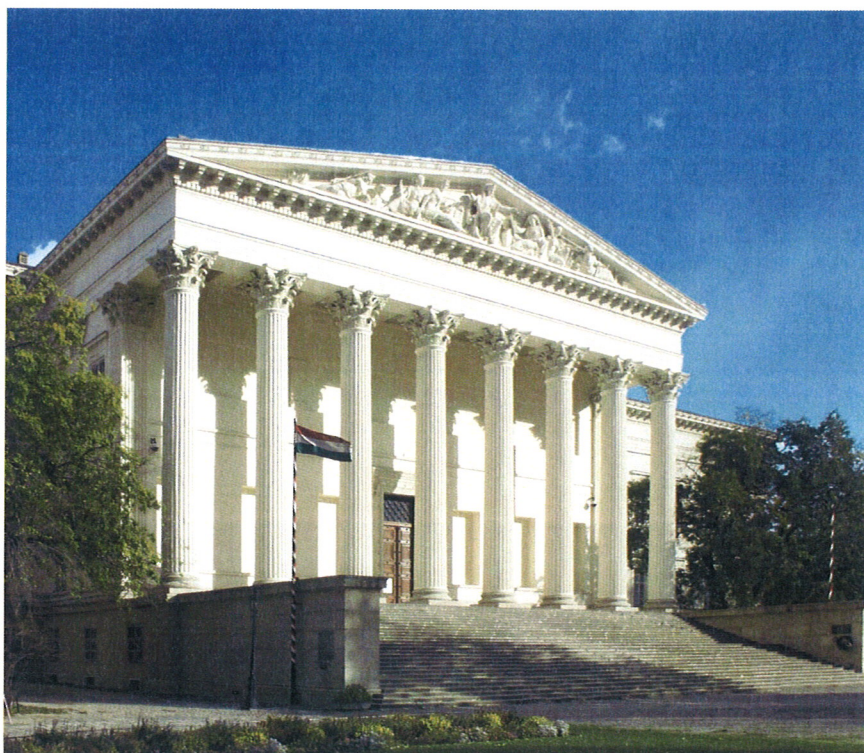




A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2019. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2019. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

Budapest, 2020. április 30.



Varga Benedek
főigazgató



Zsurki Attila
gazdasági igazgató

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2019. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (A FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

I.1.) Az intézmény feladatkörének, 2019. évi tevékenységének ismertetése:

Kiállítások

800.548.865 Ft

Látogatóinknak igyekszünk minél teljesebb képet nyújtani a magyar múlt és történelem hagyományairól és emlékeiről.

MNM Budapest

Állandó kiállítások saját épületben

A Magyar Nemzeti Múzeum budapesti épületében 12 **állandó kiállítás** várta az érdeklődőket minden nyitvatartási napon. Az épületben óriási területet elfoglaló tárlatok időben és térben is nagy utat járnak be, az őskőkortól napjainkig ismerhetjük meg Magyarországot, illetve a Kárpát-medence népeinek történetét.

2019. június folyamán az állandó kiállítás kibővült a „Pannónia fénye. A SEUSO-kincs.” tárlattal. A kiállításon három elegáns térben csodálhatja meg a közönség a késő római császárkor egyik legértékesebb leletegyüttesét. Az új kiállítóterek a legkorszerűbb kiállítástechnikai és műtárgyvédelmi eszközökkel büszkélkedhetnek, miközben az átalakítás során a műemlékvédelmi szempontok is messzemenően érvényesültek. A korábbi Seuso-kiállításokhoz képest bővebb tárgyi anyag felhívja a figyelmet a kincs birodalmi és pannóniai összefüggéseire, közvetíti a kései Római Birodalom elitjének mentalitását, arisztokratikus életformáját és önmagáról alkotott képét, s azt a folyamatot, amelynek során a korabeli birodalmi elit kereszténnyé lett.

Az MNM 2017. novemberében megnyitott állandó kiállítóhelye a Málenkij Robot Emlékhely 2019-ben bekerült az Év Európai Múzeuma Díj 40 legjobb, nominált versenyzője közé. Az intézmény bár fődíjat nem nyert, a szarajevói díjkiosztó konferencián és gálán sikeresen bevezették az új kiállítóhelyet, valamint annak kevesek által ismert témáját az európai múzeumi diskurzusba, tudományos világba.

2019 során az MNM több, mint 25 éves állandó kiállításainak megújítására munkacsoportok szerveződtek. A megindult és folyamatban lévő feladatok: szakmai előkészítés, a kiállítóterek és az épület gépészeti tanulmánytervének elkészítése, a kiállítás koncepciójának meghatározása és megírása, a kiállítás fő tárgyainak kiválasztása. Mindezek alapján a kiállítás koncepciótervezetének várható elkészülte: 2020. június.

Állandó kiállítások külső helyszínen

Külső helyszínen lévő állandó kiállításaink:

-Rodostó (Törökország), II. Rákóczi Ferenc Emlékház

- Izmit-Kocaeli (Törökország), Thököly Imre Emlékház
- Kütahya (Törökország), Kossuth Múzeum
- Osmaniye (Törökország), Bartók Béla Múzeum
- Auschwitz-Birkenau (Lengyelország), 18-as barakk: Az elárvult állampolgár
- Jaroslav (Lengyelország) II. Rákóczi Ferenc Emlékkiállítás
- Sumen (Bulgária), Kossuth Emlékház

A Magyar Nemzeti Múzeum rodostói II. Rákóczi Ferenc Emlékmúzeumának állandó kiállítása 2019-ben megújult. Megtörtént az ellopott műtárgymásolatok pótlása, új műtárgymásolatok készítése, valamint a tárgyak konzerválása és restaurálása, illetve az installációk megújítása. Szükséges volt emellett a kiállítóterek újra festése, melyet az isztambuli Magyar Kulturális Intézet végzett el. 2019. augusztusban az MNM munkatársai elvégezték a kiállítás bontását és meghatározták a felújításhoz szükséges javításokat. Ezt követően megtörténtek a felújításhoz szükséges előkészítő munkálatok. A kiállítás 2019. október 31-én megnyílt.

A tervek szerint új, állandó MNM által működtetett külföldi kiállítóhely nyílik 2020 februárjában, amelynek előkészületei 2019 folyamán megkezdődtek. A kiállítás a prágai magyar Intézet 2018-as megkeresése nyomán a csehországi Jindřichuv Hradecben nyílik, ahol II. Rákóczi Ferenc tanulóidejét töltötte.

Időszaki kiállítások saját épületben

Kalifornia aranya. Magyar aranyásók a vadnyugaton

A kiállítás tovább szötte, kiegészítette az 1848-49-es szabadságharc ismert történetét, és bemutatta az 1849-es amerikai magyar emigráció történetét, útkeresését, és azokat a személyiségeket, akik nemcsak anyagi sikereket és társadalmi elismerést vívtak ki maguknak az új hazában, de hazaküldött adományaikkal hozzájárultak az MNM gyarapodásához is. A kiállítás egyszerre hívta fel a figyelmet 1848/49-es szabadságharc után emigrációba kényszerült magyarok, a számkivetettek sikerei és reflektált a hazai múzeumi gyűjtemény(ek) gyarapodásának egy korábban figyelmen kívül hagyott mozzanatára.

Az ismeretlen Görgői

A kiállítás célja a Görgői-kutatás, a „Görgői-kérdés” eredményeinek összefoglalása, a történettudomány mai állásfoglalásának megismertetése a közvéleménnyel, ezáltal a köztudat formálása. Görgői életútját, személyét tudományos alapossggal kívántuk bemutatni, ugyanakkor emlékezetét, az utókor Görgői-értelmezéseit, Görgői-recepcióját is ismertetni, rávilágítani történeti emlékezetünk sajátosságaira.

KŐ/PAPÍR/FRESKÓ – Megmentett Műkincsek 2019

2019-ben – az előző évekhez hasonlóan – megrendezésre került a „Megmentett műkincsek” kiállítás, amely a Magyar Képzőművészeti Egyetemen együttműködésben zajló restaurátorképzés 2019. évi diplomamunkáit és restaurálásuk folyamatát mutatta be. A Megmentett műkincsek 2019 tárlaton szereplő műtárgyak és kiállítási tablók nagy része ez évben negyedik alkalommal került bemutatásra a Nyíregyházi Jósza András Múzeummal közösen rendezett „Restaurátorok műhelyitkai” című kiállításon.

CLARA- Rotschild Klára divatkirálynő a vasfüggöny mögött

A kiállítás célja, Rotschild Klára jelentőségének, életművének bemutatása a hazai és nemzetközi divat szempontjából. A kiállítás a múzeum több terében helyezkedik el: Rotunda, és a 2019 folyamán felújításon átesett kertész-házban.

KERÍTÉS KIÁLLÍTÁSOK

Az MNM 2019-ben több alkalommal kilépett az épületből és szó szerint az utca emberét szólította meg a kerítés-kiállításával. 2019 folyamán ilyen volt a kert felújítása kapcsán rendezett Pest zöld szíve – A Múzeumkert, és a Maskarában, a Budapesti Fotófesztivál keretében.

2019 őszén a II. világháború kitörésének 80. évfordulójának alkalmából Harc és szenvedés. Lengyelország polgárai a II. világháború alatt c. kerítéskiállítás nyílt a gdański II. Világháború Múzeuma rendezésében.

Időszaki kiállítások külső helyszínen

A külső helyszínen bemutatott időszaki kiállítások célja mindenekelőtt az, hogy az MNM folyamatosan jelen legyen a vidéki lakosság látóterében. Ezt a célt töltötte be többek között 2019-ben három helyszínen megvalósult Fejedelmi kincsek c. kiállítás.

2019-ről 2020-ra tolódott át az Országjáró Múzeum•kör•út újraindítása, ezúttal Szenvedő idő – Trianon címmel.

Kiállítások - tagintézményekben

MNM Rákóczi Múzeuma

A Rákócziak dicső kora című állandó kiállítás 2003-ban nyílt. A feliratait, nagyméretű szövegeit, grafikáit habkartonra kasírozottak, papír alapúak. Ez a múzeum leglátogatottabb kiállítása, ezáltal a szabadon elhelyezett feliratok, szöveg elkoszolódnak, sarkuk felválí. Cseréjük időszerű. 2019-ben a nagyobb méretű teremszövegek, enteriőr feliratok cseréje valósult meg.

Obszidián a Tokaji-hegységben: a kőkorszaki Európa ipari központja

Régészeti időszaki kiállítás: A kiállítás a 2019. májusában intézményünkben rendezendő Nemzetközi Obszidián Konferenciához kapcsolódott. A konferencia résztvevőin túl a laikus nagyközönség számára is közérthető módon mutatta be a nemzetközi és hazai obszidiánkutatás aktuális állását.

A Rákócziak

A Rákóczi tematikában készül az év nagy időszaki kiállítása, kapcsolódva a II. Rákóczi Ferenc Emlékéhez. A főszezonban megnyílt kiállítás a Rákóczi család tagjaihoz köthető relikviákból válogat. Először kerültek Sárospatakon bemutatásra a 2019-ben gyűjteményünkbe került 1906-os emlékek.

Vándorkiállításként kapcsolódik hozzá az alább bemutatott fotókiállítás.

A Rákócziak - című vándorkiállítás

A Rákóczi-család és a szabadságharcának története jelenik meg vándorkiállításunkon. A negyven keretezett képből összeállított tárlat fotói a legjelentősebb személyeket, eseményeket, tárgyakat, helyszíneket jeleníti meg, miközben a kísérszöveg egészében mutatja be a „Rákócziak történetét”. Oktatási segédanyagként, illetve ismeretterjesztő anyagként egyaránt használható. Iskolák, művelődési házak számára ajánlottuk fel a II. Rákóczi Ferenc - emlékévé előtt tisztelegve.

II. Rákóczi Ferenc és a szabadságharc – gyermekrajz időszaki kiállítások és vándorkiállítások

II. Rákóczi Ferenc - Emlékév egyik eseményeként kerültek meghirdetésre 2019-ben gyermekrajz pályázataink, együttműködve a II. Rákóczi Ferenc Emlékév Testülettel.

A kiállítások Sárospatakon, Budapesten az Országházban és a Duna Palotában, valamint Tarpán kerültek megrendezésre.

Az Országházban megtekinthető kiállítás kapcsolódott az Országházban rendezett konferenciához, melyet a II. Rákóczi Ferenc - Emlékév tiszteletére rendeztek.

MNM Báthori István Múzeuma

A két meglévő állandó kiállítás 1986, illetve 2000 óta határozza meg a múzeum tematikus arculatát.

A Báthoryak nyírbátori jelenlétét, szerepét a középkori város történetében bemutató kiállítás, valamint a határvédelmet és a 70 éves határőr múltra vonatkozó látványos anyag folyamatos elégedettséggel tölti el a látogatókat.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

2019-re tervezett a 4 időszaki kiállítást megvalósítottuk, valamint befogadtuk a „Három királyok nyomában” című fotótárlatot, és helyt adtunk egy vándorkiállításnak, amelyet az MNM Rákóczi Múzeuma készített.

Gyűjteményünk 1964 óta rendez kortárs képzőművészeti kiállításokat, amelynek alapját a kastély déli bástyájában működő alkotóház teremtette meg.

A Rákóczi-évhez kapcsolódóan, Rákóczi ünnepségünkön a kuruc korszakhoz kapcsolódó festményekből, grafikákból, kislasztkákból rendeztünk egy tárlatot. 1994-től lehetőség nyílt arra, hogy művésztelepeket szervezzünk Vaján. Ezeknek a szellemi műhelyeknek a megrendezésére 2015-ig évente két alkalommal (télen és ősszel) került sor.

Idén 5. alkalommal rendeztük meg a Magyar Honvédséggel közösen az V. Vajai Honvéd Művésztelepet. A kéthetes alkotótáborok végén záró-kiállításon mutattuk be az itt készült műveket.

Szintén több évtizedes hagyománya van II. Rákóczi Ferenc születésének évfordulóján szervezett ünnepségnek, amelynek keretében megemlékeztünk a Nagyságos Fejedelemről. Az eseményt zenei hangverseny gazdagította, közreműködött a mátészalkai Zenebarátok Kórusa.

MNM Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

A Vármúzeum fejlesztési tervének várható beindulása, valamint a személyi állományunkat illetően rendkívül megterhelő ásatási feladatok miatt, 2019-ben csak korlátozott mértékben tudtunk időszaki kiállításokat tervezni. A Rondella Galéria művészeti kiállításai folytatódtak, valamint néhány átvett időszaki kiállítást is be tudtunk mutatni a Vármúzeum egyéb termeiben. Lotz Károly: Hunyadi halála című művészettörténeti kiállítás

A Lotz Károly által festett nagyméretű olajfestmény az MNM Balassa Bálint Múzeumának gyűjteményében található, 2018-ban sérült állapotban fellelt mű, megújulva került bemutatásra nemcsak a nagyközönség számára. A festményen kívül több tanulmányrajz is kiállításra került, melyek minden bizonnyal Lotz olajképeinek és falképeinek előtanulmányai lehettek. Az időszaki kiállítás ideje alatt több előadást is terveztünk, a kép restaurálásának bemutatásáról, Lotz Károly festészetéről és a kép történetéről.

Bajor Ágost művei magángyűjteményekben

Bemutatásra került Bajor Ágost, Esztergom festőjének magángyűjteményekben lappangó művei a nagyközönségnek. Esztergom számára Bajor Ágost művészete és élete kiemelt fontosságú, mivel a város XX. századi művészetének legjelentősebb festőjéről van szó. Mint Esztergom város kulturális hagyatékának őrzői fontosnak tartjuk, hogy a művészt a fiatalabb korosztály is megismerje, sőt mi több, magának érezze alkotásait. A kiállításához egy népszerűsítő jellegű katalógus is készült, amely az ide látogatók számára is elérhetővé teszi városunk festőjének műveit.

II. Nemzetközi Történelmi Képregény Fesztivál

2019-ben második alkalommal került megrendezésre a Nemzetközi Történelmi Képregény Fesztivál és kiállítás magyar, lengyel, cseh és szlovák művészek részvételével. A rendezvény célja a képregény, mint a 9. művészeti ág népszerűsítése, annak bemutatása, hogy e műfaj, illetve művészeti ág hogyan használható fel a magyar történelem bemutatására. Nemzetközi, főleg nyugat-európai tapasztalatok azt mutatják, a képregényes formátum kiválóan alkalmas arra, hogy a nagyközönségnek, -majdnem nyelvismerettől függetlenül- átadja, bemutasson kulturális, történelmi értékeket.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Az állandó kiállítások és egy áthúzódó időszak kiállítás mellett egy új időszak kiállítást rendeztünk a Salamon-toronyban, a Sibrik-dombi ásatások legújabb eredményeiről (Pone Navatától Visegrádig, a visegrádi Sibrik-domb legújabb ásatásai). A 2018 végén megnyílt, a Mátyás király évfordulóhoz kapcsolódó vándorkiállításunk (Mátyás király várai) három szlovákiai helyszínen mutatkozott be. Mi magunk is fogadtunk egy ebből az alkalomból rendezett vándorkiállítást (Mátyás király, mecénás és katona). Egy régebbi vándorkiállításunkat (Várak, kastélyok rezidenciák) újra bemutattunk a dombóvári művelődési házban.

