

a) Az MNM főépületének elavult beléptető és biztonságtechnikai rendszerének felújítására kaptunk 140.000.000 Ft támogatást a 20/51 Fejezeti általános tartalék sorról, azonban tekintettel arra, hogy a forrás biztosítására 2022. december végén került sor, ezért teljes egészében maradványként hozzuk a 140.000.000 Ft-ot, ugyanakkor a szükséges közbeszerzési eljárást még év végével elindítottuk.

b) Gyűjtemény vásárlásra kaptunk 2.000.000 Ft támogatást a 20/51 Fejezeti általános tartalék sorról, de tekintettel arra, hogy a forrás biztosítására 2022. december végén került sor, ezért teljes egészében maradványként hozzuk a 2.000.000 Ft-ot.

c) Madarassy István Kossuth-díjas szobrászművész által megalkotott COVID szobor együttes megvásárlására a 20/11/05 Közgyűjteményi közművelődési szakmai feladatok sorról kaptunk 11.000.000 Ft támogatás. A pénzügyi teljesítés áthúzódása miatt keletkezett maradvány összege 11.000.000 Ft.

d) Az 1588/2022. (XI. 30.) Korm. határozattal a Báthori István Múzeum felújításához a kormány biztosított 51.887.000 Ft támogatást, amelyből a régi épületből való kiköltözés miatt ideiglenesen iroda- és raktárbérlésre van szükség, amelynek felhasználása a felújítási munkák éven túli áthúzódása miatt szintén áthúzódik. A 2022-ben képződött maradvány összeg 6.846.509 Ft.

II.2.c) Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők

Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, és szociális hozzájárulási adó, valamint a létszám alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum 2022. évi eredeti költségvetéséhez képest jelentős összegű évközi előirányzat-átcsoportosításra volt szükség, ugyanis a Kormány 2856/2021. határozatában döntött arról, miszerint a régészeti feladatellátás a Várkapitányság Nonprofit Zrt-től a Magyar Nemzeti Múzeumhoz kerüljön 2022. január 1-jei hatállyal. A Határozat ugyanakkor már a 2022. évi költségvetési törvény elfogadása után született, ezért nem jelenhetett meg az MNM eredeti előirányzatai között a feladatellátással kapcsolatos keretösszeg. A Várkapitányság Zrt-től 106 fő munkavállalót vett át az MNM, amelynek fedezetére 2022. évben 840,4 millió forintot biztosított a Kormány évközi előirányzat-átcsoportosítással

A tavalyi évben központilag elrendelt zárolás, illetve év végére előirányzat csökkentés, amely 296,0 millió forint támogatás elvonással érintette az Intézményt, a személyi kiadásokra is hatással volt természetesen, hiszen megtakarítást kellett elérnünk ezen a kiemelt kiadási előirányzaton is (különösen a nem rendszeres személyi juttatások, megbízási szerződések mérséklése, nyugdíj mellett dolgozó munkatársaknak határozott időre, megállapodás útján fizetési nélküli szabadságra küldés, a megüresedő státuszokat nem töltöttük be, utolsó negyedéves cafeteria csökkentése, stb.).

A kulturális ágazatot érintő bérfejlesztésről szóló 682/2021. (XII.6.) Kormányrendelet végrehajtását tekintve, azok a munkavállalók voltak ezzel érintettek, akik a 2021. szeptember 1-jei hatállyal megvalósított bérfejlesztés során kevesebb, mint 20%-os emelést kaptak. Az irányító szerv egy egyszeri támogatást biztosított, összesen 47,5 m Ft összegben a 20%-ra

történő bérkiegészítés végrehajtása érdekében 2022. évben, amelyből 43,0 millió forint felhasználással számoltunk el a fenntartó felé visszafizetési kötelezettség mellett.

A 2022. évi bérkompenzáció 1 főt érintett csupán a teljes intézményhálózatban, amellyel összefüggésben 166.447 Ft irányító szervi támogatás felhasználását számolta el az intézmény. A szociális hozzájárulási adó változásából adódóan 27,0 millió forint megtakarítás keletkezett a járulékok kiemelt kiadási előirányzaton, amellyel szembeni központi, irányító szervi támogatást a fenntartó elvette.

Közfoglalkoztatási program

A Magyar Nemzeti Múzeumban 2022. évben két aktív közfoglalkoztatási program működött. Az Országos Közfoglalkoztatási Program Budapest központtal az ország teljes területén 56 partnerintézménnyel megkötött együttműködési szerződés alapján dokumentációs előadó és munkavezető (koordinátor) munkakörben foglalkoztatta a közfoglalkoztatottakat.

A lokális közfoglalkoztatási program Szécsényben zajlott, kifejezetten az MNM Forgách-Lipthay Kastélymúzeum működésének a segítésére kötötte a Magyar Nemzeti Múzeum. Az itt foglalkoztatott közfoglalkoztatottakat egyéb máshova nem sorolható egyszerű szolgáltatási foglalkozású munkakörben foglalkoztatta az MNM.

Statisztikai adatok 2022-ben:

Program neve	Munkakör	Összesen engedélyezett létszám	Összesen foglalkoztatott létszám 2022-ben	2022.12.31. aktív létszám	Kilépett közfoglalkoztatottak száma
OKP	dokumentációs előadó	91 fő	94 fő	68 fő	26 fő
	munkavezető	9 fő	9 fő	6 fő	3 fő
Szécsény	egyéb máshova nem sorolható kisegítő	5 fő	5 fő	5 fő	1 fő

Országos szinten a Közgyűjteményi Digitalizációs Stratégia célkitűzéseinek megvalósulásához hozzájárult a közfoglalkoztatási program, amelynek során a közfoglalkoztatottak segítették a helyi digitalizálási feladatok ellátását, közreműködtek az adatbázisok építésében, részt vettek a számítógépes nyilvántartások, adatbázisok feltöltésében, szöveges és képi adatok digitalizálásában, archiválásában. A múzeumi területen a közfoglalkoztatási program szakmai munkát segítő azon feladatkörökre fókuszált, amelyek hozzájárultak a szakmai munka színvonalának erősítéséhez, de nem lehetnek múzeumi speciális szaktudást igénylő, felelősséggel járó feladatok, valamint nem kapcsolódhatnak közvetlenül műtárgyakhoz, az állami vagyont képező kulturális javak védelmében.

Bérgazdálkodás

A kiemelten teljes munkaidősöknél:

- besorolási összbecs: 3.743.283.014,- Ft
- beállási szint: 5.417.197,- Ft
- kereset növekedés (tárgyévi és az előző évi besorolási bér hányadosa): 179,78 %

*Pótlékok, pótlék fajtánként (éves szinten)**Ft*

vezetői pótlék	85	236.990.136
egyéb pótlék	2	8.256.000

Belépő dolgozó: 264 fő

A belépő dolgozók között volt pl.:muzeológus, információs ügyintéző, régész, titkárnő, geológus)

Kilépő dolgozó: 34 fő

A kilépők között volt pl.. információs ügyintéző, projektmenedzser, titkárnő, teremőr.

Szakmai létszám megoszlása

	kis MNM	Sp. Vaja Nyírbátor	Vis	Egom Balassa Babits	Összesen
muzeológus, főmuzeológus	187	2	5	7	201
restaurátor, főrestaurátor	34	1	1	2	38
múzeumi közművelődési szakember	10	1	1		12
múzeumi könyvtáros	9				9
múzeumpedagógus	12				12
egyéb pl. tárlatvezető, fényképész, grafikus, művelődésszervező, közönség kapcsolati szakember, kult. menedzser (múz. assz./segédmunkás)	143	14	7	4	168
múzeumi informatikus	5		1		6
műtárgyvédelmi munkatárs	12				12
könyvtári asszisztens	3				3
adattáros, főadattáros	1				1
múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő	2	1			3
összesen	418	19	15	13	465

Üzemeltetési létszám megoszlása:

főigazgató	1				1
gazdasági igazgató, gazd. igazgató-hely.	2				2
gazdasági vezető	1	1	1	1	4
belső ellenőr	1				1
jogász	3				3
gazdasági ügyintéző, ügyviteli alkalm., jegypénztáros	115	3	7	8	133
műszaki, fenntartási alkalmazott	35	4	3	3	45
teremőr, éjjeli őr, porta	4	6	5		15
raktáros	1				1
informatikus	6				6
kisegítő alkalmazott, takarítók	6	5	2	2	15
összesen	175	19	18	14	226

mindösszesen	593	38	33	27	691
---------------------	------------	-----------	-----------	-----------	------------

Egy főre eső átlagbér: 451 eFt/hó.

Dologi kiadások alakulása, takarékosági intézkedések

A gáz és a villamos energia árának emelkedése a múzeumi intézményeket is nehéz helyzetbe hozta, ezért az MNM legfontosabb feladata volt, hogy a lehetőségekhez mérten biztosítsa a zárolás/támogatás elvonás mellett a 2022. évi költségvetésük egyensúlyát. Az energia árak emelkedése mellett szembe kellett néznünk az üzemanyag árának emelkedésével, valamint számos szolgáltatás árai is emelkedtek, különösen a grafikai- és nyomdaköltségek, látványtervezés, szakmai megbízások, szállítási költségek stb. Ebben a helyzetben az látható, hogy ezek a többletköltségek veszélyeztetik az MNM egyébként is alulfinanszírozott

költségvetését, ezzel együtt az alapító okirat szerinti kötelező feladatellátást is hátrány érheti, ezért kormányzati beavatkozásra, valamilyen kompenzációra van szükség hosszú távon. A 2022-ben biztosított konszolidációs támogatás dologi kiadásokra eső részét a növekvő infláció felemésztette, az évközi zárolás/támogatás elvonás csak nehezített a helyzeten, és komoly gondot okozott a rezsiárak emelkedése. Az MNM villanyszámlája a 2021-es 102,2 millió forintról 586,5 millió forintra emelkedett 2022-ben, és a gázbeszerzésre lefolytatott központi közbeszerzés eredményeképpen, 2022. október 1-jétől kötött szerződéssel együtt pedig 48,9 millió forintról 136,9 millió forintra emelkedett a gázszámlánk. Ebből jól látszik, hogy év végéig plusz 572,3 milliós kiadással zártunk ezen szolgáltatások esetében. Az 572,3 millió forintos túlköltségre 161,2 millió forint kompenzációt kaptunk a kormánytól.

Annak érdekében, hogy a kiadásainkat mérsékeljük, és mert a kormánynak is ez volt az utasítása, megtakarítási intézkedéseket eszközöltünk, hogy csökkentsük az energiafelhasználásunkat. 2022. október 1-jétől hétfői napokra, amikor a Múzeum egyébként is zárva van a látogatók előtt, a munkaszerződéstől eltérő munkavégzési helyen történő munkavégzést (elsősorban otthoni) rendeltünk, illetve november 1-jétől a téli időszakra, 2023. március 31-ig a kisebb tagintézményeinket bezártuk.

Mindennek ellenére a Nemzeti Múzeum jelenleg Budapesten 10 helyszínen, ezen kívül 5 megyében, 26 helyszínen látja el feladatát az ország különböző részein. A Múzeum által vagyonkezelt 455.444 m²-nyi területéből mintegy 35.647 m² kiállítási és közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 14.423 m² a gyűjteményi raktárak, 362.441 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület. Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell, amelyhez elengedhetetlen, hogy az intézményi költségvetést az irányító szerv kiigazítsa.

