



A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2020. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2020. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

Budapest, 2021. május 3.



Varga Benedek
főigazgató



Zsurki Attila
gazdasági igazgató

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2020. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (A FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

I.1.) Az intézmény feladatkörének, 2020. évi tevékenységének ismertetése:

Kiállítások

308.280.880,-Ft

Látogatóinknak igyekszünk minél teljesebb képet nyújtani a magyar múlt és történelem hagyományairól és emlékeiről.

MNM Budapest

A 2020. március 12. napján hatályba lépett 41/2020. (III. 11.) Korm. rendelet veszélyhelyzetet hirdetett ki Magyarországon a COVID-19 járvány miatt. Ennek értelmében 2020. március 13-tól az MNM bezárt a látogatók előtt, majd az MNM főigazgatója a FőIG/141-4-2020. ikt. sz. főigazgatói utasításban 2020. március 19. napjától 2020. május 31. napjáig otthoni munkavégzést rendelt el.

A nyári nyitást követően a vírushelyzet folyamatos súlyosbodása miatt, hogy az intézmény elkerülje a gócponttá válást, az MNM főigazgatója 2020. november 4-től A és B hét szerinti munkarendet hirdetett, hogy így csökkentse az egyszerre egy irodában dolgozók számát.

Az országos rendelkezéseknek megfelelően az MNM 2020. november 11-től ismét bezárta a kapuit a nyilvánosság előtt, de a munkát a tavaszi lezárások során kialakított prioritások szerint folytatta. 2020. november 19-én a Főig/141-18/2020 ikt. sz. főigazgatói utasítás 2020. november 23-tól hibrid munkarendet rendelt el a dolgozók számára.

A fenti lépések sikeresen akadályozták meg, hogy az MNM munkatársai megfertőzzék egymást vagy a látogatókat, így az MNM 2020-as védekezése a járvány ellen sikeres volt.

Mivel a múzeum a járvány megelőzés miatt az év nagy részében zárva volt, az intézmény igyekezett az online tér különböző platformjaira áthelyezni minden tevékenységét: múzeumpedagógia, virtuális kiállítások, online tárlatvezetések, könyvbemutatók, ismeretterjesztés, beszélgetések, konferenciák, közösségépítés, önkéntesség, iskolai közösségi szolgálat, szakmai működés, megemlékezések. A hibrid időszakban a programokat lehetőleg úgy szervezte, hogy a szűk körű résztvevői kör mellett az interneten is elérhetők legyenek a résztvevők számára. Így valósult meg a Múzeumok Majálisa helyett október 9-én a 897 regisztrációval megrendezett Múzeumi Restart, ahol a múzeumi díjak átadása mellett 12 múzeumi szakterület számára 2-2 workshopot szerveztünk párhuzamosan, valamint teljesen online a nemzetközi MúzeumDigit 2020 konferencia. A saját konferenciáink mellett sikeresen szerepeltünk nemzetközi fórumokon is, mint a *The Best in Heritage* konferencián, 2020. szeptember 23–25-én, ahová az AVICOM F@IMP 2019 nagydíj - Claude Nicole Hocqard-díjával kitüntetett *Magic Wall* (Sisi és Magyarország kiállítás) projektünk kapott meghívást. Az online térben kifejtett hálózatszerű munkát a múzeum honlapja fogta össze (mmn.hu), amely kultúra kategóriában elnyerte az Év honlapja kitüntető címet. Ebbe a honlapba épült be

az MNM és a Szépművészeti Múzeummal együttműködésben készített Seuso-kutatási és ismeretterjesztő honlap és a virtuális kiállítások rendszere is.

Folytatódott a *Seuso-kincs. Birodalmi pompa* c. kiállítás létrehozása. A Seuso-kincshez hasonló korú ezüstleleteket bemutató nemzetközi időszak kiállítás megnyitóját 2020 nyarára tervezte az MNM, amit a járványhelyzet miatti korlátozások és a nemzetközi műtárgykölcsönzések ellehetetlenülése miatt elhalasztottunk.

Folytatódott az állandó kiállítások szakmai megújításának előkészítése is. Elindult a *Huszárvágás* c. időszak kiállítás szakmai előkészítése, illetve a *Sorsfordító* c., az MNM és a Lendület Családtörténeti Kutatócsoport (BTK TTI) közös virtuális kiállításának tervezése és kivitelezése.

Időszaki kiállítások részletesen:

CLARA. Rotschild Klára divatkirálynő a vasfüggöny mögött: A 2019-ben nyílt kiállítás a pandémia miatt a tervezettnél korábban zárt.

A 2019-ben nyílt tárgy.történet. etc. **Kötődések:** alternatív útvonalat kínált az állandó kiállításokban.

Közös időnk – '89-90. 2019-ben a rendszerváltás évfordulójából hirdetett társadalmi gyűjtés során bekerült, és saját gyűjteményi anyagból rendezett kiállítás.

Összetartozás Éve Kerti Galéria. A trianoni béke 100. évfordulója alkalmából készült kerítés kiállítás. **Szenvedő szerkezet – hétköznapi Trianon:** Az MNM országjáró gömbsátra a trianoni békediktátum 100. évfordulójára emlékezik, az Összetartozás Éve keretében valósult meg. A vándorkiállítás 2 helyszínen (Budapest-Múzeumkert, Tata) tervek szerint megnyitott, Mosonmagyaróváron a járvány miatt korábban zárt. A 4. állomás 2021-re tolódott. A jövőben további 5 helyszínre látogat el.

Poszter- és kamara-kiállítások lehetőséget adnak a gyűjtemény gyarapodásának, legújabb kutatási eredmények bemutatására (2020-ban: Rejtőzködő örökségünk, Az 56-os szabadság harcok lovagrend lovagi öltözete) Virtuális 3D Seuso-kincs – Pannónia fénye: A MNM a 4iG Nyrt. Mensor3D együttműködésben készült el. A kutatás-fejlesztési projektben egy új 3D technológia és alkalmazás múzeumi felhasználásának lehetőségét vizsgáltuk. A technológia a teret 3D-ben szkenneli és jeleníti meg, ahová szöveges, képi tartalmakat integráltunk, és 3 tárgyról 3D reprodukciót készítettünk.

Közös időnk '89-90. A virtuális tárlat az azonos nevű közösségi kiállításból készült.

Készült 4 további virtuális tárlat: **Összetartozás éve, Az arisztokrácia világa, Fény az éjszakában, Betlehemi figurák**

Befogadott kiállítás:

Magyar világ 1938-1940: 2019-ben nyílt a kiállítás. (Partner: Kodolányi János Egyetem, Magyarságkutató Intézettel). Zárása a tervezettnél korábban történt a pandémia miatt.

Acél és Szív. 1000 év történeti fegyverei: A 2019-ben nyílt kiállítás részben soha be nem mutatott fegyvereket vonultatott fel. Zárása a tervezettnél korábban történt a pandémia miatt.

Ezer és ezer jel: A kiállítás a Magyarságkutató Intézet jóvoltából készült, és a magyar őstörténet kutatásához nyújtott adalékokat, a COVID-19 miatt korábban zárt.

World Press Photo: Az MNM biztosította a nemzetközi kiállítás-sorozat hazai helyszínét. Két kísérő kiállítás nyílt: (1) Tóth József (Füles), (2) Next Imagine nemzetközi mobilfotó pályázat magyar nyerteseinek alkotásaiból.

„Testünk, vériünk érte adni, a hazához hívnek lenni” – honvéd ereklyék 1848/49-ből. A kiállítás Máday Norbert 30 éve gyarapodó gyűjteményéből nyújtott válogatást, olyan ereklyéket mutatott be, amelyek múzeumi gyűjteményekben is ritkán vagy nem fordulnak elő. A kiállítás a járvány második hulláma miatt a tervezettnél korábban zárt.

Megvalósult két nemzetközi együttműködésen alapuló kiállítás: a **Bolgár betűk** c. térinstallációkat felvonultató kiállítás a Múzeumkertben, míg a **Gandhi@150** c. virtuális kiállítás az MNM honlapján folyamatosan elérhető.

Pálosan szép az élet! Pálos rendtörténeti vándorkiállítás valósult meg a Múzeumkertben. Külföldi időszaki kiállítás: **Kereszt-tűzben –Keresztényüldözés a Közel-Keleten** (Washington DC, USA): A tervek szerint nyílt meg a Bibliamúzeumban (The Museum of the Bible), amelyet az MNM a Miniszterelnökség Üldözött Keresztények Megsegítéséért és a Hungary Helps Program megvalósításáért felelős államtitkársággal és Magyarország Washingtoni Nagykövetségével együttműködve valósított meg.

Ars et virtus. Horvátország–Magyarország: 800 év közös kulturális öröksége (Zágráb, Horvátország): A 2020 őszén Zágrábban megnyílt kiállítás az MNM és a Galerija Klovićevi Dvori közös projektjeként jött létre. Célja: a horvát-magyar kultúra és művelődéstörténet bemutatása, a két nemzet összetartozás élményének erősítése.

Külföldi állandó kiállítás: **Istennel a hazáért és szabadságért** (Jindřichův Hradec, Csehország): A kiállítás Külgazdasági és Külügyminisztérium prágai Magyar Nagykövetség megbízásából, a Prágai Magyar Intézet kezdeményezésére készült. A tárlat II. Rákóczi Ferenc fejedelem, - aki a város egykori jezsuita kollégiumában tanult - életét és a szabadságharc történetét mutatja be. Magyar és cseh nyelvű vezetőfüzet, magyar, cseh és angol nyelvű szórólap készült. A tárlat 2020 júliusában elkészült, megnyitóra a járvány miatt nem került sor.

A **külföldi kiállítóhelyek** túlnyomó többsége a járvány miatt az év nagy részében zárva tartott.

2020-ban a kötelező múzeum zárásig az MNM látogatószáma az előző évekhez képest jelentős növekvő tendenciát mutatott, heti átlag 4-5000 fő váltott jegyet az állandó, és kb. ugyanennyien az időszaki kiállításokra. Az újranyitást követően nyáron a látogatószám drasztikusan visszaesett, amelyet kompenzált az ősszel megnyílt World Press Photo és a Szenvedő szerkezet – Hétköznapi Trianon ingyenes kiállításunk. A 2019. évi összlátogatószámhoz (315.559 fő) képest 2020-ban a magas látogatószám a fentiekén túl a 2019-ben bevezetett új látogató-regisztrációnak köszönhető. Egy látogató a múzeum látogatása során több kiállítást is megtekintett, amely azonban nem azonos a megváltott jegyek darabszámával. 2019-et megelőzően ezeket az adatokat nem közöltük, tavaly ez 696.351 fő volt.

MNM Palóc Múzeuma

Állandó kiállítások:

„A bölcsőtől a sírig – Paraszti ünnepek és hétköznapiak Nógrád megyében” című kiállítás az elmúlt 100-120 év paraszti életformájáról ad áttekintést. Megismerteti a látogatót a palócság

múltbéli életmódjával: a születéstől a halálig. A környezet parasztságának életmódja, kultúrája lassabban változott, s számos régies vonást örökített át századunkra. Olyan népszokásokat, viseleteket, használati eszközöket mutat be, amelyek már csak múltunk részei.

„Palóc porta a 18. században” - az 1930-as évek elején a múzeum épülete mögött szabadtéri gyűjteményt nyitottak meg. 1933-ban ez volt az első szabadtéri „skanzen”, mely hamarosan egész gazdasági udvarrá bővült. Az 1990-es években a palóc tájra jellemző szakrális emlékekkel, öltöztetett Mária-szobrot magában foglaló kiskápolnával és út menti feszülettel bővült.

„A palóc etnokultúra kincsestára”, tanulmányi raktár- látványtár. A 2012-ben átadott új épületrészben a palóc népművészet legszebb emlékeit mutatja be: népviselet, hímzések, szöttek, népi bútorok és kerámiák, a fafaragások, hangszerek, gyerekjátékok, a népi vallásosság emlékei láthatóak, és emellett Madách Imréhez és Mikszáth Kálmánhoz kötődő dokumentumok, illetve Balassagyarmat történetéhez kötődő tárgyi emlékek várják az érdeklődőket. Az érintőképernyők segítségével a kiállított tárgyakról további információkat szerezhetnek.

A **„Tudós köznemesi könyvtár – Nemzeti történelmünk tüköre”** Nagy Iván genealógus, történész, akadémikus, múzeumalapítónak emléket állító tárlat, amelyben a muzeális könyvtár bemutatása során kibontakozik a korabeli történelemszemlélet is.

Külső helyszínen található állandó kiállítások: Mikszáth Kálmán Emlékház, Horpács, Szlovák Nemzetiségi Tájház, Bánk, Falumúzeum, Hollókő, Madách Imre Emlékház, Csesztve

Időszaki kiállítások:

előző évből átnyúló:

Palóc képek: A palóc ember és táj állt tárlatunk középpontjában. Az itt élő, ide kötődő művészek munkáiból mutatunk be egy csokorra való válogatást. A kiállításon olyan képek is bemutatásra kerülnek, amelyeket Magyarországon a nagyközönség még nem látott. (2019. szeptember 16. – 2020. december 31.)

200 éve született Reguly Antal: A zirci Reguly Antal Múzeum és a Népi Kézműves Alkotóház vándorkiállítása (2019. október 25. – 2020. január 31.)

“Látván a gályát...” A hajó a balatoni festészetben.

A vízi jármű alighanem a legősibb közlekedési eszköz. A nagy folyami civilizációk létalapjaként nemcsak anyagot, hanem szellemi rakományt is szállít, égitesteket hordoz az égbolton, és halottakat visz a túlvilágra. A hajóábrázolások nem csak hajózástörténeti emlékek, nem is csak életképek kellékei, hanem allegóriák és szimbólumok is. A kiállításba válogatott alkotásokkal nemcsak gyönyörködtetni kívántunk, hanem célunk volt látogatóink ismereteinek bővítése is. Éppen ezért néprajzi, hajózástörténeti, ipar- és művelődéstörténeti vonatkozású festményeket és fotókat láthatnak a tárlaton. (2019. november 9. – 2020. január 31.)

új időszaki kiállítás:

„Kazáron, Vizsláson sok szoknya van a lányon...” Bocsi Éva Aranykoszorús népi iparművész népviseletes babakiállítása. A palóc népviselet híresen cifra, sokszor fényűző volt, ezen a vidéken az asszonyoknak szinte minden ünnepre más-más színű felsőszoknyát, kendőt illett felvenni. A hagyományos közösségekben a viselet árnyalt módon kifejezte az életkort, alkalmat, társadalmi helyzetet. Az iparművész által készített babák kiemelkedők az országsszerte általánosan szokásos babakészítési módok közül, nemcsak hitelességükkel, igényes, egyedi és művészi kivitelezésükkel, hanem azzal is, hogy élően mutatják a palóc szokások sokszínűségét: mikor, mit illett felvenni, ünnepeken, hétköznapiakon, munkában.

Megörökített olyan különleges, egyedülálló viseletet is, mint a Kossuth-gyász. (2020. február 27. – 2021.)

Időszaki kiállítások külső helyszínen/ tárgykölcsonzés külső helyszíni kiállításhoz:

Volt egyszer egy határőrség – A Balassagyarmati Határőr Igazgatóság története – 2007.

Helyszín: Szécsény, Kubinyi Ferenc Múzeum, 2019. 06.23. – 2021.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Intézményünkben az elmúlt évben két képzőművészeti kiállítást rendeztünk, amelynek anyagát a február második felében megrendezett *Téli Alkotótábor*, valamint az ősszel megszervezett *Vaja Art Őszi Művésztelep* biztosította. E szellemi műhelyekben közel két héten át alkot 8-10 képzőművész, s a művésztelep végén egy válogatott anyagot mutatunk be munkáikból. Az elmúlt 8 évben művésztelepeinken közel 51 festőművész és grafikus alkotott, akik 5 országból érkeztek. Az említett időszakban két kiállítást rendeztünk Budapesten, a Stefánia Palotában, Nyíregyházán a Jósza András Múzeumban és a Pál Gyula Teremben.

MNM Rákóczi Múzeuma

A Rákóczi tematika meghatározta ez évben is a kiállításokhoz kapcsolódó munkánkat: Folytatódott a 2003-ban átadott "**Rákócziak dicső kora**" című állandó kiállítás felújítása: megvalósult a kiállítási feliratok, grafikák cseréje. A munkálatokat a bezárás időszakában végeztük. Terven felül megvalósult a kastélyszárny ezen részén is az ablakok felújítása. A több hétig folyó munkára szintén a múzeum bezárását követően került sor.

A „**Zempléni és abaúji várak fejlesztése**” című projekt keretében megvalósul a hozzá kapcsolódó múzeumpedagógiai és multimédiás fejlesztés. Ennek szakmai munkái előrehaladtak 2020-ban.

A Rákóczi-emlékév keretében elkészített *gyermekrajz kiállítás* vándorkiállításként való mozgatását a pandémia megakadályozta. Egy helyszínen, a Kubinyi Ferenc Múzeumban nyitottunk belőle kiállítást 2020. augusztus 28-án, a szécsényi országgyűlés programsorozata részeként.

"**A Rákócziak**" című vándorkiállítás (fotó) mozgatását a pandémia megakadályozta. Januárban Nyírbátorban, márciusban Vámosújfaluban (előbbi iskola, utóbbi művelődési ház) még megnyitottuk, de a további tavaszi, már előkészített helyszíneket le kellett mondanunk az iskolákban, határon túli helyszíneken. A vándorkiállítás augusztus 28-án Szécsényben mutatkozott be újra.

Az MNM Rákóczi Múzeuma tárgyai gyűjteményéből egy válogatást készítettünk a *Kubinyi Múzeum meghívására*. Ebben olyan nívós tárgyak kaptak helyet, mint a Báthory Zsófia nevéhez kötött "Három szép imádságos könyvecske" első kiadásának példánya, az 1694-ben készült metszetszár, II. Rákóczi Ferencről és feleségéről, ugyancsak őket ábrázolja a Jakobey Károly által festett portrészár. Helyet kapott a kiállításban a fejedelem emlékiratainak első kiadása is. A kiállítás jelzi múzeumunk élő, szerteágazó kapcsolatrendszerét a Rákóczi emlékhelyek irányában.

"**A Rákócziak**" című 2019-ben megnyílt időszaki kiállítás új műtárgyakkal bővítve várta ez évben is a látogatókat. Látni a kiállítás sikerét, 2021. október 30-ig hosszabbítottuk a nyitvatartást. A tucatnyi intézményből érkezett tárgyak igazi különlegességek a Rákóczi tematikában. A vizsolyi Bibliától, Mikes Kelemen Törökországi levein át, a szabadságharc "Pro libertate" feliratos zászlajáig, sok érdekesség látható most Sárospatakon.

A másik hangsúlyos téma a múzeum alapításának évfordulójához kapcsolódott. "**70 éves a múzeum**" címmel július 31-én nyitottunk időszaki kiállítást. A saját gyűjteményi anyagból válogatott tárlaton hangsúlyos helyet kapnak a Fotótárban őrzött képek. Az elmúlt évtizedek

épület átakításai, a kert megújulása, az állandó és időszakos kiállítások sora, országos híró nagy rendezvények, valamint épp úgy feltűnnek a múzeum egykori és mai fotósai képei. A korabeli filmforgatások, előadások jellemző pillanatai tűnnek elénk.

MNM Báthori István Múzeuma

A két állandó kiállítás 1986 illetve 2000 óta határozza meg a múzeum tematikus arculatát. A Báthoryak nyírbátori jelenlétét, szerepét a középkori város történetében bemutató kiállítás, valamint a határvédelmet és a 70 éves határőr múltra vonatkozó látványos anyag folyamatos elégedettséggel tölti el a látogatókat.

Az intézményben az elmúlt évben egy időszakos kiállítást rendeztünk **„Az elmúlt idők nyomában”** fotóművészeti kiállítás címmel 2020.10.13-31 között. Az alkotó a Közel-Kelet és Tibet veszélyeztetett műemlékeit mutatta be a közönségnek.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Múzeumunk elsődlegesen középkori régészettel foglalkozó múzeumként rendszeresen készít ilyen témájú időszakos- és vándor kiállításokat, amelyeket igyekszünk hazai és határon túli múzeumokban, kiállítóhelyeken bemutatni. 2020-ban a járványhelyzet miatt erre nem volt lehetőségünk, így az elmúlt években több szlovákiai helyszínt megjárta **"Mátyás király várai"** című kiállítás tervezett ipolyisági bemutatója elmaradt, így saját helyszínén, a visegrádi királyi palotában mutattuk be.

A másik, **"Középkori várak"** című, belföldi vándorkiállításunkat sem tudtuk a járványhelyzet miatt az előzetes terveknek megfelelően az egri várban megnyitni.

A 2020-ban maradt tervezett és kényszerűségből elmaradt kiállításainkat reményeink szerint 2021-ben meg tudjuk rendezni.

Több új kiállításunk elmaradása miatt 2020-ban továbbra is látogatható maradt két korábbi időszakos kiállításunk: a **"Várak, lovagok, királyok"**, amely a középkori várépítészettel és hadviseléssel, valamint reprezentáció történetével foglalkozott, és a **„Pona Navatától Visegrádig"**, amely a visegrádi Sibirik-domb új ásatási eredményeit mutatta be, továbbá a Magyarország Háza által 2019-ben nálunk bemutatott "Mátyás király" kiállítása is.

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma (BBM)

BBM - 2020-ban egy időszakos kiállítást valósítottunk meg a Látványtár könyvtár szobájában.

A középkor szentsége című kamarakiállítást a veszprémi Laczkó Dezső Múzeummal együtt. A kiállításon szakrális középkori kincseket mutattunk be, amiknek a jelentős része Esztergomból és környékéről származnak, de veszprémi tárgyakat is láthatunk. A kiállításban megtalálható a Temesvári Pelbárt Ferences Gimnázium udvarán 2020-ban előkerült zárandok jelvény is, így aktuális újdonságokat is be tudtunk mutatni a közönségnek. A megnyitón gregorián dallamokkal idéztük meg a középkori hangulatot. Az időszakos kiállítást 2020.10.21-én nyitottuk meg, és az eredeti tervekszerint 2021.03.15-ig látogatható.

Vértesszőlős - A kiállítóhelyen az évek óta változatlan tematikájú állandó kiállítás 2020. évben május 18. és október 31. között volt látogatható.

VÁR -Elkészült a Magyar Királyi Arcképcsarnok c. kiadványban megjelent 59 darab uralkodói portrét tartalmazó metszetsorozatból kiválasztott 16 királyportré nagy méretű vászonképe a Vármúzeum Nagytermébe, azonban a pandémia miatt a kiállítás még nem került megrendezésre.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Fontos tárgyévi eredmény volt, hogy tervezett kiállításaink nem törölödtek. Késéssel, de megnyitottuk a Semmelweis Egyetem 250 éves évfordulójára tervezett **„Oktatás,**

hagyomány, innováció – A Semmelweis Egyetem 250 éve” című kiállításunkat, amely teljes egészében a Semmelweis Egyetem támogatásával valósult meg. Intézményeink kooperációja a kurátorok együttműködésében és az egyetem intézetei által kölcsönzött műtárgyakban is kifejezésre jutott. Kiállításunk az egyetem történetének kiemelkedő orvos-tanári egyéniségeit állítja fókuszba. Megjelenik Semmelweis személye is, valamint a róla elnevezett Semmelweis Scanner, amely a kéz tisztaságát ellenőrző, főként kórházi használatra szánt eszköz, s így közvetlenül reflektál a Covid-19 járványra is. A kiállítás sajnálatos módon eddig mindössze öt hétig tarthatott nyitva, de ezalatt néhány közönség programot is meg tudtunk valósítani. A múzeum újranyitáskor a kiállítás ismét látogatható lesz.

Elindítottuk a **„Hölgyek a laborban. Nők az orvostudományban: gyógyítók és páciensek”** címmel a főépületi állandó kiállításunkra reflektáló kortárs művészeti projektünket, amelynek folytatása szintén az újranyitáskor várható.

Új tárgyfeliratok és ismertető szövegek készítésével, tematikus útvonalak kidolgozásával és a múzeumpedagógiai kínálat újratervezésével, bővítésével megtörtént a **„Gyógyszerészet a reneszánsz és a barokk korában”** c. állandó kiállításunk (Arany Sas Patika) szakmai felújítása. A megvalósítást (feliratok kihelyezése, átrendezés, múzeumpedagógiai foglalkoztató sarok kialakítása) a múzeum bezárása és anyagi okok akadályozták meg.

MNM összes kiállítása és látogatóinak száma

	kp.		Sp.		Vay		Báthori		Vis		Egom, BBM, Vértesszőlős		Palóc		SOM	
	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő	db	fő
Állandó kiállítások belföldön és külföldön	20	582 930	10	76 899	5	3 319	2	1 755	6	50 537	6	35 660	4	3 439	2	4 594
Időszaki kiállítások saját épületben	18	209 348	2	9 372	2	514	1	n.a.	3	50 137	6	5 447	4	3 439	1	1 227
Időszaki kiállítások más intézményben			1	n.a.									1	4 000	1	n.a.
Vándorkiállítás hazai	2	5 624	3	n.a.												
Vándorkiállítás nemzetközi	2	9 000														
Befogadott kiállítás	8	89 372							1	37 313			3	3 439	1	2 850
Virtuális állandó kiállítás	8	7 760														
Virtuális időszaki kiállítás	1	n.a.														
Nemzetiségek anyaországában rend.	2	7 500														
Múz. ped. fogl.-sal kiegészített kiáll.	17	n.a.	6	n.a.	1	n.a.	3	n.a.					6	n.a.	3	n.a.

Önkéntességi tevékenységek, önkéntesekkel ellátandó tevékenységek

MNM Központ

2020-ban az önkéntes stratégia két alapelve: a közösség megtartása továbbá olyan háttérfeladatok végzése, ahol biztosítottak az egészségügyi előírások. Az önkéntesek a karantén ideje alatt otthon végezhető feladatokat végeztek (pl. tudományos konferenciák és az Összetartozás Éve plakátkiállítás anyagainak fordítása). A karanténon kívüli időszakban a gyűjteményi egységek feladataiban vállaltak részt. (pl.: rendszerezés és adminisztrálás az Adattárban; könyvtári dokumentumok digitalizálása és katalogizálása; szakmai feladatok a Történeti Tárnak; restaurálás segítése; sajtófigyelés adminisztrációs teendői a Kommunikációs és Közművelődési Igazgatósának, a 2021-ben érkező horvát-magyar kiállítást előkészítő Facebook közösség szervezésének koordinálása).

Mindemellett a nyitvatartási időszakban az elmúlt évekhez hasonlóan a közönségkapcsolat támaszai voltak az információs pult működtetésével, a nagy rendezvények, a Kosáry-verseny, a nyári táborok és az őszi könyvvásár lebonyolításában.