Mind vendégkönyveink, mind a szóbeli visszajelzések alapján összességében elmondható, hogy a királyi palotába látogató vendégek pozitív élményekkel távoznak, és sokan közülük visszatérő látogatóink osztálykirándulások, családi ünnepek (eljegyzés, születésnap, évforduló stb.) alkalmával.

Az anyaintézmény és tagintézményei kiállítóhelyeinek összes látogatószáma:

- **Állandó belföldi kiállítások saját épületben: (52 db) 613.524 fő látogató**
- **Állandó külföldi kiállítás:**
 - Auschwitz-Birkenau: **98.064 fő látogató**
 - további 6 külföldi helyszínen: **20.061 fő látogató**
- **Időszak kiállítások saját épületben:**
 - Új és áthúzódó valamint befogadott kiállítások, továbbá Országos és nemzetközi kiállítási programok, vándorkiállítások keretében megvalósuló kiállítások: (59 db): **511.512 fő látogató**
- **Időszak kiállítások külső helyszínen:**
 - Országos és nemzetközi kiállítási programok, vándorkiállítások keretében megvalósuló kiállítások: (13 db) **35.341 fő látogató**

Pontos látogatószámot például az időszak kiállításai esetében nem tudunk mérni. Ezen kiállítások eléri a Múzeum körút, a Múzeum utca, a Bródy Sándor utca, és a Pollack Mihály téren járókelőket.

Egyes kiállítások száma csak becsülhető. Ezen kiállításokért nem kértünk külön belépőjegyet, az állandó kiállítások belépőjével voltak látogathatóak.

Ezen kívül több kiállítás pl. MNM Budapest esetében a közösségi és forgalmi terekben állt (Rotunda, Kupolacsarnok, Középkori kőtar). Ezeknek a kiállításoknak a forgalmát mintaidőszakok mérései alapján becsüljük.

Közművelődés

25.250.868 Ft

Az MNM program- és rendezvényszervezői tevékenységének az alapvető attitűdjé a rugalmasság, a gyors reagálás, az együttműködési lehetőségek kiaknázása volt. Ennek szellemében az éves tevékenység alapja egyrészt az éves munkatervben meghatározott programok, másrészt az új kérések, kívánalmak, lehetőségek minél magasabb megvalósítása volt. A rendezvények nagy száma miatt részletesen csak a legnagyobbakat mutatjuk be.

NAGYRENDEZVÉNYEK (1000 FŐ FÖLÖTT)

Az MNM belső tereit és a Múzeumkertet érintő nagyrendezvények

24. Múzeumok Majálisa

Látogatószám összesen: kb. 40000 fő (20000 fő/nap)

Résztvevő múzeumok: 105 budapesti és vidéki múzeum

Az idei Majálisnál visszatértünk a már megszokott két napos rendezvényhez, viszont figyelembe vettük a tavalyi, a múzeum épületében tartott múzeumi ünnep pozitív tapasztalatait, ezért a múzeumok megjelenését több helyszínre: azaz a Múzeumkertbe és a klasszicista belső terekbe, valamint a múzeum udvarára is terveztük.

Múzeumok Éjszakája – MÚZEUM GALAXIS | Útikalauz stopposoknak

Látogatószám összesen: 2386 fő fizetős, kb. 12 000 karszalaggal érkező látogató, összesen kb. 14.000 fő látogató

Ebben az évben a Múzeum “intergalaktikus utazásra” hívta a kalandkeresőket, a jól ismert regény és film köztudatba beívódott szimbólumai segítségével kommunikálta szórakoztató és ismeretterjesztő programjait. Ez utóbbiak a tudományos és a közművelődési szakemberek együttműködésének köszönhetően nagy sikerrel valósultak meg.

Múzeumok Őszi Fesztiválja

Látogatószám: kb. 690 fő

A fesztivál keretén belül a Magyar Nemzeti Múzeum és a Málenkij Robot Emlékhely közösen összesen 26 programot valósított meg kb. 690 fő részvételével. A szakmai előadások, kerekasztal beszélgetések, tárlatvezetések, élő múzeum programok és filmvetítések során az érdeklődők új aspektusból ismerhették meg a múzeum kiállításait és betekintést nyerhettek a legújabb történeti kutatások eredményeibe.

Az MNM belső tereit érintő nagyrendezvények

Múzeumi Játékmustra

A Magyar Nemzeti Múzeum kezdeményezésére új, hiánypótló fesztivál jött létre. A Múzeum patinás épületében az ország legnagyobb múzeumi játék-szemléjét szerveztük meg. Az ország különböző pontjairól érkeztek játékok, gyakran megálmodójukkal, fejlesztőjükkal együtt. Társasjáték-fejlesztők, múzeumok, művészek és cégek mutatják be játékaik legjavát. Az esemény első felében szakmai workshop volt, a második szakaszában pedig közönségprogram.

Hommage á Széchenyi koncert

Látogatószám összesen: 234 fő

1802. november 25-én gróf Széchenyi Ferenc engedélyért fordult I. Ferenc császárhoz, hogy tudományos gyűjteményét a nemzetnek ajándékozhasssa. Az uralkodó hozzájárulását adta, így ezt a dátumot tekintjük a Magyar Nemzeti Múzeum alapítási évének. A múzeum – az emblematikus dátumhoz illeszkedően – 2017-ben hagyományteremtő szándékkal indította el azt az ünnepélyes koncertsorozatot, amelynek idei hangversenyén Bach és Haydn művek hangzottak el. A koncertek mellett tematikus tárlatvezetések is színesítették a programot.

IV. Történelmi Kézműves Vásár és Hagyományörző Találkozó

Látogatószám összesen: 1020 fő

2019-ben 2. alkalommal adott otthont a Magyar Nemzeti Múzeum a Történelmi Kézműves Vásár és Hagyományörző Találkozónak, azzal a céllal, hogy hiteles hagyományörző, kézműves, szakmai és érdeklődő közönség számára alkalmat teremtsen a vásárlásra, eszmecserére és tanulásra. A MNM így alkalmat teremt arra, hogy a látogatók minden érzékszervükkel átéljék a történelmet és olyan élményben legyen részük, amelyre egy hagyományos kiállítás nem ad lehetőséget. A vásár a múzeumpedagógiai csoport számára remek lehetőség, hogy múzeumpedagógiai eszköztárát a legjobb kézművesek által készített rekonstrukciókkal gazdagítsa. Ezen felül cél, hogy a vásáron megjelenő hagyományörzőkkel és hagyományörző csoportokkal együttműködést alakíthatunk ki, illetve új látogató célcsoportokat vonzzon be a múzeumba.

RENDEZVÉNYEK KÜLSŐ HELYSZÍNEN

Az MNM közművelődési és kommunikációs tevékenységének elsődleges célja, hogy az intézményben folyó gyűjteményi, tudományos, tudásközvetítő munkát, az intézmény küldetését minél szélesebb körben tegye ismertté. Ennek érdekében a KKI tevékenységének kiemelt terepeit jelentik a különböző fesztiválok, ahol koncentrált, célcsoport specifikus programokkal látják el a feladatot.

Sziget Fesztivál

Az MNM fesztivál-megjelenését a Közös időnk – 1989 projekt és az európai rendszerváltozások évei határozták meg, amelyhez számos változatos programot és aktivitást kínáltunk a hozzánk ellátogató fesztiválozók számára. Az MNM sátra az 1989-es hangulatot idézte meg: az MNM gyűjteményében található plakátok, fényképek, saját készítésű, korabeli demonstrációkon látott zászlók, transzparenszek, valamint korabeli tárgyak jelenítették meg a 30 évvel ezelőtti időszakot. A látogatók kipróbálhatták játékinstallációinkat, társasjátékainkat, kvízeinket, amelyek által a rendszerváltás időszakáról tudhattak meg érdekességeket. Látogatók becsült száma a hétre: összesen 600-800 fő.

RENDEZVÉNYEK 1000 FŐ ALATT

Az MNM reprezentatív közösségi tereiben szervezett rendezvények célja, háttere különböző: egymást váltják a szakmai, tudományos, közművelődési, nemzetstratégiai jellegű programok, melyeknek csak egy részét szervezi az intézmény. A programok másik halmaza partneri együttműködésen, a múzeumi rendezvényhelyszínek hasznosítására épül.

Múzeumandragógia tevékenység

A múzeumandragógiai csoport által szervezett programok 70%-át a megrendelt tárlatvezetések, foglalkozások teszik ki, de emellett hangsúlyos a programkínálat folyamatos bővítése, valamint a különböző célcsoportok számára meghirdetett rendezvények szervezése. Ez a múzeumandragógia esetében egy-egy új élő interpretációs program megtartását vagy egy-egy kiállításhoz kapcsolódó szubjektív tárlatvezetések, előadások, filmvetítések, kerekasztal-beszélgetések szervezését és lebonyolítását, tematikus tárlatvezetések kidolgozását és megtartását jelenti. Emellett folyamatosan fejlesztjük módszertani eszköztárunkat, bővítjük a kapcsolódó közösségfejlesztési, játékosítási területek számát, támogatjuk szakmai együttműködőink körét.

Ezenkívül a múzeum aktuális tevékenységének egészéhez kapcsolódó változatos program ajánlatunk a honlap, a közösségi oldalak, a különböző kulturális ajánlók mellett a múzeum által évente kétszer kiadott programfüzetben olvashatók.

A 2019-es munkatervben a múzeumandragógiai csoport által megfogalmazott stratégiai célok szinte teljes egészében megvalósultak, hiszen állandó és időszakos kiállításokhoz kapcsolódóan, változatos módszerekkel valósítottunk meg a tervezett programokat/tematikus tárlatvezetéseket. Egyedül az Irán, a civilizáció bölcsője című kiállítás programjai hiúsultak meg, mivel a tárlat végül nem nyílt meg.

ÁLLANDÓ KIÁLLÍTÁSOK PROGRAMJAI

- Tematikus és klasszikus tárlatvezetések magyar és idegen nyelven
- Élő múzeum programcsalád
- Új típusú és tematikájú múzeumandragógiai programok
- Az MNM állandó kiállításaihoz szervezett közönségprogramok
- Március 15-hez kapcsolódó programok az állandó kiállításban

IDŐSZAKI KIÁLLÍTÁSOK ÉS PROJEKTEK

- Közös időnk – 1989:
- Az ismeretlen Görgői
- Kalifornia aranya | Magyar „aranyásók” a vadnyugaton c. kiállítás:
- World Press Photo kiállítás:
- Befogadás napja '89 kiállítás – 30 éves a Magyar Máltai Szeretetszolgálat:
- CLARA – Rotschild Klára – Divatkirálynő a vasfüggöny mögött kiállítás:

Önkéntességi tevékenységek, önkéntesekkel ellátandó tevékenységek

2019 során alapjaiban került sor az önkéntes rendszer átszervezésére. Augusztusában az önkéntes tevékenység körétől különválasztásra került a tárlatvezetés, valamint a múzeumpedagógiai foglalkozások kidolgozása, megtartása, előkészítése. Új fogalomként a külsős segítő megnevezés került bevezetésre. Az átszervezésre azért volt szükség, mert a múzeumi programok iránt jelentősen emelkedett az érdeklődés, s azok megtartásához egyre több külső segítséget kellett igénybe vennünk, amit az anyagi forrásainkból képesek voltunk ellentételezni. S a korábban önkéntes státuszban tevékenykedő egyetemi hallgatóink a szakmai tapasztalatszerzés miatt egyre inkább a programok megtartása felé orientálódtak.

Alkalmanként adminisztrációs feladatok, fordítási feladatok és projekt alapú munkák (Közös időnk 1989) elvégzésében is részt vettek.

November végéig összesen 5757 munkaórával segítették az MNM munkáját.

Múzeumpedagógia

A MNM múzeumpedagógiai csoportjának kiemelt feladata évről évre a programok fejlesztése, új programok kidolgozása. A programok fejlesztésénél figyelembe vesszük a Nemzeti Alaptantervet (NAT), és a kerettanterveket, a legújabb országos és nemzetközi szakmai trendeket, módszereket, és az általunk folyamatosan monitorozott látogatói igényeket, visszajelzéseket. Ennek fényében dolgoztunk ki múzeumi órákat, családi programokat az állandó és időszakos kiállításokhoz, valamint múzeumi nagyrendezvényekhez (Múzeumok Majálisa, Múzeumok Éjszakája, Múzeumok Őszi Fesztiválja). Az idei évben három sarokpontja volt a múzeumpedagógiai programok fejlesztésének: (1). Családi felfedező hátizsák program, (2) Óvodapedagógiai programok, (3) Demonstrációs eszközök fejlesztése

CSALÁDI FELFEDEZŐ HÁTIZSÁK

A Magyar Nemzeti Múzeum múzeumpedagógiai csapata 2019-ben megújította a Családi Felfedező Hátizsákot, mind küllemben, mind tartalmában. Az előzetes látogatókutatások eredményeit felhasználva alakítottuk ki a 2011-ben bevezetett, de már elavult hátizsák új koncepcióját. A céljaink között szerepel, hogy a családok a Magyar Nemzeti Múzeumba, mint egy aktív szabadidős lehetőségre tekintsenek, ahol a család együtt, tartalmas időt tud tölteni. A füzetek kialakításánál szem előtt tartottuk, hogy gyerekek számára a siker élményét nyújtsuk, a program során koruknak megfelelő ismeretet és tapasztalatot szerezzenek, megismerjék a múzeumot, annak szabályait, lehetőségeit és az itt töltött idő élménnyel teli legyen. A program célja továbbá, hogy a családi köteleket, a családon belül kommunikációt erősítse, fejlessze és ráirányítsa a figyelmet ennek fontosságára.

A Családi Felfedező Hátizsák segítségével három különböző témakörön (őskor, római kor, török kor) keresztül ismerhetik meg a Magyar Nemzeti Múzeum régészeti és történeti kiállításait a múzeumba látogató családok. A hátizsákokban megtalálható mindaz, amire a kiállítások felfedezéséhez szükség lehet: játékos felfedezőfüzet, ülőpárna, színes ceruzák, hegyező, valamint témánként eltérő otthon elkészíthető tárgy/kreatív kézműves csomag.

ÓVODAI PROGRAM

2019 kiemelt feladatai közé tartozott az óvodai programok fejlesztése, és az óvodás korú látogatók számának növelése. A fejlesztés fő célja, hogy minél fiatalabb korban ismertessük és szerettessük meg a látogatókkal a múzeumot. A fejlesztés másik oka, hogy a statisztikákból láthatóvá vált, hogy az óvodás korcsoport alacsony számban jelenik meg a múzeumban. Ennek érdekében a Múzeum egy együttműködési megállapodás tervezetét dolgozott ki, amelynek keretében az óvodák számára kölcsönös előny érdekében, kedvezményes belépést biztosítunk, amennyiben egy éven belül legalább 3 alkalommal jönnek el a múzeumba az adott intézményből. Ennek köszönhetően az együttműködések és az óvodások száma is kiemelkedően megnőtt és ez a tendencia várható a következő évben is.

alkalmak során betekintést nyertek a múzeumpedagógiai módszerekbe, a MNM múzeumpedagógiai kínálatába. Ennek célja, hogy minél jobb kapcsolatot építsünk ki a pedagógusokkal, és könnyebben tudjunk igazodni a speciális igényekhez is.

- *célzottan a külföldi magyarok számára szervezett programok bemutatása.*
Az MNM évek óta jó kapcsolatot ápol olyan határon túli magyarokkal foglalkozó szervezetekkel, és közoktatási intézményekkel, mint pl. Rákóczi Szövetség, Albertfalvai Don Bosco Katolikus Általános Iskola szervezésében Honismereti tábora. 2019-ben több, mint 500 fő (összesen 19 csoport) határon túli magyar diáknak biztosítottunk múzeumi programot.

Kolozsvári Magyar Napok

Az évben ismételtén részt vettünk a Kolozsvári Magyar Napokon. A MNM sátrába látogatók A Kolozsvári Magyar Napok Erdély legnagyobb kulturális fesztiválja, és egyben az erdélyi és Kárpát-medencei magyar kulturális élet seregszemléje. A fesztiválra a MNM színes családi programokkal készült változatos témákban (Hunyadi Mátyás, II. Rákóczi Ferenc, Rákóczi év kapcsán, valamint az 1848-49-es szabadságharc, Közös Időnk- 1989 projekthez kötődően: rendszerváltoztatás).

2019-ben több kiadványt is megjelentettünk, amelyek többségének fő célja, hogy a hozzánk érkező családok és iskolás csoportok számára tartalmas időtöltést kínáljunk. Ennek részeként a családi Felfedező Hátizsákba tartozó füzetek mellett egyes időszak kiállításokhoz készítettünk kutatólapot. Ezen kívül egy igen jelentős kiadvány is elkészült, a Málénkij Robot Emlékhelyhez. A tanári kézikönyv, amely a legtöbb iskolába kiküldésre került, segít a tanároknak e nehéz témának a feldolgozásában.

CSALÁDI PROGRAMOK

MNM Születésnap

Az MNM Születésnap programcsalád iránt minden évben nagy az érdeklődés, így ezt a programot is kiemelten kezeljük. Ennek érdekében megújítottuk a programnak teret adó szoba dekorációját és több étkezéshez szükséges eszközt szereztünk be, illetve a demonstrációs eszközök beszerzése is szolgálja a Születésnapok fejlesztését.

Családi felfedező hátizsák

Lásd korábban.