Beruházási és felújítási kiadások

Beruházások többek között

Főigazgatóság: szerver licence: 932eFt, Tarsoly kiállítás multimédiás alkalm.: 9.216eFt, Ördögkatlan fesztivál 3d kámai kocsímodell: 450eFt, Világkiállító magyarok kiállítás imázsfilm: 1.850eFt, Dael edukációs kisfilmek: 7.850eFt, Campona tervezői művezetés: 1.590eFt, Campona régészeti bemutatóhely: Fő- és alvállalkozói díj: 245.328eFt, Campona: világítástechn. berendezés: 1.330eFt, Campona: belsőépítészeti tervdok.: 1.900eFt, Interreg 2 db számítógép: 1307eFt, Campona multimédia eszk.: 1.156eFt, Dael-VR szemüveg: 672eFt, műtárgyvédelmi eszközök a Széchenyi és Apponyi termekbe: 4.967eFt, bútorok: 2.338eFt, ipari párástó: 1.432eFt, kabinet bútorok: 4.107eFt, Tarsolylemezek kiáll. vitrinek: 3.324eFt, Campona kerti eszközök: 858eFt, miniklímák 2.665eFt, Tarsolylemezek kiáll. spot lámpák: 11.381eFt, Tarsolylemezek kiáll. miniklíma, páramérő: 7.268eFt, látványrestaurálóba mobil bútorzat: 1.288eFt, Campona 3d épületmodell gyártása: 600eFt, Utazó Pálos kiáll. 6fb vitrin és száll. : 10.351eFt, Utazó Pálos kiáll. miniklímák: 3.059eFt, Seuso tál látványrestaurálással kapcs. : 8.211eFt, posztamens felújítás: 1.616eFt, Történeti kiáll. lámpatestek pótlása: 13.503eFt, Campona játszótéri eszközök: 20.613eFt, Teleki Blanka rajz: 4.500eFt, Sissi (kesztyűje, érem, tükör) aukciós vásárlás: 60.804eFt, műtárgyvásárlás: 11.000eFt, festmény: 7.550eFt, bronz domborművek: 5.790eFt,

Műszaki Főosztály: szerver: 503eFt, licenc: 2.2371eFt, Ismeretterj. filmek Campona: 950eFt, szoftver MFO-nak 3 db: 10.047eFt, monitor 20db: 757eFt, iktatórendszer digitalizálásához

szkenner: 2.315eFt, háózati adattároló: 2.317eFt, központi adattároló, szerver: 12.818eFt, 16 db számítógép munkaállomás: 6.016eFt, 10db asztali számítógép, 25 db notebook: 26.185eFt, szerverek: 5.398eFt, Apponyi és Széchenyi terem behatolásjelző: 6.481eFt, központi adattároló, szerver szg. : 11.238eFt, Auschwitz projektor: 13.200eFt, Auschwitz kiáll. adatátviteli kábelek cseréje: 6.900eFt, rendszámfelismerő kamerarendszer kiépítése: 1.520eFt, mentő kazetta: 435eFt, szoftver vagyónvédelmi rendszer: 13.869eFt, Auschwitz kiáll 2 db projektor tartalék: 1.480eFt, jegyautomatákhoz szoftver interfész: 620eFt, 10db munkaállomás: 3.445eFt, Díszterem felülvilágító ablak árnyékolás: 7.558eFt, 5 db mobiltelefon: 402eFt, előcsarnokba bútor(inf. és pénztárpult):66.428eFt, díszlépcsőre szőnyeg: 3.909eFt, közönségforgalmi multimédia:10.375eFt, közönségforgalmi terek bútorok: 61.874eFt, meglévő multimédia rendszer vázszerkezet: 7.060eFt, mobil párásító: 2.885eFt,

Gazdasági Igazgatóság: 16 db asztali számítógép: 6.223eFt, jegyautomata 4db: 6.576eFt, kijelző vezérlők: 1.359eFt, 2 db jegyértékesítő munkaállomás: 690eFt, Büfé konyhatechnológiai kiviteli munkák: 6.398eFt,

Alkalmazott Természettudományi Laboratórium: multifunkciós nyomtató:75eFt, 10db monitor: 579eFt, számítógép: 2.777eFt, MacBook: 2.058eFt, mikroszkóp, kamera, szoftver : 10.549eFt,

Történeti Tár: monogramos pecsétnyomók, bélyegzők:2.300eFt, vadászkes vás. : 3.800eFt,

Történelmi Képcsarnok: Félalak portréfestmény:7.128eFt, Koháry Ferenc portré: 7.498eFt, Banner Germany:3.480eFt, 3 festmény:58.087eFt,

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály: komplett elszívó rendszer: 742eFt,

Pollack mélygarázs: 3.954eFt, szivattyú: 198eFt,

OMMIK: mikroszkóphoz kamera 3 db: 5.146eFt, notebook 4 db:1.476eFt, 8 db notebook 3.263eFt, 3db monitor: 260eFt,

KAD: 2db MacBook: 2.726eFt, monitor 3db: 1.350eFt, asztali gép: 1.444eFt, fotóállvány: 476eFt, fényképezőgép: 3.709eFt,

KKI: Imázsfilm készítése, arculat bemutatása: 1.400eFt, Pefőfi 200, 3db rövidfilm: 403eFt, 2 db munkaállomás, monitor: 744eFt, tabletek: 911eFt, bútorok: 2.953eFt, aluminium vázas könyöklők caterin szolg. : 458eFt,

MNM NRI: vevő készülék: 2.835eFt, 2 db mérőállomás: 3.147eFt, drónhoz lidar csomag: 5.669eFt, 10db laptop: 3.305eFt, adattároló eszköz: 40.634eFt, notebook 4 db: 1.417eFt, laptop 20 db: 6.577eFt, hőpapíros nyomtató, vevőkijelző: 751eFt, 23db GPS, 13 db GPS: 4.648eFt, 4 db szerver: 560eFt, szoftver 3db, 3d foto: 3.830eFt, 12 db monitorok: 1.120eFt, szerver szobába 2 db switch: 1.724eFt, 46db monitor: 5.604eFt, 93db laptop: 43.893eFt, mentőszerver rendszer kiépítése: 30.782eFt, összeszerelt mentő szerver : 22.142eFt, drón: 283eFt, elektromos ollós emelőgép: 1.978eFt, fényképezőfép és tartozéka: 1.000eFt, fémraktárba polcos állványrendszer: 3.118eFt, 3db drón és kelléke terepi régészethez: 2.991eFt, feldolgozott régészeti Lidar felmérési : 72.000eFt,

MNM SOM: TBC kiállítás szoftverfejlesztés 720eFt, notebook: 323eFt, lemezszekrények: 4db: 383eFt, csavarmentes polcos állvány: 707eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma: Ép. kivitelezés Új látványtár: 474.854eFt, műszaki ellenőri feladatok: 5.950eFt, mártárgyvásárlás: 1.955eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: laptop 2 db: 1.094eFt, adattároló: 297eFt, 8 db monitor: 947eFt, préselt aluminium kiállítási tábla: 686eFt,

MNM Esztergomi Vármúzeuma: Építészmérnöki tevékenység: 87.900eFt, építészmérnöki szolgált.: Vértesszőlős: 151.155eFt, projektor: 303eFt, mini Tower: 499eFt,

MNM Vértesszőlősi kiállítóhely: kerékpárút tervezés: 53.200eFt,

MNM Palóc Múzeuma: kamerarendszer bővítés: 432eFt, szekrény, polcrendszer:1.290eFt,

MNM Villa Romana Baláca: Vízmelegítő: 34eFt, 10db vitrin: 8.500eFt, homlokzati épületháló gyártás és szerelés: 9.030eFt, udvari ponyva: 1.550eFt,

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma: zoomolható led lámpa szett: 449eFt, Benczúr Gyula festmény vásárlás: 3.500eFt,

MNM Báthori István Múzeuma: légtechnikai eszközök: 996eFt, párasító, páratlanító és mérőeszközök: 3.436eFt,

Felújítások többek között:

Műszaki Főosztály:, munkaszobák felújítása: 17.536eFt, Díszterem parketta burkolat felújítása: 5.358eFt, Magyar u. 1.-2.-3. em. mosdók részl. felújítása: 17.720eFt, díszlépcső szőnyegleszorítók felúj.: 8.827eFt, főig. folyosók bizt. techn. felúj.: 10.724eFt, főig. folyosó részl. kőburkolat felúj.: 11.280eFt, közönségforgalmi fogadóterek részl. felúj.: 32.741eFt, közönségforgalmi terek bizt. techn. felúj: 62.992eFt, Bizt. osztály pinceszinti burkolatok, mosdók: 25.340eFt, Főigazgatóság belsőépítészeti tervezés: 26.480eFt, főig folyosó részleges építészeti felúj.: 17.438eFt, CCTV kamerarendszer kiv. munkák: 7.434eFt, emeleti előcsarnok bizt. techn. felúj: 6.340eFt, díszlépcső, földszint kőburkolat felúj: 23.084eFt, földsz. folyosó világítás felúj.: 18.672eFt, műtárgyvédelmi és támadásjelző rendszer: 8.146eFt, optikai gerinchálózat korszerűsítése: 2.529eFt, Történeti kiáll. vill. vezérl. felúj.: 18.415eFt, restaurátor látványműhely kialakítása: 12.481eFt, Seuso látvány kiáll. behatolásjelző kiép.: 278eFt, nyilvános illemhely építészeti felújítás: 3.495eFt

Főigazgatóság: Campona Kastélymúzeum parkfelúj.: 258.981eFt, Campona tárlók felúj.: 3.871eFt, Seuso vitrinek kialakítása: 1.275eFt, Campona Kastélymúzeum tervezői művezetés: 1.512eFt

MNM SOM:, Porta videórendszer jav.: 338eFt

MNM Vármúzeuma: Királyi Kápolna világítás rekonstrukció: 634eFt

MNM Balassa Bálint Múzeuma: Pázmány utcai kivitelezési munkák: 180.234eFt

MNM Baláca: állagvédelmi tervezői művezetés: 1.166eFt, állagvéd. helyreállítás: 233.133eFt, fűtőkábel kiépítés: 3.588eFt, VR szoba kialakítása: 8.890eFt, lazúrozás és mázolás: 2.436eFt, riasztórendszer : 3.183eFt

MNM Rákóczi Múzeuma: műszaki ellenőri feladatok GINOP 7.1.1.: 3.778eFt, jegypénztár ép. kivitelezés: 113.546eFt

MNM Pollack Mélygarázs: bizt. kamerához switch csere: 269eFt, építési kivitelezés jegypénztár: 40.260eFt

MNM Kubinyi Ferenc Múzeuma: elektromos vízmelegítő cseréje: 26eFt, ingatlan részl. felúj.: 36.141eFt

MNM Palóc Múzeum: fölépcső és környezete helyreállítás: 4.280eFt, állagvédelmi felúj.: 63.311eFt

MNM Málenkij Robot: látogatóközpont kerítés terv: 1.323eFt, épületfelirat: 4.216eFt, kerítés és látogatóközpont terv: 4.900eFt

MNM NRI: Daróczi raktárbázis felújítása: 25.802eFt, Daróczi út középsőszárny részl. felúj. : 62.963eFt, régi vasúti fogadó épület felúj.: 81.996eFt, Daróczi déli szárny lépcsőház felúj.: 62.720eFt, Daróczi északi szárny fsz. folyosó világítás: 1.295eFt, Daróczi új rész I-III. ütem elektromos terv: 6.096eFt, épületgépész kiviteli terv: 6.134eFt, beléptetővel új tűzgátló ajtó: 5.974eFt, irodák kialakítása: 1.485eFt, szerver üzembiztos elektromos betápl.: 193eFt.

II.3.) Az intézményi bevételek alakulása

II.3.a) Az intézményi bevételek alakulása, azok mértékét befolyásoló tényezők ismertetése, túlteljesítés vagy lemaradás okainak bemutatása, az intézet gazdálkodására gyakorolt hatásuk elemzése

Ft

Működési és felhalm. bevételek jogcímenként	2021. évi teljesítés	2022. évi eredeti ei.	2022. évi mód. ei.	2022. évi teljesítés
Könyv, kiadvány, hang- és képi anyag értékesítése	22.282.563	6.952.000	15.224.955	15.224.955
Termek, helyiségek bérleti díja	151.905.950	-	-	269.588.202
Jegybevételek	185.922.699	942.250.000	942.250.000	372.565.334
Tárgyi eszközök bérbeadásának díja	770.884	-	-	847.883
Alaptevékenységhez kapcsolódó egyéb bevételek (pl: feltárásokhoz kapcsolódó bevétel, műtárgymásolat készítés, jogdíjak, oktatás, konferenciák részvételi díja, stb.)	415.977.876	-	4.313.520.711	4.612.769.292
Kiszámlázott ÁFA	207.658.023	253.898.000	1.420.739.620	1.420.739.620
Egyéb bevételek (műk. kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA visszatérülés, továbbszámlázások, kártérítések stb.)	120.646.681	52.600.000	320.724.256	320.724.256
Felhalmozási és tőke jell. bevétel	984.252	-	1.348.819	1.348.819
Összesen műk. és felh. bev.	1.106.148.928	1.255.700.000	7.013.808.361	7.013.808.361

A kultúrstratégiai előirányzat teljes éves támogatási összegét megkapta az intézmény, valamint decemberben az addig elmaradt különböző célú támogatásokat (az NRI működésével összefüggésben) is mindösszesen 1,3 mrd forint összegben. Az intézmény működési többletbevételeit a költségvetési év zárásához kapcsolódó korrekciós időszakban, utolsóként benyújtott, december havi igénnyel együtt 5.758,1 millió forint összegben jóváhagyta a Pénzügyminisztérium. Az MNM saját működési bevételei az eredeti előirányzatot jóval meghaladva 7.013,8 millió forint összegben teljesültek. A többletbevétel keletkezésének oka 100%-ban a megelőző régészeti feltárásokból befolyt bevétel.