MNM Községi Régészeti programja keretében is foglalkoztatunk önkénteseket, melynek célja, hogy felhívja a figyelmet kulturális örökségünk védelmének fontosságára, és lehetőséget biztosítson civil önkéntesek számára a múzeumi munkákban való részvételhez. 2020-ban az MNM RÖG koordinálásban több alkalommal vettek részt önkéntesek terepi munkákban (MNM Műszeres lelőhely-felderítési csoport munkájának, BORBAS-program keretében felszíni leletgyűjtésében segítség).

MNM Rákóczi Múzeuma

Sárospatak fokozottan hátrányos helyzetű település, melynek lakosságszáma csökkenő tendenciát mutat. Ezek a gazdasági és demográfia lehetőségek nem kedveznek az önkéntes munka lehetőségének. Városunkban csak a diákok közösségi munkájának megszervezése van lehetőségünk.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Múzeumunk ásatásain rendszeresen fogadunk önkénteseket, diákokat és felnőtteket egyaránt. Fontos szerepet kapnak a régészeti kutatásban a múzeummal együttműködő múzeumbarát fémkeresősök.

MNM Vármúzeuma és MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM -Az önkéntesek sok munkafolyamatban is nagy segítséget nyújtottak: a Ferences Gimnázium udvarán folytatott régészeti feltáráson, a múzeum udvarának és külső raktárainak rendbe tételén, valamint önkénteseink nélkül nem épülhetne egy új féltető az udvaron. Múzeumbarát fémkeresőseink is szinte minden nap meglátogatták az ásatást, nélkülük jóval kevesebb fémlelettel gazdagodott volna múzeumunk gyűjteménye. A vírushelyzet újbóli megjelenése előtt nyitottuk meg a „Középkor szentsége” című időszaki kiállításunkat, ennek megszervezésében önkénteseink is segítettek.

Gyűjteménygyarapítás

61.065.571,-Ft

A ***Régészeti Tár*** gyűjteményei jellemzően régészeti feltárások nyomán gyarapodnak: 2020-ban a római gyűjtemény egy kikötőerőd (Dunakeszi), a Zalavári folytatódó tervásatás leleteivel bővült. Műszeres lelőhely felderítés segítette a honfoglaláskori gyűjtemény gyarapítását (Vajta), a régéci várból a beruházást megelőző kutatások szolgáltatottak középkori és kora újkori leleteket. A római gyűjtemény vétellel és ajándékozással is több tárggyal bővült.

A ***Történeti Tár*** gyarapodásában kiemelendő az 1989-et bemutató időszaki kiállításhoz gyűjtött anyag.

Az ***Éremtár*** 68 dbos gyarapodása szerényebb mértékű volt, de lehetőséget adott a feldolgozás gyorsítására.

A ***Történeti Képcsarnok*** évek óta a legjelentősebb értékű gyarapodást könyvelte el. Minisztériumi céltámogatásból vásároltuk aukción Munkácsy Mihály: Három zsidó fej (vázlat a Jézus Pilátus előtt) c. festményét, NKA támogatásból Alexander Ritter von Bensa két 1848/49-es csataképét. A bécsi Dorotheumból vásároltunk egy magyar vonatkozású tézis lapot, mely a Magyar Korona országainak hódolatát ábrázolja a török felett győzedelmeskedő I. József magyar király előtt. Adományozó jóvoltából jutott a MNM birtokába Franz Xaver Wagenschön: Mária Terézia allegóriája festménye, és A pesti magyar polgári őrhad egy tagjának portréja.

A **Történeti Fényképtár** NKA pályázatból vásárolt egy magyarországi készítésű dagerrotípiát, mely Ney Béla építész és Makfalvy Géza államtitkárt gyermekkorban örököltette meg. Az 1930-as évek neves szociofotós körének tagja, Gönci (Frühof) Sándor fotográfus 100 db negatívját vásárolta meg.

Az **Adattár** Múzeumtörténeti Gyűjteménye egy dokumentummal gyarapodott (vásárlás).

A **Központi Könyvtár** bővülése: vásárlás 34 könyv, 68 periodika; csere és ajándék 733 könyv, 231 periodika. Stabil gyarapítási keret híján a kiadványok, különösen a periodikák cseréje fontos támasza a gyarapításnak.

Az elmúlt évi gyűjteménygyarapítás összefoglaló táblázatos bemutatása

MNM Központ

Tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m2)	950	
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	31	
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága (db)	800.875	1077 + 30 (GYN)
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága (db)	cca 300.000	cca 300.110
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (tétel)	43	
	tétel	
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	213 db + 36 doboz (1 tételben)	
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	31	
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	128	

MNM Palóc Múzeuma

A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	504
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	114
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodás (db)	10

MNM Rákóczi Múzeuma

A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	7
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	63
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodás (db)	61

MNM Mátyás Király Múzeuma

Tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m2)	200
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	1
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozott állomány nagysága1. összesen (db, vagy egyéb jellemző mutató)	552 zacskó
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	552 zacskó

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	33
---	----

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM - Próba- és megelőző régészeti feltárás Esztergom - Temesvári Pelbárt Ferences Gimnáziumban, tervásatás tulajdonosi megkeresésre, Dömös, Solva 22-es római őrtorony. Az itt előkerült leletek képezik főként a gyűjteményi gyarapodást.

Vértesszőlős -A kiállítóhelynek nincs saját gyűjteménye.

Tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m2)	2.000
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma (db)	248
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága	5.000-Vár
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán a múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	kb 35 M30-as láda
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	2

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Tárgyévi gyűjteménygyarapításunk legjelentősebb tétele Jakó János 117 darabos numizmatikai gyűjteményének megvásárlása volt. A hiánypótló anyaghoz jóval piaci értéke alatt sikerült hozzájutnunk. Gyűjteményeink tárgyévben is gyarapodtak, elsősorban ajándékozás útján megszerzett tárgyi, írott, nyomtatott és képi dokumentumokkal. Az ajándékok fogadásának sajnálatos módon határt szabott raktáraink teljes telítettsége. Kisebb tárgyak elhelyezésére ilyen körülmények között is módot lehet találni, azonban a helyigényes orvosi berendezési tárgyak fogadása mára lehetetlenné vált. Raktárfelületeink bővítése elodázhatatlan, a raktárprobléma megoldásának keressük a lehetőségeit. Könyvtári gyűjteményünk gyarapításának két akadálya van: a raktárhiány és a forráshiány. Az évi 10%-kal növekvő folyóiratárak és a változatlan pénzügyi keret mellett egyre kevesebb könyvet tudunk vásárolni. Legfájóbb az, hogy a kurrens külföldi szakirodalom vásárlása egyre inkább illúzió, pedig ez az intézményben folyó kutatáshoz nélkülözhetetlen.

A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	Múzeum: 39, Könyvtár: 400, Adattár: 2 iratanyag (Adattár)
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	Múzeum: 118, Könyvtár: 70
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	Múzeum: 534, Könyvtár: 10

Gyűjteményi digitalizálás

A Magyar Nemzeti Múzeum az EMMI előírásának megfelelően 2017-ben elkészítette az intézmény digitális stratégiáját. A stratégia első célként a mozgó – kiállításba vagy anyagvizsgálatra kerülő – műtárgyak digitalizálását, adatbázisba való felvitelét tűzte ki.

A pandémiás helyzet miatt előtérbe került a műtárgyak digitalizálása, adatbázisba való felvitele és online közzététele. A veszélyhelyzeti munkarend lehetővé tette, hogy a digitalizálási és adatbeviteli munkákba bevonják a gyűjteménykezelőket és az adminisztrátorokat is.

A Magyar Nemzeti Múzeum 2018. január 1-től kötelező jelleggel bevezette a digitális gyarapodási naplót. 2020 tavaszán 26 gyűjteményre megkérte az auditálási eljárás elindítását. A sikeres auditot követően 2020. szeptember 1-től 25 gyűjtemény megkapta az átállási

engedélyt a számítógépes nyilvántartásra. Az adatfelvitel a gyűjteménykezelő rendszerbe folyamatos, ezzel párhuzamosan zajlik a műtárgyak és dokumentumok digitalizálása is.

A **Régészeti Tárban** elkészült a 391 oldalas feldebrői ásatási napló, 1324 tárgyleíró katonadatainak, valamint a Népvándorláskori Gyűjtemény 1871 és 1994 közötti leltárkönyvi anyagából 4400 tétel legépelése. A Seuso kincs 3D digitalizálása befejeződött, virtuális kiállításon láthatóak a modellek.

A **Történelmi Képcsarnok** Festmény Gyűjteményében – a KDS mintaprojekt keretében – a Szépművészeti Múzeum digitalizáló laborja 200 db festményt fotózott.

A **Történelmi Fényképtárban** 14 740 db műtárgy került szkennelésre nyomdai minőségben. A Történelmi Fényképtár ideiglenesen befogadta az Adattári Fénykép gyűjtemény megtisztított és digitalizált anyagát.

Az **Alkalmazott Természettudományi Laboratórium** dokumentációi digitális formában készülnek, ezek digitális archiválása, illetve a szakma számára történő hozzáférés biztosítása folyamatos az MNM Régészeti Adatbázisán keresztül, amely 60.434 lelőhelyet, és 1.180.532 feltöltött fájlt tartalmaz.

A digitalizálási feladatok bemutatása gyűjteményenként

MNM központ:

A digitalizálással érintett gyűjtemény megnevezése	Az elmúlt évben digitalizált anyag mennyisége (tétel)	Az elmúlt évben digitalizált anyag hazai vagy nemzetközi adatbázisban történő közzététele (tétel)
ATL Archeometriai gyűjtemény		12 000 fájl
Éremtár „C” gyűjtemény excell táblázatba felvitt műtárgy adatok	490 db	
Éremtár „D” gyűjtemény archív leírókartonok digitalizálása	2716 db	
Történelmi Képcsarnok	250 db	250 db
Iratgyűjtemény	30 tétel	
Plakát gyűjtemény Szabadkőműves gyűjtemény	30 tétel	
EGYEDI TÁRGYAK GYŰJTEMÉNYE BÉLYEGZŐ- ÉS PECSÉTNYOMÓ GYŰJTEMÉNY EREKLYEGYŰJTEMÉNY	43	29
Legújabbkori bútor és berendezésgyűjtemény	202	
Üveg és kerámiagyűjtemény II.	1.078	
Vegyes háztartásgyűjtemény II.	1.238	
Hangszer	2 tétel (3 db)	
Bútor	2 tétel (2 db)	
Játékgyűjtemény 1db		
Vegyes I	2 db	
Kerámia I.	3 db	
Dohányzástörténet	3 db	
Újkori dokumentumgyűjtemény	1	1

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	33
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	1519
Műtárgynyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	1486

MNM Palóc Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	1.557
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	27.983
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	100
Műtárgnyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	47.000

MNM Rákóczi Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	10.106
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	29.488
A tárgyévben digitálisan született kulturális javak száma (db)	1.000
Műtárgnyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	29.488

MNM Báthori István Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	459
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	459

MNM Mátyás Király Múzeuma

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	3.379
Műtárgnyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	12.355
Műtárgnyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	11.556
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	11.556

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	12
--	----

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A digitalizálás gyűjteményenként változó mértékben haladt előre. A muzeológusok által digitalizált tárgyak száma összesen meghaladta a másfél ezret. Ezen felül nagy számú digitális műtárgyfotó is készült. Azonban műtárgy-digitalizálásunk egyik problematikus pontja, hogy a metaadatok és a fotók készítése és felvitele az adatbázisba elválík egymástól. A muzeológusok, illetve a múzeumi fotós egymástól függetlenül dolgoznak, mivel az adatbázis – számos egyéb hiányossága mellett - nem teszi lehetővé a fotóval rendelkező, illetve nem rendelkező tárgyak szűrését. Ez végeredményben oda vezet, hogy a fotóval és metaadattal is rendelkező műtárgyak száma a muzeológusok és a fotós munkája ellenére lassan növekszik. Az előrelépés minimális feltétele az adatbázis fejlesztése, hogy a muzeológusok lehívhassák a feltöltött fotókat, a múzeumi fotós pedig szűrhesse az elkészült leírásokra. Ennél is nagyobb léptékű előre haladást kampányszerű digitalizálási program hozhatna, vagy legalább a személyi feltételek célzott javítása. Mivel erre költségvetési forrás nem áll rendelkezésre, jelenleg közfoglalkoztatottak alkalmazásában látjuk a lehetőséget. Bár tárgyévre igényeltünk 2 fő közfoglalkoztatottat adatrögzítéssel kapcsolatos feladatokra, egyetlen erre a munkára alkalmas jelöltet sem közvetítettek ki számunkra.

A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel)	1.550
A tárgyévi mennyiséggel együtt a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel)	9.428
Műtárgnyilvántartó adatbázisban kereshető kulturális javak száma összesen (tétel)	9.428
A műtárgnyilvántartó adatbázis felhasználóinak száma (fő) és a használatok száma (db)	9 intézményi
Az intézményi honlapon hozzáférhető kulturális javak száma (tétel)	9.428
Nemzetközi adatbázisban kereshető kulturális javak száma (tétel)	45

Műtárgyvédelem, állományvédelem

Az MNM központban három szervezeti egység lát el műtárgyvédelmi feladatokat.

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály (MRF)

Elsődlegesen az MNM gyűjtemény- és állományvédelmének ellátása, kibővülve a fiлиálék kapacitáshiánya miatt fennálló feladatokkal. A feladatellátást befolyásolta a COVID-19 miatt elrendelt hibrid munkarend, és a 2020. évi XXXII. törvény (V. 28.), következtében az aktív műtárgyvédelmi feladatokat ellátó munkatársak létszáma 12-re csökkent, amely az intézmény műtárgyállomány nagyságához képest alulreprezentált.

A zárva tartás idején elvégzett feladataink: kiállítások karbantartása (6.923), kiállításokból érkező és induló műtárgyak (413), azok utaztatási dokumentációinak elkészítése (464), fertőtlenítés (67), műtárgyak védő- és szállító csomagolás (1.261), műtárgydigitalizálás (5.836), felmérések (1.248) fiлиáléink bejárása, karbantartás (2+1) szaktanácsadások (4), összesen 17.575 műtárgyellátást végezve.

Monitoroztuk a raktárak és kiállítási anyagok állapotát, a beltéri levegőminőség jellemzőit. Beavatkozási döntéseinket 3.747 kézi és több mint 80.000 adatrögzítés alapozta meg. Az APACHE keretében regisztráltuk a beltéri levegőminőségének alakulását, a mindenkori korrozív összetevők mennyiségét. A programban jelenleg ilyen helyzetekben alkalmazható döntéshozatali rendszer kialakítása folyik. Elkészültek az első NFC alapú érzékelők, szenzorok továbbá a nanotechnológiás abszorbensek, melyek bevezetésére, tesztelésére 2021-ben kerül sor. 2020-ban az intézmény és fiлиáléink munkájának, közönségkapcsolati, kiállítási feladatainak ellátásához 1.831 kérés érkezett az MRF-hez, kapacitáshiány miatt 57,3% teljesült. Tárgyellátásra 1.050 tételt fogadtunk be. A 2020-as munkaterv 169%-ban teljesült. 141 kis és nagyműszeres vizsgálatot végeztünk, 19.969 műtárgyfelvétellel és 429 műtárgydokumentációval. Tevékenységünk 6 saját, 11 hazai és 5 nemzetközi kiállításhoz járult hozzá. MRF tudományos tevékenysége: 11 saját kutatási program, 23 szakértői feladat, a felső- és felnőttoktatásban 115 óra tartása, 42 előadás és poszter készítés, 25 szakmai fordítás, 314 szakmai és technikatörténeti anyag feldolgozása és 181 egyéb tudományos tevékenység, 56 továbbképzés-, 22 online konferencia-részvétel, 5 külföldi, 63 hazai szakmai látogató fogadása.

Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ (ORRK)

Az ORRK az egyetemi restaurátorképzésben vállalt szerepénél fogva öt specializáció keretében, 5 évfolyam hallgatóival végez restaurálás gyakorlatokat, amelyekhez számos közgyűjtemény anyagából kölcsönöz a tematikának megfelelő műtárgyakat. A diplomamunkák rendkívül összetett műtárgyakon végzett, átfogó restaurátori beavatkozások.

Az OKJ-s képzések közül a Műtárgyvédelmi Asszisztensek oktatása során történik műtárgyakon való konzerválás gyakorlat, valamint a vizsgamunkákon konzerválás-restaurálás (szigorú oktatói felügyelet mellett). 2020-ban az alábbi intézmények gyűjteményi anyagának műtárgyai kerültek konzerválásra, restaurálásra az ORRK működésének keretein belül: MNM; MNM-SOM, MNL OL, MKVM, Néprajzi Múzeum; Iparművészeti Múzeum; Országos Pedagógiai Könyvtár és Múzeum; Zenetörténeti Múzeum; Építészeti Múzeum; Komáromi Klapka György Múzeum; BTM – Kiscelli Múzeum; Magyar Műszaki és Közlekedési Múzeum; Jósza András Múzeum (Nyíregyháza); PIM; Magyar Képzőművészeti Egyetem Könyvtára; Ócsői Helytörténeti Múzeum; Janus Pannonius Múzeum (Pécs).

2020-ban az állományvédelmi kezelésbe vont műtárgyak száma a COVID-19 miatt elmaradt a tervezettől, számos restaurálási folyamat megkezdődött, befejezése 2021-ben várható. Az

ORRK hatáskörében összesen 101 db műtárgy került állományvédelmi kezelésbe, ezek közül 47 db az MNM gyűjteményébe tartozó.

MNM RÖG Restaurátor műhely

Az MNM RÖG legfontosabb feladata a Kötv. alapján a nagyberuházások régészeti feltárásain előkerült anyagok elsődleges leletfeldolgozása (tisztítás, konzerválás, állagmegóvás) a jogszabályban előírt határidőknek megfelelően. A műhely biztosítja a leletanyagok tudományos feldolgozásához szükséges restaurálást, segíti a vizsgálatokra a mintavételeket. A Covid-19 ellenére a terepi munkák folyamatosak voltak, és a leletfeldolgozás próbálta követni azok ütemét, de a tavaszi lezárás, a november közepétől beállt hibrid munkarend lassította azt. A jogszabály által előírt elsődleges leletfeldolgozási idő, lassító körülmények nélkül is, nagyon rövid a nagyobb mennyiségű leletanyagok restaurálása esetében. Ha a törvényi előírásoknak és a szerződéseinknek eleget kívánunk tenni, úgy a leletanyag tisztításában, konzerválásában az elmaradásokat vagy a saját restaurátor kapacitás bővítésével, vagy ideiglenesen külső erőforrások igénybevételeével kell megoldjuk.

MNM Központ

Az állományvédelmi feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	1959211
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	17576
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1650271
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	1932

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	90
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	950
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	6

MNM Palóc Múzeuma

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	3800
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	1704
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	2986
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	1105

MNM Rákóczi Múzeuma

A múzeumban 1 fő fa restaurátor és 1 fő gyűjteménykezelőt foglalkoztatunk. A városban élő textil, szilikát, papír, fém restaurátorok segítségét, tanácsát is kérve a múzeum bezárása időszakában állományvédelmi feladatokat végeztünk dolgozók átcsoportosításával. A raktárrendezésekkel, költöztetésekkel, revíziókkal párhuzamosan végeztük az állományvédelmi feladatokat a gyűjteményvezető szakmuzeológusok, a restaurátor(ok) iránymutatásával, a közművelődési munkatársak bevonásával. A megszokott rend szerint az állandó kiállításokban tisztítási, konzerválási, restaurálási feladatokat végzett restaurátorunk a régészeti (fém, szilikát) tárgyak körében az ágyúöntő műhelyben, a szőlészeti kiállításon a néprajzi tárgyak körében, a Vörös-toronyban, a Lorántffy-szárnnyban és a Rákóczi kiállításban fa tárgyak körében. A történeti, képzőművészeti raktár átköltöztetése kapcsán jelentős számú tárgyat tisztítottunk. A képzőművészeti gyűjtemény grafikai anyagát teljes egészében savmentes papírba átcsomagoltuk. Az iparművészeti gyűjteményben porcelán és kemény cserép tárgyak tisztítására került sor. Az iparművészeti gyűjteménybe tartozik az a XVI. századi itáliai utazó láda, melyet külső szakemberek bevonásával restauráltattunk. A néprajzi gyűjtemény kerámia, keménycseréptárgyai a revízióval párhuzamosan tisztításra, részben restaurálásra kerültek (külső szakember bevonásával). A néprajzi gyűjtemény mézeskalácsos

műhelyének fa tárgyegyüttese tisztítását elvégeztük. A néprajzi gyűjtemény népi textíliáinak tisztítása külső szakember iránymutatásával, felügyeletével végezzük.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	5516
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	2652
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	500
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	147

MNM Báthori István Múzeuma

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	1221
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	1600
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	1221

MNM Mátyás Király Múzeuma

A múzeum egyetlen restaurátora 2020 első negyedében kezdte meg a 2017, 2019 években, az egri vár területén végzett ásatásaink teljes kályhacsempe leletanyagának restaurálását. A töredékeket megmosva, lelőhely szerint rendszerezve került a restaurátor műhelybe. A restaurálási megbízatás a töredékek válogatását, a törésfelülettel illeszkedő részek egymáshoz ragasztását, illetve a nem ragasztható, de azonos csempéhez tartozó darabok elkülönítését tartalmazta. Ezzel a módszerrel az a célunk, hogy minden kályhacsempe típus beazonosítható legyen, az összeillő töredékek ragasztása révén pedig mérhető, dokumentálható és bemutatható felületek jöjjenek létre. A műtárgyvédelmi munka kezdeteként a teljes leletanyag terítésre került. A több száz töredék szortírozása, válogatása külső, jellemző tulajdonságaik alapján történt. A válogatás első lépéseként az azonos lelőhelyről származó töredékek összehasonlítása, rendszerezése és ragasztása történt meg. A teljes leletanyag között sok volt az olyan összeillesztett csempe részlet is, mely a később, a tipológiai elemzések alapját képezhetik.

A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	5653
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	122

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM- Korábbi ásatási anyagok (Szent Erzsébet Iskola és Kossuth Lajos utcai lelőhely) restaurálása, konzerválása, a közösségi régészeti program keretében bekerült tárgyak restaurálása, néprajzi gyűjteményi anyag tisztítása. Újonnan bekerült leletanyag tisztítása. Megkezdtük az iparművészeti gyűjtemény bútorainak fokozatos restaurálását. A régi papír alapú leltárkönyvek közül is kerültek restaurálásra darabok.

Vértesszőlős - A 2020.évben a kiállítóhely megnyitása előtti takarítás alkalmával elvégeztük az I. lelőhely tanúfalának és a III. lelőhely lábnyomos felszínének a tisztítását, illetve a kiállított kőeszközök, állatcsontok és növénylenyomatok mechanikus tisztítását.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	BBM-8500 VSZ-100
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	BBM-1168 VSZ-100
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	BBM-15.000
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	BBM-1063

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A munkatervben szereplő feladatainkat nagyrészt teljesítettük, bár a járvány miatt bevezetett korlátozó intézkedések befolyásolták a tervezett feladatok ritmusát, teljességét. A megelőző állományvédelem terén nagy eredmény volt pilisvörösvári külső raktárunk és az ott

elhelyezett, veszélyeztetett gyűjteményi anyagunk fertőtlenítése. Ugyanitt rovar- és rágcsálóirtást is végeztünk. Ősszel a szigorító intézkedések enyhítésekor a raktártermeinek takarítása is megtörtént.

Másik veszélyeztetett gyűjteményünk a Semmelweis Orvostörténeti Könyvtár folyóirat gyűjteménye, amelynek raktárhelye a könyvtár épületének pincéjében van. A raktározás minőségének javítása érdekében a régi szellőzőrendszer reaktiválása halaszthatatlanná vált. A folyamat tárgyévben az árajánlat kérésig jutott el. Az augusztusi nagy esőzés után bekövetkezett vízkár miatt a pincében tárolt kötetek megpenészedtek. Miután többszörösen bebizonyosodott, hogy mind a pilisvörösvári műtárgyraktár, mind a két könyvtári pinceraktárunk alkalmatlan gyűjteményi anyag raktározására, intenzív raktárkeresésbe kezdünk. Túlsúlyolt raktárainkban megvalósult az állományvédelmi szempontok terv szerinti, ütemezett érvényesítésének első szakasza: a múzeumi „B” raktárban őrzött Gyógyszerésztörténeti Szakgyűjtemény 803 db fajansz és porcelán állványedényének portalanítása, állapotfelmérése, fotózása történt meg. A tárgyak végül visszakerültek a raktári rendnek megfelelő helyükre, és por elleni védelmüket is megoldottuk. A feladat elvégzését a járvány miatt elrendelt ideiglenes bezárás tette lehetővé.

A látogatók által használt tereket raktári munkára szerveztük át. A munka során Excel táblázat készült, amelybe a tárgyakkal kapcsolatos információ bekerült. A munkában a teljes restaurátor osztály és az átirányított tárlatvezetők vettek részt. A kiállítások újra nyitása érdekében elvégzett munkák során revíziós munkával felérő tárgyzonosításokat végeztünk: a SOM orvostörténeti állandó kiállítás Gömör patika állványedényeinek lista szerinti ellenőrzése és nedves tisztítása történt meg (1143 db) a tárlatvezetők és a restaurátor segítségével. Az Arany Sas Patika officinája állványedényzetének és a táraasztalon álló tárgyak leltári szám szerinti azonosítása (és nedves tisztítása) szintén megtörtént (111 db). Az Arany Sas Patika alkimista műhelyében 155 db és a 2. terem vitrinjeiben 137 db tárgy leltári szám szerinti azonosítását (és száraz/nedves tisztítását) végezték el a restaurátorok.

Tárgyévi prioritás volt az orvostörténeti állandó kiállításunk Semmelweis emlékszobájának megújítása. Új installációs megoldásokkal hozzáférhetővé tettük a vidékről visszaérkezett vándorkiállítás anyagának a látogatóink előtt eddig rejtve maradt dokumentumait, tárgyait is. 2020-ban megnyitott, a Semmelweis Egyetem történetét bemutató időszak kiállításunkban a világítási rendszer felújításával és jó minőségű lámpák beszerelésével, a téli száraz időszak kivédésére párástó berendezés üzembe helyezésével, a műtárgykörnyezet több ponton kihelyezett, mini digitális mérőműszerekkel történő megfigyelésével, és a heti 5 alkalommal begyűjtött adatok táblázatos rögzítésével a műtárgyvédelmi szempontokat fokozottan érvényesítettük. Gyűjteményi anyagunk aktív kezelésre szoruló darabjai közül ötöt állítottunk helyre, további négy tárgy restaurálása folyamatban van. A munkák felét saját, másik felét külső restaurátorok végezték, illetve végzik.