Családi programok a játékosítás nevében

A játékosítás módszerét már több éve alkalmazzuk a programok fejlesztése során. Az eddig sikerrel futottak mellé (Vas fiai, Ligák harca), 2019-ben egy új programmal bővült a kínálatunk. Ezeket a programokat az év során több alkalommal meghirdettük hétköznapi, és hétvégi családi programokként.

Egy példa a 2019-ben fejlesztett játékokra: Seuso - kincs - a játék

A Seuso-kincs - a játék című foglalkozással célunk egy több részből álló, csapatmunkán alapuló szerepjáték megalkotása volt, a játékosítás módszerének alkalmazásával. Célja, hogy megismertesse a résztvevőkkel a Seuso – kincsen megjelenő mitológiai történetek szereplőinek legfontosabb attribútumait, érzékeltesse a késő antik pannoniai elit önmagával szemben elvárt követelményeit, és megértesse a kincs értékét és jelentőségét. A résztvevők a foglalkozás során ismereteket szereznek a késő római kori pannónia társadalomról és művészetről. A részfeladatok legnagyobb része a résztvevő diákok fantáziájára és képzelőerejére helyeződik ki, illetve a foglalkozás fontos elemét képezi a csapatmunkán alapuló problémamegoldás, valamint egy kidolgozott értékelési rendszer, amivel a résztvevők egymást teljesítményeiket pontozhatják, motiválva ezzel egymást a minél magasabb fokú problémamegoldásra.

Nagyrendezvények családi programjai (pl. Múzeumok Majálisa, Múzeumok Éjszakája)

A múzeumi nagyrendezvények programjai esetében minden alkalommal számításba kell venni, hogy rövid idő leforgása alatt több száz látogató részvételét kell biztosítanunk. Ezért ezen

programok során olyan kreatív kézműves feladatot, vagy családi együttműködésre sarkalló feladatokat kell teljesíteniük a résztvevőknek, amelyek egyszerre jelentenek örömet a gyerekeknek és szülőknek egyaránt.

Múzeumok Őszi Fesztiválja

Kincskereső családi délután

2019 őszén szervezett Kincskereső Családi Délután módszeréhez a Családi Felfedező Hátizsáknál bevált módszert, a storytellinget alkalmaztuk, amely révén a gyerekek felfedezhették egy testvérpár történetén keresztül a múzeum tárgyain megjelenő sárkányokat, miközben lovagi próbákat is kiálltak, báli ruhákat próbáltak és természetesen kincssel távoztak.

Szerepjátékok a múzeumban

A program során fő célunk a tudásépítés volt, amelyet játékosítás módszerének alkalmazásával valósítottunk meg. A módszernek köszönhetően interakcióval elmélyítjük a résztvevők tudását a vaskorszakról, majd különböző törzsek tagjainak bőrébe bújva kihívásokat teljesítve kellett karaktereket felépítve elfoglalniuk a Kárpát-medencét. A fejlesztés során tudatosan törekedtünk arra, hogy minden korosztályt meg tudjunk vele szólítani, amely célunkat a program során történő visszajelzésekből ítélve teljesíteni tudtunk.

MÁV Unokák és Nagyszülők kreatív foglalkozásai

Évek óta folyó MÁV Unokák és Nagyszülők program keretében, az MNM és a MÁV szimfonikusok együttműködése keretében a koncertek végén a koncert témájához kötődő kézműves foglalkozást nyújtunk a gyerekeknek, hogy fokozzuk a megszerzett élményeket.

IDŐSZAKI KIÁLLÍTÁSOK

Az Ismeretlen Görgői

Múzeumi óra

A kiállításhoz több korosztálynak (általános iskolások, középiskolások) kínáltunk múzeumi órákat. A foglalkozásokon különböző módszereket alkalmazva ismertettük meg a diákokat Görgői Artúr életével, a róla kialakult képpel, és a szabadságharc eseményeivel.

Kutatólap

A múzeumi órákon túl a kiállításhoz kutatólap készült. A kutatólap célja volt, hogy a híres hadvezér életét a látogatók egészen más szemszögből fedezzék fel. A kiállítás sokszínű tárgyanysága tette lehetővé, Görgői Artúr életével és munkásságával a "gardróbján" és a személyes tárgyain keresztül ismerkedtek meg azok akik megoldották a kutatólapot.

Családi programok

A kiállításhoz több családi programot hirdetünk meg. Kínáltunk játékos, drámapedagógiai elemeket alkalmazó 1848-as fegyvertörténetet ismertető programot, interaktív társasjátékot, és kreatív tárgyalgó foglalkozást.

Ásatások, feltárások, terepbejárás

12.808.459 Ft

MNM Régészeti Tár

A tervezett hat ásatás közül három, valamint egy terven felüli megelőző kutatás valósulhatott meg.

A Seuso kutatási program keretében befejeződött a nagyharsányi, késő római luxusvilla mozaikdíszes lakomatermének a feltárása, amelynek során üvegmozaikok darabjai és az egykori lakomakészlethez tartozó sok száz luxusüveg töredéke került elő. Dunakeszin, egy lakóház építése kapcsán feltárásra kerültek a világörökségre nevezett dunakeszi későrómai kikötőerőd központi tornyának és udvarának részletei, amely sok új adattal járult hozzá a típuserőd építészeti kialakításához, keltezéséhez.

A zalavári feltárás nemcsak hazai, de nemzetközi vonatkozásban is szenzációs eredménnyel zárult. A feltárás utolsó hetében került napvilágra a 9. századi alapító egyik családtagjának a sírja, benne méltóságának jelvényei: egy észak-európai műhelyben készült díszes karddal, bizánci arany solidussal és színesfém-berakásos sarkantyúkkal. (Árpád-ház és a Nemzeti Együttműködési Alap-Bethlen Gábor Alapítvány). A Kelet-Dunántúlon, Vajta határában egy teljesen feltárható 10-11. századi temető nyomaira bukkantunk. A lelőhely jelentőségét az eddig onnan előkerült, egyedi leletek (madár alakú nyeregveretek, tükör) mutatják.

Folytatódott a jelentős késő középkori leletanyagot adó regéci ásatás is.

MNM RÖG

M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz:13 982 m²

75061 Méra-Méra I. (442 m²)

A lelőhely Borsod-Abaúj-Zemplén megye északi részén, Méra település külterületén, a Hernád völgyét kísérő magaspart nyugati oldalában található. A lelőhelyen, az autópálya és az ahhoz kapcsolódó pihenőhely építését megelőzően a teljes felületű feltárás 2018–2019-ben megtörtént. A lelőhelyen egy bronzkori földvár ill. kora vaskori település volt. 2019 tavaszán, a már feltárt területtől délre, ivóvíz- és szennyvízvezeték építése során előkerültek továbbá régészeti jelenségek. A régészeti objektumokkal érintett részeken 6 db 5 méter széles szelvényt nyitottunk meg, összesen 1000 m² területen. A feltárás során 53 db, bronzkorra keltezhető jelenséget dokumentáltunk, a jelenségek többsége cölöphely és gödör volt. Előkerült emellett három árok, amelyek valószínűleg részei voltak a bronzkori földvár körárok rendszerének. A gödörből előkerült két, majdnem ép, késő bronzkori edény.

35284 Garadna-Kovács tanya (8151 m²):

A lelőhely Garadna településtől Északkeletre 650 méterre helyezkedik el közvetlenül a Bársonyos-patak jobb partján, illetve észak-dél irányú dombhát/folyóterasz keleti lejtőjén. A régészeti kutatás a lelőhely középső és északkeleti részét érintette. Az ásatás során nagy mennyiségben, mintegy 570 esetben tártunk fel gödröket. Ezek legnagyobb része kiöblösödő tárológödör volt, melyek mélysége átlagosan 150 cm körül mozgott a humuszolt felszíntől, azonban ennél mélyebbek is előkerültek, melyek a 200 cm mélységet is elérték. Több esetben megfigyelhető volt bennük, hogy kiöblösödő oldalukat kitapasztották, kiégették. Egy esetben ló, marha és kutyavázlat találtunk nagyméretű andezit kövek társaságában. A földbemélyített épületekből 36 került feltárásra, melyek különböző típusokba és korszakba sorolhatók. Előkerültek négyzet alakúak, sarkaik és oldalfalaik mentén tetőzetet tartó oszlophelyekkel. Ezek mellett feltártunk téglalap alakú, sarkaiban és oldalfalai mentén oszlophelyekkel rendelkező típusokat is. Egyik épületben sem sikerült megfigyelni tűzhely nyomát, azonban előkerült két kőpakolásos kemencével rendelkező, négyzet alakú, sarkaiban és oldalfalai mentén oszlophelyekkel rendelkező földbemélyített épület. Ezek nem csak kemencéjük alapján különböztek el, hanem a bennük előkerült leletanyag már a kora népvándorlaskor időszakára volt keltezhető. E térség germánjaira jellemző objektumtípus volt az ún. átégett oldalfalú, téglalap alakú tüzelőgödrök, melyek jól ismertek főként a Przeworsk kultúra településeiről. Ezek egy része megegyezett a más településeken feltártakkal, észak-dél tájolásban, sorokban, vagy az északi idősebb településrészen magányosan helyezkedtek el. Tűztevékenységhez kapcsolódva

összesen 9 kemence került feltárássra, melyek közül kettő épületben helyezkedett el és andezit kövekből készült felépítménye volt. Ezek mellett 6 kerek átégett platnit sikerült dokumentálnunk, melyekhez munkagödrök kapcsolódtak. Egy esetben sikerült kutat (S230) dokumentálnunk, amit váltakozó agyagréteges csíkos betöltés jellemzett. A korábbi kutatással összhangban egy római kori germán település további részleteit sikerült feltárni. A feltárási terület északi részén főként korai (2. század végi – 3. századi) jelenségek kerültek elő, melyeket viszonylag jól kelteztek az előkerült római importtárgyak, mint terra sigillata, festett rádlidíszes kerámiák, bronz fibulák, bronz sarkantyú, bronz dísztü, illetve a főként kézzel formált, fekete fényezésű archaikusabb germán edénytípusok. A feltárási terület középső részétől déli irányban egyre fiatalabb telepobjektumok kerültek elő, amit a fibulák, nagyszámú szürke korongolt kerámia is alátámasztott. A feltárási terület északkeleti szélén néhány objektumban elbai germán jellegű archaikus kerámiák is előkerültek, mely felveti a lehetőséget, hogy a település kezdetét a 2. század utolsó negyedénél korábbra, talán a 2. század elejére keltezzük.

84983 Novajidrány-Szőlő alja II. (5389 m²):

A lelőhely Novajidrány településtől délnyugatra, mintegy 1 km távolságban helyezkedik el. Területe egy nyugat felé fokozatosan emelkedő domboldal nyugati lejtőjén, az egykori Szőlő alja dűlő területének déli végén húzódik. A régészeti feladatellátás során egy középső neolitikum időszakához köthető, az AVK bükki csoport telepének egy részét sikerült azonosítani. Az 6 nagyméretű agyaggyerő-hulladékgyödrök közelében rendszerint megjelennek a cölöphelyek sorai, melyek az épületek helyét jelzik. Az egyik épület közelében két csontvázas sír került elő.

M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti: 799 m²

Méra-Méra I.:

A lelőhely Borsod-Abaúj-Zemplén megye északi részén, Méra település külterületén, a Hernád völgyét kísérő magaspárt nyugati oldalában található. A lelőhelyen, az autópálya és az ahhoz kapcsolódó pihenőhely építését megelőzően a teljes felületű feltárás 2018–2019-ben megtörtént. A lelőhelyen egy bronzkori földvár ill. kora vaskori település volt. A régészeti objektumokkal érintett részen 6 db 5 méter széles szelvényt nyitottunk meg, összesen 1000 m² területen. A feltárás során 53 db, bronzkorra keltezhető jelenséget dokumentáltunk, a jelenségek többsége cölöphely és gödör volt. Előkerült emellett három árok, amelyek valószínűleg részei voltak a bronzkori földvár körárok rendszerének. Továbbá előkerült két, majdnem ép, késő bronzkori edény.

Vízviasszatartás és tájhasználat-váltás tervezése az „Ős-Dráva Programban” című projekt keretében FIDIC Sárga könyv szerinti tervezési és kivitelezési feladatok ellátása: 207 m²

Drávacsehi, Régi-Fekete víz 0 m²:

A feltárás negatív eredménnyel zárult.

Drávasztára, Bresztik-tó-Sellyei-Gürü összekötő 0 m²:

A feltárás negatív eredménnyel zárult.

Dravagárdony – Tótújfalu 0 m²:

A feltárás negatív eredménnyel zárult.

Markóc – Balog-rét 207 m²:

A lelőhely Markóc településtől délre légvonalban kb. 300 méterre van. A Korcsina csatorna keleti hurok kanyarulatától kiinduló dűlőút mentén, a legelő és a mezőgazdasági művelés alatt álló terület határán van, illetve ettől Délebbre lehet feltételezni. A lelőhelyen nyolc darab

objektum került elő. Az 1. szondában két gödör (őskori és ismeretlen korú), a 2. szondában egy árok és egy gödör (őskor és Árpád-kor), a 3. szondában is két gödör (késő Árpád-kor és ismeretlen korú), a 4. szondában két ismeretlen korú gödör került elő. Az 5. szondában nem találtunk sem régészeti jelenséget, sem leletet. Az objektumok egy kivételével a szondák déli határánál kerültek elő. A lelőhely feltételezhetően déli irányban folytatódik.

A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt **attrakciófejlesztése (RÖG-P-0018): 288 m²**

41005;64402;36054 Sárospatak-Vár:

A feltárás 2019. decemberében kezdődött.

M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti „C” építési szakasz 71+200 – 73+400 kmsz közötti szakaszán 3-as számú főút útpályatest keleti oldala mentén támfalépítési munkálatok: 2 875 m²

A projekthez tartozó feltárások három lelőhelyen (84985 Novajdrány – Szőlő-alja III., 62666 Novajdrány – Elkerülő út, 16352 Novajdrány – Szőlő-alj-dűlő) kezdődtek meg 2019. novemberében.

Nyergesújfalu, Új vegyipari üzem építése: 102 906 m²

A beruházás helyszíne Komárom-Esztergom megyében, Nyergesújfalutól keletre, az Ipari park területén, a 10. sz. főúttól északra, a Dunától délre, a Sándor-patak jobb partján található a Duna-dűlő határrészen. A feltárás 2018. novemberében kezdődött és 2019. májusáig tartott. A kutatás a lelőhely szinte teljes északi sávját érintette. A feltárás során azonosított legkorábbi régészeti emlékek a késő rézkori Badeni-kultúra településéhez köthetők. A telepnyomok főként a feltérési terület keleti felére lokalizálhatók, intenzitásuk a Duna felé haladva fokozatosan nőtt. Elsősorban különböző méretű és rendeltetésű gödröket tártunk fel ebből a korszakból, amelyek közül méretei miatt két igen nagyméretű, amorf alakú és változó mélységű gödörkomplexum emelhető ki. Ugyanezen korszakból több „szabadtéri” kemence és tűzhely nyomát azonosítottuk. A Dunához legközelebb eső sávban egy ovális alakú sírgödörben csontvázas késő rézkori temetkezést tártunk fel. A következő megtelepedési horizont a középső bronzkorra keltezhető. A települési jelenségek túlnyomó többsége szintén gödör volt. Jellemzően méhkas alakú, közepes mélységű gödör. Nagyjából a feltérési terület középső részén, közvetlenül a terület jelenlegi déli határának közelében egy nagyméretű, többször is megújított műhelykomplexumot tártunk fel. Szinte a teljes feltérési területen megtalálható volt a késő bronzkori Uramezős-kultúra emlékanyaga. A korábbi kutatások és próbafeltérások adataival ellentétben lelőhelyünkön helyenként igen intenzív objektumcsoportosulással jellemezhető ez a korszak. A telepjelenségek mellett egykorú temetkezéseket is találtunk. Egyelőre nem teljesen világos, hogy a számos esetben csak nagyszámú kiegészíthető edénytöredékekkel jelzett jelenségek a korszakra oly jellemző edénydepókként vagy urnasírokként értelmezhetők. A késő vaskori megtelepedésnek szintén csak települési objektumaihoz köthető emlékeit tártunk fel. A jellegzetes téglalap alakú, félig földbe ásott alapú veremházak a Dunához legközelebb eső feltérési területsávban jelentkeztek. A szórt szerkezetű, falusias jellegű római település a gépi humuszoslással kitakarított egykori vízfolyás nyugati partját foglalta el. A feltérési terület középső zónájában látott napvilágot egy hozzávetőlegesen háton fekvő, nyújtott helyzetben eltemetett felnőtt nő sírja, amit mellékletei alapján feltételezhetően az avar korra kelteztünk.

Mosonmagyaróvár, Enge J. u. 27., vegyes rendeltetésű épület: 0 m²

A feltérás negatív eredménnyel zárul.