II.3.b) A többletbevételek keletkezésének okai, azok eseti, illetve tartós jellege, mely kiadások finanszírozására fordították

Az országos régészeti feladatellátás kapcsán 2022-ben – tekintve, hogy a feladatot 2022. január 1-jétől kapta meg az MNM, és a 2022. évi költségvetés tervezésekor még nem született meg az erről rendelkező kormányhatározat – az MNM május hónap óta folyamatosan, az eredetileg tervezett működési bevételen felül többletbevételt realizált. A többletbevétel felhasználásához szükséges előirányzatosítási kérelmet hónapról hónapra nyújtjuk be az irányító szerv, illetve a Pénzügyminisztérium részére jóváhagyásra. A 2022-es költségvetési év zárásának korrekciós időszakában (2023. január) utolsóként benyújtott, december havi többletbevételi kérelmünkkel együtt minden többletbevételünket jóváhagyta a PM 5.758,1 millió forint összegben. A többletbevétel 100%-ban a régészeti feladatellátás okán folyt be, amelyből 95%-ban az alvállalkozói kifizetések teljesülnek. A legtöbb feltárás éven áthúzódó projekt, és ebből a többletbevételből 2022-ről áthúzódó maradvány összege 3.164,6 millió forint, amely a 68/2018. (IV. 9.) Korm. rendeletnek megfelelően a leletanyag visszaadás költségeire (a Korm. rendelet

8. melléklet 44. sora szerint a megyei hatókörű városi múzeumok számára "Régészeti leletek elhelyezésének vagy végleges befogadásának egyszeri költsége"), a leletanyag tisztítására, konzerválás költségeire és a régészeti leletanyag elhelyezés költségeire biztosít fedezetet.

II.3.c) Bevétel beszédésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya

A követelések behajtása érdekében – amennyiben a vevő a fizetési kötelezettségének határidőben nem tett eleget – minden esetben fizetési felszólító levelet küldött ki az MNM. Az Intézmény behajthatatlannak nem minősített egyetlen követelést sem.

II.3.d) Egyéb működési/felhalmozási célú bevételek (kiemelve és értékelve az államháztartáson belüli és kívüli bevételeket); működési/felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről; működési/felhalmozási célú átvett pénzeszközök

Az átvett pénzeszközök teljes egészében a szakmai tevékenységet szolgálták.

Működési célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:

1.983.664.643 Ft

Visegrád közérdekű céljainak megvalósítására	180.000
dr. Szapáry György Béla támogatás	1.866.900
Litván Nemzeti Múzeum találkozó	2.494.014
Árfolyam differencia túlfiz.	-6.502
GreenArt Projekt (Uniós támogatás)	18.402.945
Apache Grant N. Projekt	31.733.744
Projekt Shift (Horizon Europe) támogatás	30.469.031
Egyéb működési célú átvett pénzeszközök	1.898.524.511

Felhalmozási célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:

473.458.209 Ft

Dolgozói lakáshitel törlesztések	655.614
MNM Villa Romana Baláca „Egy csepp Itália”	2.800.000
MNM Villa Romana Baláca állagvédelmi, kárelhárító munkálatokra tám.	470.002.595

Működési célú támogatás áh. belülről:

868.736.585Ft

Közfoglalkoztatói támogatás/ MNM	129.401.126
Egyéb működési célú támogatás GINOP7.1.1-15-2017	27.550.000
DAEL vissza nem térítendő támogatás	17.662.844
Campona Limes – működési támogatás	42.194.610
EFOP-3.3.2	4.931.517
DAEL működési támogatás	23.875.938
Kereszt tűzben támogatás	14.995.200
Régészeti feladatellátáshoz szükséges többletforrás az 1666/2021. (IX. 28.) Korm. határozat alapján	402.435.150
NKFI – TKP-45-6/Pály-2021 Szenthe Gergely	53.192.200
Római kori castrum és Árpád kori ISP / Vis.	1.500.000

Művészettel a tudomány szolgálatában	4.536.000
Oroszlány-Gyertyános római telep geofiz.	350.000
Felsőpetény középkori templom GI/5380-1	245.000
Zalavár lelőhelyen középk. templom feltárás	600.000
Kincslelet restaurálás GI/5870-1/2021	500.000
Ars et Virtus támogatás GI/4667-2/2021	30.600.000
Lélegzet metsző tűzben	4.000.000
Bethlen Gábor Alapítvány működési támogatás	74.700.000
Késő rézkori lelet feldolgozás	5.683.000
Kubinyi Ferenc Múzeum virtuális kiállítás támogatás	16.000.000
Dr. Tarbay János Gábor működési támogatás	8.684.000
Petőfi 200 Ideiglenes Kollégium 690132/00	5.000.000
Egyéb működési támogatás	100.000

Felhalmozási célú támogatás áh. belülről:

1.382.500.194 Ft

BBM újraindításához Interreg SKHU/1902/1.1/035 ERDF	123.078.008
Campona Limes – felhalmozási célú támogatás	91.786.622
Zempléni várak felhalmozási célú támogatás	59.250.800
Egyéb felhalmozási célú támogatás GINOP 7.1.1-15-2017	741.531.396
Régészeti feladatellátáshoz szükséges többletforrás az 1666/2021. (IX. 28.) Korm. határozat alapján	100.000.000
Nagytétényi Kastélymúzeum parkjának fel.	216.383.368
NFKI – TKP-45-6/Pály -2021 Szenthe Gergely	16.624.000
Kubinyi Ferenc Múzeum GI/5869-1/2021- Uradalmat R	1.000.000
Bethlen Gábor felhalmozási támogatás	19.300.000
Kubinyi Ferenc Múzeum virtuális	9.000.000
Dr. Tarbay János Gábor felhalmozási támogatás	146.000
Ars et Virtus GI/4667-2/2021 támogatás	4.400.000

II.4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

II.4.a) Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása, a 2021. évi költségvetési maradvány főbb felhasználási jogcímei és a feladatok bemutatása, a szabad költségvetési maradványok Ávr. 150. § (4) bekezdése, illetve a 2021. évi beszámolási időszak óta meghiúsult kötelezettségvállalások miatti szabad maradványok 152. § (2) bekezdése alapján a Központi Maradványelszámolási Alap javára történő befizetéseinek bemutatása

I. Kötelezettségvállalással terhelt maradvány: -2021. évi elemi költségvetésben megtervezett intézményi működési bevétel: 495.640.396,-Ft -NKA támogatás Malenkij Robot: 55.368.185,-Ft -NKA támogatás Kubinyi Ferenc Múzeum: 72.131.058,-Ft -NKA és egyéb támogatások: 12.427.089,-Ft -Egyéb nemzetközi pályázatok: "Duna menti várak" tám., APACHE Pr., IRON-AGE-DANUBE pr.: 6.341.494,-Ft -Campona castellum, Verőce kikötőe. tur.c.h VEKOP-4.1.2-17-2018-00002: 276.662.459,-Ft -NKFI pályázatok: 17.950.000,-Ft -Elkülönített Állami Pénzalaptól (OTKA): 2.222.186,-Ft	938.742.867	Megelőző régészeti feltárásokból bevétel terhére, lelet feldolgozás továbbadása, jogszabályban előírt kötelező maradvány. 68/2018. (IV.9.) Korm. rendelet alapján. A támogatási szerződés 2022.12.31-ig szól. A COVID miatt automatikusan meg lettek hosszabbítva a szerződések 2022.05.31-ig Az egyéb nemzetközi pályázatok megvalósítása áthúzódik 2022-re Ávr.150.§ 1.bek. D pontja A projekt befejezésének határideje 2022.05.29. Ávr.150.§ 1. bek. F pontja NKFI projekt megvalósítása, amely 2018.12.01-2022.11.30-ig tart.
XX. EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen -2021. 12. havi bér megelőlegezése: 171.745.766,-Ft -1005/2021 (I.14.) Korm. hat. Vértesszőlős: 434.727.275,-Ft -Wittelsbach 1784/2021 (X.27.): 27.247.289,-Ft -Kereszt – tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: 21.348.077,-Ft -Széchenyi fesztivál: 1.805.991,-Ft -Washington Humbold + Régészeti kutatások: 446.801,-Ft	1.157.321.199	Látogatóközpont kialakításának előkészületi munkálatai. Folyamatban lévő beruházás az összes felmerült költség az üzembehelyezéssel aktiválásra kerül. Megvalósíthatósági tanulmány engedélyezési és kivitelezési tervek készítése. A TSZ-ben foglalt megvalósítási határidő miatt áthúzódik 2022-re. Vitrinbeszerzések, installáció készítése. Minden bizonylat rendelkezésre áll, de csak 2022 01. hóban kerül kifizetésre. Szabad maradvány, visszautalásra kerül 1.074.529

EMMI fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás: -1569/2021. Gazdasági Újraindítási Program: 500.000.000,-Ft		Ft. Minden bizonylat rendelkezésünkre áll, de csak 2022. 01. hóban kerül kifizetésre. (2021. dec. havi bérszámfejtés alapján.) Balácsa, tetőfelújításának befejezése áthúzódik 2022-re. A számlák kifizetésére 2022-ben kerül sor.
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva): - GINOP-7.1.1-15-2017-00037 "Várprogram- a Sárospataki váregyüttes és turisztikai...": 485.502.024,-Ft - SKHU/1902/1.1/035.BBM újraindítása CoMe Interreg:177.765.268,-Ft - Dael- Interreg nemzetközi DTP3-641-2.2.:30.508.894,-Ft	693.776.186	A projekt megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150§1 bek. F pontja A projekt megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150§1 bek. F pontja Egyéb nemzetközi pályázatok megvalósítási határideje2023. Ávr. 150§ 1 bek. D pontja
Egyéb pályázatok maradványa - MTA Atommagkutató Intézet –ERISH támogatás: 1.837.718,-Ft - Balácsa kárelhárítás: 590.053,-Ft	2.427.771	A projekt megvalósítási határideje 2023. Balácsa tető felújításának határideje áthúzódik 2022-re. A számlák kifizetésére 2022-ben kerül sor.
II. Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány: 1.) EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen: - André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás (1565/2021. Korm. hat.): 20.313.000,-Ft - Petőfi K.Ü. Archeometriai műhely: 1.300.000,-Ft - Washington Humbold + Régészeti kutatások: 1.074.529,-Ft - Kincses Kultúróvoda: 2.182.365,-Ft	24.869.894	Szabad maradvány. Visszaulálásra kerül. Szabad maradvány. Visszaulálásra kerül. Szabad maradvány. Visszaulálásra kerül. Minden bizonylat rendelkezésünkre áll, de csak 2022. 01 hóban kerül kifizetésre (2021 dec. havi bérszámfejtés alapján) Szabad maradvány. Visszaulálásra kerül.

II.4.b) A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai (abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására, vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség teljesítése)

„NÉ”

II.4.c) A 2022. évben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása (Feladat-elmaradás, áthúzódó kötelezettségek, bevételi többletek, felhalmozási célú kiadások előirányzata terhére vállalt kötelezettségvállalások bemutatása) összetétele (alap és vállalkozási tevékenység esetében is), különös tekintettel az Ávr. 150. § (1) bekezdésében előírt kötelezettségvállalással terhelt tételekre, feladatokra

2022. évi maradvány összege

4.576.452.238,- Ft

I. Kötelezettségvállalással terhelt maradvány:		
- Apache Aktív és intelligens műtárgyvédelmi anyagok, eszközök fejlesztése projekt: 20.680.368,-		Az egyéb nemzetközi pályázat megvalósítása 2022-ben befejeződött.
- Bethlen Gábor Alapkezelő – Pálos Utazó Kiállítás: 48.071.407,-		A projekt megvalósításának határideje 2023. 05.31.
- Régészeti feltárások: 3.164.563.599,-		Megelőző régészeti feltárásokból bevétel terhére, leletfeldolgozás továbbadása, jogszabályban előírt kötelező maradvány. 2022. január 1-től a Magyar Nemzeti Múzeum átvette a Várkapitányság NZrt-től a régészeti örökségvédelmi feladatok ellátását az ehhez szükséges személyi, tárgyi és pénzügyi feltételekkel együtt. A 68/2018.(IV.9.) Kormányrendelet alapján.
- Magyar Nemzeti Múzeum főépület kisebb épületvillamossági felújítások kivitelezése: 68.578.095,-		A projekt megvalósításának határideje 2023.
- Kereszt –tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: 8.830.156,-		A TSZ-ben foglalt megvalósítási határidő miatt áthúzódik 2023-ra. Vitrinbeszerzések, installáció készítése és szabad maradvány visszautalása.
	3.547.326.939	
- NKA Oroszlánygyertyános geofiz. Kut. : 350.000,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra.
- NKA Palóc Múzeum: Múzeumi Hétfők: 339.475,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra.
- NKA Aranyvonat: 1.000.000,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra.
- NKA Pető Zsuzsa: Remeték a Magyar K. szívében: 700.000,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra.
- NKA KFM Petőfi 200. Petőfi nyomában: 25.000.000,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra.