Megelőző állományvédelemre szoruló összes műtárgy száma (db)	33.360
A tárgyévben megelőző állományvédelembe vont összes műtárgy száma (db)	490
Aktív állományvédelmi kezelésre szoruló összes műtárgy száma (db)	2752
A tárgyévben aktív állományvédelmi kezelésbe vont összes műtárgy száma (db)	5

Tudományos kutatás

A járvány miatt a virtuális kiállítások, tudományos igényű blogbejegyzések irányában mozdultak el a kutatások.

Régészeti Tár – jelentős kutatási irányok: régi ásatások komplex feldolgozása, a paleolitikum életmód története, bronzkori fémművesség, római jog- és vallástörténet az epigráfia tükrében, népvándorláskori elitkutatás, Pannonia 9. századi központja, honfoglaláskori és Árpád-kori temetkezések, Árpád-kori keramika, Pálos rend a középkorban. Elkészült 2 tematikus korpusz, gyűjteményi katalógusok összeállítása folyamatban (római ezüstök, Barbaricum). Hazai és nemzetközi együttműködések: magyarországi holocén emlős fauna archaeozoológiai vizsgálata, tudományos programok (ECR), speciális témák (Chotin) és tárlatok előkészítésében valósult meg (Mounted Nomads). Intézményi stratégia szinten: Seuso-projekt, DAel-projekt, 'First Royals of Europe' nemzetközi kiállítás és tud. konferencia előkészítése. Virtuáliskiállítások fejlesztéséhez végzett kutatások (Nőknek való vidék, Mosom kezeimet)

Történeti Tár – kiemelendő kutatások: divattörténet, arisztokrata családtörténet és korai vadászfegyverek, „Aranyvonat” rekonstrukciójának megépítése, Trianon emlék évhez kapcsolódó kiállítások, kutatások.

Éremtár –kiemelendő kutatások: római kori barbaricum nemzetközi beágyazottságú vizsgálata, Anjou-kori pénzverés nagymonográfia, műszeres leletfelderítés új módszere jelentős eredményei (önkéntesek bevonása).

Fényképtár: hungaricana-kutatásának idej szennációja az első magyar köznépet ábrázoló dagerrotípiák felfedezése Párizsban.

Adattár: kiemelendő az „Ars et Virtus” kiállítás előkészítése.

MRF: részt vesz a megőrzéssel kapcsolatos nemzetközi programokban (COST, APACHE). További 10 kutatási projektben, 15 cikk publikálása műtárgyvédelem témakörben.

ATL: fejleszti az MNM Régészeti Adatbázist, továbbá főként kerámia petrográfiai vizsgálatokat végez széles körű együttműködésekben. Kiemelkedően sok nemzetközi kutatásban vesz részt (pl: torontói, kiel, bécsi, bukaresti és brnoi egyetemek régészeti tanszékével, illetve a zágriai régészeti intézettel tudományos tevékenységet is végez.

MNM RÖG a nagyberuházásokhoz kapcsolódó nagyfelületű feltárások végzése során újabb technológiai lehetőségeket alkalmazva (drón, 3D fotogrammetria, Lidar) tágította a tudományos feldolgozások módszereit. A kutatási témák lefedik a régészeti korszakok teljes spektrumát. 13 hazai és nemzetközi együttműködés, 4 nemzetközi pályázat előkészítése, részvétel 1 nyertes EU-s pályázat kidolgozásában. Előzetes tudományos eredmények közlése a 2020-21 évben induló új, online régészeti szakfolyóiratban, a „Glaeba”-ban.

A tudományos kutatási feladatok összefoglaló táblázatos bemutatása:

MNM Központ

Kutatási témák száma (db)	160	
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	77	529
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	5	
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	3	
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	61	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt,db)	15	
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma (múzeumikiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	6	
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	599	
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	45	
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	5	
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)	3	

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Kutatási témák száma (db)	2
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	1
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz	2

MNM Palóc Múzeuma

Kutatási témák száma (db)	8
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	5
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma	9
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1

MNM Rákóczi Múzeuma

Az MNM Rákóczi Múzeumában a tudományos munkát a kutatás két fő iránya határozza meg. Ezek: 1. Késő reneszánsz és a Rákóczi-kori kutatások. 2. Zempléni kutatások. Ezekhez a tematikákhoz kapcsolódtak a muzeológus munkatársak kutatásai és a megvalósított kiállítás is. A pandémia következtében a szakmai munka hangsúlyai eltolódtak.

A múzeum bezárása után kiemelt fontosságot kaptak az ismeretterjesztő írások, melyek a múzeum honlapján és facebook oldalán jelentek meg. Többségük történeti, muzeológiai témát dolgozott fel. Az év első felében kiemelt feladatunknak tekintettük az oktatás, az érettségire való felkészülés segítségét, jól használható ismeretek átadását. Fontos volt számunkra, hogy ösztönözzük a magyar történelem, népünk hagyományainak újra felfedezését, minél sokoldalúbb megismerését. A múzeumban folyó munka meg/elismertetése célunk volt. Elsősorban a Rákóczi tematika, a vár és a város története, személyiségei és múzeum gyűjteményei jelentek meg írásainkban. A néprajzi témák tágabb környezetünkhöz, a jeles napokhoz kapcsolódtak.

A régészetben a városban, a várban zajlott jelentősebb ásatások, meghatározó leletek bemutatása mellett kiemelt figyelmet kapott a karosi honfoglalás-kori temető és a korszak feldolgozása. Írásaink megjelentek a város honlapján és turisztikai kiadványokban is.

A gyűjteményi munka előtérbe került. A Történeti, Néprajzi, Régészeti, Képzőművészeti, Iparművészeti és a Vegyes gyűjtemény különböző arányban érintett ebben a munkában. Az állományvédelmi, gyűjteményi fotózások, revíziós, feladatok mellett a különböző gyűjtemények minél sokoldalúbb feldolgozása segítette a Rákóczi Látványtár és Látogatóközpontban tervezett kiállításának előkészítését.

Néprajzosunk zempléni kutatások tematikához illeszkedve a sárospataki fazekasok, mézeskalácsosság illetve amúzeum- és gyűjteménytörténet területén folytatott kutatásokat, revíziózott, állományvédelmi feladatokat irányított. Régészünk a zempléni tematika részeként beruházásokhoz kapcsolódó régészeti megfigyeléseket végzett, próbafeltárást ill. megelőző feltárást vezetett Sárospatakon. Történészünk a Rákóczi és zempléni kutatások tematikai részeként a 70 éves a múzeum időszaki kiállítás és kötet előkészítéséhez, a borsi Rákóczi kiállításhoz, a Felföld kötethez kapcsolódva kutatott.

Kutatási témák száma (db)		2
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	1	1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		3
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)		4
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db)		150

MNM Báthori István Múzeuma

Kutatási témák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	1
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1

MNM Mátyás Király Múzeuma

Múzeumunk fő feladata Visegrád régészeti emlékeinek feltárása. E feladat keretében 2013 óta folyik a település legkorábbi, névadó várának a Sibrik-dombi római castrumnak, koraközépkori várnak és Árpád-kori ispáni várnak a feltárása, amit 2020-ban az NKA támogatásával folytattunk. Múzeumunk több évtizedes szakmai tapasztalatára támaszkodva az elmúlt évek során már fontos szerepet játszott számos műemlék, köztük várak műemléki helyreállításának régészeti, muzeológiai előkészítésében és a kivitelezésében. Ezek között kiemelt szerepet kaptak a Nemzeti Várprogramhoz tartozó projektek. 2019-ben a Nemzeti Várprogram keretében folyó egri vár fejlesztés régészeti előkészítésében jelentős szerepet vállaltunk, együttműködve a MNM RÖG-gel és az egri Dobó István Vármúzeummal. Elvégeztük a vár Zászlódombjának megelőző feltárását, és irányítottuk az építkezésekhez kapcsolódó régészeti megfigyeléseket. Emellett a program más szakaszaiban is elláttunk szakmai, kurátori feladatokat. E kiemelt ásatási programok mellett folytattuk a korábbi évek ásatásai által kutatott emlékek feldolgozását: Visegrád 18. századi emlékanyagát, a középkori Magyarország néhány kiemelkedő építészeti emlékének kutatását, és a római limes kutatásait. Ehhez járultak még munkatársaink helytörténeti, tudománytörténeti, építészettörténeti, kályhacsempe-kutatással foglalkozó, jogrégészeti, archaeozoológiai és a temetkezési szokások vizsgálatára vonatkozó kutatási projektjei.

Kutatási témák száma (db)	20
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	4 4
A múzeum által megrendezett, online megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	10
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	3
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	45
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumkiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)	3
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db)	200

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM - Régi ásatások leletanyagának pótlólagos restaurálása, a feldolgozás megkezdése (Esztergom-Szentkirály, Szent Erzsébet) A gyűjtőterület, de elsősorban Esztergom régészeti topográfiájának újra bejárása, szakfelügyelet adatbázisba rendezése. Helytörténeti anyaggyűjtés, interjúk, üvegnegatívok rendezése Római fibulák ÉNy-Dunántúlon feldolgozás befejezése. Babits Mihály Emlékház tudományos kutatás.

Kutatási témák száma (db)	VÁR-2
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db)	VÁR-1
A múzeum által megrendezett, offline megvalósult tudományos konferenciák száma (db)	1(BBM)
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)	7(BBM)
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)	1(BBM)

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Kutatási témák száma (db)		23
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek száma (db) és a résztvevők száma (fő)	2	2
A múzeum dolgozói által saját és külső konferenciákon tartott előadások száma (db)		3
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		3
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma(múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		1
A múzeum dolgozói által jegyzett magyar nyelvű publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		86
A múzeum dolgozói által jegyzett idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumkiadványban és külső kiadványban egyaránt, db)		1
Kiállítási forgatókönyvek száma offline megvalósult kiállításokhoz (db)		2
Kiállítási forgatókönyvek száma online megvalósult kiállításokhoz (db)		2
A tárgyévben nyomtatásban megjelent tudományos kiadványok összes példányszáma (db)		500

Közönségkapcsolatok

A pandémia ellenére lehetőség nyílt egyes időszakokban helyszínt biztosítanunk, és saját szervezésben is megtartanunk koncerteket, kiállítás megnyitókat, sajtótájékoztatókat, konferenciákat, színházi előadásokat, filmforgatásokat, szakmai- és magánszervezetek rendezvényeit.

Rendezvényszervező feladatainknak több mint 60 %-a törlődött a zárva tartás miatt. A folyamatos lemondások és újratervezések, a maradék időben összetorlódott igények egyeztetése, programok áthelyezése az online térbe, a közönség új megközelítése, a kapcsolattartás új eszközeinek felkutatása és megtanulása, új struktúrát adott munkánkban. Megtanultunk még rugalmasabban és kreatívabban tevékenykedni. Az eddigi gyakorlati feladatok egy részét átvette az elméleti tervezés, a személyes jelenlétről sokszor le kellett mondanunk. Ez nem csupán technikai nehézségeket okozott, de szembesültünk a bevétel kieséssel és az elmaradt sikerélménnyel. Ezen okok miatt a rendelkezésünkre álló kevés nyitva tartási időben fokozott tempóval, de jelentősen csökkentett látogatószámmal dolgoztunk.

A tavalyi évben nagyrendezvényeink elmaradtak.

A legszigorúbb pandémiás időszakban a közösségi oldalakon indított fejlesztésekre összpontosítottunk, amire nagyon sok kedvező visszajelzést kaptunk. Több kiállítás megnyitóját online tartottuk meg.

Az andragógiai tevékenységnek túlnyomó részét a tárlatvezetések teszik ki, de hangsúlyos a programkínálat bővítése, új módszertani elemek használata, a különböző célcsoportoknak meghirdetett rendezvények szervezése az állandó és időszakos kiállításokban és az MNM Málenkij Robot Emlékhelyén (Továbbiakban: Emlékhely). Ezek a következők: új élő interpretációs programok, tematikus tárlatvezetések, játékosított programok fejlesztése, a kiállításokhoz kapcsolódó tárlatvezetések, előadások, filmvetítések, kerekasztal-beszélgetések szervezése és lebonyolítása.

A vírushelyzet miatt a múzeum tevékenységi köre a főépületben és az Emlékhelyen online térben jelentős szerepet kapott. Új, rendszeres tartalmakkal bővült az MNM Blog, az MNM Youtube csatornája, számos ismeretterjesztő és tematikus közösségi média kezdeményezés

indult: nyereményjátékok, kvízek, napi tematikus posztok, közösségi virtuális kiállítás, online tematikus gyűjtések és kampányok, előadások. Nagyobb szerepet kaptak a múzeum online műtárgyadatbázisai. Az őszi hullámot követően online tárlatvezetésekkel, kerekasztal-beszélgetésekkel, előadásokkal bővítettük a kínálatot. A vírushelyzet miatt a főépületben 133, az Emlékhelyen 44 előre meghirdetett vagy már megrendelt programunk került lemondásra. Nyitva tartási időszakban az offline programok iránti érdeklődés is visszaesett az előzőévi időszakéhoz képest.

A Villa Romana Baláca kiállítóhelyén a közösségi média platformokat fejlesztettük 116.370 főt elérve.

MNM Palóc Múzeuma

Idén az országos szervezésű rendezvények nem mind tudtak megvalósulni. A Múzeumok Éjszakája elmaradt, és a Múzeumok Őszi Fesztiváljához ugyan csatlakoztunk, de a programot végül nem tudtuk megvalósítani a vírushelyzet miatt. A Múzeumok Majálisa szintén elmaradt, ahogy a gyermeknap és a Palóc Világtalálkozó is. Megtartottuk azonban az Ars Sacra Fesztivál hangversenyét. A városi programok, évfordulók, megemlékezések pedig több esetben szűk körben vagy online közvetítéssel valósultak csak meg.

A kulturális eseményekről, szórólapok, plakátok, programfüzetek, helyi újságok, régiós és országos média útján, valamint egyre növekvő számú internetes program- és utazás ajánló oldalon jelenünk meg (regionális és országos), valamint a környékbeli turisztikai helyekkel kölcsönösen ajánljuk egymást honlapjainkon, ezzel is szélesítve az elért közönség rétegét.

Állandó együttműködést alakítottunk ki a helyi rádióval, ahol rendszeresen jelennek a programjaink hirdetés és interjúk formájában, valamint a helyi városi TV-ben szintén.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

A tervezett közművelődési programjainkat az ismert körülmények miatt csak kis részben tudtuk megvalósítani. Megvalósult program: Családi nap.

Elmaradt események:

II. Rákóczi Ferenc születésének 344. évfordulójára rendezendő ünnepség, és kapcsolódó rendezvényei, Szeifried Zoltán festő- és grafikusművész Fejedelmi élet nyomában c. tárlat megnyitója, VI. Vajai Honvéd Művésztelep, Múzeumok éjszakája, novemberre tervezett gasztrokulturális programok, Nemzetiségi ételek kóstolója, Késői Márton nap.

Elmaradt könyvbemutatók: A historikus vár negyedszázadai, c. könyv, Az első hetven év c. könyv bemutatója, Rákóczi – néphagyományok nyomában c. könyv bemutatója.

MNM Rákóczi Múzeuma

A tervezett programok töredéke valósult meg 2020-ban.

A programok egy része éven belül, más része a következő évre lett elhalasztva, más események véglegesen elmaradtak. A II. Rákóczi Ferenc emlékévképcsán tervezett vándorkiállítások szerény töredéke valósult meg. Az iskolák, magyar közművelődési intézmények - itthon és határon túl egyaránt - visszalépni kényszerültek, a programok elhalasztódtak. A tavaszi, őszi időszakra tervezett ismeretterjesztő előadásokat, a tematikus napokat a korlátozó intézkedések miatt le kellett mondanunk. Bizonytalanságok közepette elmaradt az ostromhétvége. Időpontját megváltoztatva tartottuk meg a Rákóczi Napot, az Emlékhelyek Napját.

Nem okozott gondot a Kulturális Örökség Napok és a Trinitárius nap megtartása. A Múzeumok Őszi Fesztiváljára tervezett 4 részes programsorozatnak csak a nyitó eseménye valósult meg. Elmaradt az áprilisi és az októberi konferenciánk. A Rákóczi tematikához kapcsolódó ismeretterjesztő előadások ugyan elmaradtak, de népszerűek voltak a témához kapcsolódó írásaink az online térben. Az intézmény küldetésében legfőbb szerepet játszó

Rákóczi örökség ápolása, más módon, de széles körben eljutott az érdeklődőkhöz. A néprajzi örökséget bemutató, családi múzeumpedagógiai napokon népszerűsítő programjaink elmaradtak ugyan, de az online térben megjelenő írások, kisfilmek ebben az évben más módon, de eljuttatták, megismertették Zemplén néprajzi örökségét a leendő látogatóinkhoz. A „70 éves a múzeum” tematikát sikerült sokoldalúan feldolgozni. A múzeum történet eseményei kapcsán a filmek, művészek, az ásatások története, a diáknapok, a fesztiválok megjelentek online kínálatunkban, ezzel is szélesítve a múzeum szerepvállalását a közművelődési tevékenységében.

MNM Báthori István Múzeuma

A 2020-ra tervezett közművelődési programjainkat a pandémia felülírta. A júniustól novemberig tartó időszakban tudtunk megfelelni az intézményünk küldetésében és stratégiájában megfogalmazottaknak. A múzeumpedagógiai tevékenységünk január-február hónapban illetve szeptember-október hónapokban folytatódhatott. Örömkre szolgált, hogy az oktatási – nevelési intézmények ebben a helyzetben is kérték szakmai szolgáltatásunkat. Februárban és márciusban még meg tudtuk tartani „Beszélgetések múltról, jelenről, jövőről” négy ismeretterjesztő előadásunkat. Elmaradt események: - Múzeumok Éjszakája - „Beszélgetések múltról, jelenről, jövőről” előadássorozat őszi előadásai

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM - 2020-ban igyekeztünk jelen lenni a legtöbb médiumban a múzeum népszerűsítésének érdekében. Elsősorban a közösségi média oldalakat használtuk a látogatókkal való kommunikálásra. Tematikus posztokon keresztül mutattuk be a gyűjteményeinket, és igyekeztünk felkelteni a potenciális látogatók érdeklődését. Az októberben megnyitott időszaki kiállításunkhoz készült szóró anyag az arculati kézikönyv egyes elemeinek felhasználásával valósult meg. Az MNM Esztergomi Vármúzeumával és az MNM Babits Mihály Emlékházával közösen készítettünk egy háromnyelvű szórólapot, és havi programplakátot, ami a rendezvényeinket volt hivatott népszerűsíteni. Igyekeztük egész évben tájékoztatni a helyi és országos sajtót, valamint a régészeti szakmát a 2020-as múzeumi és ásatási munkáinkról.

Vértesszőlős - Az augusztus 21-én megrendezett Sámuel napon 2020-ban 419 látogató vett részt. A családok részére szervezett napon 5 alkalommal tartottunk egy órás vezetést, emellett állatbemutató, akadályverseny várta a gyermekeket.

VÁR - A 2020-as évre tervezett rendezvények egy részét nem sikerült megtartania pandémia miatt. A nyár és az ősz folyamán igyekeztünk pótolni, és új programokat szervezni, valamint bekapcsolódni az országos szervezésekbe, a korlátozó intézkedések betartásának figyelembevételével. Elsősorban családok számára szerveztük a programok tematikáját, így a gyerekek és a felnőttek számára is sikerült élvezetes rendezvényeket kínálnunk. Elsődleges célja a vár jelentőségének megismertetése és a szórakoztatás.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Bő fél évig voltunk mindössze nyitva, és a pandémia miatt visszaesett a látogatószám: turizmus elmaradása, osztálykirándulások, iskolai programok törlése mély nyomott hagyott közművelődési tevékenységünkön. Ugyanakkor megnőtt az érdeklődés az orvostörténet, különösen a járványtörténet iránt. Múzeumunk szerepe megerősödött ebben a helyzetben. Az ismeretterjesztés elsődleges terepe az internet (közösségi felületek, blog) volt, így szélesebb közönséget érhetett el. Járványtörténeti blogot (A járványok világa) és járványtörténeti sorozatot indítottunk a Facebookon (Virtuális séta a járványtörténet útjain). Virtuális Semmelweis kiállítást nyitottunk magyar és angol nyelven. Kapcsolódtunk az MNM Fantasy

Múzeum sorozatához, amelynek révén új közönség bevonására nyílt lehetőségünk. Rendszeres megkereséseket kaptunk a sajtó részéről, ami bebizonyította a múzeumi szakemberek kiemelt szerepét az orvostörténeti cikkekben, adásokban, tudományos ismeretterjesztésben. A Közösségi oldalakon folyamatosan kapcsolódtunk a pandémiához, vakcinatörténethez, valamint Semmelweis új kultuszához itthon és a világban. A nagy múzeumi események többsége elmaradt (Múzeumok Éjszakája, Múzeumok Majálisa), de részt vettünk a Budapest 100-on és a Múzeumok Őszi Fesztiválján. Egyéb megvalósult programjaink a Semmelweis-nap, a kortárs művészeti Városháza projekt, az egyetem történeti kiállítás megnyitója voltak. Múzeumpedagógiai programjainkkal és tárlatvezetéseinkkel az egyetemisták megszólítására törekedtünk.

Múzeumpedagógiai tevékenység

Az MNM kiemelt múzeumpedagógiai feladata évről évre új programok fejlesztése, és új módszertanok monitorozása, azok beillesztése a múzeumpedagógiai programokba. A világjárvány megjelenése az éves terveket módosította. A tavaszi múzeum bezárást követően —tevékenységünk hangsúlya módosult: online oktatás segítése, egyéb online kezdeményezések. A járványhelyzet miatt 154 db (3778 főnek) előre egyeztetett múzeumpedagógiai programot kellett lemondanunk. A nyári és őszi nyitva tartási időszak alatt a programokra jelentkezők száma az előző évek tendenciáihoz képest jóval alul maradtak.

Az állandó kiállításokban és a közoktatásban résztvevőknek és az óvodásoknak kínált múzeumi órákon, tárlatvezetéseken, élő múzeum programokon kívül, továbbra keresett programunk volt az MNM Születésnap és a Pizsamaparti. Időszaki kiállításokhoz, kiemelt eseményekhez, nagyrendezvényekhez, koncertekhez hirdettünk családi programokat. Kínálatban maradt a Családi felfedező hátizsákunk. Több kiállításhoz készültek az önálló felfedezést segítő felfedező füzetek. Új programunk az MNM Nyári tábora volt 4 tematikus héten keresztül. Az évben folytattuk a játékosítás és az élő interpretáció módszerének integrálását a múzeumpedagógia foglalkozásokba.

Nemzetközi példákra építve kidolgoztunk egy lehetséges módszertant a vakok és gyengénlátók múzeumi integrációjára, a jövőben a gyakorlati megvalósításon lesz a hangsúly. Programjaink céljai között szerepelnek: Tudásélmény, a kritikus gondolkodás, komplex, vizuális és kreatív gondolkodás kialakítása, múzeumlátogatási attitűd megteremtése.

A járványhelyzet kialakulásával elsődleges célunk az online oktatás támogatása volt. A pedagógusok felmerülő igényeit egész évben monitoroztuk, tevékenységünket ehhez igazítottuk. Online, könnyen alkalmazható tematikus kvízeket, és online múzeumpedagógiai foglalkozásokat készítettünk az állandó kiállítás 3D tereiben, és a Málenkij Robot Emlékhelyen a thinglink.com segítségével, amelyeket a pedagógusok akár önállóan is alkalmazhattak a tanórákon, de múzeumpedagógusi vezetéssel is igénybe vehetőek voltak ingyenesen. Csatlakoztunk az online Mozaik Múzeumtúrához 4 alkalommal. Hirdettünk online kreatív pályázatot és Instagram kampányokat a középiskolásoknak és fiatal felnőtteknek. Az MNM youtube csatornára számos kisfilm került fel, amelyek segítséget nyújthatnak az online oktatáshoz a tananyag kiegészítőként. A szakmai fejlődés egyik zálogaként a tudásközvetítéssel foglalkozó kollégák számos hazai és nemzetközi szakmai konferencián vettek részt, moderátorként, előadóként és hallgatósággént.

MNM Palóc Múzeuma

A 2020-as évben a sajnálatosan kialakult járványügyi helyzet miatt kevesebb múzeumpedagógiai foglalkozás megtartására nyílt lehetőségünk. A múzeum kétszeri, több hónapos látogatók előli bezárása miatt január-március és június-augusztus hónapokban tudtunk vezetéses tárlatlátogatásokon és hozzájuk kapcsolódó múzeumpedagógiai foglalkozásokon iskolai csoportokat fogadni. 2020 januárjában 17 alkalommal tartottak a muzeológus kollégák tematikus múzeumpedagógiai foglalkozást. Februárban a Balassi Gimnázium tanulócsoportjainak 4 alkalommal és a patvarci óvodásoknak márciusban még 4 alkalommal.

A tavaszi zárás után a nyári iskolai szünet alatt, június végétől augusztusig fogadtunk Erzsébet-táborozó csoportokat, 12 alkalommal. Múzeumpedagógiai foglalkozásaink tematikájukban illeszkednek múzeumunk fő profiljához: a palóc régió hagyományos kultúrájának, életmódjának, néprajzi értékeinek bemutatásához, a diákságnak történő közvetítésének életkori csoportjaik sajátosságainak figyelembevételével. A foglalkozások tervezésekor, összeállításánál és megvalósításánál mindenkor figyelemmel voltunk a résztvevő intézmény, a pedagógusok kéréseire és a tanulók életkori sajátosságaira.

MNM Rákóczi Múzeuma

2020 első félévére jelentős számban jelentkeztek be csoportok múzeumpedagógiai foglalkozásra, melyeket a járványügyi folyamatok beindulásával lemondtak. Az őszi időszakban nem tapasztaltunk nagyobb érdeklődést, vagy gyors lemondások követték a bejelentkezést. Tapasztalataink szerint sem a családok, sem az osztályok nem akartak csoportba szervezett foglalkozásokon részt venni.

A Rákóczi Szövetséggel történt egyeztetések folytán több ezer Sátoraljaújhelyen táboroztatott határon túli diák múzeum látogatásában állapodtunk meg. Sajnálatos módon a táborban kialakult fertőzés következtében megszakadt, majd elmaradt a táboroztatás. Ennek következtében, így csak az első turnusból érkeztek határon túli táborozók a múzeumba. Határon túlra tervezett vándorkiállításainkhoz kapcsolódtak volna a helyszínen megtartott múzeumpedagógiai foglalkozások. A járvány tél végi megjelenésével, a lezárások elrendelésével elmaradtak a vándorkiállítások és a foglalkozások a határon túli területeken.