Szeged, Maty-ér Olimpiai Központ 2019. évi Gyorsasági kajak-Kenu VB megrendezéséhez kapcsolódó beruházás: 8278 m²

93977 Szeged – Matyi-derék:

A lelőhely a Dorozsma – Majsai-homokháton helyezkedik el, Szegedtől, valamint a Maty-értől található kajak-kenu versenypályától Ny-i irányban, az 5. sz. számú főúttól É-ra található. A feltárt régészeti jelenségek elsősorban a szelvény Ny-i felében és elszórtabban a terület közepén voltak megfigyelhetők. A terepbejárási eredményeket igazolta a feltárás, melynek során őskorra, római korra (szarmata) és Árpád-korra keltezhető jelenségek kerültek elő. Az őskori leletek és objektumok a rézkor során voltak használatban, ezt igazolja az előkerült perem fölé húzott fülű bögre, a talpas tál és további kerámiatöredékek, valamint a csiszolt kőbalta. A római korra (szarmata) tehető objektumok közül kiemelendő bronz drótból csavart torques került elő nagy mennyiségű szilikátsalak társaságában. Szintén erre a korszakra tehető két köárok, ill. két félig földbe mélyített épület és egy kemence. Összesen két kerek tűzhely került feltárássra, melyek feltételeken az Árpád-korra tehetők.

Szeged, Öthalom-területelőkészítés: 0 m²

A feltárás negatív eredménnyel zárult.

Szécsény, Kossuth út 4. alatti ingatlanon meglévő iskolaépület felújítása: 216 m²

41121 Szécsény – Sas utcai parkoló:

A lelőhely az egykori középkori várostól délre helyezkedik el pár száz méterre, a mai belvároshoz igen közel. A feltárt 23 darab pillerhelyen összesen 286 darab sírt és 2 darab gödröt tártak fel. A feltárt sírok a kora újkorra tehetőek. A sírok szinte mind NY-K-i tájolásúak voltak. Sok esetben a sírok bolygatva voltak, más később ásott sírok által. Sok esetben megmaradt a koporsó is. A csontok a sírok körülbelül 80%-ban rendkívül rossz állapotúak voltak, sok esetben csupán csontporként maradtak fenn. Gyermekneként sokszor előfordult, hogy csupán a koporsó maradt meg, illetve a párta, esetleg ruházathoz köthető leletek. A temető leletanyagban viszonylag gazdagnak mondható. Több mint 29 pártát sikerült felszednünk, melyek közül több textilt is tartalmaz. Sikerült 3 esetben is fémszálas ruhamaradványokat találnunk. Érmék is előkerültek, főleg gyermekek mellett. Több esetben ékszereket is találtunk, hajtüket, kegyérméket, ólomkereszteket, bőr csizma maradványokat.

Az Egri Vár turisztikai fejlesztése:

A kivitelezés során az építészeti terveknek megfelelő szintsüllyesztés történt a délkeleti fülesbástya déli felének belsejét borító 18. századi betöltés aláig. A bástyafalhoz utólag épültek hozzá a feltárás előtt a felszínen is látható belső támpillérek, amelyek modern felfalazását visszabontották a mostani építkezés során. A két keletebbi egyenes támpillérnél megfigyelhettük, hogy északi végüket egy kváderfalazatú pillérrel megtoldottak még a 16. századi építkezés során. A várfal, illetve a támpillérek építési rétege feletti vékony törökkori rétegbe beásva került elő egy sír a bástyafül ÉK-i végénél, melyet feltártunk. A halott kezében bronz kereszt volt. Mivel a sír lábait már elvágta a fölé épült 18. századi őrség-épület alapozása, így a temetkezés feltehetően a vár 1704-es kuruc ostromához köthető. A 18. század első felében töltötték fel a bástyarész területét a mostani építkezés előtti szintig. Már ebbe a szintbe alapozták bele a két keleti támpillér közé épített 18. századi házat. Mivel a ház észak felé a támpilléreken jelentősen túlnyúlt, a támpillérek meghosszabbításában új, a 16. századi falakénál lényegesen gyengébb minőségű alapozás készült. Az alapozások észak felé mélyülnek, talán a 18. századi terepszint lejtése miatt. A ház K-Ny-i irányú válaszfalát szintén hasonlóan rossz minőségű alapozásra építették fel ebben az időben.

Budapest XVIII. ker. Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér, Budapest 156755 hrsz. és Vecsés 072/55 hrsz. telkein tervezett új utasforgalmi épület (Pier1):

A feltárás jelen pillanatban is zajlik.

Süttöi plató interdiszciplináris kutatása:

A feltárás (tervásítás) az ELTE Régészeti Intézetével együttműködésben valósult meg kutatási projekt részeként (Iron Age Danube Interreg).

Gyűjteménygyarapítás

2.714.563 eFt

Gyarapodás a gyarapodás módjának megjelölésével

A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás során múzeumba került tárgyak	
Régészeti Tár	27 láda
Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóság	Ebből elkészült RÖG összes Tisztított: Kerámia: 129 M30, 3 M10, 78 zacskó, 12 tétel, 1 koponyásdoboz, 6 edény. Állatsont: 63 M30, 1 koponyásdoboz. Kő: 44 M30, 13 tétel, 1 koponyásdoboz. Tégla: 8 M30, 5 tétel. Embercsont: 8 zacskó, 1 egyén. Patics: 227 M30. Konzervált: Kerámia: 58 M30, 1 koponyásdoboz, 16 zacskó, 14 tétel, 16 edény. Csonteszköz: 15 tétel. Restaurált: Fém: 453 tétel Üveg: 17 zacskó, 6 tétel. Feldolgozott: Állatsont: 10 M30 Embercsont: 207 egyén, 11 koponyásdoboz, 72 szabványdoboz
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak	
Régészeti Tár	10 egység (db és zacskó)
Történeti Tár	1144 db
Történeti Fényképtár	123 db
Éremtár	21 db
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak	
Régészeti Tár	3 db
Történelmi Képcsarnok	4 db
Történeti Tár	634 db
Történeti Fényképtár	267 db
Éremtár	12 db
A tárgyévben egyéb, a fentieken kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak	
Régészeti Tár	28 egység (doboz)
Történeti Tár	2205 db
Történeti Fényképtár	gyűjtésből 3 egység
Központi Adattár és Digitális Képtár	1613 tétel
Éremtár	175 db

MNM Rákóczi Múzeum

Történeti gyűjtemény gyarapodás: 6 db ajándék, 45 db gyűjtés

Képzőművészeti gyűjtemény gyarapodás: 3 db vásárlás:40.000,-Ft,

Néprajzi gyűjtemény gyarapodás: 389 db, vásárlás 381 db, 510.000,-Ft, ajándékozás: 8 db.

Adattár: 200 db, gyűjtés.

Fotótár: 100 db készítés.

Könyvtár: 226 db, 118 db ajándékozás, 108 db vásárlás:403.565

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Képzőművészeti gyűjtemény gyarapodás: 24 db

Iparművészeti gyűjtemény gyarapodás: 2 db

MNM Báthori István Múzeuma

A történelmi gyűjtemény a tárgy évben Apáthy János 1549-es datálású nemesi adománylevelével gyarapodott I. Ferdinánd kibocsátásával. Az adománylevél beilleszthető a múzeum középkori kiállítási anyagába, mint a Báthory-család korszakához kapcsolódó történeti tárgy.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Régészeti és őslénytani feltárás nyomán múzeumba került tárgyak: 10.000 db

Egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db) : fémkeresős terepbejárás: 168 db

MNM Esztergomi Vármúzeuma, MNM Balassa Bálint Múzeuma

Régészeti és őslénytani feltárás nyomán múzeumba került tárgyak: 210.450 db

A tárgyévből ajándékozással bekerült tárgyak száma: 27db

A tárgyévből adásvétellel bekerült tárgyak száma: 1 db

Gyűjteményi digitalizálás

Magyar Nemzeti Múzeum az EMMI előírásának megfelelően 2017-ben elkészítette az intézmény digitális stratégiáját. A dokumentumot egy munkabizottság (Digitalizálási Stratégiai Bizottság) készítette, melynek tagjait az érintett társaságok és főosztályok delegálták.

Az intézmény 2018. január 1-től áttért a számítógépes nyilvántartásra és tavasszal kérte az intézményi auditációs eljárás elindítását. A 2018-as és a 2019-es esztendő a 20/2002. (X.4.) NKÖM rendeletben írtaknak megfelelően a párhuzamos leltározás éve. Gyarapodási napló már csak digitálisan vezethető.

A DSB első célként a mozgó – kiállításba vagy anyagvizsgálatra kerülő – műtárgyak digitalizálását, adatbázisba való felvitelét tűzte ki.

MNM Régészeti Adatbázis

A korábbi gyakorlatnak megfelelően az Alkalmazott Természettudományi Laboratórium működése során keletkezett dokumentációk digitális formában készülnek. A keletkezett dokumentációk bevitele folyamatos az MNM Régészeti Adatbázisába, amely kutatható. Az MNM Régészeti Adatbázisa tartalmazza Magyarország összes nyilvántartott lelőhelyét, illetve az adatbázis a Miniszterelnökség közhiteles régészeti nyilvántartásának adatait is tartalmazza, így ez a legnagyobb és legkomplexebb régészeti adatbázis Magyarországon.

A múzeumi műtárgyvédelem országos módszertani központjaként a restaurálás és a konzerválás elvi és gyakorlati kérdéseinek kutatásával, új módszerek kidolgozásával és bevezetésével összefüggő feladatok ellátása és az eredmények rendszeres közzététele.

A feladatot az MNM a Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztályon (MRF) keresztül látja el. Az MRF kutatási programjai átfogják az állományvédelem és műtárgyvédelem kettős feladatkörét, mely a megelőzéstől a helyreállításig keresi a választ a kulturális örökség károsodásának lassítására vagy elkerülésére. Céljaink elérését egy nemzetközi, két hazai és kilenc saját kutatási programunk teszi lehetővé, mely a megőrzés szinte minden területét lefedi.

Az elmúlt év legfontosabb állományvédelmi kutatási eleme az APACHE program volt, melyben széleskörű felmérésre került sor a közgyűjteményekben őrzött anyagok és kockázatok feltérképezésére. Megindítottuk a legérzékenyebb anyagfajtáknál a kül- és beltéri klimatikus változások és légszennyezőanyag terhelés 0-24 órás monitoringját, mely 2020-tól a beltéri levegőminőség összetevőinek, szennyezőinek azonosításával egészül ki. Az adatok értékelése lehetővé teszi a célirányos védekezés megteremtését és eljárási protokollok kidolgozását.

Távfelügyeleti monitoring rendszerünk működik, terjesztés alatt áll.

A penészmentesítő eljárás kidolgozása befejeződött, hatékonyságának ellenőrzéséhez mikrobiológiai kontrollvizsgálatok elvégzésére van már csak szükség.

Tovább léptünk a műtárgycsomagolások területén, ellenőrzött, műtárgybarát tárlódobozokat használunk.

Munkánk során ez évben is folyamatosan figyelemmel kísértük a nemzetközi megőrzési, restaurálási gyakorlatot, módszereket és irányvonalakat, hogy azokat minél előbb eszköztárunkba integráljuk és ismertté tegyük. Ennek érdekében egyéni kutatási programok részévé tettük a szakterületenkénti önképzés gyakorlatát a folyamatos szakmai fejlődés érdekében.

Megrendezésre került a 41. Magyar Restaurátorok Nemzetközi Konferenciája, mely a hazai és határon túli szakemberek széleskörű találkozója volt. Rendezvényünket a „Műtárgyak és a klímaváltozás” illetve „Kutatás és etika” témakörökre építettük az ORRK-val közös szervezésben. Az egyes előadásokat közvetlen pódiumbeszélgetés, gondolatcsere tette teljessé. Célunk ezzel az volt, hogy hatékonyabbá váljon az ismeretáramlás, továbbá minden érintett szervezetben és döntéshozóban erősítsük a hazai műtárgyállomány megőrzésért viselt felelősség súlyát.

a) Megelőző műtárgyvédelem

Az MNM három szervezeti egysége különböző mértékben látja el az intézmény műtárgyvédelmi feladatait.

A **Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály (MRF)** elsődleges feladata az MNM gyűjtemény- és állományvédelmének ellátása. A főosztály feladatai esetenként kibővülnek a fiálék kapacitáshiánya miatt fenálló műtárgyvédelmi feladatokkal.

Az **Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ** elsődlegesen oktatási tevékenységet végez.

A **Régészeti és Örökségvédelmi Központ (RÖG) - Restaurátor műhelye**: A kulturális örökség védelméről szóló 2001. évi LXIV. törvény (a továbbiakban: Kötv.) 2018. április 1-i

hatállyal a nagyberuházásokhoz kapcsolódó régészeti feladatellátás kapcsán a Magyar Nemzeti Múzeumnak központi funkciókat adott. Részben felelős a megelőző feltárások során a beruházók és a múzeumok közti szerződéskötések koordinációjáért, részben pedig magukért a megelőző feltárások kivitelezéséért, amennyiben az adott megyei hatókörű városi múzeum kapacitásai nem elegendőek és segítséget kér. Ezen feltárások leletanyagai elsődleges feldolgozása az MNM RÖG feladata, de a végleges befogadó legtöbb esetben a területileg illetékes megyei hatókörű városi múzeum. Az MNM RÖG Örökségvédelmi Gyűjteményének gyarapodásába csak azon leletanyagok számítanak bele, amelyekről az adott illetékes múzeum lemondott. Ezen anyagok tisztítása, konzerválása, állagmegóvása és restaurálását a RÖG restaurátor műhelye végzi.

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály (MRF)

Az év meghatározó állományvédelmi feladata az APACHE („Aktív és intelligens csomagolóanyagok és vitrinek, mint a kulturális örökség megőrzésének eszközei”) Horizon 2020-as projekt feladatainak teljesítése. A program célul tűzte ki a beltéri levegőminőség káros összetevőinek mennyiségi monitorozását, értékküszöbök meghatározását, mely mentén új generációs aktív és passzív műtárgyvédelmi eszközöket fejleszt a kulturális értékek megóvására. Mindehhez protokollokat, szabványokat, ajánlásokat állít össze nemzetközi szinten a legújabb technológiák alkalmazásával, költséghatékonyan és mindenki számára elérhető áron.

Feladatok megoszlása tudományágak szerint

	műtárgykarbantartás	műtárgy átadás - átvétele	műtárgykísérés (kurír feladat)	Facility Report (FR)	Condition Report (CR)	fertőtlenítés	mérés, kalibrálás	filálék bejárása, szaktanácsadás	műtárgydigitalizálás	...	...	egyéb
természettudomány	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
régészet	173	82	29	0	70	0	0	1	0	35	0	9
történet	118 7	235 8	30	2	79	31	11	0	780	106	0	4
numizmatika	3	0	0	0	34	0	0	0	0	0	0	0
képzőművészet	1	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0
néprajz	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
iparművészet	19	0	5	0	3	0	0	86	0	5	0	0
ipar- és technikatörténet	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
egyéb (vegyes)	0	0	0	1	0	0	29	0	0	0	6	55
	1383	2440	64	3	241	31	40	89	780	146	6	68
Összesen	5291											

Régészeti és Örökségvédelmi Központ (RÖG)- Restaurátor műhely

A 2019. év során összesen 22 régészeti lelőhely anyagának tisztítása, konzerválása, állagmegóvása és restaurálása történt meg vagy kezdődött el.

b). Restaurálás

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály

Éves feladatellátásunkat jelentős mértékben befolyásolta 2 kollégánk nyugállományba vonulása, további 2 munkatársunk tartós betegség miatti kiesése. 2019-es esztendőben az intézmény és fiiláléink munkájának, közönségkapcsolati, kiállítási feladatainak ellátásához 3219 tételni feladatellátási kérés érkezett főosztályunkhoz. Tárgyellátásra ebből 1759 tételt tudtunk befogadni. Terven kívül 614 hazai és nemzetközi intézménytől érkezett kölcsönzési és egyéb kérést fogadtunk, amit soron kívül, elrendelésre elláttunk. Összesen 3917 műtárgykezelést végezve.

Munkánkkal 11 saját, 7 hazai és 12 nemzetközi intézmény – összesen 30 kiállítás megvalósítását segítettük, amit 3 facility report és 241 condition reportot egészített ki.

Egy munkatársunk el-Assasif-ban az ELTE Egyiptológiai tanszék felkérésére feltárási munkában vett részt. A helyszínen egy halotti lepel helyreállítását látta el.

Munkatársainkat 54 alkalommal kérték fel különféle szakértői tevékenység ellátására saját és külső intézmények.

Erősen lecsökkent létszámunk ellenére 9252 műtárgy állományvédelmét, konzerválását, restaurálását láttuk el.

Az MRF munkatársai ismereteiket a felsőoktatási (3 fő) képzésben közvetlenül hasznosították, ahol elméleti és gyakorlati órákat tartottak.

Az eredményeink elismeréseként és ismertté tételének érdekében 1 nemzetközi, 2 intézményi és 10 célirányos egyéni kutatási projektben, vesznek részt az MRF munkatársai. Ezekről 4 idegen nyelvű előadást tartottak külföldön, 3 helyszínen. További 16 önálló előadást viszont hazai szakmai fórumok előtt tartottak meg.

Tevékenységünk és napi feladataink ellátása mellett fontos szerepet kapott társadalmi szerepvállalásunk is. Ennek keretében szerveztünk, és valósítottunk meg 1 nemzetközi konferenciát és 5 szakmai programot, amin 18 előadást tartottunk. Rendezvényeinken 379 szakember és érdeklődő vett részt. Mindezek mellett fontos volt a társadalmi kapcsolataink erősítésének érdekében a hozzánk érkezett látogatók, szakmai csoportok, hallgatók valamint önkénteseink között kialakult kötelék megőrzése is.

A munkaterv szerint ellátott feladat: 3357, munkaterv mellett: 614; összesen: 3971 tárgy ellátásáról gondoskodtunk.