- NKA Felsőpetény régészeti kutatás: 245.000,- - NKA Petőfi 200, online kiállítás: 2.423.825,- - Campona castellum, Verőce kikötőe. tur.c.h VEKOP-4.1.2-17-2018-00002: 87.128.969,- - NKFI pályázatok (Fábián Szilvi): 21.566.338,- - NKFI pályázatok (Tarbay): 4.276.476,- - NKFI pályázatok (Szende László): 4.536.000,- - NKFI pályázatok (Szenthe Gergely): 35.033.256,- - 1005/2021 (I.14.) Kormányhatározat, Vértesszőlős: 54.003.975,-		A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A támogatások megvalósítása áthúzódik 2023-ra. A projekt befejezésének határideje 2023.05.29. Ávr. 150. § 1. bek. F pontja. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2023.12.31-ig tart. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2023.08.30-ig tart. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2023.12.31-ig tart. NKFI –projekt megvalósítása, mely 2025.1.30-ig tart. Látogatóközpont kialakításának előkészületi munkálatai. Folyamatban lévő beruházás az összes felmerült költség az üzembehelyezéssel aktiválásra kerül. Megvalósíthatósági tanulmány engedélyezési és kivitelezési tervek készítése.
KIM (jogelőd EMMI) és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen - Báthori István Múzeum felújítása: 1588/2022. (XI.30.) KH.: 6.846.509,- - Madarassy István Kossuth díjas Covid vírus szobor elkészítésére -20/11/05 Közgyűteményi közművelődési szakmai feladatok: 11.000.000,- - Beléptető rendszer kialakítása (II/2003/2022) -20/51 Fejezeti általános tartalék: 140.000.000,- - Közgyűtemény vásárlása (II/2003/2022) -20/51 Fejezeti általános tartalék: 2.000.000,-	159.846.509	A projekt megvalósításának határideje 2023. december. A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023.
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva) - GINOP-7.1.1-15-2017-00037 „Várprogram a sárospataki váregyüttes és turisztikai...”: 633.895.359,- - GINOP-7.1.9-17-2018-00028 „Zempléni és Abaúj Várak”: 59.250.800,- - SKHU/1902/1.1/035 BBM újrainyítása CoMe INTERREG: 93.744.063,-	786.890.222	A projekt megvalósítási határideje 2023. Ávr. 150. § 1. bek. F pontja. A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023.
Egyéb pályázatok maradványa - Consorzio Interuniversitario (GreeArt pr.): 16.499.310,- - Horizon Europe támogatás: 30.469.031,-	46.968.341	A projekt megvalósítási határideje 2023. A projekt megvalósítási határideje 2023.

II. Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány -Kereszt-tűzben bécsi kiállítás + Strasbourg: 7.130.500,- 2. Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva): - Dael – Interreg nemzetközi DTP3-641-2.2.: 28.289.727,-	35.420.227	A TSZ-ben foglalt megvalósítási határidő miatt áthúzódik 2023-ra. Vitrinbeszerzések, installáció készítése és szabad maradvány visszautalása. Szabad maradvány visszautalása.

II.4.d) Címrendi kiegészítésről, a Központi Maradványelszámolási Alap előirányzatból, a rendkívüli kormányzati intézkedésekre szolgáló tartalékból, a Járvány Elleni Védekezés Központi Tartaléka előirányzatból történő előirányzat-átcsoportosításról, fejezetek közötti előirányzat-átcsoportosításról, a 2020. évi kötelezettségvállalással terhelt költségvetési maradványok felhasználásáról, valamint kormányhatározat végrehajtása során alkalmazandó eltérő intézkedésekről szóló 1454/2022. (IX. 19.) Korm. határozat 6. pont alapján – az Ávr. 152.§ (3) bekezdésében biztosított jogkörében – a Kormány által engedélyezett 2020. évi kötelezettségvállalással terhelt, de 2022. december 31. napjáig pénzügyileg nem teljesült költségvetési maradványok felhasználásának bemutatása

Nem érintett ezzel a ponttal az intézmény 2022. év tekintetében.

II.5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása (3. számú melléklet)

MNM Központ

Az MNM pályázati tevékenysége két fő vonalon (hazai és nemzetközi pályázati tevékenység) zajlik, amelynek alapját az NKA, az NKFIH és az EU által kiírt pályázatok adják. Célja az intézményben végzett szerteágazó feladatok anyagi támogatása, valamint bekapcsolódás a nemzetközi múzeumi és a múzeumhoz kötődő határtudományok által végzett tudományos kutatásokba, fejlesztésekbe és más együttműködésekbe.

Lezárult: Castles&Regions c. projekt, melyet a Visegrad Fund támogatott a V4+ program keretében. Az MNM vezető partnerként vett részt a Castles&Regions projektben. A projekt célja volt a Duna mentén lévő közép- és újkori várak szerepének, hálózatba szerveződésének és örökség-gazdálkodásának fejlesztése, valamint a vár és a térség társadalmi, kulturális, turisztikai és gazdasági lehetőségeinek feltárása és kiaknázása. A projekt keretén belül megvalósításra került egy virtuális kiállítás („online könyv” jellegű) a résztvevő partnerek saját és közös történelméről, az érintett régiókról, illetve a várak jelenlegi kulturális, gazdasági és turisztikai szerepéről. A projekt partnereknél egy-egy esemény került megrendezésre, az MNM-nél online formában. A világijárvány okozta nehézségek miatt a záróeseményt hybrid formában tartottuk, mindössze néhány jelenlevő személyes részvételével, a szélesebb közönség

online csatlakozhatott. Kidolgozásra került az a fejlesztési koncepció és stratégia, amely a várak megújítását foglalja össze.

Elszámolás folyamatban: A Duna régió történeti és kulturális jelentőségének láthatóvá tételét és a régió fejlesztését támogatja a 2020. július 1-jével indult DAeL (Duna menti Virtuális Régészeti Tájak) c. pályázati projekt, amelyben az MNM partnerként vesz részt. A projekt célja a Duna régió régészeti tájainak láthatóbbá és ezáltal vonzóbbá tétele virtuális valóság (VR) és kiterjesztett valóság (AR) alkalmazásával. A pályázat részeként a Magyar Nemzeti Múzeum két különleges helyszín, a 330 ezer éves vértesszőlősi őskőkori telephely és a Balaton felvidékről ismert legnagyobb római villagazdaság (Baláca) virtuális rekonstrukciójának elkészítését koordinálja. Minden tervezett projektfeladat elkészült. 2022. december 31-én zárult a megvalósítási szakasz. Jelenleg az elszámolás van folyamatban.

Magyar Nemzeti Múzeum Uniók támogatással megvalósuló projektek 2022 forintban							
Intézmény megnevezése	Projekt azonosítója	Projekt tárgya	Projekt időtartama	A támogatás összege	Önerő mértéke	2022. évi felhasználás	Megjegyzés
MNM Rákóczi Múzeuma	GINOP7.1.1-15-2017-00037 konzorciumban valósul meg, konzorciumvezető a NÖF	„A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése”	2018.06.25. - 2023. 08. 31. (TSZ módosítás várható 2023. 11.30-ig)	nettó 1. 527. 613. 481,- Ft	a visszaigényelhető ÁFA	nettó 620 688 061,-	
MNM Rákóczi Múzeuma	GINOP-7.1.9-17-2018-00028 konzorciumban valósul meg, konzorciumvezető Sátoraljaújhely Önkormányzata	„Zempléni és abaúji várak fejlesztése”	2018.11.28 – 2023.06.30.	nettó 90 180 757 Ft	a visszaigényelhető ÁFA	0	
MNM	CA18128	SEADDA (Saving European Archaeology from the digital Dark Age) (Cost Action)	2019.06.01-2023.05.31.	-	-	-	Ez Cost Action, workshopokon és egyéb találkozókra való részvételt fizetik, bér jellegű támogatás nincs.
MNM Balassa Bálint Múzeum	Interreg SKHU/1902/1.1/035 CoME-in	MNM Balassa Bálint Múzeumának felújítása (Interreg V-A Szlovákia-Magyarország Együttműködési Program)	2021.01.01.-2023.06.30.	363 151 629 Ft	-	193 282 267 Ft	-
MNM	DTP3-641-2.2	Dael (Danube's Archeological eLandscapes / Duna-menti Virtuális Régészeti Tájak)	2020.07.01.-2022.12.31	311 105,22 EUR = 113 512 072,07 Ft	Az EU-s támogatás 85%-os, a Magyar Állam társfinanszírozása 15%	189.240 EUR (kb. 74.560.560 Ft)	A Magyar Állam társfinanszírozásában valósul meg, amely a fennmaradó 15%-ot teszi hozzá

		(Danube INTERREG)/MNM Régészeti Tár –MNM RÖG –MNM Villa Romana Balaca					
MNM	CA18110	Underground4Value (Underground Built Heritage as catalyser for Community Valorisation) (Cost Action)	2019.04.09-2023.04.08.	-	-	-	Cost Action, a program sajátosságai miatt a workshopokon és egyéb találkozókön való részvételt fizetik utólag, bér jellegű támogatás nincs
MNM	22020210	Castles&Regions (Visegrad Fund, V4+)	2020.10.01-2022.01.09	47 646 EUR = 17 385 072,48 Ft	-	31 841,44 EUR = 11 838 673,97 Ft	
MNM	814496	APACHE (Active & intelligent PACKaging materials and display cases as a tool for preventive conservation of Cultural Heritage) (H2020)	2019.01.01-2022.06.30	164 000 EUR = 61 114 080,35 Ft	-	12 034,65 EUR = 4 476 363,90 Ft	
MNM	CA19131	EUROWEB (COST Action)	2020.04.01.-2024.03.31	-	-	-	Cost Action: a program sajátosságai miatt a workshopokon és egyéb találkozókön való részvételt fizetik utólag, bér jellegű támogatás nincs
MNM	CA18128	SEADDA Saving European Archaeology from the Digital Dark Age (COST Action)	2019.06.01-2021.05.31.	-	-	-	Cost Action: a program sajátosságai miatt a workshopokon és egyéb találkozókön való részvételt fizetik utólag, bér jellegű támogatás nincs.
MNM	nincs azonosító	Iron-Age-Danube Route (European Council)		-	-	-	nincs önálló költségvetés

MNM	101060941 (Horizon Europe)	GREENART (Green Endeavor in Art Restoration), (HORIZON EUROPE)	2022.10.01-2025.08.30	120 366.25 EUR = 44 873 320,38 Ft		3 040,59 EUR = 1 130 850 Ft	
MNM	nincs azonosító	Connecting Dots (ERASMUS+)		3000 EUR = 1 118 611,30 Ft		500 000 Ft	
MNM	ERASMUS+ 2021-1-LT01-KA220-ADU-000028460	PHOTOKICK (ERASMUS+)	2022.03.01-2024.02.28	16 254 EUR = 6 057 613,86 Ft		1 601,85 EUR = 594 610 Ft	

Hazai pályázatok

MNM Központ

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Nemzeti Kulturális Alap: A Magyar Nemzeti Múzeum történeti évkönyvének, a Folia Historica XXXVI. kötetének megjelentetésére - elszámolt	1 000 000	500 000
Nemzeti Kulturális Alap: A Magyar Nemzeti Múzeum történeti évkönyvének, a Folia Historica XXXVII. kötetének megjelentetésére - elszámolt	1 000 000	800 000
Nemzeti Kulturális Alap: Oroszlánygyertyános római telep geofizikai kutatása – megvalósítás folyamatban	700 000	700 000
Nemzeti Kulturális Alap:: Egri István palóc fafaragóművész faragott bútorainak megvásárlására - lezárt	1 500 000	1 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Lengyel Ágnes, Limbacher Gábor: Arma Christi – Krisztus fegyverei. A passiójelvények szerepe, tisztelete a szellemi és tárgyi kultúrában – nem felhasznált támogatás	1 400 000	700 000
Nemzeti Kulturális Alap: Ars et Virtus 2. Horvátország és Magyarország 800 év közös kulturális öröksége c. kiállítás budapesti helyszínen történő megvalósítása – elszámolt	35 000 000	35 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Rákóczi Gyertyatartó -pár nemesmásolat készítése – elszámolt	604 000	600 000
Nemzeti Kulturális Alap: Csiszolási elszívó beszerzése – elszámolt	1 498 000	600 000
Nemzeti Kulturális Alap: A Málenkij Robot Emlékhely és a Kubinyi Ferenc Múzeum működéséhez – megvalósítás folyamatban	202 633 000	202 633 000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi, restaurálási munkákhoz szükséges anyagok, eszközök beszerzésére az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeihez – elszámolt	1 495 040	500 000
Nemzeti Kulturális Alap: Múzeumi hétfők – műhelybeszélgetések megrendezésére az MNM Palóc Múzeumában 12. – megvalósítás folyamatban	439 842	400 000
Nemzeti Kulturális Alap: Felsőpetény középkori templom és környezete – megvalósítás folyamatban	490 000	490 000
Nemzeti Kulturális Alap: Bronzkori luxus kincslelet restaurálása – elszámolt	1 500 000	500 000
Nemzeti Kulturális Alap: Uradalmat reprezentáló (fő) nemesi és nép tárgyak megvásárlására a Kubinyi Ferenc Múzeum számára – elszámolt	1 445 000	1 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Jankovich Gyula: Idős nő és egyházi személy összetartozó portré- pár restaurálása - lezárt	771 000	450 000
Nemzeti Kulturális Alap: Dolmánytól az aranygombig: Beszédes őskori helyek régészeti felderítése – elszámolt	1 150 000	1 150 000
Nemzeti Kulturális Alap: MNM szervezeti egységeinek új bérleménybe történő költöztetése – megvalósítás 2021-ben, elszámolás 2022-ben	24 086 447	24 086 447