Iskolai közösségi szolgálaton 2020-ban 4 fő 109 órát teljesített egyéni megkeresés alapján intézményünkben. Túlnyomóan kiállítási tereink őrzésében, látogatók tájékoztatásában vettek részt, emellett iratrendezés, könyvtár rendezési feladatainkat is segítették.

MNM Vay Ádám

2020-ban hét múzeumpedagógiai foglalkozást tartottunk, amelyből egyet óvodás korú gyerekeknek, hat alkalommal általános iskolások részére. A foglalkozásokból egy az őszi művésztelephez kapcsolódott, a többi alkalom a múzeum állandó kiállításaihoz kötődött. E programokon összesen 120 gyerek vett részt.

MNM Báthori István Múzeuma

2020-ban 23 múzeumpedagógiai foglalkozást tartottunk, melyből kettőt óvodásoknak, 21-et általános iskolásoknak szerveztünk. A programokon 45 óvodás és 364 általános iskolás vett részt. A körülményekre tekintettel a foglalkozások jelentős részét az intézményekben kihelyezett formában.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2020. évi múzeumpedagógiai foglalkozásaink egész évben igénybe vehetőek. A Palotanapok alkalmával külön az általános- és középiskolai osztályok számára kínáltunk szabadon

csoportosítható programcsomagokat. Az alábbi múzeumpedagógiai programok közül lehetett választani: - ismerkedés a régészek és a restaurátorok munkájával, egy „igazi” ásatáson, - reneszánsz táncitanítás, - íjászat, - fegyverbemutató, - vásári komédia. Múzeumpedagógiai foglalkozásainkon 23 alkalommal összesen 538 fő vett részt. Legkeresettebb múzeumpedagógiai foglalkozásunk a fegyver bemutató volt. Ezen foglalkozáson 211 diák vett rész 10 alkalommal. Második legnépszerűbb programunk az ásatás bemutató volt, melyet 156 diáknak rendeztünk meg 6 alkalommal. 2020-ban tárlatvezetőnk 49 alkalommal, muzeológus munkatársak 54 alkalommal tartottak magyar és angol nyelven tárlatvezetést a királyi palotában, Salamon-toronyban, Árpád-kori plébániatemplomban és a Fellegvárban.

MNM Vármúzeuma és MNM Balassa Bálint Múzeuma

A pandémia miatt a 2020-as év folyamán múzeumpedagógiai foglalkozásokat nem tartottunk a MNM Esztergomi Vármúzeumban, azonban a Virtuális Mozaik Múzeumtúra és a MuseumMap - Múzeumi töritár oldalak részére oktató anyagokat készítettünk és küldtünk elősegítendő a gyerekek otthoni tanulását.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A tavaszi zárva tartás alatt tárlatvezető-múzeumpedagógusunk készített a járványtörténet blogunkhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai feladatokat különböző korosztályi csoportok számára. Az év többi szakában a múzeumpedagógiai feladatokat részben a múzeum más területén dolgozó munkatársak látták el. A nyári időszakban – részben táborszerűen – gyerekcsoportokat fogadtunk, muzeológus által vezetett foglalkozásokkal. Az Oktatás, hagyomány, innováció kiállításához kapcsolódva múzeumpedagógiai szolgáltatást nyújtó céggel szerződöttünk foglalkozás kidolgozására. Ennek a 0. programjára a Lépcső szemináriumon került sor, melynek programján az állatkísérletekről és az orvostudomány etikai kérdéseiről szóló vita szerepelt.

A célzottan a külhoni magyaroknak szóló programok, a tehetséggondozást segítő programok, együttműködések

A külhoni magyaroknak és a magyarul tanuló külföldieknek honismereti kvízeket készítettünk, a Nemzeti Összetartozás napja alkalmából online programcsomagot állítottunk össze.

A világjárvány okozta márciusi múzeum bezárásokra reflektálva, a MNM kezdeményezte Karantén-pályázat több kulturális intézménnyel együttműködve valósult meg. A pályázatra négy kategóriában pályázhattak a köznevelésben résztvevő diákok, alkotásaikkal pedig személyes reflexiójukat mutatták be a karantén időszakra reagálva. A beérkezett pályaműveket szakmai zsűri bírálta, továbbá az alkotásokból egy közösségi virtuális kiállítás született.

A járványhelyzet miatt limitált létszámmal tartottuk meg a Kosáry Domokos Történelem verseny döntőjét. Az MNM a regionális döntőkre és a döntőre dolgozott ki feladatsorokat, amelyek elsősorban a tárgyi források értelmezésére irányultak. Támogattuk a Magyar Felfedezők és Feltalálók Országos Csapatversenyét: helyszínt biztosítottunk az eredményhirdetés felvételének, és program-nyereményeket ajánlottunk fel. Ez évben kollégánk vállalta egyik közösségi szolgálatos diákunk történelem OKTV felkészítését.

Továbbra is együttműködő partnereink között tudhatjuk a két legnagyobb történelem tanárokat tömörítő szervezetet a Történelemoktatók Szakmai Egyesületét, valamint a Történelem tanárok Egyletét. Új együttműködő partnerünk lett a Nagycsaládosok Egyesülete és az Egyszülős Központ is. Mindkét esetben kedvezményes belépőjegyekkel és programokkal támogatjuk munkájukat. 2020-ban is megtartottuk a tárlatvezető továbbképzést, amelynek célja a szakirányos hallgatók bekapcsolása a múzeum munkájába. A képzés a muzeológus és a múzeumi tudásközvetítéssel foglalkozó szakemberek segítségével zajlott. A résztvevők megismerték a múzeum kiállításait, gyűjteményeit és a legújabb tudásközvetítő módszereket.

MNM Rákóczi Múzeuma

A Rákóczi Szövetséggel történt egyeztetések folytán több ezer Sátoraljaújhelyen táboroztatott határon túli diák múzeumlátogatásában állapodtunk meg. Sajnálatos módon a táborban kialakult fertőzés következtében megszakadt, majd elmaradt a táboroztatás. Ennek következtében, így csak az első turnusból érkeztek határon túli táborozók a múzeumba. Határon túlra tervezett vándorkiállításainkhoz kapcsolódtak volna a helyszínen megtartott múzeumpedagógiai foglalkozások. A járvány tél végi megjelenésével, a lezárások elrendelésével elmaradtak a vándorkiállítások és a foglalkozások a határon túli területeken.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A Trianon-emlékévhöz kapcsolódva online kampányban vettünk részt a közösségi oldalakon (Facebook, Instagram), melynek során a békediktátum után a határokon kívül rekedt nagy múltú kórházak bemutatására került sor a múzeum gyűjteményében őrzött korabeli képeslapok segítségével.

Iskolai közösségi szolgálati tevékenység

Az iskolai közösségi szolgálat keretében igyekeztünk a hagyományos offline lehetőségek mellett online végezhető feladatokat is kínálni a középiskolás korosztály számára. Az alábbi offline és online feladatokba vontuk be a közösségi szolgálatra jelentkezőket: - Múzeumpedagógiai foglalkozások előkészítése (sablonok készítése); - MNM Nyári táborok előkészítése és lebonyolítása; - Leletmosás; - Adattári rendszerezés; - Játéktesztelés a Pannónia fénye: a Seuso-kincs című kiállításban; - Kincskereső családi délután lebonyolítása (előkészítés, látogatók tájékoztatása, eligazítása); - Asszisztálás a Fegyvermustra című családi programon; - Digitalizálás (scannelés) - Kiseb karbantartási feladatok a Múzeumi Alkotói Terében (eszközök leltározása) - Online közösségi szolgálat a Magyar Fantasy Múzeum Instagram-projektjében; - Online tárlatvezetések videóanyagainak vágása. - Kisfilm forgatásának segítése, statiszta szerepkör. Többek között a középiskolás korosztály megszólítását célozta számos online kezdeményezésünk, melyekkel célunk volt, hogy a Z-generációhoz közelebb hozzuk a múzeumok világát. Ezek a következők voltak: Karantén-pályázat, Instagram kampányok (Karanteum – virtuális kiállítás, Fantasy Múzeum)

MNM Palóc Múzeuma

Az 50 órás iskolai közösségi szolgálatot múzeumunkban is teljesíthetik a diákok, melynek keretében minden esetben megismerkednek a múzeum kiállításaival, ahol azután segítenek a teremőrzési munkában, a rendezvények előkészítésében, teremrendezésben, vagy segíthetik a

muzeológus munkáját, végezhetnek kutatást a múzeum gyűjteményeiben muzeológus felügyeletével, alkalmanként segíthetnek a rendezvények felügyeletében is (Múzeumok Éjszakája, családi napok).

A közösségi szolgálat elvégzésére együttműködési megállapodásokat kötöttünk több balassagyarmati középiskolával is.

MNM Rákóczi Múzeuma

Iskolai közösségi szolgálaton 2020-ban 4 fő 109 órát teljesített egyéni megkeresés alapján intézményünkben. Túlnyomóan kiállítási tereink őrzésében, látogatók tájékoztatásában vettek részt, emellett iratrendezés, könyvtár rendezési feladatainkat is segítették.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2020-ban a járványügyi intézkedések következtében mindössze a nyári időszakban tudtuk fogadni táborozó diákokat, viszont csak szabadtéri vezetéseket tudtunk tartani számukra. Iskolai közösségi szolgálat keretében a múzeum Sibrik-dombi tervásatásán fogadunk iskolásokat.

MNM Vármúzeuma és MNM Balassa Bálint Múzeuma

A Babits Mihály Emlékházban diák-tárlatvezetőket képzünk ki, akik társaikat végigvezetik a múzeumon, valamint rendezvényeinken segítenek nekünk vendégfogadásban, koordináló- és szervező munkákban. Rendhagyó irodalom órákon pedig előadást tartunk a Babits-házról. Helyszínt adunk diákszínjátszóknak. Rendszeresen fogadunk projekt munkát végző diákokat, amelynek a témája a ház. Ásatáson is vettek részt középiskolás hallgatók közösségi szolgálaton.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A járványhelyzet miatt kevésbé volt megvalósítható az előzőleg kitűzött cél, otthont adni a biológia szakos középiskolások kihelyezett óráinak. A közösségi szolgálatra jelentkezett diákok a gyűjtemény digitalizálásában, az adatbázis feltöltésében vettek részt.

Oktatási tevékenység (műtárgyvédelmi munkatársképzés)

Az MNM főosztályaként működő **ORRK** az Iparművészeti Restaurátorok egyetemi szintű oktatásával (Magyar Képzőművészeti Egyetemmel) és a Műtárgyvédelmi munkatársak szakképzésével járul hozzá a Múzeum stratégiailag fontos alaptevékenységeihez. A műtárgyvédellel közvetlenül foglalkozó szakmák – közgyűjteményi restaurátorok, és Műtárgyvédelmi asszisztensek Múzeumi Gyűjteményi- és raktárkezelők oktatása hazánkban egyedülállóan e főosztály keretein belül történik, így az ORRK fém-ötvös, szilikát, papír, bőr, textil és fa-bútor műtermeiben zajló képzéseknek kiemelt szerepe van a kulturális tárgyi örökségünk fennmaradásában. A nemzeti műtárgyállomány megóvásáért folytatott oktatói feladatokat tudományos kutatások, anyagvizsgálatok elvégzése, szakértői feladatok, publikációk, szakmai és ismeretterjesztő előadások egészítik ki.

Adattár: részvétel muzeológus képzésben, óraadás az ELTE BTK Középkori Történeti Tanszékén.

Régészeti Tár: 8 munkatárs oktat régészeti, történettudományi tárgyakat: ELTE, MKE, PPKE, SSE, NKE, Babeş-Bolyai T.egyetem.

Éremtár: KRE, Babeş-Bolyai T.egyetem, ELTE BTK, Varsói Egyetem.

MNM RÖG: régészeti tárgyak oktatása: ELTE, ME.

Történeti Tár: részvétel muzeológus, művészettörténész, régész, restaurátor, műtárgybecsüs képzésekben.

Történeti Fényképtár: Számalk Szalézi Szakgimnázium-művészettörténet, Corvinus Egyetem - Business and European Studies program; MÚOSZ fotótechnikatörténeti órák, METROPOLITAN Egyetem Fotó szak, ELTE Összehasonlító Történeti Szociológia mesterképzés M.

Tudásközvetítő Főosztály: ELTE PPK-val együttműködési szerződés keretében fogadta gyakorlatteljesítés céljából a közösségsszervező, pedagógus hallgatókat. Fogadta és oktatta a múzeumi tudásközvetítő módszerekről a muzeológus, pedagógus, óvodapedagógus és múzeumpedagógus hallgatókat az ELTE-ről, a PPKE-ről, a MOME-ről és az ORRK Műtárgyvédelmi Asszisztens képzéséről.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2020-ban meghívott előadóként tartottunk online előadást az ELTE BTK Régészettudományi Intézetében régész hallgatóknak Árpád-kori monasztikus építészetéről, továbbá intézményünk múzeumi és ásatási gyakorlati lehetőséget, valamint szakdolgozati és doktori témákat adott az ELTE BTK és a Pázmány Péter Katolikus Egyetem BTK Régészettudományi Intézetének régész hallgatói, illetve a Pázmány Péter Katolikus Egyetem BTK Művészettörténeti Intézetének egy művészettörténész hallgatója számára.

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM - A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Régészeti Intézetével folyamatos, élő a kapcsolat, a hallgatók ásatásainkon részt vehetnek. Az egyetemmel együttműködve végzünk talajradaros kutatásokat gyűjtőterületünkön. Szintén a Pázmányról érkezett hozzánk múzeumi gyakorlatra is hallgató, történelem szakról, valamint a Szegedi Tudományegyetemről fogadtunk néprajzos hallgatót gyakorlatra.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A Semmelweis Egyetemmel együttműködésben valósítottuk meg Oktatás, hagyomány, innováció - A Semmelweis Egyetem 250 éve c. időszak kiállításunkat. Az ELTE művelődéstörténeti doktori programjával megállapodtunk gyakornokok fogadásáról. Az ELTE muzeológiai képzéséről is fogadtunk gyakornokot.

Kutatószolgálati tevékenység

Adattár: a kutatószolgálatban alkalmazkodtunk a járványügyi helyzethez. A korlátozások után a konkrét igényekkel hozzánk forduló kutatóknak az anyagot digitálisan szolgáltatottuk. A kutatószolgálatot folyamatosan fenntartottuk, szükség esetén a kutatókkal egyeztetünk.

A **Történelmi Képcsarnokban** a vírushelyzet miatti személyes kutatói elérés korlátozása miatt 2020-ban csak 12 alkalommal volt személyes kutatás. Az e-mailben és telefonon való kutatói megkeresések száma viszont jelentősen növekedett, kb. 350 esetben tudtunk információval szolgálni a hozzánk forduló kutatóknak.

Éremtár: A járvány miatt kutatószolgálati tevékenységünk eléggé leszűkülte. Egy szakdolgozó kutatót nálunk huzamosabb ideig, azonkívül néhány szórvány kutató.

RÖG: A COVID-19 a kutatószolgálatot is negatívan befolyásolta; több, korábban már bejelentkezett kutató mondta vissza a kutatást. Összesen 7 kutatót tudtunk az év folyamán kiszolgálni. Kutatószobákat és kerámiaválogató helyeket alakítottunk ki.

Történeti Fényképtár: 89 személyes kutatási alkalom, 52 fő. Információ kérések, levelezés kutatókkal: kb. 70 ügy. Kutatóknak összesen 2144 digitális fájlt szolgáltatunk.

A **Történeti Tár** 2020-ban számos külföldi és belföldi kutatót fogadott, valamint segítette a hazai és külföldi szakcikk és kötetek megjelenését tudományos munkássága révén.

MNM Palóc Múzeuma

A 2020-as évben a kutatószolgálat kisebb kihagyással volt igénybe vehető a múzeum bezárása miatt. Ennek ellenére több kutató is érkezett, vagy keresett meg minket különböző témákkal kapcsolatban, pl. díszítőfestés, festett ládák, régi mesterségek, viseletek, táncok és zenék, cserépedények, öntés technikája, stb..

MNM Rákóczi Múzeuma

Intézményünkben jellemzően a tanévhez kapcsolódóan érkeznek kutatók, egyetemisták. 2020-ban az év jelentős részében zárva volt a múzeum. Ez idő alatt kutatókat sem fogadtunk. A lezárás időszaka épp az egyetemista kutatók érkezésének időszakára esett.

Megnőtt ugyanakkor az elektronikus kutatói információ kérések száma. Ezeket a lezárási időszakokban is haladéktalanul teljesítettük. Tavasszal heti rendszerességgel érkezett egy-két kérés, melyek nyomban teljesítésre kerültek. Személyes kutatói megkeresés ebben az évben nem volt.

MNM Mátyás Király Múzeuma

2020-ban – részben a járvány okozta helyzet miatt is – összesen 4 kutatót tudtunk fogadni, akik visegrádi leletanyagokat dolgoztak fel. Ezek a kutatók összesen 31 alkalommal kutattak a múzeumban – betartva a biztonsági és távolságtartási előírásokat is

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A kutatószolgálat a zárva tartási időszakok miatt korlátozottan állt rendelkezésre. 31 kutatási alkalommal 14 kutató vette igénybe a szolgáltatást. A zárva tartás alatt is folyamatos volt a kutatók emailben történő tájékoztatása. A több hónapos zárva tartás ellenére 2019-hez képest a kutatószolgálatot igénybe vevő kutatók száma 2020-ban csak 1 fővel volt kevesebb, a kutatási alkalmak száma 2020-ban magasabb volt, mint 2019-ben.

Múzeumi könyvtári tevékenység

A 2020 elején kirobbant koronavírus járvány drasztikus változásokat hozott, és sok, az évre tervezett feladatot át kellett ütemezni 2021-re. A bezárt múzeum takarékoskodásra szorult, így a külföldi csere kiküldéseinek pótlására 2020-ban nem került sor, de a belföldi csere nem állt le.

A digitális könyvtárhoz kapcsolódó fejlesztéseket még nem tudtuk biztosítani. Részben nem tudtuk elkészíteni azokat a fejlesztéseket, melyek szükségesek lettek volna a kölcsönzési modul bevezetéséhez, részben pedig ehhez olyan otthoni munkavégzésben nem végezhető feladatok kapcsolódnak, amelyre nem volt mód. A digitális könyvtár és a kölcsönzési modul mégis fejlődött. Szintén nem volt lehetőség elkészíteni az ISO 9001 folyamat ábrákat, illetve az őrlapos raktári kéréseket sem tudtuk bevezetni.

A karantén és a hibrid munkavégzés alatt a könyvtári könyvek feldolgozása került előtérbe, főként adatbázisba dolgoztunk be. A bezárt időszakok alatt drasztikusan megnőtt a könyvtárközi kölcsönzések száma. A kényszerbezárások miatt a nyitvatartási napokon megnőtt az olvasók száma, kiszolgálásukban a könyvtár teljes állománya részt vett. Siker a 2020-as évre az MTMT adatbázis alapjainak lerakása, és ebből a publikációs jegyzék előállítás.

MNM Palóc Múzeuma

A 2020-as év főbb tevékenységét a rendszerezés, rendrakás, átszervezés jellemezte, a be nem leltározott könyvek és folyóiratok ellenőrzése (duplum), leltározása, stb. Az év nagyobb részében működött kutatószolgálat is.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Az MNM - Semmelweis Orvostörténeti Könyvtár a koronavírus-járvány miatt elrendelt zárva tartási időszak kivételével heti 32 órában nyitva állt az olvasók előtt, valamint folyamatosan zajlott a könyvtári gyűjtő és feldolgozó munka. Az információs levelezés, valamint a telefonos tájékoztatás a zárva tartás alatt is biztosított volt.

Az otthoni munkavégzés alatt a Könyvtári és Adattári Osztály munkatársai részt vettek az MNM – SOMKA járványtörténeti blogjának szerkesztésében, az illusztrációk keresésében, valamint összesen 18 blogbejegyzést írtak. Tavasszal elkészült az orvostörténeti közgyűjtemények kutatást segítő digitális adatbázisait, valamint online kiállításait tartalmazó adatbázis is.

Az őszi hibrid munkavégzés alatt a könyvtárosok és a múzeumi tárlatvezetők digitalizálták a Ritkaság gyűjtemény könyvleírásait, továbbá feldolgozták az Orvostörténeti Közlemények 50 évfolyamának anyagát. Ennek köszönhetően a folyóirat teljes állománya elérhetővé vált a MATARKA adatbázisban, ezzel is segítve az orvostörténeti szaktanulmányokhoz való minél könnyebb és gyorsabb hozzáférést.

Folytatódott az Orvosi Hetilap Horus rovatában megjelent cikkek szerzői, név-, tárgy- és helymutatóval ellátott bibliográfiájának összeállítása, amelyben az év végére immár 32 évfolyamnyi anyag került feldolgozásra.

Megkezdődött a Szirén integrált könyvtári rendszerben a sokéves retrospektív konverziós munkafolyamat utáni bibliográfiai leírások hibáinak, hiányosságainak ellenőrzése és javítása, továbbá a duplumok összeírása

Kommunikációs tevékenység, arcuattervezés

2020-ban az MNM Kommunikációs és Közművelődési Igazgatóságának főbb feladatait a COVID-19 okozta krízishelyzet teljesen átalakította. Az intézményi szakmai stratégia kiemelt céljait és annak megvalósítását alapjaiban kellett átstrukturálnunk. Az év első két hónapjában még meg tudtuk valósítani a tervezett kiállításokat és az ezekhez tartozó kommunikációs kampányokat, részben a Magyarországi Kutató Intézettel közösen. A Közös időnk '89-90 közösségi kiállítást a megnyitó után két héttel be kellett zárni, ezért virtuális kiállításba emeltük át a tárlat anyagát. A múzeum bezárásával az intézményi kommunikáció szinte teljes egészében az online térre helyeződött át, ezért átalakítottuk a honlap és a közösségi média működését. A megnyitókat, rendezvényeket, konferenciákat, programokat, tárlatvezetéseket, könyvbemutatókat streaming és zoom-technikával közvetítettük. Folyamatosan használtuk a Facebook felületét, ezen hirdettük és közvetítettük is az online programokat. Figyelmet

fordítottunk a zárt ajtók mögött zajló múzeumi munka bemutatására, a különböző kutatások népszerűsítésére, muzeológusaink ismeretterjesztő írásai, videói lehető legtöbb fórumon való bemutatására. Az éppen aktuális járványügyi rendelkezéseknek megfelelően rugalmasan reagáltunk az aktuális kihívásokra, és a lehető legszélesebb körben, hatékonyan adtunk hírt a változásokról, folyamatosan kommunikálva a közönséggel.

Ezzel párhuzamosan az intézményi belső kommunikáció is radikálisan átalakult, különböző online platformok segítségével a múzeum szakmai közössége közösen, az egyéni kompetenciákra építve, az aktualitásoknak és a kihívásoknak megfelelően hozott létre új tartalmakat. Hogy az ebből fakadó esetlegességet, ötletszerűséget elkerüljük, tematikus tartalmi egységek (húsvét, karácsony, érettségi, online oktatás, ünnepek, évfordulók, Összetartozás éve, Testtörténetek, Lélektörténetek, Advent, Ünnepi asztal) létrehozására törekedtünk, amelyeket így hatékonyabban tudtunk a különböző célcsoportok és a média irányába kommunikálni. Ennek alapja a hírlevélküldő rendszerünk volt, amelyet célcsoportonként más tartalommal rendszeresen küldünk ki a szakma, a pedagógusok, a sajtó, a látogatók, a szenior korosztály részére. Felvettük a kapcsolatot a külföldi magyar intézetekkel, és a külföldi érdeklődők, magyarul tanulók számára is készítettünk angol nyelvű anyagokat, fejlesztettük külföldi címlistánkat. A sajtókapcsolatainkat is ennek megfelelően alakítottuk át: a print, az online média, a rádió és televízió csatornák, bloggerek és influenszerek szinte naponta adtak hírt online tevékenységünkről. A bevételkiesés miatt 2020-ban csak minimális lehetőségünk volt offline és online hirdetésekre, a szűkre szabott keretet programjaink, kiállításaink népszerűsítésére fordítottuk. Az arculatépítés is erre épült: egy lendületes, online térben is aktív intézmény képét alakítottuk ki.

MNM Palóc Múzeuma

Szolgáltatásfejlesztés keretében a turizmusban érdekelt vállalkozásokkal, szolgáltatókkal való együttműködések megvalósítását, ehhez fejlesztettük honlapunkat, működtetjük facebook oldalunkat, valamint igyekeztünk minél több média felületen megjelenni.

MNM Rákóczi Múzeuma

Előzetes intézményi kommunikációnkban kiemelt helyet kapott az emlékévk. A tervezett hazai és döntően határon túli rendezvényeink azonban (vándorkiállításaink) a korlátozó intézkedések miatt nagyobb részt visszamondásra kerültek, elmaradtak.

Éltünk ugyanakkor a szécsényi országgyűlés 315. évfordulója nyújtotta lehetőséggel. Szécsényben három típusú kiállítással megjelenve intézményünk sokoldalúan mutatta be a Rákóczi-család örökségét (fotó vándorkiállítás, gyermekrajzkiállítás, Rákóczi-családhoz kapcsolódó műtárgyegyüttes bemutatása). A 2019-ben nyitott "A Rákócziak" című időszak kiállítás különleges tárgyai hangsúlyos szerepet kaptak kommunikációnkban. Ennek visszajelzése volt ezen kiállítás elvártat meghaladó látogatószáma. A múzeum bezárásának illetve újranyitásának időszakában kommunikációnk kiemelt eleme volt, hogy Magyarországon, s az egész Kárpát-medencében a sárospataki Rákóczi-vár a legjelentősebb Rákóczi kultusz helye. A honlapon, a facebook-on a Rákócziakhoz, Sárospatakhoz kapcsolódó történelmi évfordulók, események, személyek bemutatásával is ezt hangsúlyoztuk. Kapcsolódva az országos programhoz, megrendeztük az Emlékhelyek Napját és a Kulturális Örökség Napokat. A turisztikai ügynökség a hazai idegenforgalmat segítő kampánya során számos alkalommal forgattak filmet, készült fotó összeállítás intézményünkben.

2020-ban alapításának 70. évfordulóját ünnepelte intézményünk. Kommunikációnkban kiemelt helyet kaptak az intézmény elmúlt évtizedei. A honlapon, facebook-on, nyilatkozatokban hangsúlyozottan visszaköszöntek épületegyüttesünk sokak által kedvelt, népszerű részletei, kiállításaink különleges műtárgyai, rendezvénysorozataink vendégátvezető emléképei. Az évfordulóhoz kapcsolódva egy időszak kiállítást nyitottunk a főszézonban. A

témában tervezett őszi konferencia nem került megrendezésre, az ebből készülő kötet híre azonban sokakhoz eljutott, megjelenése 2021 első felében várható.