Projektek

	Projekt	Megrendelő	Állapot
1	Savaria Múzeum műtárgymásolatok	Savaria Múzeum	kész
2	Pápai bronzüst	Gróf Esterházy Károly Múzeum	kész
3	Lónyai Menyhért és Khuen-Héderváry Károly portréjának helyreállítása	Miniszterelnöki Hivatal	kész
4	Trefort Ágoston portréja	Miniszterelnöki Hivatal	kész
5	Trefort Ágoston portréjához képkerekészítés	Miniszterelnöki Hivatal	kész
6	Csornai diadém	Csornai Premontrei Apátság	kész
7	Selmecbányai kalapácsok	ELGEO-BANSKÁ s.r.o.	megrendelői válaszra vár
8	Nobel-díj	Kertész Imre Intézet	költségbecslés

9	Éremmásolatok (5 db kelta érem)	Christoph Röttger	költségbecslés
10	Rákóczi másolatok	Jindrichuv Hradecben megvalósuló Rákóczi-kiállítás	költségbecslés

Összesítés:

Munkaterv szerint	3357	189%
Munkaterven mellett	614	
Önkéntesek	3	
Munkaterv szerint és munkaterven kívüli munkák összesen	3974	
Munkaterv teljesülése		223%
Állományvédelem összesen	5291	
Állományvédelem + Műtárgyvédelem együtt	9265	
Betegség, nyugdíjba vonulás miatti kapacitáskiesés	896	munkanap

Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	5291
--	------

MNM Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ (ORRK)

Az alábbi intézmények gyűjteményi darabjain történt konzerválás-restaurálás:

Iparművészeti Múzeum, Magyar Műszaki és Közlekedési Múzeum, Komáromi Klapka György Múzeum, BTM – Kiscelli Múzeum, Zenetörténeti Múzeum, Építészeti Múzeum, MNM, Magyar Nemzeti Levéltár Országos Levéltára, Magyar Kereskedelmi-, és Vendéglátóipari Múzeum, Gödöllői Városi Múzeum, Tótkomlói tájház, Magyar Nemzeti Múzeum Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma, a Jósza András Múzeum (Nyíregyháza) és a Dobó István Vármúzeum (Eger), Szabadtéri Néprajzi Múzeum, Iparművészeti Múzeum, Országos Pedagógiai Könyvtár és Múzeum, Damjanich János Múzeum. Budapest Történeti Múzeum

Az MNM ORRK 2019-ben is folytatta a tájházak felmérést, műtárgyvédelmi szaktanácsadását a Magyarországi Tájházak Központi Igazgatóságával együttműködve. A harmadik éve zajló projekt keretében 2019-ben a Békéscsabai és a Tótkomlói szlovák tájházakban történt állományvédelmi kockázatelemzés és beavatkozás 9 restaurátor egyetemi hallgató bevonásával. 2019 szeptemberében a Magyar Képzőművészeti Egyetem Restaurátor Tanszéke és a Mezőgazdasági Múzeum együttműködése keretében a Múzeum Képzőművészeti Gyűjteményének felmérését kezdték el restaurátorhallgatók.

Állományvédelmi és restaurálási együttműködést kötöttünk az egri Dobó István Vármúzeummal.

2013 óta tart az ORRK és az egri Dobó István Vármúzeum együttműködési program keretében zajló visontai Szent Kereszt felmagasztalása templomban feltárt 18. századi férfi nadrág restaurálásának szakmai vezetése és restaurált dolmány előkészítése kiállításra.

2019-ben is folytatódott a *Niobida* kutatási program – A program része a Szépművészeti Múzeum Antik Gyűjteményében őrzött terrakotta Niobida szobor származási helyének meghatározása.

MNM RÖG- Restaurátor műhely

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
Balatonszentgyörgy-Kenderföldek, Balatonszentgyörgy-Kenderföldek, R76 Zalaegerszeg – M7 közötti szakasz 2x2 sávra való fejlesztése Hollád és Balatonszentgyörgy között, I. ütem, 0+000-4+700	Teljesült
Méra – Nagy- és Kishegy M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Teljesült
Győr-Amádé u. 6. Győr, Amádé László utca 7072 hrsz.helyszínen tervezett beruházás	Teljesült
Szalaszend – Nagy- és Kishegy M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Teljesült
Győr-Belváros, Teleki u. 40. Győr, Teleki utca 40. sz., 6972 hrsz. alatt 33 lakást, 3 üzletet, mélygarázst tartalmazó vegyes rendeltetésű épület építése	Teljesült
Garadna-Elkerülő út 3. M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Részben teljesült
Garadna-Állami Csemetékert M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Teljesült
Hernádszurdok-Csurmány I. M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Teljesült
Garadna-Kovács tanya M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Részben teljesült
Méra-Méra I. M30 autópálya Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 km sz. közötti szakasz (PST: A030.11) beruházás	Részben teljesült
Nyergesújfalu-Sánc-hegy Nyergesújfalu-Sánc-hegy (MRT 5. 15/4, 15/5, 15/6.); hrsz: 1439/5 és 1439/6 tervátsatása	Részben teljesült
Szécsény-Sas utcai parkoló,Szécsény-késő középkori temető Szécsény, Kossuth út 4. alatti ingatlanon meglévő iskolaépület felújítása	Részben teljesült
Novajidrány – Sárvár erdészház M30 gyorsforgalmi út, Miskolc – Tornyosnémeti C építési szakasz, 64+700 – 86+849 kmsz. között (PST: A030.11)	Részben teljesült

Süttő – Sanci-dűlő I. Süttői plató interdisziplináris kutatása: Vaskor-Duna Interreg / ELTE-MNM RÖG együttműködés	Teljesült
--	-----------

MNM RÖG Restaurátor műhely	2019. tény
Restaurálásra, tisztításra, konzerválásra szoruló összes műtárgy becsült száma	Restaurálásra, tisztításra, konzerválásra, szoruló összes műtárgy száma: RÖG 3615 db M30-as
Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	Ebből elkészült RÖG összes Tisztított: Kerámia: 129 M30, 3 M10, 78 zacskó, 12 tétel, 1 koponyásdoboz, 6 edény. Állatcsont: 63 M30, 1 koponyásdoboz. Kő: 44 M30, 13 tétel, 1 koponyásdoboz. Tégla: 8 M30, 5 tétel. Embercsont: 8 zacskó, 1 egyén. Patics: 227 M30. Konzervált: Kerámia: 58 M30, 1 koponyásdoboz, 16 zacskó, 14 tétel, 16 edény. Csonteszköz: 15 tétel. Restaurált: Fém: 453 tétel Üveg: 17 zacskó, 6 tétel. Feldolgozott: Állatcsont: 10 M30 Embercsont: 207 egyén, 11 koponyásdoboz, 72 szabványdoboz

MNM Rákóczi Múzeuma

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
A 2018-ben a gyűjteménybe került mézeskalácsos műhely és gyertyaöntő műhely tárgyainak tisztítása, konzerválása, szükség esetén restaurálása	A gyűjtemény egy részének mechanikus tisztítása, konzerválása (44 tárgy) megtörtént.
A néprajzi gyűjtemény kerámia tárgyainak tisztítása, néhány esetben restaurálásra.	A Szkircsák hagyatékából származó 150 kerámia tárgy tisztítása. 1 tárgy restaurálása (fotóalbum). További kerámia tárgyak tisztítása (438 db), néhány esetben restaurálásra (19 db) megtörtént.
Intarziás láda, XVII. század	A munka megkezdődött, de befejezése áthúzódik 2020-ra
Iparművészeti gyűjtemény	A raktár költöztetéssel párhuzamosan képkeretek (81 db) mechanikus tisztítása és vegyszerrel való impregnálása, rovarmentesítése.

Iparművészeti és Vegyes gyűjtemény Eseti feladatok	Kiállításokon látható illetve raktárköltöztetés kapcsán tárgyak eseti, konzerválása (2 esetben) vagy restaurálása (7 esetben): 2 szék, 1 nagy kétajtós szekrény, 1 kanapé, 1 poltróna, 1 klasszicista óra, 1 komód, ajtó
A néprajzi gyűjtemény kerámia tárgyainak restaurálása.	Az MNM restaurátorai végezték Bp-en. 4 db tárgy restaurálása megtörtént
Régészeti gyűjtemény kerámia tárgyainak restaurálása	Az MNM restaurátorai végezték Bp-en: 2 db tárgy restaurálása megtörtént

Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	746
--	-----

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

Megelőző műtárgyvédelem

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
A néprajzi anyag tisztítása	Megvalósult

Restaurálás

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
XIX. századi kétrészes tálalószekrény restaurálása	Megvalósult
Zongora restaurálása	Megvalósult

Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	82
--	----

MNM Mátyás Király Múzeuma

Megelőző műtárgyvédelem

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
Műtárgyvédelmi feladatok elvégzése	folyamatban

Restaurálás

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
Restaurálás	folyamatban

Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	6600 db
--	---------

MNM Vármúzeuma

Megelőző műtárgyvédelem

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
Néprajzi tárgyak tisztítása (padlásról áttelepítettek)	folyamatban, idén 98 db készült el

Restaurálás

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
---------	-----------------------------------

Nyergesújfalu fémek rest. 500-700 db	folyamatban, eddig elkészült 409 db
Múzeumi törzsanyag rest., 150 db	45 db

Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	652 egyedi tárgy, 210 000 tisztított
--	---

Műtárgyvédelmi munkatársképzési feladatok

2.668.538 eFt

A múzeumi műtárgyvédelem országos képző- és továbbképző központjaként részvétel a Magyar Képzőművészeti Egyetem által folytatott tárgyrestaurátor-képzésben, a műtárgyvédelmi munkatárs-képzéssel (műtárgyvédelmi asszisztens, múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő, valamint restaurátor technikus) összefüggő feladatok ellátásában és vizsgahely működtetése.

A feladatot az **MNM Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központja (MNM ORRK)** végzi:

A Magyar Nemzeti Múzeum főosztályaként működő Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ az *Iparművészeti Restaurátorok egyetemi szintű oktatásával* (Magyar Képzőművészeti Egyetemmel együttműködésben) és a *Műtárgyvédelmi munkatársak OKJ-s képzésével* járul hozzá a Múzeum stratégiaileg fontos alaptevékenységeihez. A műtárgyvédelemmel közvetlenül foglalkozó szakmák – közgyűjteményi restaurátorok, valamint Műtárgyvédelmi asszisztensek és Múzeumi Gyűjteményi- és raktárkezelők magas szintű oktatása hazánkban egyedülállóan a főosztály keretein belül történik, így az ORRK fém-ötvös, szilikát, papír, bőr, textil és fa-bútor műtermeiben zajló képzések kiemelt fontosság bírnak a kulturális tárgyi örökségünk fennmaradását tekintve. A nemzeti műtárgyállomány megóvásáért folytatott oktatói feladatokat tudományos kutatások, publikációk, előadások egészítik ki.

Az iparművészeti restaurátorok egyetemi oktatása – az országban egyedülállóan – a Magyar Nemzeti Múzeum és a Magyar Képzőművészeti Egyetem együttműködésében zajlik. A képzés célja olyan szakemberek felkészítése, akik önállóan, illetve muzeológusok és természettudományos szakemberek bevonásával képesek elvégezni és kiértékelni a műtárgyak anyag- és készítéstechnikai vizsgálatait, felmérni azok állapotát, megtervezni és kivitelezni a leletmentés, tisztítás, konzerválás és restaurálás folyamatát. A hallgatók kellő felkészültséget nyernek a műtárgyak állagmegóvását szolgáló múzeumi környezet megteremtésének lehetőségeiben és annak ellenőrzésében is. Restaurátorművész képesítés a következő specializációkon szerezhető: szilikát, fém-ötvös, textil-bőr, papír-bőr és fa-bútor restaurátor. Az osztatlan 5 éves képzés MA (Master of Art) diplomával zárul. Az első három évben a különböző specializációkra felvett hallgatók azonos tantárgyakat tanulnak. A természettudományos, művészettörténeti, régészeti és restaurálás elméleti ismeretek elsajátítása mellett művésztelepi rajz és mintázás, készítéstechnikai, illetve ásatási gyakorlaton vesznek részt. Utóbbira az egyetem szervezésében Magyarországon vagy külföldön kerül sor. A hallgatók a negyedik és az ötödik évben a jelentkezéskor választott specializáción folytatják tanulmányaikat. A képzés során lehetőségük nyílik egy szemesztert külföldi egyetemen tölteni az Erasmus program keretében, valamint részt venni hazai és nemzetközi projekteken. Az utolsó szemeszter a diplomamunka céljából kiválasztott tárgy restaurálását és az ahhoz kapcsolódó szakdolgozat megírását szolgálja. A tanulmányok során nagy hangsúlyt kapnak a restaurátorok által elvégezhető és a nagyműszeres természettudományos vizsgálatok.

Tudományos kutatás

Az MNM tudományos munkájának alapja a múzeum gyűjteménye. A muzeológusok – történészek, régészek, művészettörténészek, numizmatikusok, antropológusok... stb. – mindegyike folyamatosan dolgozik a gyűjtemény, a gyűjteményezés, egyes tárgyak vagy komplex tárgy-együttesek kutatásán és az eredmények folyamatos közzétételén. Ezeknek a kutatásoknak közeli vagy távlati célja a gyűjteményi katalógusok összeállítása, melyek megjelentetése minden múzeum számára alapvető kötelezettség. Itt említendő meg a tudományos kutatásokat – szakaszosan lezáró – összegző kötetek szerkesztése is, mely többnyire korábbi alapkutatások közzé tételét jelenti.

MNM Rákóczi Múzeuma

A Magyar Nemzeti Múzeum Rákóczi Múzeuma tudományos stratégiája két fő kutatási irányt határoz meg.

1. Késő reneszánsz és a Rákóczi-kori kutatások
2. Zempléni kutatások

Ehhez illeszkedtek a kollégák 2019. évi kutatásai és a megvalósult kiállítások. Gyűjteményi anyagot dolgoztak fel, kiállításokat készítettek elő. Munkájukat, miként a gyűjteménykezelő és restaurátor feladatait alapvetően befolyásolja intézményünk érintettsége a II. Rákóczi Ferenc-Emlékévben ill. a Nemzeti Kastély és Várprogramban (Rákóczi Látványtár és Látogatóközpont). Folytatódott ebben az évben is a tárgyi gyűjtemények előkészítése a 2020/21-es költözésre, a műtárgyak bemutatásának (látványraktári forgatókönyv) megtervezése

MNM Báthori István Múzeuma

2019-ben a tudományos munka fő célkitűzése az új állandó kiállítás forgatókönyv koncepciójának, majd fogatókönyvének elkészítése. Külső szakértők (történész, levéltáros, néprajzos, művészettörténész) bevonásával a múzeumigazgató és az MNM Rákóczi Múzeuma igazgatója részvételével zajló szakmai munka eredményeként megszületett a tervezett kiállítássorozat címe: „A Báthoryak – akik legyőzték a sárkányt”. A szakmai stáb több egyeztetést követően elkészítette az új kiállítás forgatókönyvét.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye

A II. Rákóczi Ferenc-émlékév keretében célként tűztük ki, hogy bemutassuk azt a kutató-tudományos munkát, amelyet évtizedek óta végzünk intézményünkben. Két nagyjelentőségű, igényes könyvet sikerült kiadnunk. „A historikus vár negyedszázadai” című könyvben az elmúlt fél évszázad múzeumi munkáját mutatjuk be. „Rákóczi-néphagyományok nyomában” című könyvben egy néprajzi kutatás eredményét mutatjuk be.