Nemzeti Kulturális Alap: Petőfi nyomában Gömörben és Nógrádban – megvalósítás 2023-ban	25 000 000	25.000.000
Nemzeti Kulturális Alap: Közgyűjteményi tartalmak élményszerű vizuális bemutatása – megvalósítás folyamatban	5 000 000	5 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: A Communicationes Archaeologicae Hungariae (2021) kiadására - elszámolt	1 000 000	800 000
Nemzeti Kulturális Alap: Nagytétényi Kastélypark felújítása – elszámolt	216 383 368	216 383 368
Nemzeti Kulturális Alap: A Communicationes Archaeologicae Hungariae (2019) kiadására - lezárt	1 000 000	500 000
Nemzeti Kulturális Alap: ICOM konferencia megrendezésére – elszámolt	1 000 000	1 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Pető Zsuzsa Eszter (szerk.): Remeték a Magyar Királyság szívében - A középkori kolostori táj és a pálos rend emlékei a Pilisben munkacímű kötet kiadására – megvalósítás folyamatban	1050000	700 000
Nemzeti Kulturális Alap: Szent jobb ereklyeszállító vagon kiadvány – elszámolt	3 253 138	1 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Az MNM Palóc Múzeuma Néprajzi és Történeti gyűjteményének gyarapítására - lezárt	1 000 000	450 000
Nemzeti Kulturális Alap: ARS ET VIRTUS. Horvátország és Magyarország: 800 év közös kulturális öröksége című virtuális kiállítás megvalósítására - lezárt	1 470 543	1 200 000
Nemzeti Kulturális Alap: Sorsfordító - családtörténetek munkacímű interaktív virtuális kiállítás megvalósítására - lezárt	1 498 340	1 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: 4. Széchenyi Fesztivál – elszámolt	10 000 000	1 500 000
Nemzeti Kulturális Alap: Zalavár – középkori temetőfeltárás – megvalósítás folyamatban	1 650 000	1 200 000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi és restaurálási tevékenységhez szükséges eszközök beszerzésre az MNM Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ részére - lezárt	1 144 262	1 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi és restaurálási tevékenység végzéséhez szükséges eszközök és szakirodalom beszerzése az MNM textilrestaurátor műhelye számára – megvalósítás folyamatban	1 227 723	745 000
Nemzeti Kulturális Alap: Állományvédelmi, restaurálási munkákhoz szükséges anyagok, eszközök beszerzésére az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeinek elhelyezéséhez - lezárt	1 498 253	1 200 000
Budapest- Zágráb: A Pacta Conventától a Monarchia végéig munkacímű, a magyar-horvát kulturális munkatervben szereplő kiállítás megrendezésére és lebonyolítására – hosszabbítva: 2020.03.02.-2022.07.29-ig, elszámolva 2022-ben	30 000 000	30 000 000
Nemzeti Kulturális Alap: Oroszlánygyertyános geofizikai kutatása - lezárt	490 000	400 000
Archeometriai Műhely megjelentetése (Petőfi Kulturális Ügynökség) – nem felhasznált	2 763 000	1 300 000

Széchenyi Fesztivál (Filharmónia Non-profit Kft) - lezár	17 312 930	5 000 000
NKFI – Az Anyagi kultúra változó horizontjai: a mindennapi és szimbólikus tevékenységek vizsgálata a késő rézkori települések leletanyagának – típusainak többszintű értelmezésével (2018.12.01-2022.11.30)	30.404.000	30.424.000
NKFI – Késő bronzkori dunántúli fegyverek technológiája, használata és manipulációja (2020.09.01-2023.08.31)	25.145.000	25.145.000
NKFI – Művészettel a tudomány szolgálatában. Tanulmányok László Gyula életéről és munkásságáról (2022.01.01-2022.12.31)	4.536.000	4.536.000
NKFI – Termelés, elosztás és társadalom a Közép-Duna medencében a korai középkorban. Helyi jellegek a formálódó középkori európai világrendszerben (7-11. század) (2022.01.01-2025.11.30)	212.304.853	212.304.853
EMMI – Arany János szobor kötet megjelentetése	4.200.000	4.200.000
Veszprém-Balaton 2023 Zrt. – Magyar Nemzeti Múzeum Villa Romana Baláca – római kori villagazdaság és romkert állagvédelmi, kárelhárítási és közmű korszerűsítési munkálatai. Lezár, elszámolt.	500.000.000	500.000.000
Hungary Helps Ügynökség – Kereszt tűzben Bécs – Budapest kiállítás	31.322.000	31.322.000
Balassagyarmat Város Önkormányzata – Koncert sorozat a Magyar Nemzeti Múzeum Palóc Múzeumában	150.000	150.000
Hungary Helps Ügynökség – Kereszt tűzben Magyarországi kiállítás	14.995.200	14.995.200
EMMI – Eötvös tabló kiállítás	1.200.000	1.200.000
Bethlen Gábor Alapkezelő – Utazó Pálos kiállítás	94.000.000	94.000.000
Veszprém-Balaton 2023 Zrt. – Baláca Egy csepp Itália a Balaton mellett; Baláca Élménypark	43.500.000	43.500.000
Balassagyarmat Város Önkormányzata – Koncert sorozat a Magyar Nemzeti Múzeum Palóc Múzeumában	100.000	100.000

MNM Mátyás Király Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
NKA Múzeumok Kollégiuma 20911/52	1.500.000	500.000

MNM Palóc Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Balassagyarmat Város Önkormányzata, Kulturális pályázat Múzeumi koncertsorozat folytatása (Múzeumok Éjszakája, Ars Sacra Fesztivál, Újévköszöntő hangverseny) <i>megvalósult</i>	180.000	100.000
NKA 201108/02597 Ismeretterjesztés és Környezetkultúra Kollégiuma Múzeumi Hétfők XII. <i>megvalósult</i>	439.167	400.000

NKA 209110/ 00033 Múzeumok Kollégiuma Egri István palóc fafaragó népművész bútorainak megvásárlása <i>megvalósult</i>	1.500.000	1.000.000
NKA 209110/ 00048 Múzeumok Kollégiuma Állományvédelmi eszközök, anyagok beszerzésére az MNM Palóc Múzeuma gyűjteményeihez <i>megvalósult</i>	1.495.040	500.000

MNM Rákóczi Múzeuma

A **Nemzeti- és Történelmi Emlékhelyek** fenntartható használatát elősegítő támogatásra nyújtottunk be pályázatot a Lechner Nonprofit Kft.-hez, az évente hagyományos Ostromhétvége programunk megvalósítására. 4.000.000,- Ft támogatási igényünkre 3.000.000,- Ft – ról szóló támogatói döntés érkezett. Támogatási szerződés megkötése nem történt meg a rendelkezésre álló támogatási keret zárolása miatt, így a megítélt támogatási összeget nem kaptuk meg. A tervezett programot saját erőből megvalósítottuk.

A Nemzeti Kastély és Várprogram turisztikai célú fejlesztéseinek támogatási keretéből megvalósítás alatt "A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése" című GINOP 7.1.1-15-2017-00037 azonosítójú projekt, melyet a NÖF Nemzeti Örökségvédelmi Fejlesztési Nonprofit Kft, mint a konzorcium vezetője valósít meg a Magyar Nemzeti Múzeummal (a megvalósulási helyszín a MNM Rákóczi Múzeuma) és Sárospatak Város Önkormányzatával. A projekt fő célkitűzése épített örökségünk megőrzésén túl a magas színvonalú turisztikai igényeknek megfelelő, innovatív, egyedi, országos szinten is versenyképes, élményalapú turisztikai attrakció fejlesztése, valamint a befektetőket inspiráló, húzó turisztikai attrakciók számának növelése a desztinációban. MNM konzorciumi tagra jutó támogatás összege 1 527 613 471,- Ft (nettó finanszírozott, 100% intenzitású) A MNM Rákóczi Múzeumban megvalósuló projektelemek közül a múzeumi jegypénztár-fogadótér-ajándékbolt felújítása, valamint a Veres-bástya részleges helyreállítási munkálatai befejeződtek, műszaki átadás-átvételi eljárás 2022. 06. 28-án megtörtént, funkcionálisan használatba vettük.

A Látványtár és látogatóközpont építése folyamatban van, 2022 december végén 80%-ot közelíti a kivitelezés műszaki készültsége.

GINOP 7.1.9-17-2018-00028 pályázati forrásból történő "Zempléni és Abaúji várak fejlesztése" projekt megvalósítása szintén folyamatban, a kerten átmenő út, a múzeum akadálymentes körbejárhatóságát célzó út felújítására, múzeumpedagógiai tér kialakításra a kivitelezési szerződések megkötése megtörtént. Többlettámogatási kérelmünk pozitív elbírálása valamint a konzorciumi partnerektől történt átcsoportosítás után MNM konzorciumi tagja jutó támogatási összeg az eredeti 69.950.800,- Ft-ról 90.180.757,- re emelkedett. Mindkét projektben az eszközbeszerzés feladatai, kiállításépítés áll előttünk.

„Széchenyi 2020” program pályázatainak táblázatos bemutatása

MNM Központ

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
--	-----------------------	------------------------

CamvCampona-Limes VEKOP 4.1.2-17-2018-00002	355.189.770 + 133.981.232	489.171.002
Centrumból a perifériára – a trianoni békeszerződés hatásai Balassagyarmatra. Palóc Múzeum TOP 7.1.1-16-H-ESZA-2021-02260	1.000.000	1.000.000
Korszerű, látogatóbarát, interaktív közösségi- és fogadótér kialakítása a Magyar Nemzeti Múzeum Palóc Múzeumában. TOP 7.1.1.-16-H-ERFA-2022-00964	5.000.000	5.000.000

MNM Rákóczi Múzeuma

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
GINOP 7.1.9-17-2018-00028 "Zempléni és Abaúji várak fejlesztése" NÖF-Sárospatak Önkormányt Konzorciumban megvalósuló projekt, melyben MNM konzorciumi tag	69.950.800,-	90.180.757,-
GINOP 7.1.1-15-2017-00037 "A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése"	940.119.136,-	1.527.613.471,-

MNM Palóc Múzeum

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
TOP -7.1.1-16-H-ESZA-2021-00260 megvalósítás 2023-ban Időszaki kiállítás rendezése "Centrumból a perifériára - A trianoni békeszerződés hatásai Balassagyarmatra" munkacímmel	1.298.513	1.298.513
TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2022-00964 Korszerű, látogatóbarát, interaktív közösségi- és fogadótér kialakítása az MNM Palóc Múzeumának épületében	5.000.000	5.000.000

II.6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

Csak az anyaintézmény Budapesten 10 helyszínen, ezen kívül 5 megyében, összesen 26 helyszínen látja el feladatát az ország különböző részein. A Múzeum által vagyonkezelt 455.444 m²-nyi területéből mintegy 35.647 m² kiállítási és közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 14.423 m² a gyűjteményi raktárak, 362.441 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület.

Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Az Intézmény mindenkori költségvetése a teljes körű szakmai feladatellátás érdekében merül fel úgy, hogy ezt a munkát hivatott segíteni, támogatni, mind a pénzügyi és műszaki terület.

Az MNM felel azért az előbb megfogalmazott ingatlan vagyonért, amely a kezelésében van, de források az elmúlt 16 évben csak eseti jelleggel, és azok is kisebb-nagyobb karbantartási munkák elvégzésére nyújtottak fedezetet. A 2006-ban befejezett, de csak a főépületet érintő rekonstrukciós minőség egyre nehezebb. Figyelembe véve a 22 milliárdos ingatlanvagyon értékét, a 3 milliárdos költségvetésből csak 0,02%-a áll rendelkezésre felújításra a költségvetési támogatást tekintve, így az ingatlanok állaga romlik. A törvény nem engedi meg a műemléki ingatlanok értékcsökkenésének elszámolását, de attól mára 30%-os minőségi romlás indult el, nem beszélve a beépített gépészeti eszközök állagromlásáról.