I. Rákóczi György ágyúöntő műhelye című kiállításunk iránti érdeklődés növekedését tapasztaltuk ebben az esztendőben. A modern szemléletű, technika történeti elemeket is bemutató európai kuriózumként számon tartott, az ágyúöntés folyamatát bemutató kiállítás sikerének lehettünk tanúi.

MNM Báthori István Múzeuma

Előadásainkról tájékoztattuk a média segítségével a városi és környék lakosságát, az e-sajton át folyamatosan informáltuk a nagy létszámú Múzeum Baráti Kör tagjait, a civil szervezeteket, az oktatási intézményeket.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A 2020-as évben különösen fontossá vált a múzeum online jelenlétének erősítése, ezért a múzeumi honlapon és facebook oldalakon a szokásos alapinformációk és aktuális hírek mellett a régész kollégák rendszeresen tettek közzé ismeretterjesztő cikkeket és bejegyzéseket, amelyek a múzeum által kezelt műemlékeket, kiemelten a királyi palotát, a múzeum kiállításait és műtárgyait ismertették a közönséggel. A múzeum online folyóirata a szokásos módon működött, régészeti tárgyú szakmai és ismeretterjesztő írásokat közzétéve. Mindemellett megnyitottuk a múzeum Youtube csatornáját, ahol közzétettük az elmúlt években a múzeum rendezvényeiről készített videókat. Új elemként készült el 2020-ban a visegrádi királyi palota visualguide szabadon letölthető mobilalkalmazása a „Virtuál Kalauz”.

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

BBM - Idén igyekeztünk jelen lenni a legtöbb médiumban a múzeum népszerűsítésének érdekében. Az októberben megnyitott időszak kiállításunkhoz készült szóró anyag az arculati kézikönyv egyes elemeinek felhasználásával valósult meg. Az Esztergomi Vármúzeummal és a Babits Mihály Emlékházával közösen készítettünk egy háromnyelvű szórólapot, és havi programplakátot, ami a rendezvényeinket volt hivatott népszerűsíteni. Igyekeztük egész évben tájékoztatni a helyi és országos sajtót, valamint a régészeti szakmát a 2020-as múzeumi és ásatási munkáinkról.

VÁR - 2020-ban igyekeztünk jelen lenni minden területen. Legjelentősebb események a múltidéző tárlatvezetések, a Nemzeti Emlékhelyek Napja és a Kulturális Örökség Napjai voltak. A weboldalt rendszeresen használtuk 2020-ban információk közlésére. Minden rendezvényt, programajánlót ott is feltüntettünk, elsősorban magyar nyelven, de a legfontosabb információkat angolul is közzétettük. Júniusban az MNM Balassa Bálint Múzeumával és az MNM Babits Mihály Emlékházával közösen készítettünk egy havi programajánlót, amit a város különböző pontjain tettünk közzé. Ezen kívül minden hónapban kikerült a weboldalra és Facebook oldalunkra. A folyamatos online kommunikáció érdekében tematikus és rendszeres posztokkal igyekeztünk felkelteni az érdeklődést a múzeum iránt a közösségi média oldalakon. Elsősorban a Facebook és Instagram oldalt használtuk erre a célra. Megvalósult Facebook kampányok: A novemberi intézményi bezárást követően heti háromszor posztoltunk, és három kampányt futtattunk. 1. Ki kicsoda?: Ennek a kampánynak a célja az volt, hogy az Esztergomi Vármúzeumhoz kapcsolódó történelmi személyeket bemutassuk, írjunk az életükről és hogy miként kapcsolódnak a várhoz. 2. Régen és most: Ez a kampány már a 2021-es kiállításnak az előszele volt. Itt a várfeltárás során készült fotókat hasonlítottuk össze a vár mostani kinézetével. Írtunk a változásokról, hogy miként tártak föl egy-egy helyiséget, és mit lehet tudni róluk. 3. Tanulj játékosan! Online múzeumpedagógiai játékokat készítettünk és hetente egyszer posztoltuk őket.

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

A pandémia komolyabb sajtóérdeklődést generált a múzeum kutatói tevékenysége és gyűjteménye iránt. Ezt a jelenlétet a múzeumi arculat építésére használtuk a hosszabb távú eredmény érdekében. Nyilatkozatok hangzottak járványtörténetről, vakcinatörténetről, a járványok elleni védekezés érdekességeiről, művelődéstörténeti vonatkozásokról. Cél: a múzeum szakmai hitelességének erősítése, egyben népszerű és közérthető tartalmak közvetítése. Az online tér élénkülését kihasználva a közösségi oldalak követői számának erőteljes növelését értük el. Tematikus fókuszaink közül kiemelkedett a Semmelweis és a kézművészet népszerűsítése, a Covid-gyűjtemény kommunikációja és az Oktatás, hagyomány, innováció c. kiállítás kommunikációja.

Nemzetközi együttműködés, külföldi kiküldetés

10.702.855,- Ft

MNM Központ

2020. év során összesen 25 alkalommal utazott 44 fő külföldre (11 országba) hivatalosan konferenciákra, workshopokra, kiállításokkal kapcsolatos, illetve pályázati célú megbeszélésekre, kiállítás-építésekre és bontásokra, kiállításmegnyitókra, tanulmányutakra, tudományos előadások megtartására, oktatásra, műtárgy-kivitel és műtárgy-hazahozatal céljából.

Az utazások cél országai a következők voltak:

Ausztria

Olaszország

Lengyelország

Németország

Franciaország

USA

Csehország

Horvátország

Szlovákia

Egyesült Királyság

Törökország

Ebből 40 esetben történt napidíj kifizetés. A 44 kiutazó közül 14 fő költségei terhelték (legalább részben) a Múzeum költségvetését (a RÖG és a SOM kereteket is beleértve, nem számítva viszont a pályázati, szponzori kereteket, illetve a kormány által célirányosan folyósított támogatásokat).

A koronavírus járvány és az annak következtében életbe lépett korlátozások miatt 2019. évhez képest összességében 203 fővel kevesebben utaztak külföldre, és 146 alkalommal kevesebb esetben történt napidíj kifizetés.

I.1.a) Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések okai, a kötelezettségvállalások megtételére és költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok változásának hatásai, elrendelt szerződéskötési és kötelezettségvállalási korlátozások (Áht., Ávr. és Áhsz. jogszabályváltozásai, az 1982/2013. (XII. 29.) Korm. határozat és a tilalom alóli felmentési köre bővítésének hatása, a 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, 2018. évi CXXV. törvény, 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet, a 92/2020. (VI. 6.) Korm. rendelet 6. §, továbbá a Kvtv. 8. § (7) bekezdése szerint az öregségi teljes nyugdíjhoz szükséges szolgálati időt megszerzett jogviszonyban állók jogviszonyának megszüntetéséből eredő kiadási megtakarítás befizetési kötelezettségének hatása stb.), és azok gazdálkodásra gyakorolt hatása, az elért eredmények bemutatása

A kötelezettségvállalások megtételére és a költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok és azok változásai jelentős nehézséget okozott az intézmény költségvetésének végrehajtásában. A 2019. január 1-jétől bevezetett új szabályozás szerint a pénzügyi teljesítésnek legkésőbb a költségvetési év december 31-ig meg kell történnie. Azokat a szerződéseinket, amelyek már a költségvetési évet követő évben esedékes kifizetést is tartalmaztak, a határozatlan idejű kötelezettségvállalások szabályai szerint, éven túli kötelezettségvállalásként vettük nyilvántartásba, azaz a kötelezettségvállalást évek szerint bontottuk meg. A folyamatos, rendszeres számlázással teljesülő szerződésből eredő kötelezettség esetében szintén, hiszen folyamatos teljesítésű szerződésnek minősülnek. Főszabály szerint működési maradványa nem lehet az intézménynek év végével, az Ávr. 150. § (1) bekezdése azonban számos olyan esetet nevesít, amikor megengedett a maradvány továbbvitele, ilyen különösen az európai uniós forrásból megvalósuló projektek, valamint azok a kötelezettségvállalások, amelyek felhalmozási kiadási előirányzatot terhelnek. Az MNM-nek ennél fogva 2020-ban 1.703,3 m Ft összegben hozott maradványt, amelyből 250,9 m Ft kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány (főként a Seuso nemzetközi kiállítás és az Andrassy Emlékmúzeum projektek a COVID-helyzettel összefüggő, nem terv szerinti megvalósulása miatt). Ez utóbbi összeget a Központi Maradványelszámolási Alapba természetesen vissza kellett fizetni.

A Kormány az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó humánjárvány megelőzése, illetve következményeinek elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében elrendelt veszélyhelyzet során teendő intézkedésekről szóló 41/2020. (III. 11.) rendeletével bevezette a különleges jogrendet a veszélyhelyzet kihirdetésével. A különleges jogrend ideje alatt Varga Mihály pénzügyminiszter úr levélben tájékoztatta az Emberi Erőforrások Minisztériumát, hogy az irányítása alatt álló fejezetek és háttérintézmények – köztük a Magyar Nemzeti Múzeum is – új kötelezettségvállalásokat nem tehet. Az Intézmény főigazgatói utasításban intézkedett a kötelezettségvállalási tilalomról visszavonásig.

A Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013-es Korm. határozat 2019-ben életbe lépő változásai közül a kormányzati

informatikai eszközök DKÜ-n keresztül történő központosított közbeszerzési kivételi köre nyújt jelentős könnyebbséget az érintett beszerzéseknél tekintettel arra, hogy a Korm. határozat által egyébként előírt beszerzési tilalom alóli mentesítés folyamata meglehetősen időigényes, bürokratikus és a legtöbb esetben elutasításra kerülnek a kérelmek. 2020-ban két személygépkocsi és egy 9 személyes kisbusz beszerzését engedélyezte az irányító szerv.

A 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, a 2018. évi CXXV. törvény, valamint a 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet egyike sem érintette a Magyar Nemzeti Múzeum működését, gazdálkodását.

I.1.b.) A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összegének (minimálbér), valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók garantált bérminimumának 367/2019. (XII. 30.) Korm. rendelet szerinti, 2020. évi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatása

A PM/1497/2/2020. számú intézkedés alapján a minimálbér és garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások támogatására az MNM benyújtotta igényét az irányító szerv kérésének megfelelően. A tényleges felhasználásra tekintettel, az elszámolás során összesen 30.714.766,- Ft (személyi juttatások és járulékok együtt) összegű támogatás került folyósításra a minimálbér és a garantált bérminimum 2020. évi emeléséből eredő többletkiadásokra. 4.239.672,- Ft megtakarításként kimutatott összeget az MNM visszautalta az irányító szervnek.

I.1.c) Az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdése szerint előírt, a bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás prognózis adatai és a tény adatok eltéréséből adódó, ágazatok által küldött 2020. évi értesítés szerint a 2018-2019. évekre vonatkozó éves, illetve a 2019. március, június, szeptember, október és november, valamint 2020. szeptember hónapokban leadott adatszolgáltatások alapján megállapított bírság miatti befizetési kötelezettségek teljesítéséről

Az Ávr. 172/A. §-a alapján az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv a bevételeinek és kiadásainak várható alakulásáról havonta adatot köteles szolgáltatni a Kincstár által működtetett elektronikus adatszolgáltató rendszerben. A tény és a prognózis adatok közötti jelentős mértékű eltérések – az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdésének megfelelően – befizetési kötelezettség előírásával kerülnek szankcionálásra. A 2020. évi befizetések tekintetében három esetben – a 2019. júniusi, szeptemberi és októberi adatszolgáltatás alapján – került bírság megállapításra, összesen 271.572,- Ft összegben, amely befizetési kötelezettségét az MNM teljesítette.

I.1.d) Vállalkozási tevékenység végzése „NÉ”

I./1.e) Vegyes rendeltetésű eszközök esetében az értékcsökkenés alaptevékenység és vállalkozási tevékenység közötti megosztási módjának változtatása, az alkalmazott új módszer és rövid ismertetés annak hatásáról „NÉ”

I./1.f) Értékelés a kiszervezett tevékenységek, szervezetek (gazdasági társaságok, alapítványok, közalapítványok, költségvetési szervek) helyzetéről „NÉ”

I./1.g) Rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének, a társaságok által nyújtott, illetve az intézmény által igénybevetett szolgáltatások mennyiségéről és összetételéről, az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok működéséről, eredményességéről „NÉ”

I./1.h) A dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatására fordított kiadások, a kölcsönben részesítettek száma

2020. évben a Magyar Nemzeti Múzeum 2 dolgozója nyújtott be munkáltatói kölcsönigénylést a Lakásügyi Bizottság felé. A két fő részére utalt kölcsön összege mindösszesen 800.000,- Ft.

I./1.i) A Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása „NÉ”

I./1.j) A kincstári finanszírozás továbbfejlesztése, az előirányzat gazdálkodási rendszer, a kincstári információ-szolgáltatás (pl: KIRA) tapasztalatai

A KIRA rendszer használata során főként informatikai jellegű problémák adódnak időközönként. A felhasználói tapasztalatokat a Kincsár ugyanakkor egyre inkább elfogadja, és ennek megfelelően fejlesztéseket is végez.

I./1.k) Az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás és annak hatásai

Az Intézmény első számú vezetésében, illetve a gazdasági vezetésben 2020-ban változás nem történt.

I./1.l) Létszámadatok alakulása, abban bekövetkezett változások okai, szervezetre gyakorolt hatása

Az Intézményben meglehetősen nagy a fluktuáció a közgyűjteményi terület alacsony bérszínvonala miatt, leginkább a közönségkapcsolati, közművelődési szakemberek körében. Kilépő munkavállalók száma 52 fő volt, a belépők száma 52 fő. A kilépések miatt

megüresedett álláshelyeket azonnal próbáljuk betölteni a munkavégzés folyamatosságának biztosítása érdekében sok esetben úgy is, hogy részmunkaidőben több munkavállalót tudunk egy-egy területen foglalkoztatni.

I./1.m) Az intézményekben foglalkoztatottak foglalkoztatási jogviszonyának átalakulásáról, annak szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásáról (2020. évi XXXII. törvény, 56/2020. (III. 20.) Korm. rendelet)

A kulturális intézményekben foglalkoztatottak közalkalmazotti jogviszonyának átalakulásáról, valamint egyes kulturális tárgyú törvények módosításáról szóló 2020. évi XXXII. törvény (a továbbiakban: Törvény) 2020. július 1. napjával lépett hatályba. A Magyar Nemzeti Múzeum a Jogállási törvényben foglalt feladatokat és határidőket betartva lebonyolította a közalkalmazotti jogviszonyról a Munka törvénykönyve szerinti munkaviszonyra történő átállást. A Törvény 3. § (8) bekezdése szerint a kulturális intézmények alapító okirataiban e törvény alapján bekövetkezett változások törzskönyvi nyilvántartásba vételét az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 167/C. § (5) bekezdésében foglaltaktól eltérően e törvény hatálybalépését követő 60 napon belül kell elvégezni. A Törvény rendelkezése szerinti alapító okirat-módosítás megtörtént, a Kjt. és Kjtvr. kivezetésre került az alapító okiratból, illetve kiegészült a kulturális intézményben foglalkoztatottak munkaköreiről és foglalkoztatási követelményeiről, az intézményvezetői pályázat lefolytatásának rendjéről, valamint egyes kulturális tárgyú rendeletek módosításáról szóló 39/2020. (X. 30.) EMMI rendelettel. Az II/12165-3/2020/PKF számú új okiratot a Magyar Államkincstár felvette a törzskönyvi nyilvántartásba.

I./1.l) Vészhelyzetben, illetve egészségügyi válsághelyzetben a járvány elleni védekezéssel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásairól (2020. évi XII. törvény, 40/2020. (III. 11.) Korm. rendelet, 69/2020. (III. 26.) Korm. rendelet, 92/2020. (IV. 6.) Korm. rendelet, 2020. évi LVIII. törvény, 2020. évi CIV. törvény, stb)

Az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó humánjárvány megelőzése, illetve következményeik elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében elrendelt vészhelyzet során teendő intézkedésekről szóló 41/2020. (III. 11.) Korm. rendelet előírásait szem előtt tartva többek között a Magyar Nemzeti Múzeum is – minden tagintézményét beleértve – úgy döntött, hogy 2020. március 17-től határozatlan időre bezár a látogatók előtt. A vészhelyzet Kormány általi kihirdetése ugyanis a múzeumi szolgáltatást is érinti, és a múzeumi látogatói közösség védelme érdekében a bezárást, mint kényszerű intézkedést meg kellett hoznunk. 2020. június 20-án, a vészhelyzet feloldását követően ugyan újra kinyitottunk, de a világjárvány második hulláma következtében a Kormány a 478/2020-as Korm. rendelettel újfent elrendelte a vészhelyzetet, amelynek következtében az MNM teljes intézményi hálózata ismételt bezárásra kényszerült 2020. november 11-én.

A védekezéssel összefüggésben és egyben a két bezárás közötti újra nyitáshoz kapcsolódóan az MNM folyamatos beszerzéseket bonyolított annak érdekében, hogy legyenek elegendő számú kézfertőtlenítő adagolók és állványok, kéztörölők, maszkok, fertőtlenítőszer, gumikesztyűk, tisztítószer, stb. A „home office” intézményével összefüggésben adatmentő

szoftver előfizetést, vírusvédelmet, NAS tárhely bővítést, a távmunka licenceit vásárolta meg az MNM.

A bezárás miatt jelentős bevételtől estünk el, amely bevétel kiesés miatti nehéz költségvetési helyzetet nehezítette, hogy az irányító szerv a PM 7796/2020. számú intézkedő levele alapján az MNM 2020. évi kiadási és támogatási előirányzatát 152,3 millió forinttal csökkentette.

I.2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodására gyakorolt hatása

I.2.a) Azon rendkívüli események, illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre, az eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek, illetve pénzügyileg még nem kerültek rendezésre

Az MNM az Alapító okiratában megfogalmazott alapfeladatokat akkor tudja felelősséggel ellátni, ha a vagyongazdálkodásában lévő ingó és ingatlan vagyonelemek fenntartása, működtetése tekintetében a biztonságos fedezet rendelkezésre áll a költségvetésében. Az MNM az elmúlt 7 évben számos új tagintézménnyel gyarapodott (Palóc Múzeum, SOM, Málenkij Robot Emlékhely, MNM RÖG, stb.). Az átszervezések okozta megnövekedett feladatok ellátása állandó többletterhet jelentenek az intézmény munkatársai számára, és jelentős többletkiadással is járnak a működtetés területén, ennek ellenére az utolsó intézményi beolvadás (SOM) alkalmával is közel 25 millió forint állami támogatást vont el az irányító szerv a költségvetésünkből. Az MNM 2020-as eredeti költségvetési keretszámaiból is jól látszik, hogy a kiadásainknak közel 40%-át saját magunk termeljük ki. Belátható, hogy egy állami alapfeladat ellátására kijelölt és fenntartott központi költségvetési szerv működéséből származó saját bevételeinek mértéke egy bizonyos ponton túl nem növelhető.

A 2017. november 25-én megnyitott, és tavaly az Év Európai Múzeuma versenyen helyezést elérő Málenkij Robot Emlékhelyünk fenntartására, valamint az épületben az állandó kiállítás üzemeltetésére is csak egyszeri jelleggel kaptuk meg 2018-ban a 40,0 millió forint támogatást, amelyet az Emberi Erőforrások Minisztériuma saját hatáskörben biztosított. A költségvetésünkbe tartósan beépülő támogatási igényünket 2019-ben az irányító szerv elutasította. A magyar történeti emlékezet szempontjából igen fontos Emlékhely üzemeltetéséhez szükséges állami támogatás hiánya súlyos bizonytalanságot okoz a költségvetésünkben, másfelől még így is egyéb programjaink, kiállításaink rovására, illetve az Emlékhely korlátozott nyitva tartásával tudjuk csak megoldani a fenntartását. Jelen beszámoló összeállításakor már ismert az 1925/2020. (XII. 17.) Korm. határozat, amely a Málenkij Robot Emlékhely, a Kubinyi Ferenc Múzeum és a Központi Bányászati Múzeum működéséhez szükséges többletforrás biztosításáról döntött. Eszerint 2020-ra visszamenőleg és 2021-es költségvetési évben is egyszeri jelleggel 31.566.000 Ft-ot biztosít a Kormány a Málenkij Robot Emlékhely fenntartására. A folyamatos és bármiféle korlátozás nélküli működtetése az Emlékhelynek csak a támogatásnak az eredeti költségvetésbe történő beépítésével tud megvalósulni.

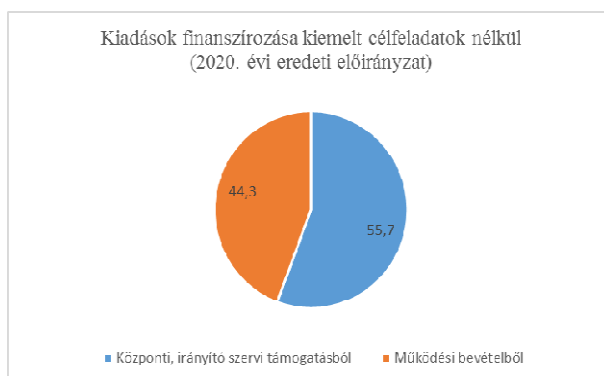
I.2.b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok ellátása

Az Intézmény Alapító okiratában megfogalmazott alaptevékenységi feladatokon túl többletfeladat teljesítés 2020-ban nem történt.

I.2.c) Az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása (különös tekintettel a 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet szerinti feladatok – 93/2018. (V. 4.) Korm. rendeletben meghatározott eljárásrend alapján végrehajtott – átadás-átvételének hatására) „NÉ”

I.2.d) Az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása

Az MNM 2020-as eredeti költségvetésének személyi és járulék kiadási előirányzata mögött 12,8%-ban, a dologi kiadások mögött 62,3%-ban van saját működési bevétel. A kiadásaink legfőbb forrásai egyébiránt az állam által az adott évre meghatározott központi, irányító szervi támogatás, a működésből származó saját bevételek, valamint az egyéb források, többek között a különféle pályázati pénzek (EU-s és a hazai források). 2020-ban a működési bevételi arányszámunk – a célfeladatokkal nem számolva – közel 45%, és a fennmaradó 55% az irányító szervi támogatás. Ez azt jelenti, hogy az MNM-nek jelentős bevételeket kell produkálnia, hiszen enélkül nem tudnánk működni, ami nagy erőfeszítéseket igényel. A működési bevétel és a fenntartói támogatás arányszámai mutatják igazán az alulfinanszírozottságot.



A COVID-19 világjárvánnyal összefüggésben a védekezéshez szükséges beszerzések élveztek prioritást minden más egyébként aktuális vagy elengedhetetlen fejlesztéssel szemben. Ez utóbbiak voltak különösen az MNM főépületében a közönségforgalmi terek festése, mázolósa, szerverszoba kialakítás, streamline rendszerek kiépítése, stb.

II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

II.1. A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

Ft

	2019. évi teljesítés	2020. évi eredeti előirányzat	2020. évi módosított előirányzat	2020. évi teljesítés
Kiadások összesen:	5.547.450.791	3.365.997.000	6.026.980.661	4.323.723.140
Műk. kiadások összesen:	3.821.370.100	3.130.297.000	4.216.323.595	3.696.427.734
- személyi juttatások	1.818.579.493	1.671.228.000	1.988.043.914	1.981.281.780
- járulékok	360.342.902	289.335.000	317.022.543	317.022.543
- dologi kiadások	1.630.024.990	1.169.734.000	1.775.881.760	1.262.748.033
- egyéb műk. célú kiadás	12.422.715	-	135.375.378	135.375.378
Felhalm. kiadások összesen	1.726.080.691	235.700.000	1.810.657.066	627.295.406
- beruházások	945.775.195	96.700.000	1.306.484.515	228.027.064
- felújítások	780.305.496	139.000.000	503.372.551	398.468.342
- egyéb felhalm. célú kiad	-	-	800.000	800.000
2019. évi tényl. maradv.	954.372.526-	-	-	
2020. évi tényl. maradv.	-	-	-	1.703.336.261
Bevételek összesen:	6.501.823.317	3.365.997.000	6.026.980.661	6.027.059.401
Központi, irányítószervi tám.	2.544.199.347	2.107.497.000	3.809.497.615	3.809.497.615
Működési bevételek	1.109.713.434	1.258.500.000	624.864.358	624.864.358
Felhalm. és tőkejell. bev.	220.000	-	-	78.740
Átvett pénzeszközök áh. kívülről	64.174.617	-	69.959.716	69.959.716
- működési célra	57.461.693	-	64.621.164	64.621.164
- felhalmozási célra	6.712.924	-	5.338.552	5.338.552
Működési c. támogatás áh. belülről	191.004.783	-	211.111.750	211.111.750
Felhalmozási c. támogatás áh. belülről	-	-	356.294.625	356.294.625
Maradvány igényb.	2.592.511.136	-	955.252.597	955.252.597
Létszám				
Átlagos stat. áll. létszám	426			
Munkajogi létszám		450	450	450

Az előirányzatváltozások az alábbi főbb tételekből tevődnek össze.