MNM Mátyás Király Múzeuma

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
A visegrádi királyi palota kutatása	folyamatban
Az egri vár régészeti kutatása	folyamatban
A középkori magyar királyság emlékeinek régészeti kutatása	folyamatban
A Dunakanyar kora és középső császárkori településtörténetének vizsgálata	Folyamatban
Visegrád, Sibrik-domb lelőhely non destruktív	Elvégzett magnetométeres felmérés.

kutatása	
Visegrád közigazgatási területén fémkeresővel és GPS rendszerrel támogatott terepbejárás	Elvégzett
Oroszlány, Gyertyános lelőhely non destruktív kutatása	Elvégzett
Az egri vár 2017-ben előkerült kályhacsempéi	folyamatban
Az esztergomi vár 16-17. századi kályhacsempéi	Kézirat leadva az Archaeologiai Értesítőbe
A szászvári püspökvár kályhacsempéanyagának feldolgozása	folyamatban
A középkori és koraújkori vesztőhelyek régészete, jogrégészet, jogi kultúrtörténet	folyamatban
Barokk kori temetkezési szokások a visegrádi 18. századi temető régészeti feltárásának tükrében	folyamatban
Rendellenes helyzetű temetkezések és értelmezési lehetőségeik	folyamatban
Visegrád 14-18. századi településtörténete és anyagi kultúrája	folyamatban
Archaeozoológia, megmunkált csonttárgyak. Anyag- funkció és technológiai meghatározás, tipológia.	folyamatban
A „Római Birodalom Határai – A Dunai Limes (Frontiers of the Roman Empire – The Danube Limes; FRE-DL) UNESCO várományos világörökségi helyszín lelőhelyeinek kutatása	folyamatban
Árpád-kori régészeti lelőhelyek kutatása - Sibrik-domb, Visegrád-Várkert	folyamatban
A visegrádi királyi palota fémleletei	folyamatban

MNM Vármúzeuma

Feladat	A feladat teljesítésének státusza
Esztergom-Kovácsi temető és templomátás feldolgozásának megkezdése - Középkori fatemplomok kézirat befejezése (könyv)	Megkezdés megtörtént, áthúzódó feladat 2020-ra
Társas munkák és jellemző ételeik Esztergomban és környékén; - Tát – Templom alatti dülő rézkori településének köeszközei	Folyamatban
Az esztergomi Várhegy a római korban, H. Kelemen Mártával közösen. - ÉK-Pannonia fibulái, római viselet (PhD)	Megvalósult - Folyamatban, jelenleg szünetel
Gömör vármegye XIV-XV. századi falképei; - A százdi templom középkori falképei; - Bajor Ágost, Esztergom festője;	- Folyamatban - Megvalósult
Babits Mihály Esztergomban, - Babits Mihály levelezése, - esztergomi irodalomtörténet	- Folyamatban - Megvalósult

Esztergom-Szentkirály kutatása, teljes feldolgozása	- áthúzódó feladat 2020-ra
- Esztergom régészeti topográfiája (pótlás)	- áthúzódó feladat 2020-ra
- Esztergom-Szent Erzsébet iskola ásatás feldolg.	- áthúzódó feladat 2020-ra
- közösségi régészet koordinálása, szakmai vezetése	- folyamatban

MNM Villa Romana, Balácsa

Régészeti dokumentáció feldolgozása (első sorban összesítő alaprajz) a terület fejlesztéséhez és a tudományos eredmények közzétételéhez	ismeretterjesztő szintű összesítő elkészült; tudományos szintű összesítő hozzávetőleg 20%-os készültségi szinten
---	--

Kommunikációs tevékenység, arculattervezés

A Kommunikációs, Marketing és Rendezvényszervezési Főosztály főbb feladatait a munkatervben megfogalmazottak alapján végezte. A múzeumi munka eredményeit minden olyan virtuális és analóg felületen megjelenítettük, ahol az intézmény és a látogató találkozik, mindezt a különböző, előre meghatározott célcsoportok alapján kialakított marketing és kommunikációs tervek szerint, folyamatosan gazdagodó elméleti és módszertani háttér alapján.

Az éves stratégiát és annak megvalósítását a szokott módon a belföldi és külföldi időszaki kiállítások és a nagy rendezvények szabták meg, de az egész éven át tartó munka kiterjedt a programok, az események, a nemzeti évfordulók, a tudományos események és eredmények, a konferenciák, a múzeumpedagógiai és a múzeumandragógiai foglalkozások promótálására.

Folyamatosan felhasználtuk az OTS Országos Sajtószolgálatot, saját sajtó- és egyéb hírlevél szolgáltatásunkat, a közösségi médiát, hogy célzottan adjunk hírt az eredményeinkről. A módszereket, az átadási módokat folyamatosan teszteltük, a visszajelzések és a sikeresség alapján módosítottunk rajtuk vagy újratervezzük őket. Továbbra is nehézséget jelent, hogy a múzeum kommunikációs stratégiájához a rendelkezésre álló költségfinanszírozás összege alacsony, ezért nélkülözhetetlen az intézmény társadalmi tőkéje és az itt dolgozók személyes kapcsolatrendszere. Ugyancsak forráshiány miatt nem tudtuk megvalósítani néhány elképzelésünket, mint a különböző tagintézmények munkájának közös bemutatását szolgáló kiadvány kiadását, valamint az MNM közösségi és intézményi tereinek innovatív fejlesztését.

- A nagydíjat és egy arany-fokozatot a Magyar Nemzeti Múzeum nyerte a 2019. augusztus 28-án Sanghajban megrendezett AVICOM F@IMP 2.0 online multimédia fesztiválon: Az Interaktív Multimédia kategóriában indított Magic Wall for travelling exhibition Sisi and Hungary című filmben látható interaktív videófalat az AVICOM Claude Nicole Hocqard nagydíjjal jutalmazták, a Short Film (Rövidfilm) kategóriában a Hungarian National Museum Malenkij Robot Memorial Place (Magyar Nemzeti Múzeum Málénkij Emlékhelye) című film az arany-díjat hozta el.
- Jelentős sikereket értünk el a látogatók, a sajtó megszólítása terén, valamint jelentékeny hatással voltunk a szakmai diskurzusra és a közbeszédre az alábbi kiállítások, események, projektek marketing és PR kommunikációja során:
- Az MNM komplex programkínálatának tudatos, célcsoportok szerinti kommunikációja: tavasszal és ősszel a programsorozatra kiadványt készítettünk, majd 5000 példányban

terjesztettük Budapest legfontosabb kulturális pontjain. Ennek eredménye konkrétan mérhető volt a látogatószám emelkedésben és a médiában.

- Az MNM hírlevele heti rendszerességgel, tematikusan, valamint aktualitásuk szerint informálta a múzeumban folyó tevékenységről és a múzeumot érintő dolgokról a szakmai közönséget, a hírlevélre feliratkozókat, és a szakmai közösségeit. Összesen 459 hírlevelet küldtünk ki. A hírleveleinket célcsoportok szerint specifikáltuk (általános látogatói, szenior, pedagógus (ezen belül óvoda, alsó, felső tagozat, középiskola, szakmai, sajtó, stb.), megteremtve a múzeum honlapján a különböző típusú hírlapokra való feliratkozás lehetőségét.
- Kültéri digitális hirdetőtáblák, QR-kódok elhelyezése és működtetése a Múzeumkertben és a Múzeum körúton
- Sajtókommunikáció: napi szintű kapcsolatot ápolunk a média képviselőivel, sikeresen frissítjük networkünket a különböző hírcsatornák, magazinok folyamatosan változó újságíróival, tudatosan kerestük a kapcsolatot külföldi újságírókkal
- Influenzerek megszólítása: az online média több celebritását is sikeresen megszólítottuk, akik megosztották nálunk szerezt pozitív tapasztalataikat a követőikkel.
- Külföldi turisták megszólítása: fix időpontos tárlatvezetés

Az új média eszközeinek alkalmazása

A közönségkapcsolat egyik legfontosabb eszközének továbbra is a múzeum Facebook-oldala bizonyul, amelynek látogatottsága folyamatosan nő. Az oldal kedvelőinek száma is jelentősen növekedett: míg 2018-ban 24 000 volt a követők létszáma, most csaknem 28 000-en követik a Magyar Nemzeti Múzeumnak ezt a felületét. A régészeti kutatásokról, múzeumban zajló eseményekről való tájékoztatáson túl ismeretterjesztésre is használjuk a felületet. Kiemelt eseményeinkről, híreinkről Facebook- hirdetésben tájékoztattuk a médiaközönséget, illetve népszerűsítettük időszaki kiállításainkat, tárlatvezetéseinket. A Közös Időnk -1989 kampányon keresztül sikerült a közösséget aktivitásra bírni, hiszen több videó és poszt került ki ezzel kapcsolatban, amire számos visszajelzés érkezett. A Facebook mellett nagy figyelmet fordítottunk a múzeum Instagram oldalára is, mellyel leginkább a fiatalabb korosztályt tudjuk megszólítani. Ezen a platformon sokrétű, a legújabb trendeknek megfelelő tartalommal igyekszünk növelni a követők számát. A tájékoztatás itt is fontos szerepet tölt be, az ismeretterjesztés, a figyelemfelkeltés mellett az aktuális programok kommunikációjára is hangsúlyt fektetünk képek és „instastory”-k, élő bejelentkezések segítségével, melyek nagy érdeklődést váltanak ki a Múzeumok Majálisa, Múzeumok Éjszakája és a Sziget Fesztivál alkalmával. Rendkívül népszerűek a múzeum épületét, illetve annak részleteit bemutató fotók, amelyeket a Focus Oktatóközpont diákjai készítenek, s bocsátanak rendelkezésünkre. Mindennek köszönhetően a 2018-ban 1547 követővel rendelkező fiókunk 2019 végére több mint 2500 felhasználóval van jelen az Instagram felületén.

Ami a Magyar Nemzeti Múzeum hivatalos Youtube-oldalát illeti, több videó is felkerült a Közös időnk – 1989 projekt kapcsán, illetve a múzeumhoz köthető régészeti kutatások, restaurátor munkák (a Seuso-kincs restaurálásáról szóló film készüléskor) is megjelentek ezen a felületen. A rendezvényekről, kiállításokról, eseményekről rendelkezésünkre álló videókat feltöltöttük. Ez a platform továbbra is leginkább tárhelyként szolgál, valamint segíti, hogy a honlapon is megfelelően jelenhessenek meg a videók beágyazott tartalomként.

Arculatépítés lépései

A Magyar Nemzeti Múzeum új logója 2018-ban készült el. A logó, amely sikeresen ötvözi a múzeum tradíciókra építő, ám innovatív misszióját, folyamatosan hódítja meg a különböző kommunikációs felületeket. 2019-ben elkezdődött az a tervező munka, amelynek a célja,

hogyan a múzeum belső közösségi tereinek kommunikációs felületei egységessé váljanak. A koncepció a következő részleteket érintette: irányítótáblák tervezése, a pénztárak és az információs-pult, a mosdók és a ruhatár egységes feliratozása. A grafikai munka még tart, a kivitelezés 2020 tavaszára várható. Anyagi okok miatt sajnos nem történt meg az egész intézményre vonatkozó, a filiák logóinak újratervezése, bár az ezzel kapcsolatos munka elindult, a specifikáció elkészült.

2019-ben készült el a Miniszterelnökség pályázati támogatásának köszönhetően egy érintőképernyős kiosk, amelyen keresztül a látogatók magyar és angol nyelven tájékozódhatnak az intézményről. A több funkciójú rendszer a weboldallal közvetlen kapcsolatban áll, az aktuális információk elhelyezése online szerkeszthető.

A Múzeumkert rekonstrukciójával több kommunikációs felület is kialakításra került. Mindkét őrházra az utcafront felől digitális képernyőt, majd a kert két bejáratánál egy-egy „digitotemet” helyeztünk el. Ezeken a kivetítőkön az aktuális kiállításokról, rendezvényekről, programokról, a múzeumot érintő könyvújdonságokról kapnak információt az arra elhaladók. A Múzeumkert megújulása arra is lehetőséget teremtett, hogy a kertben található szobrokról is bővebb ismereteket nyújthassunk. A szobrok előtt elhelyezett, QR-kóddal ellátott táblák, a honlapra navigálják az érdeklődőket, ahol részletesebb ismereteket szerezhetnek. A további tájékozódást és a Múzeumkert házirendjének megismerését a kertben és a kerítésre kitett táblák is segítik.

A Múzeumkert legújabb szobra a Kálvin téri bejáratnál, az elsősorban vakok és gyengénlátók tájékozódását segítő ún. tapintható modellszobor 2019 szeptemberében készült el a Nemzeti Múzeum épületét és kertjét M1:250-es léptékben bemutatva.

1919. október 5-én a budapesti antant misszió egyik vezetője, Harry Hill Bandholtz amerikai tábornok személyesen akadályozta meg, hogy a Budapestet megszállva tartó idegen hadsereg katonái a Magyar Nemzeti Múzeum gyűjteményeit kifosszák. 2019. október 5-én a Nemzeti Múzeum kertjében az esemény centenáriuma alkalmából a múzeum emléktáblát helyezte el a tábornok tiszteletére, melynek avató ünnepségére a Külügyminisztériummal és az USA nagykövetségével közösen került sor.

A honlap fejlesztése érdekében megtett lépések

Az ideai fejlesztések célja az volt, hogy a látogatók számára átláthatóbbá, könnyen kereshetővé váljanak a kiállításaink, projektjeink. A Közös időnk – 1989 projekt kapcsán különösen fontos szempont volt a fokozott aktivitás, figyelemfelkeltés. Ennek érdekében igyekeztünk rendhagyó tartalmakat megjeleníteni. Ilyen volt például a slágerszavazás is, mely külön fejlesztést igényelt. A honlap tartalma folyamatosan frissült, aminek köszönhetően az aktuális hírek, cikkek, programok és ismeretterjesztő tartalmak egyaránt elérhetőek voltak a érdeklődők számára.

A weboldalon 2019-ben folyamatosan fejlesztések történtek, ami mind a látogatók, mind pedig a múzeum munkatársainak megkönnyítették az oldal használatát. A jelentősebb weboldal-fejlesztések közé tartozik, hogy a honlap eseményeinél azonnal elérhető a jegyvásárlás lehetősége, nem csupán a regisztrációé. A Villa Romana Baláca weboldal költöztetésére és fejlesztésére is sor került biztonsági és felhasználóbarát szempontok figyelembevételével. Az érintőképernyős projektben további fejlesztések történtek annak érdekében, hogy kihelyezés után látogatóbarát felület fogadja az érdeklődőket. A Közös időnk -1989 projekt eredetileg tervezett fejlesztései forrás hiányában csak részben valósultak meg.

A külső kapcsolati háló fejlesztése érdekében megtett lépések

Az MNM minden területen törekedett és törekszik arra, hogy folyamatosan szélesítse szakmai és társadalmi partneri kapcsolatait, együttműködéseit. A kommunikációs területen több szegmens élvez prioritást, de 2019-ben ezek közül is kiemelkedett a turisztikai szolgáltatókkal való kapcsolat fejlesztése a KKI Turisztikai csoportjának munkájával. Elkészült cselekvési tervünk 2019-re és 2020-ra. A célkitűzésekből több sikeresen megvalósult, vagy folyamatban van.

Nemzetközi együttműködés, külföldi kiküldetés

11.622.572 Ft

MNM Központ

2019. év során összesen 121 alkalommal utazott 247 fő külföldre (27 országba) hivatalosan konferenciákra, workshopokra, kiállításokkal kapcsolatos, illetve pályázati célú megbeszélésekre, kiállítás-építésekre és bontásokra, kiállításmegnyitókra, tanulmányutakra, tudományos előadások megtartására, oktatásra, műtárgy-kivitel és műtárgy-hazahozatal céljából.

Az utazások cél országai a következők voltak:

Ausztria	Csehország
Japán	Szlovénia
Ukrajna	Olaszország
Lengyelország	Horvátország
Németország	Szlovákia
Románia	Portugália
Franciaország	Belgium
Spanyolország	Japán
Hollandia	Egyiptom
Kína	Svájc
Törökország	Dánia
Bosznia-Hercegovina	Albánia
Egyesült Királyság	Svédország
Bulgária	

Ebből 186 esetben történt napidíj kifizetés. A 247 kiutazó közül 150 fő költségei terhelték (legalább részben) a Múzeum költségvetését. 2018. évhez képest összességében 16 fővel többen utaztak külföldre és 29 alkalommal több esetben történt napidíj kifizetés.

I.1.a) Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések okai, a kötelezettségvállalások megtételére és költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok változásának hatásai (Áht., Ávr. és Áhsz. jogszabályváltozásai, az 1982/2013. (XII. 29.) Korm. határozat és a tilalom alóli felmentési köre bővítésének hatása, a 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, az 1535/2018. (X. 29.) Korm. határozat, 2018. évi CXXV. törvény, 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet, továbbá a Kvtv. 8. § (7) bekezdése szerint az öregségi teljes nyugdíjhoz szükséges szolgálati időt megszerzett jogviszonyban állók jogviszonyának megszüntetéséből eredő kiadási megtakarítás befizetési kötelezettségének hatása, stb.) és azok gazdálkodásra gyakorolt hatásai, az elért eredmények bemutatása

2019-ben szervezeti átalakítást nem hajtottunk végre az intézményben.

A kötelezettségvállalások megtételére és a költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok és azok változásai jelentős nehézséget okozott az intézmény költségvetésének végrehajtásában. Az új szabályozás szerint a pénzügyi teljesítésnek legkésőbb a költségvetési év december 31-éig meg kell történnie. Azokat a szerződéseinket, amik már a költségvetési évet követő évben esedékes kifizetést is tartalmaztak, a határozatlan idejű kötelezettségvállalások szabályai szerint, éven túli kötelezettségvállalásként vettük nyilvántartásba, azaz a kötelezettségvállalást évek szerint bontottuk meg. A folyamatos, rendszeres számlázással teljesülő szerződésből eredő kötelezettség esetében szintén, hiszen folyamatos teljesítésű szerződésnek minősülnek. Tekintettel arra, hogy főszabály szerint működési maradványunk nem lehetett, igyekeztünk minden érintett szerződésünket átkötni. Az Ávr. 150. § (1) bekezdése azonban számos olyan esetet nevesít, amikor megengedett a maradvány továbbvitele, ilyen különösen az európai uniós forrásból megvalósuló projektek, valamint azok a kötelezettségvállalások, amelyek felhalmozási kiadási előirányzatot terhelnek. Az MNM-nek ennél fogva 20

A Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013-es Korm. határozat 2019-ben életbe lépő változásai közül a kormányzati informatikai eszközök DKÜ-n keresztül történő központosított közbeszerzési kivételi köre nyújt jelentős könnyebbiséget az érintett beszerzéseknél tekintettel arra, hogy a Korm. határozat által egyébként előírt beszerzési tilalom alóli mentesítés folyamata meglehetősen időigényes, bürokratikus és a legtöbb esetben elutasításra kerülnek a kérelmek. 2019-ben, a Korm. határozatnak még az áprilisi változása előtt két személygépkocsi beszerzésére (egyiket az Esztergomi Vármúzeumnak, másikat a sárospataki Rákóczi Múzeumnak, mindkét esetben közel 20 éves, előregedett autókról beszélünk) nyújtottunk be mentesítési kérelmet az irányító szervnek, de azokból csak az Esztergomi Vármúzeum részére kaptunk jóváhagyást a gépkocsi beszerzésére. A másik beszerzési igényünk elutasításra került. Időközben, jelen beszámoló készítésekor már ismert, hogy a sárospataki Rákóczi Múzeum gépkocsibeszerzését 2020-ban újra elindítottuk és engedélyezte az irányító szerv.