A kultúrstratégiai intézményeket érintő konszolidáció 2022-ben az MNM-et 2,1 mrd Ft összeggel érintette, amelyet ugyan nem beépülő jelleggel kapta meg az intézmény, de az egyszeri támogatásnak köszönhetően számos nagyobb felújítási munkát el tudtunk végezni (különösen a Díszterem parketta burkolatának felújítása, a főigazgatói folyosó biztonságtechnikai felújítása és a kőburkolat felújítása, közönségforgalmi fogadóterek részleges tisztasági festése, a műtárgyvédelmi és támadásjelző rendszer felújítása, optikai gerinchálózat korszerűsítése, restaurátor látványműhely kialakítása, a Seuso kiállításban látványműhely kialakítása, stb.)

Az eredeti költségvetésünket tekintve ingatlanfejlesztésre, beruházásra a támogatással fedezett előirányzat konkrétan nulla forint, ugyanakkor számos tagintézményünknel és még a Főépület esetében is szükség van a korábbi rekonstrukciós fejlesztések tovább vitelére.

Az MNM épülete máig az, mint aminek az alapítógenerációk szánták: kvalitásos tárgyakat őrző és bemutató országos közgyűjtemény székháza, szimbóluma a nemzeti összetartozásnak, fejlődésnek és a nemzeti büszkeségnek. Azonban egyre sürgetőbb, hogy az intézmény korszerűbbé váljon: feladatai és küldetése megfeleljen a jelen követelményeinek. Az épületeink zöme teljes felújításra, rekonstrukcióra szorul. Nincs akadálymentes bejárat, elavult a biztonsági rendszerünk, amit a tavaly év végén kapott céltámogatásnak (140,0 m Ft) köszönhetően 2023-ban részben megcsináljuk. Vállalhatatlanok a mosdóink, zárva tart a múzeumkert mosdója, a főépület nagy részében nincs klíma, ami miatt nem tudunk rangos külföldi kiállításokat befogadni. Az állandó kiállításunk elavult, mindenképpen szükséges megújítani.

Mindezen ingatlanfejlesztési terveken túlmenően ugyanakkor kiemelkedően fontos az intézmény munkáját segítő technikai és egyéb eszközök cseréje, mind a restauratori, mind az ásatási területen, mind a tudományos területen dolgozók körében.

Az Intézmény vagyon állományváltozása a következőképpen alakult:

Ft

Állományi érték	2021.	2022.
Immateriális javak	107.019.455	129.790.552
Tárgyi eszközök	53.499.525.139	56.032.738.084

II.7.) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdasági társaság

-elnevezése: Nemzeti Múzeum Kft.

-székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

Az intézmények tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetekre vonatkozó költségvetési beszámoló 2023. június 30-i elkészítési határidejére figyelemmel jelen szöveges beszámoló összeállításakor az üzleti év végrehajtását alátámasztó adatokkal még nem rendelkezünk. Az ezzel kapcsolatos adatszolgáltatást az irányító szerv részére 2023. július 5-ig kell teljesíteni.

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő alapítvány

-elnevezése: Magyar Nemzeti Múzeum Alapítvány

-székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

II.8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum 2022. év végi követelések állománya 135.816.443 Ft-ról 995.528.277 Ft-ra emelkedett, míg a kötelezettségek állománya 448.409.117 Ft-ról 433.051.041 Ft-ra csökkent. A 2022. december 31-vel pénzügyileg nem rendezett követelések egyebekben az év végi kiszámlázás, ugyanakkor a MÁK év végi zárása miatt keletkeztek. A további behajtás érdekében fizetési felszólítást küldtünk ki.

II.9.) A letéti számla pénzforgalma

„NÉ”

II.10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma

„NÉ”

II.11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése

Az MNM 2021-ben 2.817,1 m Ft összegben hozott maradványt, amelyből 24,9 m Ft kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány (főként az André Kertész fotógyűjtemény vételárának árfolyamkülönbözetéből adódóan, valamint kisebb volumenű pályázatok fel nem használt támogatási összegéből adódóan). Ez utóbbi összeget a Központi Maradványelszámolási Alapba, 2022. évi teljesítéssel természetesen vissza kellett fizetni.

II.12.) Devizaszámlák forgalma

A Magyar Nemzeti Múzeum devizaszámlát vezet különböző nemzetközi pályázatai pénzforgalmi lebonyolításának érdekében. A devizaszámla 2022. évi összes jóváírása 221,7 m Ft, összes terhelés pedig 131,5 m Ft volt. A pénzforgalom többek között az Aapche, SHIFT,

Horizon Europe, GreenArt projekt, EEA konferencia kapcsán kapott támogatás miatt merült fel.

A SKHU/1902/1.1/035 Interreg pályázatunkkal (Balassa Bálint Múzeum rekonstrukciója) összefüggésben külön devizaszámlát vezet az Intézmény, amelynek 2022. évi összes jóváírása 208,5 m Ft, az összes terhelés pedig 87,7 m Ft volt.

A devizaszámlák egyenlegét 2022. december 31-én érvényes MNB árfolyam a számviteli előírások szerint értékeltük. Forintban átszámított értéke 210.979.532 Ft.

II.13.) Ellenőrzések bemutatása

Az Állami Számvevőszék 2022-ben a jelentős beruházások monitoring típusú ellenőrzése keretében kerékpárútra (Vértesszőlős-Baj, Vértesszőlős-Vértestolna) vonatkozó közúti fejlesztési projekt ellenőrzését végezte. A lefolytatott ellenőrzés szabálytalanságot nem tárt fel. Ezen kívül a két GINOP pályázatunkhoz kapcsolódóan közbenső ellenőrzést végzett a Miniszterelnökség Gazdasági Programok Végrehajtásáért Felelős Helyettes Államtitkársága, ahol az ellenőrzés szintén nem tárt fel szabálytalanságot. Több tagintézményünknel katasztrófavédelmi ellenőrzés is volt, ahol a feltárt hibákat javítottuk, a megfogalmazott javaslatokat megvalósítottuk.

II.14.) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

a.) Költségvetési felügyelet

A Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2020. január 1-jei hatállyal új költségvetési felügyelőt rendelt ki a Magyar Államkincstár, jelenleg 2023. december 31-ig szóló határozott időre. A költségvetési felügyelői kirendelés pozitív hatással jelentkezett a Múzeum gazdálkodásában különösen abból a szempontból, hogy a kötelezettségvállalások intézményen belüli rendjét sokkal hatékonyabban tudta ellátni és elláttatni a gazdálkodási szakterület a múzeumi szakterülettel együttműködve. Bruttó 1 millió forint feletti kötelezettségvállalások esetén kell a szerződéseket, megrendelőket előzetesen a költségvetési felügyelővel jóváhagyatni. Az év egészében mindösszesen 308 darab kötelezettségvállalás került jóváhagyásra 2,2 mrd Ft összegben, illetve az év során 9 darab kötelezettségvállalás elutasításra került 0,098 mrd Ft nagyságrendben a forrás hiánya miatt, illetve közbeszerzési okokból.

A kötelezettségvállalások az alapvető működési feladatokhoz voltak köthetőek, illetve kiállításokhoz kapcsolódtak. A felügyelő által javasolt módosítások, javítások, átvezetésre kerültek. Az évet az intézmény 137 m Ft adóssággal zárta, amelyből 56 m Ft 30 nap alatti állomány. Az utolsó előtti hónaphoz képest viszont a tartozásállományban jelentős javulás mutatkozott. Sajnos a vevőállomány magas, 987 m Ft volt december végével, és itt is az állomány növekedése tapasztalható az utolsó előtti hónaphoz képest. A költségvetési felügyelővel jó munkakapcsolat alakult ki, az Intézmény munkáját segítette.

b.) Biztonság, vagyon-, tűz- és munkavédelem

A Biztonsági osztály a 2022 - évi munkatervi feladatait maradéktalanul végrehajtotta. Az év során a Magyar Nemzeti Múzeum és intézményei sérelmére elkövetett vagyon elleni bűncselekmény nem történt.

1./ Filiálék

Személyi kérdések

A biztonsági területtel kapcsolatos munkavégzésben közreműködő személyi állomány létszámának tekintetében változás nem történt.

Továbbra is problémát jelent a létszám hiány mind a Főépületben, mind a filiálékban.

Biztonságtechnikai ellátottság

A filiáléknál végzett bejárások tapasztalatai alapján elmondható, hogy továbbra is fennáll a technikai rendszerek korszerűbb eszközökre történő lecserélésének igénye. Az alábbi korszerűsítések kezdődtek el illetve fejeződtek be:

- A Báthori István Múzeumban teljes felújítást végeznek, itt jelenleg kiépítés alatt van a biztonságtechnikai rendszer.
- A Forgách-Lipthay Kastélymúzeum raktárépületének felújítása, behatolás- és tűzjelzőrendszer kiépítése
- A Palóc Múzeum két raktárépületének behatolásjelző rendszerének kiépítése, integrált tűzjelző rendszerrel és videórendszer.
- NRI Daróczi úti telephelyén a pinceszinten lett kialakítva behatolásjelző rendszer és tűzjelzőrendszer
- A Depo raktárházban behatolásjelző és videórendszer kiépítésének megrendelése történt, a megvalósulás már nem 2022-ben
- SOM Könyvtár és Adattár kamerarendszerének kiépítése elkezdődött

Vaja : A tűzjelző központ áttelepítése a pincéből a portás épületbe javasolt

2./ MNM főépület

A 2022-es évben az alábbi fejlesztések történtek:

- az előcsarnokban történt átépítések (pénztár, shop, büfé) miatt szükséges volt a kamerarendszer átépítése, felújítása
- főigazgatói folyosón beléptető rendszer felújítása, cseréje egy új rendszerbe integrálható eszközre, kamerák cseréje, kaputelefon-rendszer kiépítése
- Pollack teremre az új rendszerbe integrálható beléptető kiépítése
- az FBŐ helyiségében monitorfal kialakítása
- Kubinyi és Szécsényi teremben kamerák cseréje, vitrin-, tárgy- és térvédelem kialakítása
- a Seuso kiállításban lévő látványrestaurátor szoba védelmének kiépítése
- WinGuard felügyeleti rendszer kiépítése

- a Régészeti Kiállításban a tárgyvédelemnek az új biztonsági rendszerbe történő integrációja
- időszaki kiállításokban (Expo, WorldPress, Kincsetérő Közösség, stb) tárgyvédelem, vitrinvédelem kialakítása.
- szükség szerint kameracserék (Lapidárium, 3. emelet)
- az elavult beléptetőrendszer folyamatos javítása
- a tűzjelző és a beléptetőrendszer teljes felújítására az előkészületek megtörténtek, a közbeszerzési pályázat be lett küldve

Video figyelő rendszer:

- nagyságrendileg 160 kamerával rendelkezünk az épület különböző területein, tekintettel arra, hogy a kiépítés nem egy időben valósult meg, nem egységes rendszer került kiépítésre, ezért ezt a rendszert is célszerű lenne egységesíteni,

- A kamerák képeinek minősége vegyes, többségük esetén csere javasolt. A hibák javítása, az eszközök cseréje valamennyi területen szükséges.

A létszám a főépületben is probléma, mind az őrzés, mind a teremőrzés, mind a Biztonsági Osztály tekintetében.

2022-ben az MNM és létesítményeiben több hatósági ellenőrzést is végrehajtott a Katasztrófavédelem:

Iratbemutató ellenőrzés:

- Balassa Bálint Múzeum, Visegrád 2022, július
- Forgács_Lipthay Kastélymúzeum, Szécsény 2022, augusztus
- Forgács_Lipthay Kastélymúzeum, Szécsény 2022, november
- Semmelweis Orvostörténeti Múzeum, Budapest 2022, december

Helyszíni ellenőrzés:

- Semmelweis Orvostörténeti Múzeum, Budapest 2022, június
- Forgács-Lipthay Kastélymúzeum, Szécsény 2022, június
- Magyar Nemzeti Múzeum Főépülete, Budapest 2022, július (Tűzriadó gyakorlat ellenőrzése)

A feltárt hiányosságokat pótoltuk, a hibákat kijavítottuk.

c.) Belső ellenőrzés

A tervezés, végrehajtás minőségének utólagos rövid értékelése

A Magyar Nemzeti Múzeum belső ellenőrzésének aktuális Stratégiai ellenőrzési terve 2022-2026. időszakra 2021. 10. 26. hatállyal lépett életbe. Az 2022. évi ellenőrzési tervezés ehhez illeszkedően készült.

A belső ellenőrzési tervezés alapja, a teljes tevékenységi területet lefedő kockázatelemzés, mely a belső ellenőrzés által készül, továbbá kiegészítik az MNM ISO 9001 Minőségirányítási rendszeréhez kapcsolódó belső audit jegyzőkönyvek információi.