1. Főbb előirányzat emelések:

- a megelőző régészeti feltárásokkal kapcsolatos feladatellátás (MNM RÖG) 494.160.000,- Ft
- Nemzeti Összetartozás Éve programra 225.530.000,-Ft
- Közgyűjtemények digitalizálásának megvalósítására 58.250.000,- Ft
- Bérkompenzációra 30.714.766,- Ft
- Bérfejlesztéssel kapcsolatos kiadásokra (6%) 107.502.125,-Ft
- A jogállásváltozással kapcsolatos többletkiadásokra 57.307.593,- Ft
- „Kereszt-tűzben” kiállítás megvalósítására 14.554.274,- Ft
- André Kertész fotógyűjtemény megvásárlásával kapcsolatos értékecsllői és biztosítási költségek fedezetére 62.000.000,- Ft
- 1348/2020 Korm.határozat a COVID-19 világjárvány miatti kényszerű bezárás okozta bevétel kiesés kompenzálására 300.000.000,- Ft
- 1879/2020 Korm. határozat a COVID-19 világjárvány miatti kényszerű bezárás okozta bevétel kiesés kompenzálására 500.000.000,- Ft

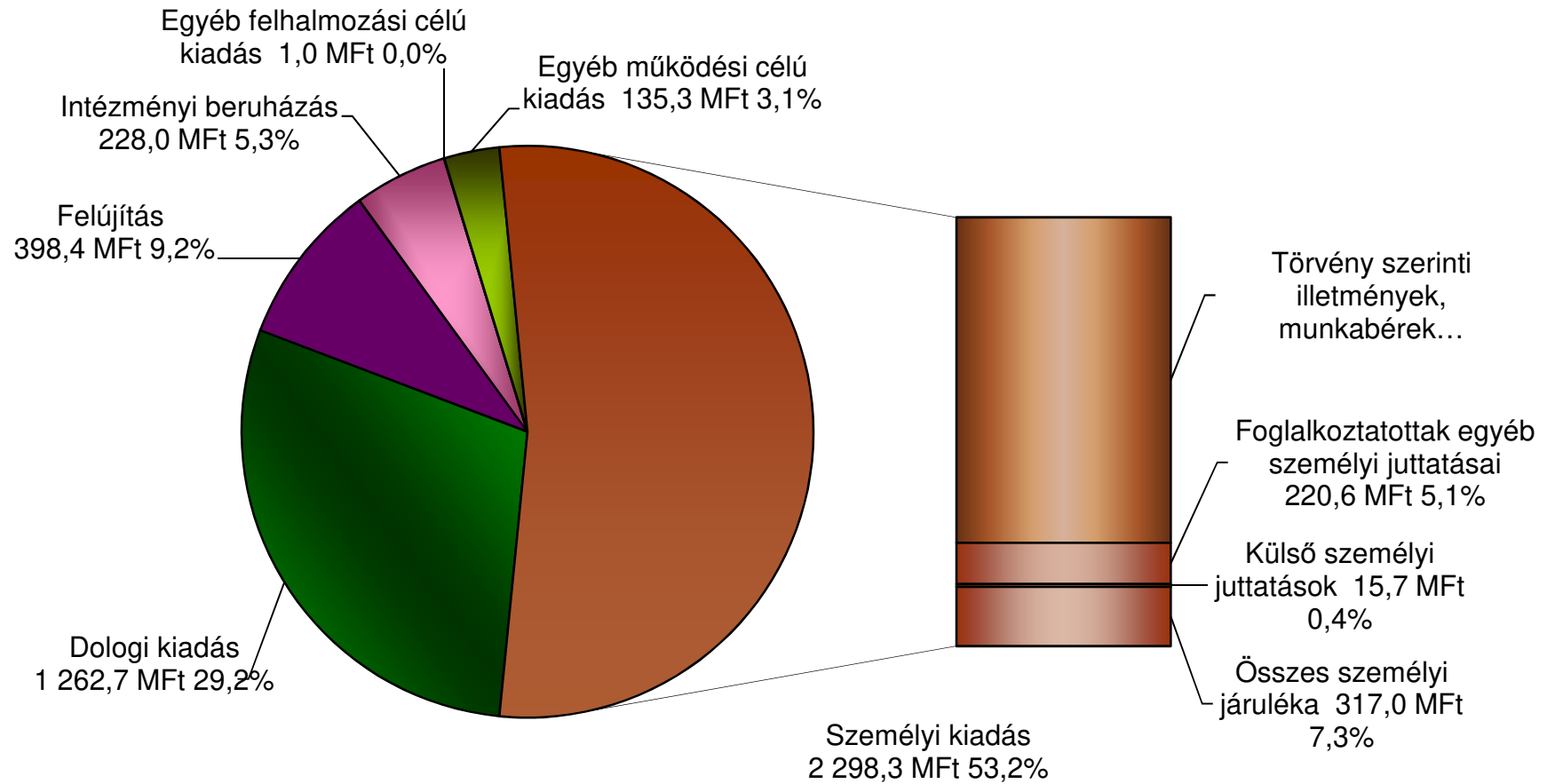
2. Főbb előirányzat csökkenések:

- Bevételei lemaradás miatti előirányzat-csökkentés 633.635.642,- Ft
- Fejezeti hatáskörben történő közgyűjteményi fejlesztéssel összefüggő csökkentés 20.951.610,- Ft
- Minimálbér és garantált bérminimum támogatása maradványának visszafizetése 4.239.672,- Ft
- 92/2020 (IV.6.) Korm.rend. 6. § PM 7796/2020. számú intézkedő levele alapján elvonás 152.328.400 Ft.

Az alábbi grafikus ábrák szemléltetik a kiadások és bevételek alakulásának megoszlását.

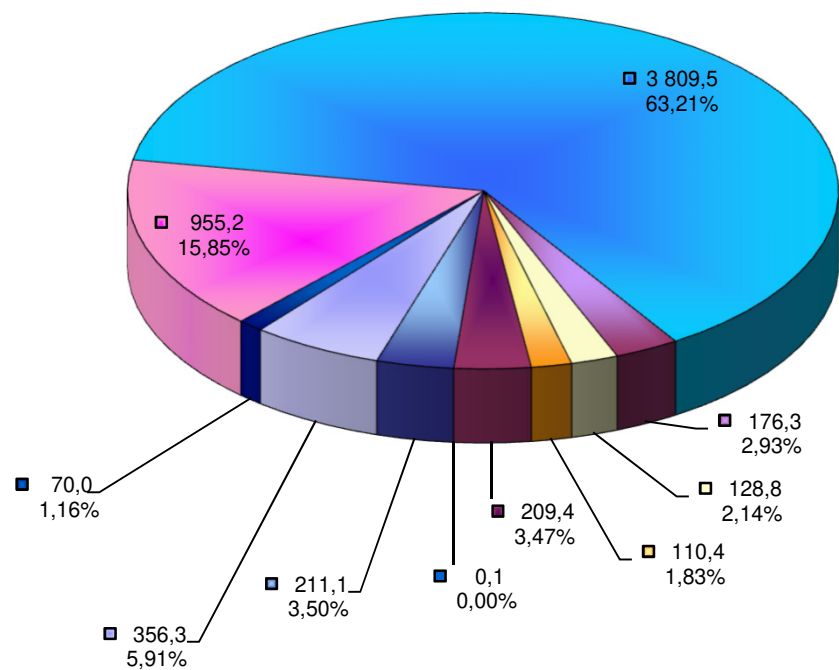
Kiadás 2020

Összesen: 4 323,7 MFt



Összesen: 6 027,1 MFt

Bevétel 2020



- Központi, irányítószervi támogatás
- Működési bevételekből: jegy, jogdíj, kiadvány
- Működési bevételekből: épülethasznosítás
- Működési bevételekből: alapfeladatnak megfelelő múzeumi szolgáltatás bevétele (pl. ásatás)
- Működési bevételekből: egyéb
- Felhalm. és tőkejell. bev.
- Működési célú támogatás
- Felhalmozás célú támogatás
- Átvett pe. áh-n kívülről
- Maradvány

II.2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése

II.2.a) Kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása (országgyűlés, kormány, irányító szervi és intézményi hatáskörben történt előirányzat módosítások)

Ft

Megnevezés	Előirányzati összeg	Felhasználás	Maradvány
-------------------	----------------------------	---------------------	------------------

Kormány hatáskörében:

1348/2020 Korm.hat. COVID-19 Járvány elleni védekezéssel kapcsolatos PM intézkedés	300.000.000	300.000.000	0
1879/2020 Korm.hat. COVID-19 Járvány elleni védekezéssel kapcsolatos PM intézkedés	500.000.000	386.058.971	113.941.029
1064/2020 Korm.hat.: Nemzeti Összetartozás Éve megvalósításával kapcsolatos (Országjáró Múzeum)	225.530.000	211.151.311	14.378.689
KMA-1176/2020. Korm.hat ellátott régészeti feladatokhoz szükséges támogatás (RÖG feladatok)	494.160.000	438.261.977	55.898.023
1522/2020 Korm.hat.: "Kereszt-tűzben" washingtoni kiállítás	14.554.274	14.554.274	0
367/2019 (XII.30.) Kormány rendelet 2020. évi Minimálbér és gar. Bérminimum emelkedésével kapcs. többletkiadások támogatása	26.475.094	26.475.094	0
Kult.fogl.jogviszony-átal.bérfejlesztés (6%)	107.502.125	107.502.125	0
Kult.fogl.jogviszony-átal.szab.megv.végkiel.	57.307.593	57.307.593	0
1310/2020 Korm.hat.: André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás	62.000.000	0	62.000.000
GF/JSZF/628/8/2020.sz. megállapodás	4.600.000	4.600.000	0
Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás	3.517.789	3.517.789	0
kormányhatározat PM 7796/2020 intézkedés alapján	-152.328.400	-	-
Jogviszony átalakulással kapcsolatos támogatás PM/17635-3/2020 164809718	164.809.718	164.809.718	0

Irányító szervi hatáskörben:

irányítószervi hatásk. PM/11578-1/2020	12.983.750	12.983.750	0
Ei.mód VI/276-3/2020/MUSEUM közgy.f.csökkentés	-1.451.610	-	-
VI/755/2020 sz.2020.KDS workshop megvalósítása	1.500.000	1.500.000	0
VI/700/2020 sz.közgyűjt.digitalizálás megvalósítás	58.250.000	58.250.000	0
bujáki Római Katolikus Plébánia régészeti kutatás	600.000	600.000	0
rovatok közötti átcsoportosítás	1.300.000	1.300.000	0
közgyűjt.fejl. VI/4950-1/2020/Museum	-19.500.000	-	0
MuseuMap portál frissítés VI/4206/2020	3.500.000	3.500.000	0
EMMI tám.okirat VI/1854/2020 online fejlesztés	1.500.000	1.500.000	0
bevételi ei.elmaradás miatti csökkentés	-633.635.642	-	-

Intézményi hatáskörben:

Jóváhagyott bev.ei.felüli többletbev.felhaszn.	417.310.709	417.310.709	0
Közfoglalkoztatási program miatt	100.924.802	100.924.802	0
Dunamenti Várak jóväh.bev.ei.f.többletbev.	29.302.765	29.302.765	0
Rovatok közötti átcsoportosítás	192.755	192.755	0
2019.évi maradvány levezetése	880.071	880.071	0
NKA pályázatok	89.574.228	89.574.228	0

II.2.b) Konkrét, meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó esetleges maradványok nagysága és okai

A Seuso-kincset nemzetközi kontextusba helyező időszaki kiállítás 2020. évi megvalósítására a Kormány 402,0 millió forint támogatást biztosított az EMMI-n keresztül a Magyar Nemzeti Múzeum 2020. évi eredeti költségvetésében egyszeri jelleggel az 1350/2019. (VI. 11.) Korm. határozat 2. pontja alapján. A kiállítás előkészületi munkái már 2019-ben megkezdődtek és 2020 év elején tovább folytatódtak, készülve az eredetileg 2020. június 15-re tervezett megnyitóra. Sajnálatos módon az egész világot érintő COVID-19 koronavírus terjedése felülírta az addigi ütemtervünket, amely miatt az időszaki kiállítás megnyitását először 2020. október 15-re elhalasztottuk, majd a jelenlegi változatlan pandémiás helyzetre, ezzel együtt a kölcsönző intézmények bizonytalan részvállalására tekintettel 2022. áprilisára. A 2019-től érvényes új maradvány-felhasználási szabályok értelmében a tárgyévben fel nem használt támogatási összeget a Központi Maradványelszámolási Alapba történő befizetési kötelezettség terheli. A Magyar Nemzeti Múzeum a 2020. évi intézményi költségvetési beszámoló keretében kimutatta a Seuso nemzetközi kiállítás megvalósítására kapott támogatás fel nem használt és kötelezettséggel nem terhelt maradványának összegét, amely 220.471.427 Ft.

Az Andrassy Emlékmúzeum létrehozásához szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1087/2018. (III. 13.) Korm. határozat még 2018-ban rendelkezett legfeljebb 800.000.000 Ft forrás biztosításáról. Ebből az összegből a Magyar Nemzeti Múzeum első ízben a 2020. évi eredeti költségvetésében 125.100.000 Ft támogatást kapott. A feladat megvalósítása érdekében a Múzeum ugyanakkor már 2018-ban és 2019-ben megkezdte az előkészületi munkálatokat, úgymint tervezés, történeti kutatások, az Andrassy család – Szlovák Állami Levéltár löcsei és betléri intézményegységeiben őrzött – iratanyagának digitalizálása. 2020-ban a digitalizálási feladatok a COVID-19 világjárvány miatt bevezetett korlátozó intézkedések következtében nem tudott folytatódni, csupán egy nagy összegű gyűjteménygyarapítás történt a forrás terhére.

Az Andrassy Emlékmúzeum kijelölt helyszínén alternatív zenei műhelyek múzeuma és egy új könnyűzenei központ kialakításáról szóló 1951/2020. (XII. 18.) Korm. határozatban a Kormány 2020. év végén ugyanakkor úgy döntött, hogy más funkciót kíván biztosítani az érintett Andrassy-palotában, ennek megfelelően a 125.100.000 Ft támogatás fel nem használt részét, azaz 29.461.167,- Ft-ot az Intézmény visszafizette a Központi Maradványelszámolási Alapba.

II.2.c) Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők

Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, létszám alakulása

Kiadási oldalról egyébként érdemes megemlíteni a személyi és járulék kiadásaink 2.298,3 Mft-os teljesítését az eredeti 1.960,6 Mft-hoz képest. Ez 17,2%-os túlteljesítést jelent, ami egyfelől az Országos Közfoglalkoztatási Program, másfelől az új szervezeti egység, a Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóság létrejötte miatt adódik. Ez utóbbi 80 fő plusz közalkalmazotti létszámot jelentett. A RÖG személyi állományának feltöltése teljes körűen megtörtént. A projektiroda, a gazdasági terület, valamint a terepi stábok is teljes létszámban működnek. Fontos hangsúlyozni, hogy az új feladatellátásra az MNM 2020-ban is csak egyszeri jelleggel kapta meg a szükséges központi, irányító szervi támogatást. 2021-es költségvetési évtől kezdve már tartós jelleggel beépül a forrás az eredeti előirányzatok közé.

A Kjt. bérén kívül a nem rendszeres és külső személyi juttatások csak az olyan átvett pénzeszközök, pályázatok, célpénzek terhére lettek kifizetve, amely bevételek másra nem használhatók fel (pl.: OTKA pályázatok, egyéb célfeladatokra kapott támogatások).

A 2020. évi bérkompenzációra 3.518 eFt (3.019 eFt személyi és 499 eFt járulék) támogatást kapott az Intézmény az EMMI-től, amely célzottan felhasználásra is került.

Az MNM-ben 2002-ben volt utoljára átfogó és mindenkre kiterjedő béremelés. Ez a mérték az elmúlt 18 évet figyelembe véve 2,8%-os béremelésnek felel meg. A közgyűteményi területre vonatkozó mai közalkalmazotti bérek messze elmaradnak nemcsak a piaci viszonyok diktálta vállalkozói szférában lévő bérektől, hanem az államháztartási területen, más szakágban kialakult bérektől is. Az MNM munkavállalóinak száma aktuálisan 459 fő, és az ebből adódó havi bruttó bértömeg alapján az egy főre eső bruttó átlagkereset 297 ezer forint. Rendszeres cafeteria juttatás nincs. Ezzel szemben a KSH 2020. január-szeptember hónapokra vonatkozó, az államháztartási területen egy főre eső átlagos bruttó jövedelem (a közfoglalkoztatottak nélkül) 402 ezer forint. Az MNM-ben dolgozók fizetési helyzete még az államháztartás rendszerén belül is alacsony.

A kulturális intézményekben foglalkoztatottak közalkalmazotti jogviszonyának átalakulásáról, valamint egyes kulturális tárgyú törvények módosításáról szóló 2020. évi XXXII. törvény 2020. július 1. napjával lépett hatályba. A Magyar Nemzeti Múzeum a Jogállási törvényben foglalt feladatokat és határidőket betartva lebonyolította a közalkalmazotti jogviszonyról a Munka törvénykönyve szerinti munkaviszonyra történő átállást. Összesen 15 közalkalmazott nyilatkozott úgy, hogy nem fogadja el 2020. november 1-jétől hatályos munkaviszonyra vonatkozó munkáltatói ajánlatot. Erre való tekintettel, irányító szervi felmérés alapján a Múzeum 57.307.593,- Ft támogatást kapott (személyi és járulék kiadásokra együtt) a kulturális foglalkoztatottak jogviszony átalakulásával összefüggő szabadságmegváltás és végkielégítések kifizetésének fedezetére, amelyet teljes mértékben fel is használt.

Az EMMI Kormány hatáskörben, egyszeri jelleggel többletforrást biztosított a Magyar Nemzeti Múzeum 2020. évi költségvetésében **a kulturális foglalkoztatottak jogviszony-átalakuláshoz kapcsolódó bérfejlesztéshez**, 2020. január 1-ig visszamenőlegesen 107.502.125,- Ft összegben (személyi és járulék kiadásokra együtt). Az érdekképviselőkkel történt egyeztetést követően a 6%-os bérfejlesztési keretet differenciált módon osztotta fel a munkáltató. A differenciálás alapja a munkavállalók bérszínvonala.

Közfoglalkoztatási program

A Magyar Nemzeti Múzeum országos közfoglalkoztató intézményként alkalmaz közfoglalkoztatottakat 2015 óta. A 2020. március 1-én indult I. közfoglalkoztatási program, amely 2021. február 28-ig tart. A II. közfoglalkoztatási program 2020. július 1-én indult, és szintén 2020. február 28-án ér véget. A Belügyminisztérium döntése alapján 2020. október 15-én egyesítették a két programot. A programok összesített létszáma 2020. december 31-én 152 fő, kilépett 34 fő, aktív 118 fő. A partnerintézmények száma 58 db.

A programokban két munkakörben: dokumentációs előadó és termelés- és munkaszervező (koordinátor) foglalkoztatjuk a munkatársakat. A dokumentációs előadó munkaköri feladata elsősorban a partner intézményekben a műtárgyak, leltárkönyvek, fotók, filmek digitális feldolgozása és rögzítése. A termelés- és munkaszervező kollégák a területükhöz tartozó partner intézményekkel és az ott dolgozó közfoglalkoztatottakkal, valamint az MNM-mel rendszeres konzultációt tartva segítik a hatékony információáramlást.

Bérgazdálkodás

A kiemelten teljes munkaidősöknél:

- besorolási összbré 1.744.984.372 Ft
- beállási szint 3.532.357 Ft
- kereset növekedés (tárgyévi és az előző évi besorolási bér hányadosa): 110,05 %

<i>Pótlékok, pótlék fajtkánt (éves szinten)</i>	<i>70 fő</i>	<i>50380 eFt</i>
vezetói pótlék	56	28565
egyéb pótlék	14	21815

Belépő dolgozó:...52 fő

A belépő dolgozók között volt pl. kulturális menedzser, közművelődési szakember, könyvtáros, tárlatvezető, adminisztrátor, titkárnő, projekt adminisztrátor, régész,

Kilépő dolgozó: 52 fő

A kilépők között volt pl. közművelődési asszisztens, titkárnő, teremőr, könyvelő, pénzügyi előadó, főmuzeológus, régész,

Szakmai létszám megoszlása

246 fő

	kis MNM	Sp. Vaja Nyírbátor	Vis	Egom Balassa Babits	Összesen
muzeológus, főmuzeológus	98	5	6	5	114
restaurátor	24	1	1	2	28
múzeumi közművelődési szakember	18	1			19
múzeumi könyvtáros	10				10
múzeumpedagógus	9	1			10
egyéb pl. tárlatvezető, fényképész, grafikus, művelődésszervező, közönség kapcsolati szakember	21	4	4	5	34
múzeumi informatikus	7				7
műtárgyvédelmi munkatárs	8				8
könyvtári asszisztens	1				1
adattáros	4				4
múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő	6	3			6
összesen	206	17	11	12	246

Üzemeltetési létszám megoszlása:

203 fő

főigazgató	1				
gazdasági igazgató	1				1
gazdasági vezető	2	1	1	1	5
belső ellenőr	1				1
jogász	2				2
gazdasági ügyintéző, ügyviteli alkalm.	82	6	3	4	95
műszaki, fenntartási alkalmazott	40	12	9	6	67
teremőr, éjjeli őr, porta	1	10	5		16
raktáros	0				0
informatikus	10				10
kisegítő alkalmazott				6	6
összesen	139	29	18	17	203

mindösszesen	346	46	29	29	450
---------------------	------------	-----------	-----------	-----------	------------

Egy főre eső átlagbér: 294 eFt/hó.

Dologi kiadások alakulása, takarékosági intézkedések

Az MNM a bezárás mellett költségsökkentést valójában csak ott tudott elérni, ahol a bezárás következtében nem volt szükség bizonyos szolgáltatások igénybevételére (különösen teremfelügyelet, takarítás részlegesen, bizonyos karbantartási tevékenységek, közüzemi díjak részlegesen, stb), amely havonta 12-15 millió forintot jelentett. Értelemszerűen e mögött bevétel sincs, tehát nem lehet valódi megtakarításnak hívni. Mindezekben túlmenően ugyanakkor fontos hangsúlyozni, hogy az Intézmény látogatók előtti bezárása mellett az ingatlan fenntartása, működtetése továbbra is elengedhetetlen. A közüzemeket fizetnünk kell, a járművek, egyéb gépek, berendezések (pl: liftek hatóságilag) karbantartását, stb. el kell végeznünk. A COVID-19 világjárvány miatti kényszerű bezárás okozta bevétel kiesés a dologi kiadások mögötti bevétel arányára is nagymértékben befolyással volt, a nehéz költségvetési helyzetet tovább nehezítette, hogy az irányító szerv a PM 7796/2020. számú intézkedő levele alapján az MNM 2020. évi kiadási és támogatási előirányzatát 152,3 millió forinttal csökkentette.

A Nemzeti Múzeum jelenleg Budapesten 7 helyszínen, ezen kívül 6 megyében, 13 helyszínen, összesen 22 helyszínen az ország különböző részein látja el feladatát. A Múzeum által vagyonkezelt 448.590 m²-nyi területéből mintegy 34.811 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 11.125 m² a gyűjteményi raktárak, 362.409 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület. Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Beruházás

228.027.064,- Ft

Beruházások többek között

Főigazgatóság: filmkészítés- Zrínyi Miklós halála: 236eFt, filmkészítés: Összetartozás éve kiáll. : 100eFt, II. Rákóczi Ferenc kiállítás- inf. eszközök: 832eFt, Országjáró-Trianon vándorkiállítás- gömbsátorba inf. eszközök: 3.661eFt, streamline rendszer-Díszterem: 7.285eFt, multif. nyomtató: 101eFt, Kiállításrendező csoport-nyomtató: 1.379eFt, kutatószoba: bojler:54eFt, asztal:228eFt, nagy, kicsi vitrin, állvány irattartó:1.875eFt, távolságmérő:26eFt, mobiltelefon elektronikus jegyek ellenőrzéséhez:105eFt, Budapest-Zágráb kiállítás uszályvitrin, hő és páramérő: 3.108eFt, Alexander Ritter Von Bensa két kép vás.:15.000eFt,

Gazdasági Igazgatóság: PandaFusion vírusirtó program 2év licenc: 1.093eFt, iratmegsemmisítő:80eFt,

Biztonsági osztály: beléptető licencdíj: 114eFt, raktár bázis program: 18eFt, Campona tűzvédelem,5.842eFt, Campona tervezési tev.,kivit. tervdok.: 4.900eFt, videokártya:169eFt, HDD kameramentéshez:716eFt, bizt. rendszer hibás kamerák cseréje:222eFt, biztonsági kamerához adatmentő egység: 754eFt,

Műszaki Főosztály: Microsoft licencek:473eFt, monitor:29eFt, projektor 2 db: 651eFt, szerverszobába wifis adatgyűjtő egység: 144eFt, dokkoló:35eFt, inf. eszközök: 299eFt, swirch-ek cseréje 2 db: 551eFt, ipad érintő, külső winchester:64eFt, Auschwitz kiállítás-2db projektor csere:1.580eFt, ipad: 232eFt, webkamera mikrofonnal 25 db:325eFt, Informatikai csoport- 2db switch nagyteljesítményű: 603eFt, hangszertárban klíma cseréje:400eFt, dig. érintésmentes hőmérők: 105eFt, Fényképtárban monosplit klíma cseréje: 595eFt, kamerás rendszer bővítése 8db: 1.985eFt,

Restaurátor Főosztály: Gatewayhez kapcsolódó 1 év szoftver: 20eFt, informatikai eszközök:2.837eFt, pára- és hőmérsékletmérők: 474eFt, porlasztó:79eFt,

Főigazgatói Kabinet: 444eFt,

Történeti Tár: hűtőszekrény:48eFt, 2 db létra:187eFt, gyűjteménygyarapítás: 200eFt, oboa vás.:300eFt, Trianoni békeszerződés gyűjt.gyar.:475eFt,

Történelmi Képcsarnok: Munkácsy-Krisztus Pilátus előtt tanulmány: 32.760eFt, Georg Philip rézmetszet: 1.001eFt, gyűjteménygyarapítás: Pesti magyar polgár: 700eFt, Mária Terézia allegória: 2.000eFt,

Történeti Fényképtár: dagerrotípiák:1.000eFt, eredeti fénykép negatívok vás.: 600eFt,

Régészeti Tár: informatikai eszközök: 564eFt, körömcsiszológép:28eFt, átfolyós vízmelegítő: 37eFt, gyűjteménygyarapítás: római kori műtárgyak:295eFt.