A 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet, a 93/2018. (V. 4.) Korm. rendelet, az 1535/2018. (X. 29.) Korm. határozat, a 2018. évi CXXV. törvény, valamint a 88/2019. (IV. 23.) Korm. rendelet egyike sem érintette a Magyar Nemzeti Múzeum működését, gazdálkodását.

I.1.b.) A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összegének (minimálbér), valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók garantált bérminimumának 324/2018. (XII. 30.) Korm. rendelet szerint, 2019. évi emeléséből adódó többletek alakulása, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatása

A PM/5694/2/2019. számú intézkedés alapján a minimálbér és garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások támogatására az MNM benyújtotta igényét az irányító szerv kérésének megfelelően. A tényleges felhasználásra tekintettel, az elszámolás során összesen 33.695.291,- Ft (személyi juttatások és járulékok együtt) összegű támogatás került folyósításra a minimálbér és a garantált bérminimum 2019. évi emeléséből eredő többletkiadásokra. 1.381.905,- Ft megtakarításként kimutatott összeget az MNM visszautalta az irányító szervnek.

I.1.c) Az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdése szerint előírt, a bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás prognózis adatai és a tény adatok eltéréséből adódó, ágazatok által küldött 2019. évi értesítés alapján befizetendő, illetve a 2019. évi költségvetést terhelő éves miatti befizetési kötelezettségek teljesítése

Az Ávr. 172/A. §-a alapján az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv a bevételeinek és kiadásainak várható alakulásáról havonta adatot köteles szolgáltatni a Kincstár által működtetett elektronikus adatszolgáltató rendszerben. A tény és a prognózis adatok közötti jelentős mértékű eltérések – az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdésének megfelelően – befizetési kötelezettség előírásával kerülnek szankcionálásra. A 2019. évi befizetések tekintetében két esetben – a 2018. februári adatszolgáltatás alapján – került bírság megállapításra, összesen 382.660,- Ft összegben, amely befizetési kötelezettségét az MNM teljesítette.

I.1.d) Vállalkozási tevékenység végzése „NÉ”

I.1.e) Vegyes rendeltetésű eszközök esetében az értékcsökkenés alaptevékenység és vállalkozási tevékenység közötti megosztási módjának változtatása, az alkalmazott új módszer és rövid ismertetés annak hatásáról „NÉ”

I.1.f) Értékelés a kiszervezett tevékenységek, szervezetek (gazdasági társaságok, alapítványok, közalapítványok, költségvetési szervek) helyzetéről „NÉ”

I.1.g) Rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének, a társaságok által nyújtott, illetve az intézmény által igénybevett szolgáltatások mennyiségéről és összetételéről, az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok működéséről, eredményességéről „NÉ”

I.1.h) A dolgozók lakásépítési ésvásárlási támogatására fordított kiadások, a kölcsönben részesítettek száma

2019. évben az MNM dolgozói a Lakásügyi Bizottság felé nem nyújtottak be igénylést munkáltatói kölcsönre.

I.1.i) A Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása „NÉ”

I.1.j) A kincstári finanszírozás továbbfejlesztése, az előirányzat gazdálkodási rendszer, a kincstári információ-szolgáltatás (pl: KIRA) tapasztalatai

Továbbra is nehézkes a KIRA rendszer használata. Semmiféle listázás a rendszerbe bevitt munkaügyi adatokból, számfejtési adatokból nem nyerhető ki, ami jelentősen megnehezíti egy-egy adatszolgáltatás kapcsán a munkát. Ilyenkor saját nyilvántartásból, sokszor kézi kigyűjtéssel dolgozunk. A feltárt, vagy észlelt hibákat folyamatosan jelezzük a számfejtők részére telefonon és írásban is.

I.1.k) Az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás és annak hatásai

Az Intézmény első számú vezetésében, illetve a gazdasági vezetésben 2019-ben változás nem történt. A gazdasági vezető magasabb vezetői megbízását – amely egyébként 2019. november 15-én járt volna le –, az EMMI minisztere pályázat útján 2024. november 15-ig meghosszabbította.

I.1.l) Létszámadatok alakulása, abban bekövetkezett változások okai, szervezetre gyakorolt hatása

Az Intézményben meglehetősen nagy a fluktuáció a közgyűjteményi terület alacsony bérszínvonala miatt, leginkább a közönségkapcsolati, közművelődési szakemberek körében. Kilépő munkavállalók száma 29 fő volt, a belépők száma 50 fő. A kilépések miatt megüresedett álláshelyeket azonnal próbáljuk betölteni a munkavégzés folyamatosságának biztosítása érdekében sok esetben úgy is, hogy részmunkaidőben több munkavállalót tudunk egy-egy területen foglalkoztatni.

I.2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodására gyakorolt hatása

I.2.a) Azon rendkívüli események, illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre, az eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek, illetve pénzügyileg még nem kerültek rendezésre

Az MNM az Alapító okiratában megfogalmazott alapfeladatokat akkor tudja felelősséggel ellátni, ha a vagyonkezelésében lévő ingó és ingatlan vagyonelemek fenntartása, működtetése

tekintetében a biztonságos fedezet rendelkezésre áll a költségvetésében. Az MNM az elmúlt 7 évben számos új tagintézménnyel gyarapodott (Palóc Múzeum, SOM, Málenkij Robot Emlékhely, MNM RÖG, stb.). Az átszervezések okozta megnövekedett feladatok ellátása állandó többletterhet jelentenek az intézmény munkatársai számára, és jelentős többletkiadással is járnak a működtetés területén, ennek ellenére az utolsó intézményi beolvadás (SOM) alkalmával is közel 25 millió forint állami támogatást vont el az irányító szerv a költségvetésünkből. Az MNM 2019-es eredeti költségvetési keretszámaiból is jól látszik, hogy a kiadásainknak közel 40%-át saját magunk termeljük ki. Belátható, hogy egy állami alapfeladat ellátására kijelölt és fenntartott központi költségvetési szerv működéséből származó saját bevételeinek mértéke egy bizonyos ponton túl nem növelhető.

A 2017. november 25-én megnyitott, és tavaly az Év Európai Múzeuma versenyen helyezést elérő Málenkij Robot Emlékhelyünk fenntartására, valamint az épületben az állandó kiállítás üzemeltetésére is csak egyszeri jelleggel kaptuk meg 2018-ban a 40,0 millió forint támogatást, amelyet az Emberi Erőforrások Minisztériuma saját hatáskörben biztosított. A költségvetésünkbe tartósan beépülő támogatási igényünket 2019-ben az irányító szerv elutasította. A magyar történeti emlékezet szempontjából igen fontos Emlékhely üzemeltetéséhez szükséges állami támogatás hiánya súlyos bizonytalanságot okoz a költségvetésünkben, másfelől még így is egyéb programjaink, kiállításaink rovasára, illetve az Emlékhely korlátozott nyitva tartásával tudjuk csak megoldani a fenntartását.

Ugyanilyen, az MNM gazdálkodására gyakorolt hatásként kell megemlítenünk az MNM 2018. április 1-jétől életbe lépő új központi állami feladatellátáshoz felállított külön szervezeti egységét, a Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóságot (RÖG), amely a megelőző régészeti feltárások terén alapvető és nélkülözhetetlen egység a nemzetgazdasági érdekeket szolgáló beruházások gördülékeny és költséghatékony megvalósulásához. Az új szervezeti egység biztonságos működtetéséhez elengedhetetlen – természetesen a beruházásokból származó bevételek mellett – a biztos állami támogatás, hiszen az MNM ezen speciális megelőző feltárási munkaszervezetének az egész ország vonatkozásában, nagyságrendek, kapacitási szükségletek tekintetében előre nem tervezhetően, központi sürgősségi jelleggel, bármikor rendelkezésre kell állnia. Az 1650/2019-es Korm. határozat a RÖG 2019. évi finanszírozását is csak részben biztosította, azaz 272,3 millió forint mellett továbbra is hiányzik a működésből 150,0 millió forint.

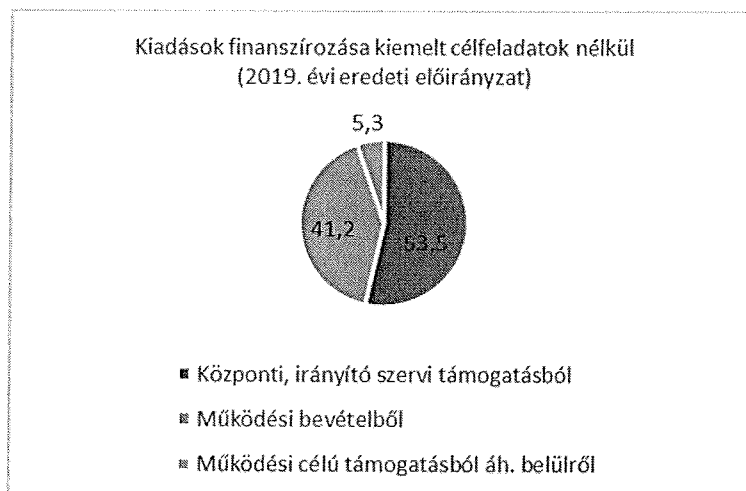
I.2.b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok ellátása

Az Intézmény Alapító okiratában megfogalmazott alaptevékenységi feladatokon túl többletfeladat teljesítés 2019-ben nem történt.

I.2.c) Az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása (különös tekintettel a 94/2018. (V. 22.) Korm. rendelet szerinti feladatok – 93/2018. (V. 4.) Korm. rendeletben meghatározott eljárásrend alapján végrehajtott – átadás-átvételének hatására) „NÉ”

I.2.d) Az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása

A 2019. évi eredeti költségvetés kiadási oldalát tekintve elmondható, hogy a közalkalmazotti bérek és járulékai 48,3%-ot tesznek ki. A fennmaradó 51,7% foglalja magában nagyrészt a dologi kiadásokat (39,0%), kis mértékben pedig beruházásokat (3,3%), illetve a felújításokat (9,4%).



A fentiek teljesítéséhez az MNM-nek, mint központi költségvetési szervnek a legfőbb forrásai az állam által az adott évre meghatározott központi, irányító szervei támogatás, a működésből származó saját bevételek, valamint az egyéb források, többek között a különféle pályázati pénzek (EU-s és a hazai források). Ez azt jelenti, hogy az MNM-nek jelentős bevételeket kell produkálnia, hiszen enélkül nem tudnánk működni, ami nagy erőfeszítéseket igényel. Az ICOM ajánlás is csak legfeljebb 30%-ot javasol, mert afelett profitorientáltként működhet egy alapvetően közfeladatot ellátó országos múzeum. A működési bevétel arányszáma a támogatással szemben mutatja igazán az alulfinanszírozottságot.

A költségvetési szervek működésének és gazdálkodásának meg kell felelnie a jogszabályokban meghatározott alapkövetelményeknek (az Áht. szerinti irányelveknek), amelyek az alábbiak.

Gazdaságosság:

A kiadási oldal teljesítését jogcímenként vizsgálva elmondható, hogy az MNM 2019. évi összes kiadásából a közalkalmazotti bérek és járulékai 39,3%-ot tesznek ki. A fennmaradó 60,7% foglalja magában főként az üzemeltetési dologi és egyéb működési célú kiadásokat (29,6%), kis mértékben pedig az intézményi beruházást (17,0%), illetve a felújításokat (14,1%). A gazdaságosság követelményét szem előtt tartva – miszerint az erőforrások felhasználásához kapcsolódó kiadás az adott piaci és jogszabályi körülmények között az elérhető legkisebb legyen – az Intézmény már 2010-től jelentős költségcsökkentő intézkedéseket hozott az üzemeltetés területén a takarékoskodás jegyében (gázfogyasztás, villamos-energia, telefonköltségek területén szerződésmódosítás, a karbantartási szerződések felülvizsgálata). Az MNM 2019. évben tovább nem tudta mérsékelni kiadásait.

Hatékonyaság:

Az MNM alapfeladata a magyar föld tárgyi emlékeinek gyűjtése, tárolása, védelme, feldolgozása és bemutatása. Az előbbieken felsorolt alapfeladatok ellátását illetően – egy másik aspektusból vizsgálva a kiadásokat – 2019. évben az összes kiadás közel 28%-a szolgáltatta a szakmai tevékenységet. A hatékonyság pont ebből az alapfeladat ellátásból származó bevétel és az ehhez felhasznált erőforrásokhoz kapcsolódó kiadások különbségének nagyságából mérhető, azaz a minőség megtartását figyelembe véve az elérhető legkisebb ráfordítás mellett, a lehető legnagyobb haszon elérése a cél. Természetesen, annál hatékonyabb az alapfeladat ellátása, minél nagyobb a bevétel a kiadáshoz képest.

Eredményesség:

Eredményesség alatt értjük, ha a kitűzött célok megvalósulnak azaz, a tevékenység tervezett és tényleges hatása közötti különbség a lehető legkisebb mértékű, vagy a tényleges hatás kedvezőbb a tervezettnél.

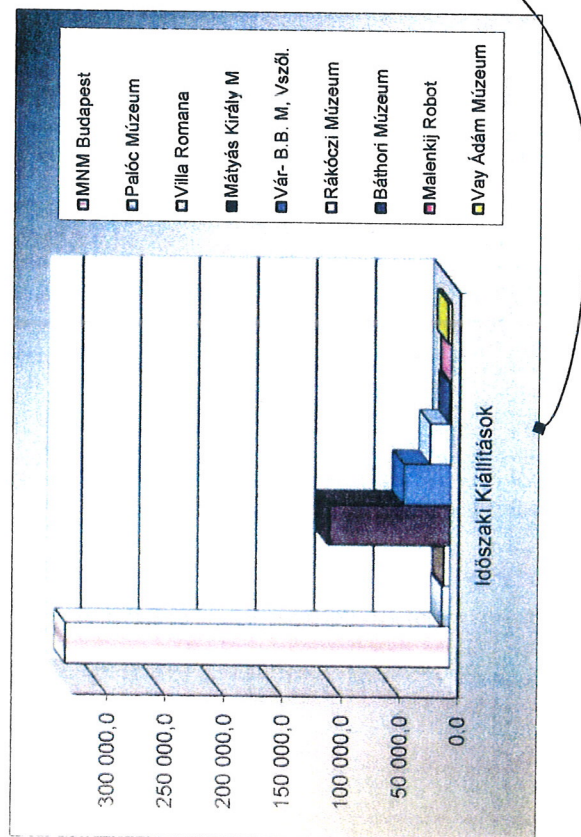
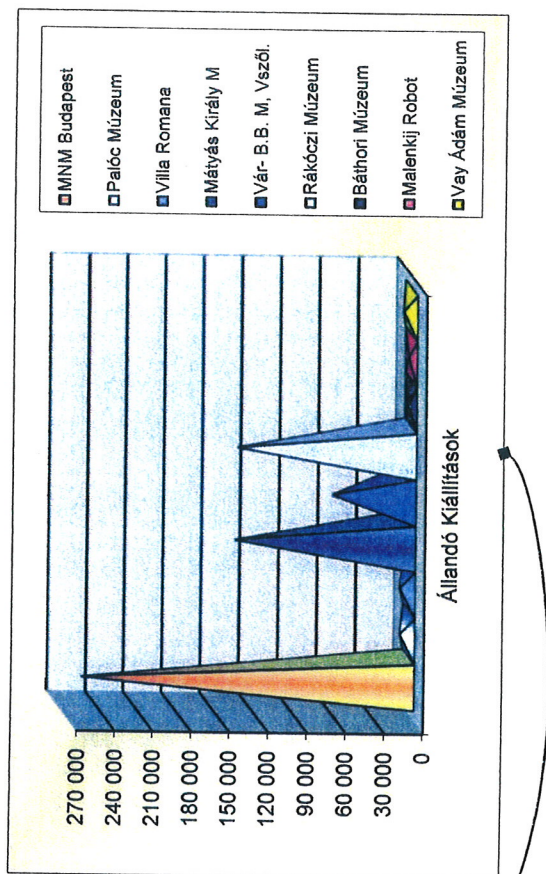
2019. évben az MNM központi saját épületében 13 új időszak, 2 áthúzó és 4 befogadott kiállítás megrendezését sikerült megvalósítani, 15-öt pedig külső helyszínen. A költségvetésben külön soron szerepelt a 2018-ról áthúzó nagy sikerű időszak kiállításunk, az „Ismeretlen Görgei” címmel, amelyre eső költségvetési támogatás 2019-ben 25,0 millió forint volt. Az alábbi 2 grafikonon látszik a látogatók számának megoszlása saját épületben, helyszínenként, valamint a 2018. évi látogatói létszám változása az előző évhez képest.