Az éves ellenőrzési tevékenység tervezésénél elsődlegesen a legkockázatosabb területek, folyamatok kerülnek a tervbe. Az ellenőrzési feladat végzésekor többnyire a teljes érintett területet lefedti az ellenőrzés.

Az Intézményünk működését alapvetően befolyásolta a COVID-19 járványhelyzet, illetve az energia árak gyors emelkedése is jelentős terhet jelent.

A belső ellenőrzés munkatervének lényeges módosítására nem volt szükség.

Az MNM Főigazgatóság Belső ellenőrzési egysége 1 fő volt.

2022-ben végrehajtott feladatok:

<i>Tárgy</i>	<i>Cél</i>	<i>Módszer</i>
terv szerinti: MNM központi házipénztár ellenőrzések dokumentáltsága	Cél és Tárgy: MNM központi házipénztár működése megfelelően biztosítja-e a jogszabályi előírásoknak és a Intézmény előírásainak megfelelő működést? Időszak: 2021.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: MNM OMMIK MuzeumDigit konferenciaszervezési tevékenység dokumentáltsága utóellenőrzés	Cél és Tárgy: A 2/2021. sz ellenőrzés által feltárt szabálytalanságokat megszüntették-e? Az MNM OMMIK konferencia szervezési tevékenységének dokumentáltsága megfelelően biztosítja-e a jogszabályi előírásoknak és a Intézmény előírásainak megfelelő működést? A tevékenységet az MNM projektbonyolítás rendje szerint végzik-e, szabályozott-	2/2021. sz intézkedési terv és beszámolója. Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.

	e, megfelelően biztosítja-e a működést? Időszak: 2021. évi MD konferencia	
terv szerinti: MNM ORRK oktatási tevékenység dokumentáltságának vizsgálata	Cél és Tárgy: Az MNM ORRK oktatási tevékenységének szervezettsége, az oktatás lebonyolítás dokumentáltságának rendszere megfelelően biztosítja-e a jogszabályi előírásoknak és a Intézmény előírásainak megfelelő működést? Ellenőrizendő időszak: 2021-2022	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
soron kívüli: A Magyar Nemzeti Múzeum OMMIK Museum Map Gallery weboldal feltörése és kapcsolódó körülmények vizsgálata	Cél és Tárgy: A 2022. 08. 23-án észlelt weboldal üzemeltetési probléma körülményeit, okait, következményeit, illetve a kapcsolódó felelősségi szinteket, a felelősség mértékét és a bekövetkezett károkozás mértékét feltárja, és javaslatot tegyen a szükséges intézkedések meghozatalára. Vizsgálja az érintett folyamatok kialakítását, szervezettségét, koordinálását, a dokumentáltságát és a kapcsolódó irányítói és vezetői ellenőrzés végrehajtását. A kialakított működés megfelelően biztosítja-e a jogszabályi előírások teljesítését, illetve a tevékenységhez kapcsolódó kockázatok minimalizálását.	Konkrét esemény dokumentációja. Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: Az MNM Rákóczi Múzeuma projekt lebonyolítási tevékenysége dokumentáltságának vizsgálata	Cél és Tárgy: Az MNM RM Projekt lebonyolítási tevékenysége szabályozott-e, megfelelően biztosítja-e a működést? Időszak: 2021-2022.	Aktuális projektdokumentációk. Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.

előírt feladatok: Minden évben kötelező adminisztrációs feladatokon túl, az intézményi kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztésének kezdeményezése, előkészítése egyeztetések lebonyolítása, tervezetek véleményezése, jóváhagyásra előterjesztése. a folyamatszemplétű szabályozásra áttérés során tanácsadás Az évközbeli adatbekérések, beszámoltatás számára adatszolgáltatások, egyeztetések biztosítása.	kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztése	egyeztetés, véleményezés.
--	--	---------------------------

2018. 04. 01-i hatállyal jogszabályi előíráson alapulva jött létre az intézmény új szervezeti egységeként a Magyar Nemzeti Múzeum Régészeti Örökségvédelmi Főigazgatósága. Új telephelyként jelent meg a Pollack Mihály téri Mélygarázs és a Malenkij Robot Emlékhely. A fentieket tartalmazó **SZMSz módosítás** végül közel 3 év után **2018. 08. 23-i hatállyal lépett életbe**.

2021. 07. 31-én Intézményünk élén vezető váltás történt.

2022. 04. 25-i hatállyal lépett életbe a jelenleg hatályos Szervezeti és Működési Szabályzata (2022. 04. 25. FÖIG/240-1/2022. II/3006-1/2022/PKF), Jóváhagyta 2022. április 25-én az emberi erőforrások minisztere (hatályon kívül helyezte a 2018. augusztus 23-án jóváhagyott SzmSz-t FÖIG/228-3/2018.)

A telephelyek üzemeltetése során az Intézmény egyre jelentősebb humán és pénzügyi erőforráshiánnyal küzd (Ellenőrzés által végzett kockázatfelmérés alapján).

Az új vezetés szervezeti átalakításokat is végrehajt, melyekhez kapcsolódó SZMSZ módosítás után, a kapcsolódó vezetői döntések hatálybalépése elhúzódik. A szervezeti átalakítások egy része többletforrást igényel.

Minden esetben a szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

Elmaradt ellenőrzés: **MNM RÖG** által kötött **megbízási szerződések** dokumentálásának vizsgálata.

Az MNM szervezetében **számos változás következett be. Az egyik volt a jogszabályban előírt 2022. 01. 01-i hatállyal létrejött a Magyar Nemzeti Múzeum Nemzeti Régészeti Intézete.**

Terven felüli ellenőrzési feladat: nem volt.

I. 1.b. Az ellenőrzések során büntető-, szabálysértési-, kártérítési illetve fegyelmi eljárás indítására okot adó cselekmény, mulasztás vagy hiányosság:nem volt

I. 2. A bizonyosságot adótevékenységet elősegítő és akadályozó tényezők:

I.2. a.: Humán erőforrás ellátottság:

- A Múzeum 2022-ben 1 fő belső ellenőrt (belső ellenőrzési vezető) határozatlan idejű munkaszerződéssel foglalkoztatott.
- A belső ellenőrzési feladatok elvégzését adminisztrátor nem segíti.
- A belső ellenőr előírás szerinti képzettséggel, több éves szakmai gyakorlati tapasztalattal dolgozik. A belső ellenőrzési vezető képzettségi szintje: szakirányú felsőfokú iskolai végzettség, gyakorlata 19 év.
- Speciális informatikai ellenőrzési tapasztalat nincs. A belső ellenőrzési vezető rendelkezik az ÁBPE-II Informatikai Szakellenőri tanúsítvánnyal.
- Belső ellenőri állásra kiírt pályázat nem volt.
- A belső ellenőr rendelkezik a kötelező képzés feltételeként előírt regisztrációval.
- A belső ellenőr teljesíti a kötelező képzési kötelezettségét (ÁBPE I. és II. választható moduljai), a tárgyévben nem volt előírt képzési kötelezettsége.
- Az idegennyelvi, kommunikációs, szervezetfejlesztési és vezetési kompetenciákat fejlesztő, informatikai képzéseken való részvételt az intézmény nem támogatja. Csak a kötelezően előírt ÁBPE II. képzés hozzáférhető.
- Részt vesz az irányító szerv KIM (eddig EMMI) által rendezett továbbképzéseken. Az MNM tagja a Saldo Zrt. belső ellenőri klubjának és így részt vesz a klub által szervezett ingyenes továbbképzéseken.

I.2. b.: A funkcionális függetlenség biztosított a belső ellenőrzési egység számára, munkáját közvetlenül a Főigazgatónak alárendelve végzi. A belső ellenőr csak a jogszabály által lehetséges ellenőrzési és tanácsadási tevékenységet lát el.

I.2. c.: A belső ellenőr esetében nem áll fenn összeférhetetlenség esete.

I.2. d.: A belső ellenőr számára valamennyi jogosultság **biztosított**, korlátozása nem áll fenn.

I.2. e.: A belső ellenőrzési feladatok ellátásához szükséges mindennemű tárgyi feltétel biztosított. Akadályt jelentő tényező nem volt. Az információ-ellátottság biztosított.

A belső ellenőrzési feladatok elvégzését szoftver nem támogatja.

A bekövetkezett COVID-19 járványhelyzet lassította az éves előrehaladást.

A belső ellenőrzési feladatok ellátása során továbbra is nehézséget jelent, hogy az ellenőrzöttek nagy részénél a jelentős leterheltségükre hivatkozással nagymértékben meghosszabbodnak az adatszolgáltatásra illetve az egyeztetésekre fordítandó időszakok. A Bkr. csak az ellenőrzési jelentés-tervezet véleményezésére -a határidő elmulasztása egyetértést jelent- szab konkrét határidőt. Az adatszolgáltatáshoz, illetve a közbenső egyeztetésekre nem

tartalmaz felhasználható szankcionáló eszközöket. Az intézkedési tervek készítésére kiadott határidőket sem minden esetben teljesítik határidőre.

2022-ben, a továbbra is szükséges humánerőforrás fejlesztések forrás hiány miatt nem teljeskörűn valósultak meg, melyek legtöbbször a szükséges kontrolltevékenységek elmaradásával járnak.

Az MNM NRI létrehozásával számottevő létszámbővülés (közel 200 fő) is történt.

A 2022. évi ellenőrzésekhez kapcsolódó, szükséges intézkedési tervek a belső ellenőrzés éves beszámolási időszakáig készültek el.

Az intézkedési tervek megvalósításáról beszámoltak az érintett vezetők.

A belső ellenőr tevékenységéhez kapcsolódó **fejlesztésként** a kötelező képzéseken túl további **képzések** (idegennyelvi, kommunikációs, szervezetfejlesztési és vezetési kompetencia, informatikai képzések...) támogatását is **célszerű lenne** biztosítani.

I.2. f.: A jogszabályban (Bkr. 22. és 50.§) előírt nyilvántartást vezetjük. Az ellenőrzési dokumentumok megőrzése, illetve biztonságos szabályszerű tárolása biztosított.

I.2. g.: Fejlesztési javaslatok:

Előírás szerint nagy terjedelmű ellenőrzési dokumentációt kell elkészíteni. Ennek ésszerű csökkentése, illetve az elkészítését támogató szoftver szükséges lenne.

A belső kontrollrendszer javítása érdekében tett javaslatok:

A belső kontrollrendszer rendszer kialakítása a PM útmutatói és a jogszabályi előírások szerint kezdődött. E feladatot nagymértékben segítette az intézmény minőségirányítási rendszerének bevezetése. **A folyamatszemléletű szabályozásra átállás folyamatban van. 2018-2021-ben az Intézmény alaptevékenységét képező szakmai főfolyamatok kialakítása történt meg. A folyamatszabályozás bővítése 2021-ben alakadt. Szükségszerűen folytatni kell a szakmai alfolyamatok illetve a kapcsolódó gazdasági folyamatleírásokkal.**

Az intézmény rendelkezik Kockázatkezelésre vonatkozó eljárásrenddel valamint a Szervezeti Integritást sértő események kezelésének eljárásrendjével, jóváhagyta az MNM Főigazgatója.

Szigorúbban **nyomon kell követni a szabályzatokban és kiadott vezetői utasításokban előírtak teljes körű megvalósulását**, a különböző felelősségi- és hatáskörébe utalt előírások **dokumentált végrehajtását**, az esetenként szükséges **korrekciós intézkedések** megszületését.

Valamennyi ellenőrzés esetén, minden vezetői szinten szigorítani kell a vezetői ellenőrzés gyakorlatán, a gyakoriságot növelni kell, a problémák okait és a szankcionálást meg kell határozni.

Rendelje el a kapcsolódó folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását.

Vezetői ellenőrzés keretében győződjenek meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. **Szükség esetén** alkalmazzák az előre kialakított **szankcionálás** rendjét.

III. Az intézkedési tervek megvalósítása:

A tárgyévi végrehajtott, illetve nem végrehajtott intézkedések bemutatása:

2021. évről 4 lejárt határidős intézkedés az MNM számára kötelezően közzéteendő közadatokhoz kapcsolódó feladatok a felelős vezető által kiadott utasítás alapján részben valósultak meg. Időközben egyes területeken kijelölt dolgozók kiléptek és a feladatok újra osztása még nem történt meg. A jelenlegi beszámoló készítésig elkészült az Ellenőrzés aktuális helyzetértékelése, folyamatban van az Intézmény megújított hivatalos honlapjának kialakítása. A törvény előírásai alapján az Ellenőrzés megtette javaslatait.

Az 5/2021. sz ellenőrzés Intézkedési terve 2022-ben volt esedékes.

2022. évi 5 ellenőrzés javaslataira határidőre készültek el teljeskörűn az intézkedési tervek. Összesen 22 intézkedésből 22 lejárt határidős.