Könyvtár: könyvek, folyóiratok beszerzése, gyűjteménygyarapítás: 3.297eFt

Éremtár:gyűjteménygyarapítás: kelta obulus:150eFt,

ORRK: HDD merevlemez:499eFt, fejhallgató:43eFt, érintésmentes hőmérő:18eFt, hőlégfúvó pisztoly:37eFt, szalagsziszoló:60eFt, női szabóbaba: 13eFt, sátor oszlop/fotósátorhoz: 142eFt, táramérleg: 176eFt,

OMMIK: intelligencia alapú színelemzés: 11.790eFt, mesterséges intell. alapú kul. progr.: 8,000eFt, informatikai eszközök:510eFt, külső SSD kártya: 68eFt, adapter, fejhallgató, webkamera:260eFt,

KAD: monitor:56eFt, infravörös homlok hőmérő: 21eFt,

KOSIF: inf. eszközök:428eFt, gördülő pult: 210eFt, ruharekonstrukció: 44eFt, mobiltelefon: 60eFt,

Pallack mélygarázs: külső winchester:16eFt, olajradiátor:28eFt, okostelefon:35eFt, új érmevizsgáló: 248eFt,

RÖG: Field Genius terepi szoftver licenc: 2.077eFt, monitor1.132eFt, tablet:74eFt, nyomtató:193eFt, tablet:106eFt, kézérzék. 5db: 3.465eFt, webkamera: 77eFt, öltözőszekrény:523eFt, sztereó mikroszkóp és tart.:197eFt, felmosó kocsi: 73eFt, asztali

homokszóró:63eFt, alapdrón+tartozékok:5.219eFt, infra hőmérő 2 db –covid: 44eFt, hordozható fényvető 3 db, kábeldob 2db: 59eFt, gépjármű vásárlás 3db Suzuki Vitara: 9.058eFt,

SOM: videokamera 130eFt, Fotó3D felméréshez eszközpark: 3.708eFt, szivattyú:25eFt, könyv beszerzés: 40eFt, orvosi emlékérmék: 500eFt,

MNM Báthori István Múzeuma: szenzoros szappanadagoló:62eFt, router: 13eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma: belsőépítészeti kiviteli tervdok.:5.000eFt, Várkerti út kiviteli dok.: 1.100eFt, öltözőszekrény+zár kertészházba:60eFt, szenzoros szappanadagoló:62eFt, CO2-vel oltó:13eFt, biztonsági rendszer helyreállítása: 12.029eFt, létrák, szemetesek:106eFt, könyvbeszerzés gyűjtemény gyarapítás: 342eFt, Kozsnyánszky János gyűjtemény vás.: 100eFt,

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye: kapuépület gázkazán cseréje: 782eFt, szenzoros szappanadagoló: 62eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: Film/Múzeumok Éjszakája 2020: 60eFt, porta-2 személyes ülőpad:20eFt, tároló polc:43eFt, heveder fűkaszához:24eFt, mobil hangosítás: 79eFt, plexi védőfalak:72eFt, belépésjelzők:43eFt, inf. tábla-Palota bejárat:65eFt, tabló, tárgyfelirat-Kőtár:136eFt, laminálógép: 17eFt, villanybojler:52eFt, szkennel: 142eFt,

MNM Esztergomi Vármúzeuma: nyomtató:85eFt, új fűtőtestek beépítése vendégszobákba:373eFt, szappanadagoló és állvány: 91eFt, üvegtároló: 72eFt, tárgyaló szék2 db: 9eFt, gépjármű beszerzés 2db: 6.903eFt,

MNM Balassa Bálint Múzeuma: hőlégfűvő fűvókák restaurálásához: 45eFt

Vértesszőlős: zöldterület sorompó:65eFt,

MNM Palóc Múzeuma: vesszőfonott sövénykerítés:843eFt, multifunkciós fénymásoló:710eFt, porta- bútorok:1.180eFt, fa asztalok: 468eFt, laminálógép: 14eFt, kamerarendszer és riasztórendszer bővítése:496eFt, ledes asztali olvasólámpák: 20eFt, szentkép képeretben, fa házioltár:10eFt, hagyaték vás.: 50eFt, egyedi műtárgyak vás.: 300eFt, gyűjteménygyarapítás: 300eFt,

MNM Villa Romana Baláca: ékszíjvédő burkolat: 5eFt,

Felújítás

398.468.342 Ft

MNM Központ: „Aranyvonat” átalakítása és felújítása: 250.856eFt, Rubido Antal portré keretének felújítása: 900eFt, MNM+: gépészeti koncepcióterv elkészítése: 5.300eFt,

Műszak: pinceszinti serverhelyiség kialakítása: 28.616eFt, könyvtár nyílászáró szerkezet felújítása: 1.200eFt, Őrség parancsnoki szoba felújítása: 69eFt,

MNM RÖG : Daróci u. 3. I. emelet felújítási munkák: 12.642eFt,

MNM SOM: török u. 12. homlokzatának felújítása: 460eFt,

MNM Vármúzeuma:

Szivattyúgépházban világítás kialakítása: 25eFt, Lovagterem és Kis-Román Palota...: 3.320eFt, Lovagterem világítás távirányításának kialakítása: 80eFt, fahíd felújítása: 11.000eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: Királyi Palota: büféraktár vízhálózat bővítés: 279eFt,

II.3.) Az intézményi bevételek alakulása

II.3.a) Az intézményi bevételek alakulása, azok mértékét befolyásoló tényezők ismertetése, túlteljesítés vagy lemaradás okainak bemutatása, az intézet gazdálkodására gyakorolt hatásuk elemzése; a többletbevételek keletkezésének okai, azok eseti, illetve tartós jellege, kiadások finanszírozása

Ft

Működési és felhalm. bevételek jogcímenként	2019. évi teljesítés	2020. évi eredeti ei.	2020. évi mód. ei.	2020. évi teljesítés
Könyv, kiadvány, hang- és képi anyag értékesítése	15.141.275	7.000.000	10.893.159	10.893.159
Termek, helyiségek bérleti díja	41.878.163	-	-	128.784.464
Jegybevételek	371.442.372	949.200.000	408.218.580	165.410.918
Tárgyi eszközök bérbeadásának díja	5.033.198	-	-	3.640.204
Alaptevékenységhez kapcsolódó egyéb bevételek (pl: feltárásokhoz kapcsolódó bevétel, műtárgymásolat készítés, jogdíjak, oktatás, konferenciák részvételi díja., stb.)	379.703.239	-	-	110.382.994
Kiszámlázott ÁFA	212.434.487	256.300.000	111.565.283	111.565.283
Egyéb bevételek (műk. kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA visszatérülés, továbbszámlázások, kártérítések stb.)	84.080.700	46.000.000	94.187.336	94.187.336
Felhalmozási és tőke jell. bevétel	220.000-	-	-	78.740
Összesen műk. és felh. bev.	1.109.933.434	1.258.500.000	624.864.358	624.943.098

Az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó humánjárvány megelőzése, illetve következményeik elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében elrendelt veszélyhelyzet során teendő intézkedésekről szóló 41/2020. (III. 11.) Korm. rendelet előírásait szem előtt tartva többek között a Magyar Nemzeti Múzeum is – minden tagintézményét beleértve – úgy döntött, hogy 2020. március 17-től határozatlan időre bezár a látogatók előtt. A veszélyhelyzet Kormány általi kihirdetése ugyanis a múzeumi szolgáltatást is érinti, és a múzeumi látogatói közösség védelme érdekében a bezárást, mint kényszerű intézkedést meg kellett hoznunk.

A már korábban meghirdetett programokat le kellett mondanunk, sem múzeumpedagógiai foglalkozások, sem tárlatvezetések keretében nem fogadunk látogatókat. A COVID-19 miatti bezárás okán meghozott intézkedések közül különösen kiemelnénk a következőket:

- Seuso kincs nemzetközi kiállítás elhalasztása;
- Múzeumok Majálisának elhalasztása, illetve később törlése;
- „Budapest-Zágráb” kiállítás elhalasztása 2021-re;
- Hunguest Hotels fotókiállítás elhalasztása.

2020. június 20-án, a veszélyhelyzet feloldását követően ugyan újra kinyitottunk, de a világjárvány második hulláma következtében a Kormány a 478/2020-as Korm. rendelettel újfent elrendelte a veszélyhelyzetet, amelynek következtében az MNM teljes intézményi hálózata ismételt bezárásra kényszerült 2020. november 11-én. A bezárás miatt jelentős bevételtől estünk el. 2020. június 30-ig az akkori előrejelzés szerint megközelítőleg 218,5 millió forintot jelentett, év végére 663,6 millió forintban realizálódott.

Az MNM két alkalommal is kompenzációs igényrel fordult az irányító szervhez, majd ezt követően első alkalommal 300,0 millió forint támogatást kapott az 1348/2020-as Korm. határozattal, később pedig 500,0 millió forint támogatást a 2020/2021. évi működési célú, kiegészítő forrásként az 1879/2020-as Korm. határozattal.

II.3.b) Bevétel beszedésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya

A követelések behajtása érdekében – amennyiben a vevő a fizetési kötelezettségének határidőben nem tett eleget – minden esetben fizetési felszólító levelet küldött ki az MNM. Az Intézmény behajthatatlannak nem minősített egyetlen követelést sem.

II.3.c) Egyéb működési/felhalmozási célú bevételek (kiemelve és értékelve az államháztartáson belüli és kívüli bevételeket); működési/felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről; működési/felhalmozási célú átvett pénzeszközök

Az átvett pénzeszközök teljes egészében a szakmai tevékenységet szolgálták.

Működési célra átvett pénzeszközök áh. kívülről: 64.621.164 Ft

Egyéb működési célú átvett pénzeszköz	514.000
MNM részére kiutalt 2019. évi 1% szja	67.547
Szapáryak és Széchenyiek emlé	800.000
IRON- AGE-DANUBE IAD- projekt	22.561.758
APACHE Eu projekt	30.368.435
CEMEC pályázat	3.828.719
Dunamenti várak támogatás	6.480.705

Felhalmozási célra átvett pénzeszközök áh. kívülről: 5.338.552 Ft

Dolgozói lakáshitel törlesztések	338.552
Gyűjteménygyarapításra támogatás Történeti Tár	1.500.000
Gyűjteménygyarapításra támogatás Történeti Tár	3.500.000

Működési célú támogatás áh. belülről: 211.111.750 Ft

Közfoglalkoztatottak / MNM	100.924.802
----------------------------	-------------

Rákóczi emlékszoba kialakítás	1.895.145
OTKA – Rézkori leletek feldolgozása	7.093.000
Balácsa támogatás évente rendezvény 2019-2023./ helyi önkormányzattól	500.000
MNM Palóc Múzeuma támogatás	90.000
NKA / MNM Palóc Múzeuma Múzeumi hétfők	200.000
NKA / Történeti Fényképtár gyűjteménygyarapítás	1.600.000
NKA / Budapest-Zágráb kiállítás	27.000.000
NKA / A visegrádi római kori castrum, és árpád kori ispáni központ 2019. évi régészeti feltárására	450.000
NKA / Aranyvonat Szent jobb országjárás kiadvány	1.000.000
NKA / Forum Romanum oszlop restaurálás	800.000
NKA / Múzeumi Majális 2020	8.617.500
NKA / Múzeumi Majális	957.500
NKA / „Trianon-100” kötet megjelentetése	800.000
NKA / Közép-Európai Reg. ICOM konferencia	1.000.000
NKA / Geofizikai kutatásra Oroszlánygyertyán Római kori VIC.	200.000
NKA / A visegrádi római kori castrum, és árpád kori ispáni központ 2020. évi régészeti feltárására	2.000.000
NKA / Alexander Ritter von Bensa kép vásárlás	15.000.000
NKA / Pacta Conventától kiállítás 3.	3.000.000
NKA / Egyszeri támogatás működésre	25.898.253
NKA / Széchenyi fesztivál 4.	1.500.000
NKA / Archeológia: Altum Castrum	1.500.000
NKA / Ars et Virtus virtuális kiállítás	1.200.000
NKA / Baják László: Magnus Bela Rex	700.000
NKA / Boszorkányoktól a gyógyítókig kiállítás	1.190.000
NKA / Communicationes Archeologicae Hung.	500.000
NKA / E-learning képzés	1.195.550
NKA / Folia Historica XXXVI kötet megjelentetése	500.000
NKA / MNM Palóc Múzeuma gyűjteménygyarapítás	450.000
NKA / MNM SOM fertőtlenítés, felmérés, res.	500.000
NKA / Pető Zsuzsa Eszter: Remeték a Magyar Királyság szívében kötet kiadás	700.000
NKA / Rákócziak és a 70 éves Múzeum Évkönyv	450.000
NKA / Családtörténet Sorsfordító – virtuális kiállítás	1.000.000
NKA / Zalavár – Vársziget, középkori település feltárás	700.000

Felhalmozási célú támogatás áh. belülről:

356.294.625 Ft

Campona Castellum Verőce kikötőerőd támogatás	355.189.770
Rákóczi emlékszoba kialakítás	1.104.855

II.4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

II.4.a) Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása, a 2019. évi költségvetési maradvány főbb felhasználási jogcímei és a feladatok bemutatása, a szabad költségvetési maradványok Ávr. 150. § (4) bekezdése, illetve a 2019. évi beszámolási időszak óta meghiúsult kötelezettségvállalások miatti szabad

maradványok 152. § (2) bekezdése alapján a Központi Maradványelszámolási Alap javára történő befizetéseinek bemutatása

2019. évi maradvány

954.372.526 Ft

Egyéb kormányzati intézkedéssel kapott támogatás, EMMI fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás és más fejezettől kapott támogatás 1.) Aranyvonat ereklyeszállító 154.789.769 Ft	154.789.769	2020. június 30-ig kértük az az elszámolási határidő módosítását. Felhasználásra került.
1.) GINOP pályázatok Várprogram Sárospatak 793.188.126 Ft	793.188.126	Előleget kaptunk a projekt megvalósításához, amelynek határideje 2022. január. Felhasználás folyamatos.
2.) egyéb fejezeti kezelésű előirányzat (NKFI) 6.174.631 Ft	6.174.631	A projekt megvalósítás 2018. december 1-jétől 2022. november 30-ig tart. Felhasználás folyamatos
Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány visszautalása	220.000	KMA-ba befizetve

II.4.b) A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai (abból mennyit fordítottak az alaptevékenység finanszírozására, vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség teljesítése)

Tekintettel arra, hogy az MNM vállalkozási tevékenységet nem folytat, vállalkozási tevékenységből eredő maradvány sem keletkezett.

II.4.c) A 2020. évben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása (feladat-elmaradás, áthúzódó kötelezettségek, bevételi többletek, felhalmozási célú kiadások előirányzata terhére vállalt kötelezettségvállalások, illetve a 709/2020. (XII. 30.) Korm. rendelet 3. §-a szerint az Operatív Törzs döntése alapján vállalt kötelezettségek pénzügyi kifizetéseinek elhúzódása, oka stb.), összetétele (alap- és vállalkozási tevékenység esetében is), különös tekintettel az Ávr. 150. § (1) bekezdésében előírt kötelezettségvállalással terhelt tételekre, feladatokra

Kötelezettségvállalással terhelt maradvány: -KDS mintaprojekt (40KZP037):12.711.514,- -NKA és egyéb támogatások: 34.397.382,- -Egyéb nemzetközi pályázatok:"Duna menti várak" tám., APACHE Pr., IRON-AGE-DANUBE pr.: 40.603.333,- -Campona castellum, Verőce kikötőe. tur.c.h VEKOP-4.1.2-17- 2018-00002: 330.662.061,-,-Elkülönített Állami Pénzalaptól (NKFI): 9.458.231,-	427.832.521	KDS projekt megvalósítása áthúzódik 2021-re A támogatások megvalósítása áthúzódik 2021-re. Az egyéb nemzetközi pályázatok megvalósítása 2021-re húzódik Pénzügyminisztériumi támogatás, megvalósítási határidő 2022.05.29. NKFI-Projekt megvalósítása, mely 2018. 12. 01- 2022. 11. 30-ig tart
XX. EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen -járvány elleni védekezéssel kapcsolatos PM intézkedés: 113.941.029,- -Nemzeti Összetartozás Éve megvalósításával kapcsolatos 1064/2020 Korm.hat: 14.378.689,- -KMA-1176/2020. Korm.hat ellátott régészeti feladatokhoz szükséges támogatás: 55.898.023,-	246.217.741	2020. November 15-e után született Korm.hat, amely a 2020/2021. évi költségvetés kiegészítése. Az Ávr. 150 § (k) pont szerint képezhető maradvány A COVID-19 világjárvány miatt a kiállítás sorozat utolsó helyszínét biztonsággal csak a járvány megszűnését követően tudjuk megnyitni 4 gépjármű közbeszerzése van folyamatban, melynek pénzügyi teljesítése

-André Kertész fotógyűjtemény állami tulajdonba vételéhez szükséges intézkedésekre kapott támogatás 1310/2020 Korm.hat alapján: 62.000.000,-		2021-ben esedékes. A fotógyűjtemény megvásárlása folyamatban van, és mivel nagy összegű, külföldi vásárlásról van szó, a szerződés megkötéséhez szükséges előkészületek (szakértői vélemények, a fotógyűjtemény felmérése) a járvány miatt 2021-ben fog csak megtörténni.
Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva): - GINOP-7.1.1-15-2017-00037 "Várprogram- a Sárospataki váregyüttes és turisztikai...": 769.918.126,- - GINOP-7.1.9-17-2018-00028 " Zempléni és Abaúj Várak..": 7.950.000,-	777.868.126	A Projekt megvalósítás határideje 2021. A Projekt megvalósítás határideje 2021.
Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány: 1.) Intézményi költségvetés -Többletbevétel: 78.740,- -Nemesvámos, önk. támogatás: 500.000,- -Málenkij Robot támogatás: 906.539,- 2.) EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen: -Seuso kincs nemzetközi kiállítás kiemelt bemutatása (1350/2019. Korm.hat): 220.471.427,- -Andrássy Emlékmúzeum (1087/2018 Korm.hat.): 29.461.167,-	1.485.279 249.932.594	Szabad maradvány, visszautalásra kerül. Szabad maradvány, visszautalásra kerül.

II.4.d) Az Áhsz. 2020. december 29-étől hatályos 56/A. § szerint a korábbi évek helytelen maradvány-elszámolásaiából eredő eltérések helyesbítésnek bemutatása, a maradvány korrekciót követően adódó további eltérések, azok okainak bemutatása

Az Áhsz. 2020. év végi módosítása során kiegészült az 56/A. § szerinti rendelkezésekkel, amelyek következtében egyszeri lehetőség nyílt a korábbi évek helytelen könyveléséből adódó téves, de jogszabályi előírásoknak megfelelően nem helyesbíthető maradványok

kezelésére. Az EMMI Költségvetési Főosztályának ide vonatkozó tájékoztató levele szerint (iktatószám: II/419/2021/KTF) a tévesen megállapított maradványokat intézményeknek – az Áhsz. módosítására figyelemmel – lehetősége van azt korrigálni.

A Magyar Nemzeti Múzeum ennek megfelelően felülvizsgálta a 2019. évi beszámolóját, amelyben az árfolyamnyereség és az árfolyamvesztés által keletkezett egyenleg következtében a kimutatott maradvány összege eltért a beszámolóban kimutatott összegtől. 2021. január 15-én a maradványt (880.071 Ft-ot) rendeztük az EG-03I adatlap benyújtásával a Magyar Államkincstár részére, ezáltal az előirányzat-módosításnak eleget tettünk. Így a 07/K sorszámu űrlapon kimutatott korrigált maradvány összege 955.252.597 Ft lett.

II.5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása

MNM Palóc Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
BALASSAGYARMAT VÁROS ÖNKORMÁNYZATA 2020. ÉVI KULTURÁLIS ÉS KÖZMŰVELŐDÉSI PÁLYÁZATA Koncertsorozat <i>(meghosszabbítva 2021. május 31-ig)</i>	150.000 (bruttó)	90.000
NKA 204110/00746 KÖZGYŰJTEMÉNYEK KOLLÉGIUMA Az MNM Palóc Múzeuma történeti gyűjteményének gyarapítása <i>(megvalósult)</i>	712.000	300.000
NKA 201108/02090 ISMERETTERJESZTÉS ÉS KÖRNYEZETKULTÚRA KOLLÉGIUMA Múzeumi Hétfők X. – Műhelybeszélgetések az MNM Palóc Múzeumában <i>(megvalósult)</i>	293.775 (nettó)	150.000
NKA 204105/3563 KÖZGYŰJTEMÉNYEK KOLLÉGIUMA Állományvédelem <i>(megvalósítás 2021.)</i>	1.498.253 (nettó)	1.200.000
NKA 201108/123 ISMERETTERJESZTÉS ÉS KÖRNYEZETKULTÚRA KOLLÉGIUMA Múzeumi Hétfők XI. - Műhelybeszélgetések az MNM Palóc Múzeumában <i>(megvalósítás folyamatban)</i>	296.415 (nettó)	200.000
MÚZEUMOK ŐSZI FESZTIVÁLJA <i>(nem valósult meg a COVID miatt)</i>	200.000	nem nyert
NKA 203112/03606 KÖNYVKIADÁS KOLLÉGIUMA szerk. Lengyel Ágnes: Limbacher Gábor: Arma Christi - Krisztus fegyverei. A passiójelvének szerepe, tisztelete a szellemi és a tárgyi kultúrában beadva: 2018. Meghosszabbítva 2021. <i>(megvalósítás folyamatban)</i>	1.560.000	700.000
TOP – 7.1.1-16-H-088-5-010 BALASSAGYARMATI HELYI KÖZÖSSÉG – HAGYOMÁNY ÉS KULTÚRA „Centrumból a perifériára” A trianoni békeszerződés hatásai Balassagyarmatra c. kiállítás	1.000.000	elbírálás alatt
TOP – 7.1.1-16-H-088-2-017 BALASSAGYARMATI HELYI KÖZÖSSÉG – KÖZÖSSÉGI TEREK KIALAKÍTÁSA ÉS FEJLESZTÉSE Korszerű látogatóbarát, interaktív közösségi- és fogadótér kialakítása az MNM Palóc Múzeumának épületében	5.000.000	elbírálás alatt

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok megnevezése EFOP-3.3.2-16-2016-00240 KULTURÁLIS INTÉZMÉNYEK A KÖZNEVELÉS EREDMÉNYESSÉGÉÉRT MNM Palóc Múzeuma a köznevelés eredményességéért <i>(folyamatban lévő, fenntartási időszak)</i>	29.830.115	29.494.505
--	------------	------------

MNM Rákóczi Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Megvalósult NKA 204111/04182 - XVI. századi puhafa ruhásláda restaurálására a Rákócziállandó kiállításon való bemutatás céljából	982.980	300.000
Folyamatban NKA 204188/00658 - A Rákócziak és a 70 éves Múzeum címmel ünnepimúzeumi évkönyv megjelentetésére a múzeum alapításának évfordulóján, a kiadványszerkesztése folyamatban	987.000	450.000

Az ÉMOP-2.1.1/B-12-2012-0016 azonosítójú, Magyar Nemzeti Múzeum attrakciófejlesztése a MNM Rákóczi Múzeuma (Sárospatak) I. Rákóczi György ágyúöntő-műhelyének interaktív kiállítóhelyé történő fejlesztésével és Sárospatakon néprajzi élményközpont kialakítása című projekt fenntartási időszaka (2014.12.13.-2019.12.12.) lezárultával, 2020.09.02-én utánkötéses helyszíni ellenőrzés keretében állapították meg, hogy a Támogatási Szerződésben vállalt fenntartási kötelezettségünknek eleget tettünk, a fenntartási időszakra vállalt mutatók, indikátorok teljesültek, ezzel a projekt lezárult.

A GINOP-7.1.9-2018-00028 azonosítójú, MNM konzorciumi tagságával zajlik a „Zempléni és abaúji várak fejlesztése” című projekt megvalósítása intézményünkben, a célok eléréséhez idén elkészült az akadálymentes kerti út műszaki anyaga, megvalósult a múzeumpedagógiai térre átalakítandó raktár költöztetése. A kivitelezést célzó közbeszerzési anyag KFF általi ellenőrzésen van. A kiállításhoz és a foglalkoztatóhoz a szakmai kutatások alapján a visualguide vezetés szakszövege elkészült, a multimédiás eszközökön futó és a hagyományos installáción megjelenő információs tartalmak rendelkezésre állnak, a visual guide alkalmazásra az élményszerű szöveg, valamint ezek idegen nyelvre (angol, német, szlovák) történő szakfordítása megvalósult, kész a magyar és idegen nyelvű narráció. Meghatározásra kerültek a multimédiás eszközök hardver, szoftver éstartalomfejlesztési specifikációi.

A GINOP 7.1.1-15-2017-00037 azonosítójú, MNM konzorciumi partnerségével "A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése" keretében kerül sor intézményünk fogadóterének átalakítására, a Veresbátya helyreállítása, valamint a Rákóczi Látványtár és Látogató Központ megvalósítására. A megelőző régészeti feltárás 2019-óta folyamatos, elkészültek a Látványtár belsőépítészeti tervei, a Veresbátya és a pénztárhelyiség műszaki dokumentációja. A kivitelezésre vonatkozó közbeszerzés decemberben lefutott, a beérkezett ajánlatok kiértékelése 2021-ben várható. Folytatódott a Látványtár kiállításainak szakmai előkészítése.

Az NKA 204111/04182 számú Közgyűjteményi Szakmai Kollégiuma pályázata keretében elkészült egy XVI. századi reneszánsz láda restaurálása külső vállalkozó által. A korábban kiállításban nem szereplő tárgy az állandó Rákóczi kiállításon kerül bemutatásra.

Az NKA 204188/00658 számú Közgyűjteményi Szakmai Kollégiuma kiírására "A Rákócziak és a 70 éves Múzeum" címmel a múzeum alapításának évfordulóját köszöntő ünnepi kiadvány megjelentetésére pályáztunk, külső és múzeumi kollégák tanulmányainak megjelentetésével. Az elnyert támogatás részben fedezi a tervezett költségeket. A kötet előkészítése folyamatban, 2021-ben várható megjelenése.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A 2020. évben 3 NKA által támogatott pályázat valósult meg a múzeumban.

Az Archeológia - Altum Castrum Online Középkori Régészeti Online Folyóirat 2020. évi megjelentetésére 1.500.000,- Ft támogatásban részesültünk, mellyel biztosítani tudtuk az online folyóiratműködését.

A Visegrádi Római kori Castrum és Árpád-kori ispáni központ 2020. évi régészeti feltárására 2.000.000,- Ft támogatást kaptunk, mely keretében megvalósult az ásítás.

Illetve 900.000,- Ft támogatást kaptunk Boruzs Katalin: Visegrád kora és középső császárkori emlékei című kiadvány megjelentetésére (magyar és angol nyelven), mely a Visegrádi Régészeti Monográfia 7. részeként jelent meg.

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
NKA - Archeológia - Altum Castrum Online Középkori Régészeti Online Folyóirat 2020. évimegjelentetésére	2.000.000	1.500.000
NKA - A Visegrádi Római kori Castrum és Árpád-kori ispáni központ 2020. évi régészeti feltárására	2.000.000	2.000.000
NKA - BORUZS KATALIN: VISEGRÁD KORA ÉS KÖZÉPSŐ CSÁSZÁRKORI EMLÉKEI című kiadvány megjelentetésére (magyar és angol nyelven)	1.800.000	900.000

MNM Vármúzeuma és MNM Balassa Bálint Múzeuma

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Nemzeti emlékhelyek fenntartható használatát elősegítő tárgyévi támogatások - Kiállítótermek világításának korszerűsítése, a Kis-Román Palota üvegportáljának a cseréje, vászonnyomatok készíttetése uralkodói portrékról az Esztergom, Várhegy és Víziváros Nemzeti Emlékhelyen	4.600.000	4.600.000
NKA - BAJÁK LÁSZLÓ: MAGNUS BELA REX KÖTETÉNEK KIADÁSA	1.000.000	700.000
Egyéb, nem hazai forrásokra épülő pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
Interreg V-A Slovakia-Hungary Cooperation Programme - Cooperating for reopening the Balassa-Balint Museum in Esztergom and Esterhazy manor-house in Zeliezovce, acronymy: CoME-in	1.012.327	1.012.327

MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma

Tárgyévben az NKA-hoz pályáztunk szakmai tevékenységeink támogatására. Három pályázatunk volt sikeres, ebből kettő az állományvédelem-restaurálás területén, egy pedig az Arany Sas Patika állandó kiállításának ismeretterjesztő-népszerűsítő online bemutatására irányul. Semmelweis új reneszánsza ellenére nem nyertünk támogatást a múzeumunk Semmelweis gyűjteményét bemutató ismeretterjesztő kiadvány megjelentetésére.