Az intézkedések közül az SzMSz módosítást követő Ügyrend készítés részlegesen valósult meg, jelenleg is folyamatban van. E mellett újabb SzMSz módosítás indult.

A 2/2022. sz terv szerinti és a 4/2022. sz. soron kívül elrendelt ellenőrzés alapján az érintett főosztályvezető vezetői megbízatásának visszavonása történt, de e mellett a felettes Igazgató irányításával az intézkedések megvalósultak.

A jelenleg 26db (100%) lejárt határidős intézkedésből 8db (30%) csak részlegesen (közadatok, ügyrend módosítás) valósult meg.

Mellékletek:

1. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum 2022. évi közbeszerzései
2. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m2 2022.
3. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2022.
4. sz. melléklet: Színes illusztrációk (fotók) 2022. évről

A Magyar Nemzeti Múzeum 2022. évi megvalósult közbeszerzései

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
Szent-Györgyi Albert Nobel-díjas tudós 236 darabból álló irathagyatékának adásvétele (árubeszerzés, adásvételi szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 98. § (2) bekezdés c) pontja szerinti hirdetmény nélküli tárgyalásos eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001619162021	Dankó Károly Béla (4028 Debrecen, Lugossy Utca 18/a), 2022. II. 25., 250.000,- EUR
Campona régészeti bemutatóhely fejlesztése (árubeszerzés, adásvételi szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000123002022	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás eredménytelen lett, mivel kizárólag érvénytelen ajánlatot nyújtottak be [Kbt. 75. § (1) bekezdés b) pont]
Campona régészeti bemutatóhely fejlesztése (2) (árubeszerzés, adásvételi szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000463182022	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás eredménytelen lett, mivel kizárólag érvénytelen ajánlatot nyújtottak be [Kbt. 75. § (1) bekezdés b) pont]
MNM Báthori István Múzeuma tárgyainak költöztetése (szolgáltatás megrendelése, szállítmányozási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001633892021	FŐSPED Tehertaxi Kft. (1084 Budapest, Bacsó Béla u. 31.), 2022. V. 31., 45.000.000,- HUF
Játszótéri eszközök beszerzése (Campona) (árubeszerzés, adásvételi szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000710662022	S-TÉR Sándor Kertépítészet Tervező, Építő és Kereskedelmi Kft. (1091 Budapest, Üllői út 5. III/23.), 2022. VII. 28., 20.612.612,- HUF

Akadálymentes út, múzeumpedagógiai tér kialakítás (építési beruházás, vállalkozási szerződés)	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001141962021	az I. rész (Útszakasz felújítása, akadálymentesítése) tekintetében MENTO Környezetkultúra Kft. (3527 Miskolc, Besenyői út 26.), 2022. XI. 21., 45.993.232,- HUF, a II. rész (Múzeumpedagógiai tér kialakítása) tekintetében DHJ Építő Építőipari és Szolgáltató Kft. (3526 Miskolc, Mechatronikai park 14.), 2022. XI. 21., 9.187.525,- HUF
„Campona lelőhely fejlesztése és park felújítása”	Kbt. 115. § Nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000073372022	Diagrál Kft.; 2022.02.24.; nettó 203.922.945,- Ft
„MNM Főépület épületvillamossági felújítások”	Kbt. 115. § Nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000073442022	LISYS-PROJECT Kft.; 2022.03.01.; nettó 53.998.500,- Ft
„Adásvételi szerződés új gépjárművek beszerzésére”	uniós nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR001175222022	A közbeszerzési eljárást eredménytelennek minősítették
„Gépjárművek bérlete és flottakezelése”	uniós nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR001418532022	Mercarius Flottakezelő Kft.; 2022.12.20.; 365.195.040,- Ft
"Régészeti leletek tisztítása, restaurálása"	uniós nyílt, keretmegállapodás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001457472022	1. rész: Kerámia és egyéb leletanyag tisztítása, restaurálás: Salisbury Régészeti Kft.; 2023.02.09.; nettó 716 430 000,- Ft 2. rész: Fém és szerves /textil/ bőr/ csonteszköz/gagát/borostyán:

		ARCHEOLORE Művészeti Kft.; 2023.02.09.; nettó 737.165.000,- Ft
„Magyar Nemzeti Múzeum, Főépület, 1088 Budapest Múzeum Krt. 14-16., közönségforgalmi mosdók felújítási kivitelezése”	nemzeti nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR001579372022	IM PRODUCT Kft.; 2023.02.15.; nettó 99.157.949,- Ft
„Gépi és kézi földmunka régészeti lelőhelyeken”	uniós nyílt, keretmegállapodás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001879032022	Összegezés kiment 2023.03.22-én; Szerződés még nem került aláírásra; Salisbury Régészeti Kft.;
„Magyar Nemzeti Múzeum – Múzeumkert, nyilvános illemhely felújítási kivitelezési feladatainak elvégzése”	nemzeti nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR001579992022	EURO CAMPUS Kft.; 2023.03.20.; nettó 67.306.762,- Ft
„Magyar Nemzeti Múzeum – Daróci úti ingatlan, meglévő raktárépületben 0. és I. ütem, 1. szakasz szerint végzendő kivitelezése”	115 § szerinti nemzeti nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR001717402022	IM PRODUCT Kft.; 2023.02.15.; nettó 188.428.028,- Ft
„Magyar Nemzeti Múzeum – Daróci úti ingatlan, meglévő raktárépületben 0. és I. ütem, 2. szakasz szerint végzendő kivitelezése”	uniós nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR001717642022	Visszavonásról eredménytájékoztató megjelent: 2022.12.27
„Biztonságtechnikai és Tűzvédelmi rendszerek fejlesztése”	115 § szerinti nemzeti nyílt Az eljárás EKR azonosítója: EKR002035952022	Benzol Tech Kft.; 2023.02.22.; nettó 111.699.583,- Ft
Geofizikai régészeti jelenségek kutatására irányuló geofizikai (magnetométeres) szolgáltatás beszerzése	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás, keretmegállapodásos Az eljárás EKR azonosítója: EKR000111102022	Salisbury Régészeti Kft. 2022.06.20. nettó 396.000.000,-Ft

Kutatási célú kézi röntgenspektrométer beszerzése	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pontja szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000958312022	Austro-Lab Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. 2022.09.21. nettó 19.435.700,-Ft
Geológiai, pedológiai csiszológép beszerzése	uniós eljárásrend, Kbt. 81. § (1) bekezdés szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000861322022	AERI BROTLAB 2022.11.02. nettó 59.866 EUR

A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m² 2022.

Terület funkcionális bontásban	MNM központi szervezete	MNM Budapest Daróci út	MNM Semmelweis Könyvtár és Adattár	MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak	MNM Mátyás Király Múzeuma Visegrád	MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat	MNM Forgách-Lipthay Kastélymúzeum Szécsény	MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye Vaja	MNM Báthori István Múzeuma Nyírbátor	MNM Balassa Bálint Múzeuma Esztergom	MNM Esztergomi Vármúzeuma Esztergom	Összes Terület [m ²]
Kiállítási terület	7.047	0	527	4.244	1.838	630	749	517	369	302	2.070	18.293
Közönségforgalmi terület	2.116	0	41	636	12.613	444	354	233	322	50	545	17.354
Gyűjteményi raktárak	4.476	4.405	61	718	997	1.081	1.428	45	167	521	524	14.423
Szakmai tevékenység helyiségei	3.579	1.495	756	54	553	118	308	0	24	434	71	7.392
Szakmai tev. kiszolgáló tev. h.	632	1.422	72	287	0	66	332	40	47	153	59	3.110
Igazgatás területe	848	60	60	25	78	22	40	36	29	20	157	1.375
Üzem. terület műhelyek, raktárak kazán-klíma gépházak, őrség stb.	10.616	4.322	363	1.148	767	38	186	131	524	159	635	18.889
Összes terület:	29.314	11.704	1.880	7.112	16.846	2.399	3.397	1.002	1.482	1.639	4.061	80.836
Bemutatóhely, romkert, ásatási terül.	142.367	0	0	77.418	32.401	967	32	70.617	2.604	80	35.955	362.441
Építmények	498	0	0	0	0	172	60	0	0	0	0	730
Mélygarázs	11.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.260
kiadott lakás	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	0	177

A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2022.

Megnevezés	Terület nagysága m²
MNM Papírrestaurátor műhely Budapest, Visegrádi u. 15.	189
MNM Műtárgyvédelmi, Módszertani és Képzési Osztály Budapest, Könyves K. krt. 40.	1.070
MNM Műtárgy Raktár Depó, Néprajzi Múzeum, 2045 Törökbálint	293
MNM Műtárgy Raktár Depó, 2045 Törökbálint	707
Bútor Műtárgyraktár 1221 Budapest, Iparvágány utca 9-11.	98
Néprajzi Kiállítóhely, Sárazsádány, Fő út 39. HRSZ 68	3.189
ARANY SAS PATIKAMÚZEUM 1014 Budapest, Tárnok utca 18.	121
ERNYEY JÓZSEF GYÓGYSZERTÖRTÉNETI KÖNYVTÁR 1084 Budapest, Mátyás tér 3.	124
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 1023 Budapest, Török utca 5.	67
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 2085 Pilisvörösvár, Budai út 16.	89
Önkormányzati tulajdonú ideiglenesen biztosított raktár Szécsény, Rákóczi út 90/b.	170
Önkormányzati tulajdonú ideiglenesen biztosított fémkonténer raktár Szécsény, Rákóczi út 41.	15
Önkormányzati tulajdonú Megyeházán ideiglenesen biztosított raktárterek Balassagyarmat, Civitas Fortissima tér 2.	950
Összesen:	7.082

Kutatók éjszakája / Magyarország első látványrestaurátor műhelye



„Sisi kesztyűjétől Sztálin füléig” kiállítás megnyitó



Kincset érő közösség tárlat megnyitó



2022. évi Majális



Word Press Photó kiállítás előkészületei



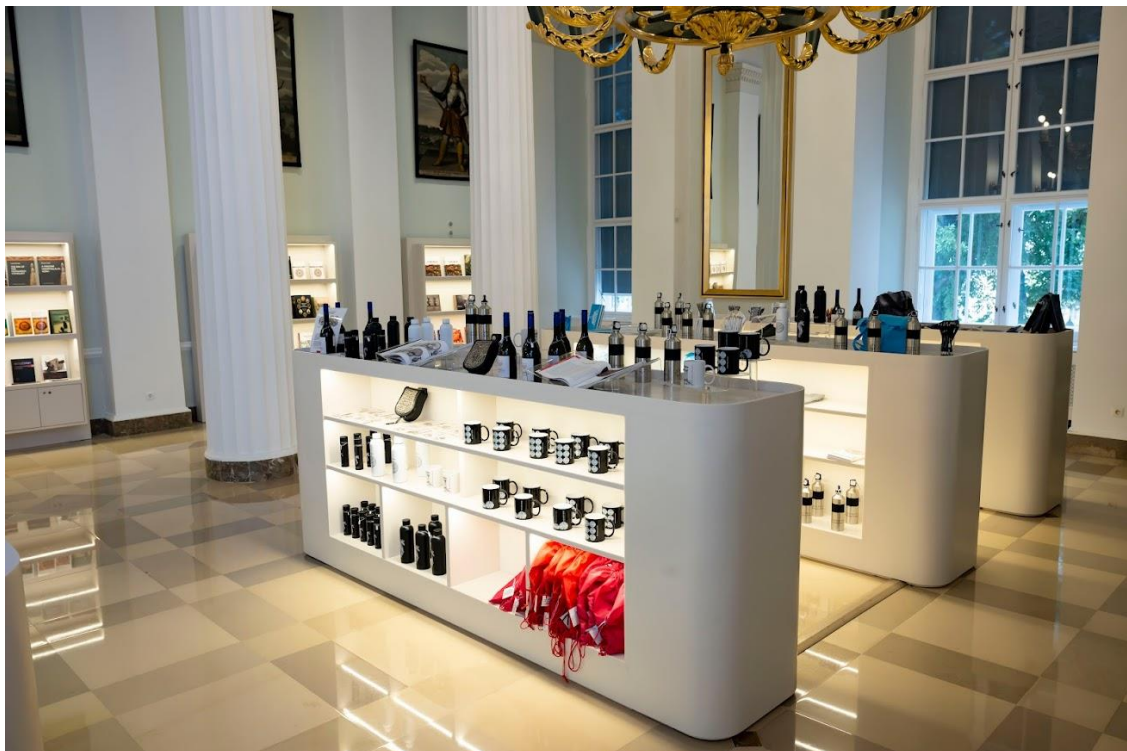
Hónap Kincse: Színház az egész világ



2022. évi Majális



Megújult Múzeum shop



2022. évi Múzeumok Majálisa



Múzeumi Nyári tábor