Hazai pályázatok megnevezése (megvalósult/folyamatban lévő)	Pályázott összeg (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)
NKA 204106/320 Arany Sas Patika állandó kiállításának ismeretterjesztő-népszerűsítő online bemutatására	1.460.000	1.190.000
NKA 204111/04296 „Az MNM Semmelweis Orvostörténeti Múzeum külső raktárterének fertőtlenítése, aveszélyeztetett gyűjtemény állapotának felmérése és egy tárgy restaurálása”	970.425	500.000
NKA 204105/03564 „Állományvédelmi eszközök, műtárgybarát dobozok, borítékok és munkavédelmi berendezés beszerzése az MNM SOM számára”	1.480.275	1.200.000

II.6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

Csak az anyaintézmény Budapesten 9 helyszínen, ezen kívül 6 megyében, 13 helyszínen, összesen 22 helyszínen az ország különböző részein látja el feladatát. A Múzeum által vagyonkezelt 448.590 m²-nyi területéből mintegy 34.811 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 11.125 m² a gyűjteményi raktárak, 362.409 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület.

Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Az Intézmény mindenkori költségvetése a teljes körű szakmai feladatellátás érdekében merül fel úgy, hogy ezt a munkát hivatott segíteni, támogatni, mind a pénzügyi és műszaki terület.

Az MNM felel azért a korábban megfogalmazott ingatlan vagyonért, amely a kezelésében van, de semmi forrás lehetősége nincs, hogy megőrizze a 2006-ban befejezett, de csak a főépületet érintő rekonstrukciós minőséget, hiszen annak is már több, mint 13 éve. Figyelembe véve a 19 milliárdos ingatlanvagyon értékét, a 3 milliárdos költségvetésből csak 0,13%-a áll rendelkezésre felújításra, így az ingatlanok állaga romlik. A törvény nem engedi meg a műemléki ingatlanok értékcsökkenésének elszámolását, de attól mára 30%-os minőségi romlás indult el, nem beszélve a beépített gépészeti eszközök állagromlásáról. Az MNV Zrt. a vagyonkezelési szerződésünk keretében a tulajdonosi jogokat gyakorló szerv, és az MNM, mint kijelölt vagyonkezelő azonban forrás hiányában már nem tud eleget tenni azon kötelezettségének, hogy az ingatlan értékét megtartsa.

Ingatlanfejlesztésre, beruházásra a költségvetésünk 0,15%-a áll rendelkezésre, ezzel szemben számos tagintézményünknel, nem utolsósorban a Főépület esetében szükség van a korábbi rekonstrukciós fejlesztések tovább vitelére.

Az MNM épülete máig az, mint aminek az alapítógenerációk szánták: kvalitásos tárgyakat őrző és bemutató országos közgyűjtemény székháza, szimbóluma a nemzeti összetartozásnak, fejlődésnek és a nemzeti büszkeségnek. Azonban egyre sürgetőbb, hogy az intézmény korszerűbbé váljon: feladatai és küldetése megfeleljen a jelen követelményeinek. Az MNM-mel kapcsolatban indokolt társadalmi és egyben kormányzati elvárás, hogy 21. századi múzeumként működjön. A nemzet múzeuma azonban jelenleg az eredeti, 19. századi épületben működik. Elődeinktől örökölt klasszicista épület, amely bár méltó őrzőhelye a nemzeti identitás emblematikus műtárgyainak, azonban a mai kor igényeinek sem méretében, sem funkcionalitásában nem felel meg. Nem lehet egy változatlan szerkezetű és méretű 19. századi épületben modern 21. századi múzeumot kialakítani; nem lehet az eredetileg évente pár ezer látogató befogadására tervezett épületben évente többszázezer látogatót fogadni. Az MNM+ fejlesztési terv ezért átfogó koncepciót tartalmaz az intézmény infrastruktúrájának, ingatlanállományának és feladatellátásának racionalizálására és fejlesztésére. Jelenlegi munkánk ennek a tervnek az égisze alatt zajlik.

Sárospatakon a Vörös-torony lefedése, Visegrádon a Királyi Palota rekonstrukciójának befejezése, Esztergomban a várszínház kialakítása kiemelten fontos fejlesztési igény, hogy ezzel is mind nagyobb látogató forgalmat generáljon az intézmény, az új tagintézmények közül pedig a Palóc Múzeum rekonstrukciója, a Báthori Múzeum kiállításának megújítása kulcsfontosságú szerepet tölt be a Magyar Nemzeti Múzeum fejlődésében.

A fenti ingatlanfejlesztésen túlmenően ugyanakkor kiemelkedően fontos az intézmény munkáját segítő technikai és egyéb eszközök cseréje, mind a restaurátori, mind az ásatási területen, mind a tudományos területen dolgozók körében.

Az Intézmény vagyon állományváltozása a következőképpen alakult: Ft

Állományi érték	2019.	2020.
Immateriális javak	107.634.673	116.910.633
Tárgyi eszközök	49.941.835.332	51.097.324.222

II.7.) Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodási szervezetek, alapítványok

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő alapítvány

- elnevezése: Magyar Nemzeti Múzeum Alapítvány
- székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

II.8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum 2020. év végi követelések és kötelezettségek állománya növekedett. A követelések állománya 88,02%-kal, 24.980.704,- Ft-ról 46.969.609,- Ft-ra, míg a kötelezettségek állománya 47,17%-kal, 11.678.340,- Ft-ról 17.187.532,-Ft-ra emelkedett.

A 2020. december 31-vel pénzügyileg nem rendezett követelések egyebekben az év végi kiszámlázás, ugyanakkor a MÁK év végi zárása miatt keletkeztek. A további behajtás érdekében fizetési felszólítást küldtünk ki.

II.9.) A letéti számla pénzforgalma „NÉ”

II.10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma „NÉ”

II.11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése „NÉ”

II.12.) Fedezetbiztosítási számla „NÉ”

II.13.) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

a.) Költségvetési felügyelet

A Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2020. január 1-jei hatállyal új költségvetési felügyelőt rendelt ki a Magyar Államkincstár 2021. december 31-ig szóló határozott időre. A

költségvetési felügyelői kirendelés pozitív hatással jelentkezett a Múzeum gazdálkodásában különösen abból a szempontból, hogy a kötelezettségvállalások intézményen belüli rendjét sokkal hatékonyabban tudta ellátni és elláttatni a gazdálkodási szakterület a múzeumi szakterülettel együttműködve. A bruttó 1 millió forint feletti kötelezettségvállalások esetén kell a szerződéseket, megrendelőket előzetesen a költségvetési felügyelővel jóváhagyatni. A tartozásállomány alakulásában is pozitív tendencia jelentkezik. Az előirányzatok felhasználása arányos felhasználást mutatott. A költségvetési főfelügyelővel jó munkakapcsolat alakult ki, az Intézmény munkáját segítette.

b.) Biztonság, vagyon-, tűz- és munkavédelem

A Biztonsági osztály a 2020. évi munkatervi feladatait maradéktalanul végrehajtotta. Az év során a Magyar Nemzeti Múzeum és intézményei sérelmére elkövetett vagyon elleni bűncselekmény nem történt.

1./ Filiálék

a) Személyi kérdések

A biztonságban közreműködő személyi állomány létszáma tekintetében változás nem történt. Továbbra is problémát jelent a létszám hiány a

- Balassa Bálint Múzeum,
- Palócz Múzeum,
- Báthori István Múzeum

vonatkozásában, de nem tekinthető kielégítőnek a Visegrádi Mátyás Király Múzeum helyzete sem.

b) Biztonságtechnikai ellátottság

A filiáléknál végzett bejárások tapasztalatai alapján elmondható, hogy továbbra is fennáll a technikai rendszerek korszerűbb eszközökre történő lecserélésének igénye.

c) Tűzvédelem

2020-ban nem volt fejlődés a filiálék tűzjelző rendszereinek tekintetében, továbbra sem épült meg a balassagyarmati Palóc Múzeum teljes körű tűzjelző rendszere. A tervek már elkészültek, a kivitelezésre még nem került sor.

2./ MNM főépület

2020-év ben az MNM. főépületében kutatószobák technikai védelmét fejlesztettük.

A fejlesztés során a Myrasys elnevezésű, a továbbiakban is bővíthető video rögzítő rendszerhez 8 db kutatószobákban és pénztárak területén elhelyezett video kamera került kiépítésre.

c.) Belső ellenőrzés

A Magyar Nemzeti Múzeum belső ellenőrzésének aktuális Stratégiai ellenőrzési terve 2018-2021. időszakra 2017. 11. 01. hatállyal lépett életbe. Az 2020. évi ellenőrzési tervezés ehhez illeszkedően készült.

A belső ellenőrzési tervezés alapja, a teljes tevékenységi területet lefedő kockázatelemzés, mely a belső ellenőrzés által készül, továbbá kiegészítik az MNM ISO 9001 Minőségirányítási rendszeréhez kapcsolódó belső audit jegyzőkönyvek információi.

Az éves ellenőrzési tevékenység tervezésénél elsődlegesen a legkockázatosabb területek, folyamatok kerülnek a tervbe. Az ellenőrzési feladat végzésekor a teljes érintett területet lefedi az ellenőrzés.

Az Intézményünk működését alapvetően befolyásolta az év elején bekövetkezett COVID-19 járványhelyzet. Jelentős mértékben a digitális térbe helyeződött a kommunikáció és a munkavégzés felülete is. Az átállás okozott átmenetileg nehézséget.

A COVID-19 járványhelyzet eleinte lelassította az éves előrehaladást, de összességében tekintve tartható volt a munkaterv végrehajtása.

A belső ellenőrzés munkatervének módosítására nem volt szükség.

Az MNM Főigazgatóság Belső ellenőrzési egysége 1 fő volt.

2020-ben végrehajtott feladatok:

<i>Tárgy</i>	<i>Cél</i>	<i>Módszer</i>
terv szerinti: A Belső Ellenőrzési Kézikönyv felülvizsgálata, aktualizálása	BEK aktualizált állapota	felülvizsgálat, aktualizálás
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum 2019. évi központi önköltség-számítási tevékenység vizsgálata	annak vizsgálata, hogy az MNM által végzett 2019. évi központi önköltség-számítási tevékenység szabályszerűen megvalósult-e, az igazoló dokumentumok teljes körűek-e, illetve a megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum Főigazgatói Kabinet- Projektiroda, projekt-lebonyolítási tevékenységének vizsgálata	annak vizsgálata, hogy a projekt-lebonyolítási tevékenység kialakítása, végrehajtása szabályszerűen megvalósult-e és az alátámasztó dokumentumok teljes körűek-e, illetve a megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum RÖG által kezelt, de nem befogadandó leletanyagok helyzetének ellenőrzése	annak vizsgálata, hogy az MNM RÖG által nem befogadandó leletanyagok kezelése, nyilvántartása szabályszerűen megvalósult-e, az igazoló dokumentumok teljes körűek-e, illetve a megfelelően biztosítják-e a	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.

	szükséges leletanyag átadás- átvételi eljárások lebonyolítását.	
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum által kötött tanulmányi szerződések vizsgálata	annak vizsgálata, hogy az MNM által megkötött tanulmányi szerződések teljesültek-e , az alátámasztó dokumentumok teljes körűek-e , illetve a megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
Minden évben kötelező adminisztrációs feladatokon túl, az intézményi kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztésének kezdeményezése, előkészítése egyeztetések lebonyolítása, tervezetek véleményezése, jóváhagyásra előterjesztése. a folyamatszemplétű szabályozásra áttérés során tanácsadás Az évközbeli adatbekérések, beszámoltatás számára adatszolgáltatások, egyeztetések biztosítása.	kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztése	egyeztetés, véleményezés.

Az MNM jogszabály által előírt szervezeti átalakításához kapcsolódó 2015. évi Alapító Okirat módosítást 2015. 02. 11-én tették közzé, mely alapján újabb SzMSz módosítás készült. A módosított SzMSz hosszas egyeztetés után csak 2015. 09. 24.-én lépett hatályba.

Ezek után ismételten 2016. 01. 01-i hatállyal Alapító Okirat módosítás következett be az MNM Vésztő-Mágor Történelmi Emlékhely irányító szerv döntése alapján történő kiszervezése miatt 2015. 12. 30-án. Így újabb SzMSz módosítást kellett készíteni.

2017. 02.01-i hatállyal jogszabályi előíráson alapulva a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézménye lett a Semmelweis Orvostörténelmi Múzeum Könyvtár és Adattár is.

2018. 04. 01-i hatállyal jogszabályi előíráson alapulva jött létre az intézmény új szervezeti egységeként a Magyar Nemzeti Múzeum Régészeti Örökségvédelmi Főigazgatósága.

Új telephelyként jelent meg a Pollack Mihály téri Mélygarázs és a Malenkij Robot Emlékhely.

A fentieket tartalmazó **SZMSz módosítás** végül közel 3 év után **2018. 08. 23-i hatállyal lépett életbe.**

A telephelyek üzemeltetése során az Intézmény egyre jelentősebb humán és pénzügyi erőforráshiánnyal küzd.

Az elhúzódó SZMSZ hatálybaléptetés általi szervezeti átalakítások egy része forráshiány miatt késik, a kapcsolódó vezetői döntések hatálybalépése is elhúzódik.

Minden esetben a szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

Elmaradt ellenőrzés: nem volt.

Terven felüli ellenőrzési feladat: nem volt.

I. 1.b. Az ellenőrzések során büntető-, szabálysértési-, kártérítési illetve fegyelmi eljárás indítására okot adó cselekmény, mulasztás vagy hiányosság: nem volt

I.2. a.: A belső ellenőr teljesíti a kötelező képzési kötelezettségét (ÁBPE I. és II. választható moduljai). Tárgyévben nem volt képzésre kötelezett.

- Az **idegennyelvi, kommunikációs, szervezetfejlesztési és vezetési kompetenciákat fejlesztő, informatikai képzéseken való részvételt az intézmény nem támogatja.** Csak a kötelezően előírt ÁBPE II. képzés hozzáférhető.

- Részt vesz az irányító szerv EMMI által rendezett továbbképzéseken. Az MNM tagja a Saldo Zrt. belső ellenőri klubjának és így részt vesz a klub által szervezett ingyenes továbbképzéseken.

I.2. b.: A funkcionális függetlenség biztosított a belső ellenőrzési egység számára, munkáját közvetlenül a Főigazgatónak alárendelve végzi. A belső ellenőr csak a jogszabály által lehetséges ellenőrzési és tanácsadási tevékenységet lát el.

I.2. c.: A belső ellenőr esetében **nem áll fenn összeférhetetlenség** esete.

I.2. d.: A belső ellenőr számára valamennyi jogosultság **biztosított**, korlátozása nem áll fenn.

I.2. e.: A belső ellenőrzési feladatok ellátásához szükséges mindennemű tárgyi feltétel biztosított. Akadályt jelentő tényező nem volt. Az információ-ellátottság biztosított.

A belső ellenőrzési feladatok elvégzését szoftver nem támogatja.

Az év elején bekövetkezett COVID-19 járványhelyzet eleinte lelassította az éves előrehaladást.

A belső ellenőrzési feladatok ellátása során továbbra is nehézséget jelent, hogy az ellenőrzöttek nagy részénél a jelentős leterheltségükre hivatkozással nagymértékben meghosszabbodnak az adatszolgáltatásra illetve az egyeztetésekre fordítandó időszakok. A Bkr. csak az ellenőrzési jelentés-tervezet véleményezésére -a határidő elmulasztása egyetértést jelent- szab konkrét határidőt. Az adatszolgáltatáshoz, illetve a közbenső egyeztetésekre nem tartalmaz felhasználható szankcionáló eszközöket. Az intézkedési tervek készítésére kiadott **határidőket sem minden esetben teljesítik határidőre.**

2020-ban, a továbbra is szükséges humánerőforrás fejlesztések forrás hiány miatt nem teljes körűen valósultak meg, melyek legtöbbször a szükséges kontrolltevékenységek elmaradásával járnak.

A november 1-i hatállyal megvalósult jogállásváltozás következtében enyhe fluktuáció volt tapasztalható, hosszútávú eredmények majd később állapíthatók meg.

A belső ellenőrök tevékenységéhez kapcsolódó **fejlesztésként** a kötelező képzéseken túl további **képzések** (idegennyelvi, kommunikációs, szervezetfejlesztési és vezetési kompetencia, informatikai képzések...) támogatását is **célszerű lenne** biztosítani.

I.2. f.: A jogszabályban (Bkr.22. és 50.§) előírt nyilvántartást vezetjük. Az ellenőrzési dokumentumok megőrzése, illetve biztonságos szabályszerű tárolása biztosított.

I.2. g.: Fejlesztési javaslatok:

Előírás szerint nagy terjedelmű ellenőrzési dokumentációt kell elkészíteni. Ennek ésszerű csökkentése illetve az elkészítését támogató szoftver szükséges lenne.

A belső kontrollrendszer javítása érdekében tett javaslatok:

A belső kontrollrendszer rendszer kialakítása a PM útmutatói és a jogszabályi előírások szerint kezdődött. E feladatot nagymértékben segítette az intézmény minőségirányítási rendszerének bevezetése. **A folyamatszemplétű szabályozásra átállás folyamatban van. 2018-2020-ban az Intézmény alaptevékenységét képező szakmai főfolyamatok kialakítása történt meg. A folyamatszabályozás bővítése 2021-ben folytatódik szükségszerűen a szakmai alfolyamatok illetve a kapcsolódó gazdasági folyamatleírásokkal.**

Az intézmény rendelkezik Kockázatkezelésre vonatkozó eljárásrenddel valamint a Szervezeti Integritást sértő események kezelésének eljárásrendjével, jóváhagyta az MNM Főigazgatója.

Szigorúbban **nyomon kell követni a szabályzatokban és kiadott vezetői utasításokban előírtak teljes körű megvalósulását, a különböző felelősségi- és hatáskörébe utalt előírások dokumentált végrehajtását, az esetenként szükséges korrekciós intézkedések megszületését.**

Valamennyi ellenőrzés esetén, minden vezetői szinten szigorítani kell a vezetői ellenőrzés gyakorlatán, a gyakoriságot növelni kell, a problémák okait és a szankcionálást meg kell határozni.

Rendelje el a kapcsolódó folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását.

Vezetői ellenőrzés keretében győződjenek meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. Szükség esetén alkalmazzák az előre kialakított szankcionálás rendjét.

III. Az intézkedési tervek megvalósítása:

A 2019. évi ellenőrzésekhez kapcsolódó, szükséges intézkedési tervek határidőre nem, de 2020. 04. 27-ig készültek el.

Az intézkedési tervek pótlólagos elkészítésére, ismételten felszólítást kaptak az érintett vezetők.

A 2020. évi ellenőrzésekhez kapcsolódó, szükséges intézkedési tervek a belső ellenőrzés éves beszámolási időszakáig készültek el.

Az intézkedési tervek pótlólagos elkészítésére, ismételten felszólítást kaptak az érintett vezetők.

A végrehajtott illetve nem végrehajtott intézkedések bemutatása:

A kulturális közadatok adatfrissítései nem az előírt határidőre valósulnak meg. A tárgyban újabb ellenőrzés terv szerint 2021-ben.

A belső ellenőrzés javaslataira 2020-ban hozott, elfogadott, jóváhagyott intézkedések:

Az 2019-ről érintett 4 ellenőrzés összesen 15 javaslatára határidőre nem készült intézkedési terv.

Az intézkedési tervek pótlólag 2020. 04. 27-re készültek el. Az érintett **intézkedések** a jelentés-készítésig megvalósultak.

2020. évi 4 ellenőrzés összesen 15 javaslatára határidőre nem, de a jelen munkabeszámoló készítéséig készültek el teljes körűen az intézkedési tervek. A 2020. évi ellenőrzések intézkedései közül 6 lejárt határidejű a jelentés-készítésig megvalósult. 2020 évről nem lejárt határidejű 2, módosított határidejű 7 intézkedés.

Mellékletek:

1. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum 2020. évi közbeszerzései
2. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m2 2020.
3. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2020.
4. sz. melléklet: Színes illusztrációk (fotók) 2020. évről

A Magyar Nemzeti Múzeum 2020. évi közbeszerzései

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
Római kori villa védőépületének helyreállítása (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés</i>)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 117. § szerinti saját beszerzési szabályok szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000791812019	Szerződéskötésre nem került sor , az eljárás eredménytelen lett (Kbt. 75. § (2) bekezdés b) pontja alapján)
Épülettisztítási-takarítási szolgáltatások (<i>szolgáltatás megrendelés, vállalkozási keretszerződés</i>)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EKR azonosítója: EKR001539022019	Szerződéskötésre nem került sor , az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került
Római kori villa védőépületének helyreállítása (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés (megismételt eljárás)</i>)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR000472162020	Szerződéskötésre nem került sor , az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került
OM projekt vizuál és audiotechnikai eszk. 2020-21 (<i>árubeszerzés, szolgáltatással vegyes bérleti szerződés</i>)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EKR azonosítója: EKR000168612020	Visualpower Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság , 2020. VII. 20., 66.400.000,- Ft + ÁFA

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
Sátor- és installáció gyártás és szerelés 2020-21 (szolgáltatás megrendelés, I. és III. rész: sátorépítési, bontási és üzemeltetési feladatok szolgáltatással vegyes bérleti szerződés keretében, II. és IV. rész: belső installációs gyártási/építési/bontási/karb. feladatok vállalkozási szerződés keretében)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EKR azonosítója: EKR000298182020	Az I. rész tekintetében: ColorCrew Rendezvényügynökség Kft. , 2020. VIII. 18., 32.000.000,- Ft + ÁFA, a II. rész tekintetében: Compact Decor Korlátolt Felelősségű Társaság , 2020. VIII. 18., 48.560.664,- Ft + ÁFA, a III. rész tekintetében: ColorCrew Rendezvényügynökség Kft. , 2020. VIII. 18., 33.000.000,- Ft + ÁFA, a IV. rész tekintetében: Compact Decor Korlátolt Felelősségű Társaság , 2020. VIII. 18., 26.577.240,- Ft + ÁFA
Földgáz beszerzése a 2020-2021-es gázévre (árubeszerzés, adásvételi szerződés)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárást a Magyar Nemzeti Múzeum nevében a MANK Magyar Alkotóművészeti Közhazsnú Nonprofit Kft. folytatta le	NKM Energia Zrt. , 2020. IX. 17. (a keretmegállapodás megkötésének napja a MANK Magyar Alkotóművészeti Közhazsnú Nonprofit Kft.-vel)
Egy darab kisteherautó beszerzése (árubeszerzés, szállítási szerződés)	nemzeti eljárásrend, Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont szerinti nyílt eljárás Az eljárás EKR azonosítója: EKR001172612020	Szerződéskötésre nem került sor , az eljárás eredménytelen lett (Kbt. 75. § (1) bekezdés b) pontja alapján)

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
Villamosenergia beszerzése 2021-as évre (<i>árubeszerzés, adásvételi szerződés</i>)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárást a Magyar Nemzeti Múzeum nevében a MANK Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Kft. folytatta le	ELMŰ-ÉMÁSZ Energiakereskedő Korlátolt Felelősségű Társaság, 2020. XII. 14. (a keretmegállapodás megkötésének napja a MANK Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Kft.-vel)
Épülettisztítási-takarítási szolgáltatások (<i>szolgáltatás megrendelés, keretmegállapodás</i>)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EKR azonosítója: EKR000664642020	Jánosik és Társai Ipari, Szolgáltató és Karbantartó Korlátolt Felelősségű Társaság, 2020. XII. 21., 155.765.067,- Ft + ÁFA

A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m² 2020.

Terület funkcionális bontásban	MNM központi szervezete	MNM Budapest, Daróci út	MNM Semmelweis Könyvtár és Adattár	MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak	MNM Mátyás Király Múzeuma Visegrád	MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat	MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye Vaja	MNM Báthori István Múzeuma Nyírbátor	MNM Balassa Bálint Múzeuma Esztergom	MNM Esztergomi Vármúzeuma Esztergom	Összes Terület [m ²]
Kiállítási terület	6.872	0	527	4.244	1.838	630	517	369	302	2.070	17.896
Közönségforgalmi terület	2.031	0	41	636	12.613	444	233	322	50	545	16.915
Gyűjteményi raktárak	4.476	3.405	61	718	997	211	45	167	521	524	11.125
Szakmai tevékenység helyiségei	3.579	825	756	54	553	118		24	434	71	6.414
Szakmai tev. kiszolgáló tev. h.	632	1222	72	287	0	66	40	47	153	59	2.578
Igazgatás területe	675	40	60	25	78	22	36	29	20	157	1.142
Üzem. terület műhelyek, raktárak kazán-klíma gépházak, őrség stb.	10.587	4.322	363	1.148	767	38	131	524	159	635	18.674
Összes terület:	28.852	9.814	1088	7.112	16.846	1.529	1.002	1.482	1.639	4.061	74.744
Bemutatóhely, romkert, ásatási terül.	142.367	0	0	77.418	32.401	967	70.617	2.604	80	35.955	362.409
Építmények	498	0	0	0	0	172	0	0	0	0	670
Mélygarázs	11.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.260
kiadott lakás	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	177

*KVI a vagonkezelő, nem az MNM

**A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei
2020.**

Megnevezés	Terület nagysága m²
MNM Papírrestaurátor műhely Budapest, Visegrádi u. 15.	189
MNM Műtárgyvédelmi, Módszertani és Képzési Osztály Budapest, Könyves K. krt. 40.	1.070
MNM Műtárgy Raktár Depó, Néprajzi Múzeum	293
Néprajzi Kiállítóhely, Sárazsadány, Fő út 39. HRSZ 68	3.189
ARANY SAS PATIKAMÚZEUM 1014 Budapest, Tárnok utca 18	121
ERNYEY JÓZSEF GYÓGYSZERTÖRTÉNETI KÖNYVTÁR 1084 Budapest, Mátyás tér 3	124
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 1023 Budapest, Török utca 5	67
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 2085 Pilisvörösvár, Budai út 16.	89
MNM-Műszaki és Üzemeltetési Főosztály 1088 Budapest, Bródy Sándor utca 5-7.	82
Összesen:	5.224

Bolgár betűk kiállítás



Ezer és ezer jel kiállítás



Közös időnk kiállítás



Pest zöld szíve kiállítás, Múzeumkert



Szenvedő szerkezet kiállítás



Word Press Photo kiállítás



70 éves a múzeum kiállítás, Sárospatak



Múzeumok éjszakája, Visegrád