Szintén külön soron szerepelt a költségvetésben a Daróci úti ingatlanrész felújításához szükséges fedezet 167,6 millió forint összegben. Ezzel megtörténtek az MNM RÖG elhelyezéséhez szükséges északi szárny felső emeleti munkatereinek kialakítása (építészet, IT rendszer, világítástechnika, biztonsági rendszerek, teljes bútorozás). Kialakításra kerültek a déli szárny pincészinon a régészeti leletanyagok raktárai (építészet, komplett világítástechnika, biztonsági rendszerek).

Látogatói létszám saját épületben 2019.

	Állandó Kiállítások	Időszaki Kiállítások	Összesen
MNM Budapest	255 590	329 739	585 329 *
Palóc Múzeum	7 124	7 124	14 248
Villa Romana	7 605	5 802	13 407 *
Mátyás Király Múzeum	136 203	104 938	241 141 *
Vármúzeum és Balassa B. Múzeum, Vértesszőlős	60 760	40 795	101 555
Rákóczi Múzeum	134 602	18 349	152 951
Báthori Múzeum	3 023	1 496	4 519 *
Malenkij Robot Emlékiáll.	2 242	-	2 242
Vay Ádám Múzeum	6 375	3 269	9 644 *
Összesen	613 524	511 512	1 125 036 *

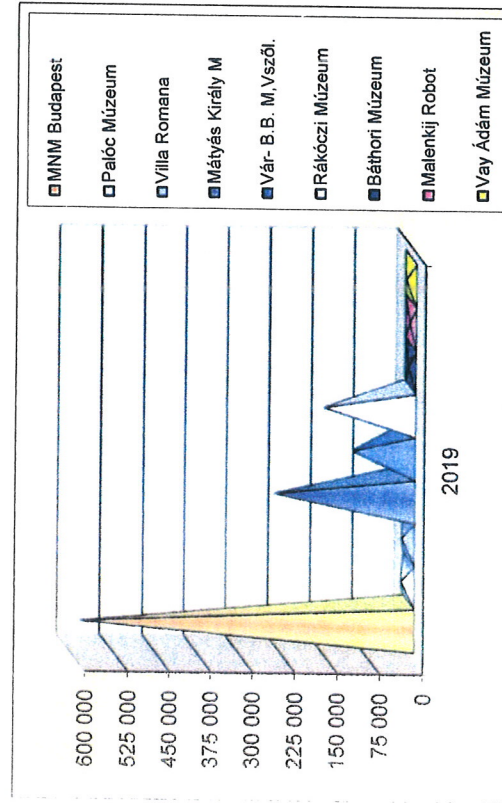
* Az összesen adat nem tartalmazza azon időszaki kiállítások látogatói számát, amely időszaki kiállításokat az állandó kiállítások jegyével lehetett megtekinteni.



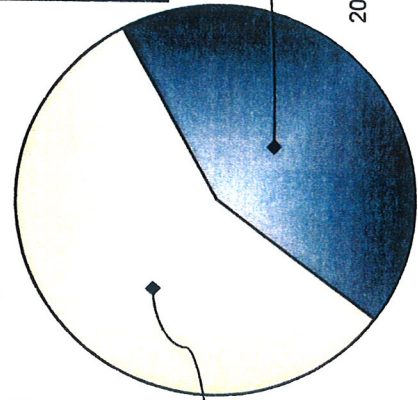
Állandó Kiállítások

Látogatói létszám saját épületben 2018-2019.

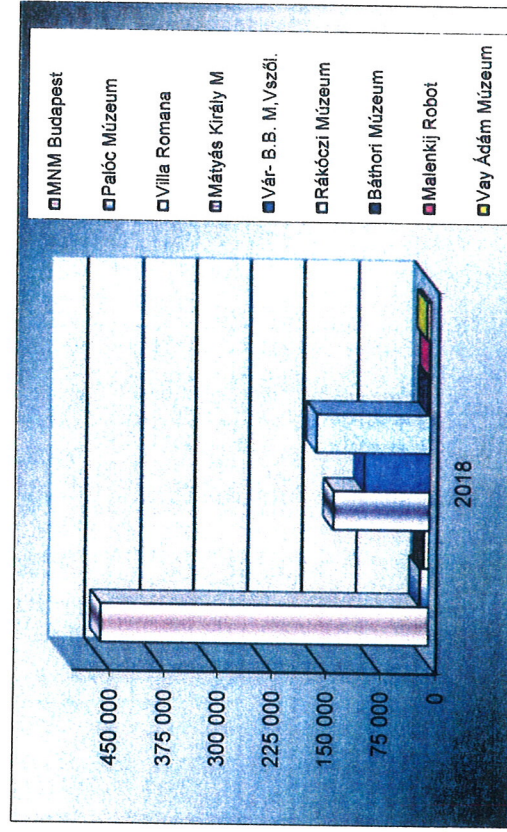
	2019	2018
MNM Budapest	585 329	452 711
Palóc Múzeum	14 248	12 454
Villa Romana	13 407	7 376
Mátyás Király Múzeum	241 141	131 482
Vármúzeum és Balassa B. Múzeum, Vértesszőlős	101 555	89 377
Rákóczi Múzeum	152 951	156 249
Báthori Múzeum	4 519	2 775
Malenkij Robot Emlékiáll.	2 242	900
Vay Ádám Múzeum	9 644	5 218
Összesen	1 125 036	858 542 *



2019



2018



A *-gal jelölt összesen adatok nem tartalmazzák azon időszak kiállítások látogatói számát, amely időszak kiállításokat az állandó kiállítások jegyével lehetett megtekinteni.

II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

II.1. A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

	2018. évi teljesítés	2019. évi eredeti előirányzat	2019. évi módosított előirányzat	2019. évi teljesítés
Kiadások összesen:	5.437.112.840	3.276.121.000	6.501.603.826	5.547.450.791
Műk. kiadások összesen:	3.952.740.746	2.861.321.000	3.847.112.745	3.821.370.100
- személyi juttatások	1.859.191.610	1.325.675.000	1.818.579.493	1.818.579.493
- járulékok	346.249.859	256.212.000	360.342.903	360.342.902
- dologi kiadások	1.651.838.977	1.279.434.000	1.655.766.634	1.630.024.990
- egyéb műk. célú kiadás	95.460.300	-	12.422.715	12.422.715
Felhalm. kiadások összesen	1.484.372.094	414.800.000	2.654.492.081	1.726.080.691
- beruházások	409.654.606	108.200.000	1.486.871.213	945.775.195
- felújítások	1.074.217.488	306.600.000	1.167.620.868	780.305.496
- egyéb felhalm. célú kiad	500.000	-	-	-
2018. évi tényl. maradv.	2.592.511.136	-	-	-
2019. évi tényl. maradv.	-	-	-	954.372.526
Bevételek összesen:	8.029.623.976	3.276.121.000	6.501.603.826	6.501.823.317
Központi, irányítószervi tám.	3.939.996.721	1.863.021.000	2.544.199.347	2.544.199.347
Működési bevételek	1.182.361.043	1.251.100.000	1.109.713.943	1.109.713.434
Felhalm. és tőkejell. bev.	-	-	-	220.000
Átvett pénzeszközök áh. kívülről	106.036.783	-	64.174.617	64.174.617
- működési célra	105.341.370	-	57.461.693	57.461.693
- felhalmozási célra	695.413	-	6.712.924	6.712.924
Működési c. támogatás áh. belülről	580.876.609	162.000.000	191.004.783	191.004.783
Felhalmozási c. támogatás áh. belülről	854.046.818	-	-	-
Maradvány igényb.	1.366.306.002	-	2.592.511.136	2.592.511.136
Létszám				
Engedélyezett létszám				
Átlagos stat. áll. létszám	396	426	426	426
Tartósan üres állhelyek				

Az előirányzat módosítások az alábbi főbb tételekből tevődnek össze:

előirányzat növekedés:

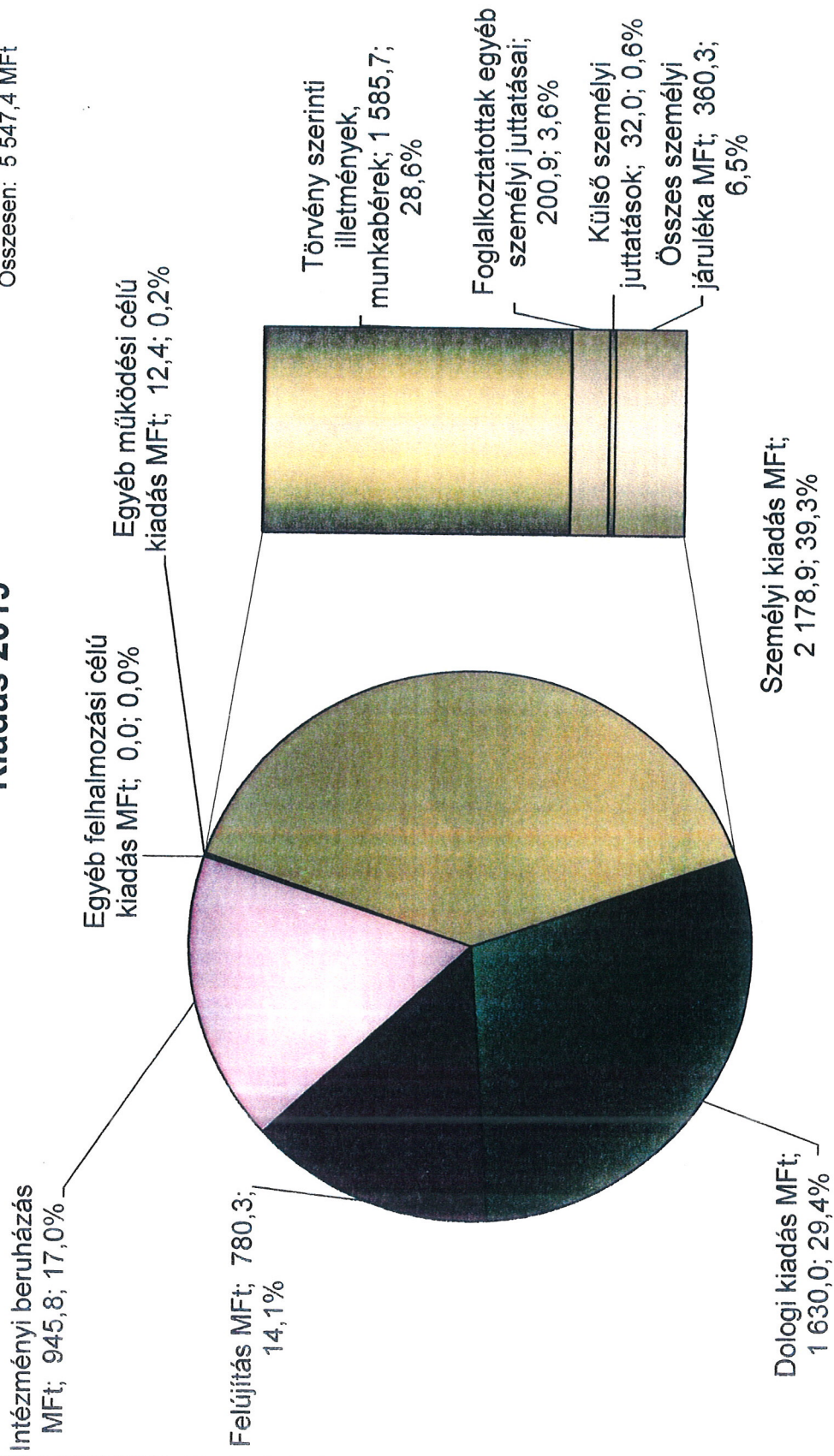
régészeti feltárások 2019. évi kiadásaihoz kapcsolódó költségek fedezetére 272.300.000,-Ft, Aranyvonat rekonstrukciójának befejezésére 70.000.000,-Ft, minimálbér és garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások támogatása 32.567.750,-Ft, Nyírbátori Báthori István Múzeum felújításának előkészítésére 52.195.000,-Ft, Közgyűjteményi Digitális Stratégia 2019. évi feladataira 137.000.000,-Ft, Múzeumkert rekonstrukció befejezésére (Játszótér) 100.000.000,-Ft,

előirányzat csökkenés:

Bevételi lemaradás miatti elvonás 141.386.057,-Ft, fejezeti hatáskörben történő előirányzat átrendezés 17.000.000,-Ft, garantált bérminimum visszafizetése 1.381.905,-Ft.

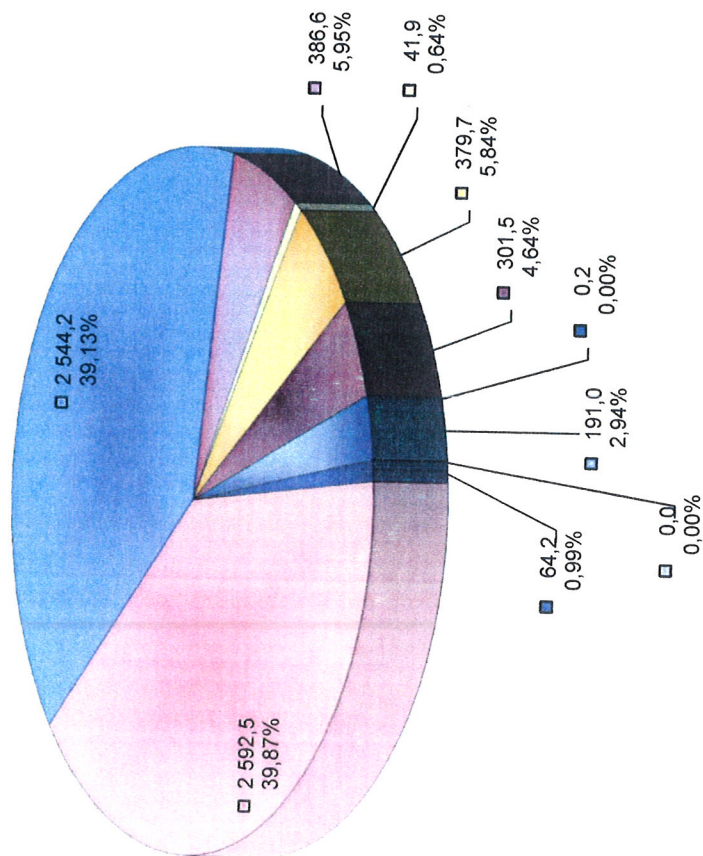
Kiadás 2019

Összesen: 5 547,4 MFt



Összesen: 6 501,8 MFt

Bevétel 2019



- Központi, irányítási támogatás
- Működési bevételek: jegy, jogdíj, kiadvány MFt
- Működési bevételek: épülethasznosítás MFt
- Működési bevételek: alapfeladatoknak megfelelő műzeumi szolgáltatás bevétele (pl. ásatás) MFt
- Működési bevételek: egyéb MFt
- Felhalmozási célú támogatás
- Működési célú támogatás
- Felhalmozási célú támogatás
- Átvett pe. áh-n kívülről
- Maradvány MFt

II.2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése

II.2.a) Kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak szöveges indoklása (országgyűlés, kormány, irányító szervi és intézményi hatáskörben történt előirányzat módosítások)

Ft

Megnevezés	Előirányzati összeg	Felhasználás	Maradvány
------------	------------------------	--------------	-----------

Kormány hatáskörében:

1504/2019 (VIII.23) sz. korm.hat. Aranyvonat ereklyeszállító	70.000.000	70.000.000	0
1300/2019 (V.27) Korm.hat. Kereszt-Tűzben kiállítás	10.596.410	10.596.410	0
1720/2019 (XII.17) Korm.hat. Kereszt-Tűzben kiállítás	10.000.000	10.000.000	0
1591/2019 (X.16) Nyírbátori Báthori István Múzeum felújítás előkészítése	52.195.000	52.195.000	0
1755/2019 (XII.20.) Tapintható modellszobor beszerzése	4.000.000	4.000.000	0
1668/2019 (XI.28) Korm.hat régészeti feltárások kapcsolódó feladatok	272.300.000	272.300.000	0
Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás 1218/2019; 1714/2019 Korm. Hat alapján	6.541.092	6.541.092	0
Minimálbér és gar. Bérminimum emelkedésével kapcs. Többszöveges kiadások támogatása 5694-5/2019/PM int alapján	31.185.845	31.185.845	0

Irányító szervi hatáskörben:

Fejezeti hatáskörben történő előirányzat átrendezés	-17.000.000	-17.000.000-	0
12286/2019 sz támogatói okirat - Nemzeti Adattár projekt	360.000	360.000	0
Közgyűjtemény Digit. Strat. megvás. Támogatói okirat	137.000.000	137.000.000	0
Esztergom, Várhegy Nemzeti Emlékhelyek GF/JSZF/478/9/2019 sz megállapodás alapján	4.000.000	4.000.000	0
Múzeumkert Rekonstrukció ei átcsopt.	100.000.000	100.000.000	0
Bevételi elmaradás miatti elvonás	-141.386.057	-141.386.057	0

Intézményi hatáskörben:

2019. évi többletbevétel terhére ei. módosítás	93.179.400	93.179.400	0
Működési célú támogatások Áht.-n belülről: -NKFI pályázatok 6.935 eFt	580.876.609	574.701.978	6.174.631
Felhalmozási célú támogatások Áht.-n belülről -GINOP programok Sárospatak 823.595 eFt	854.046.818	60.858.692	793.188.126
1211/(VI.6.) Korm.hat. Aranyvonat	254.000.000	99.210.231	154.789.769
Egyéb működési és felhalmozási támogatások	903.587.709	903.953.182	0

Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány visszautalása	0	0	220.000
--	---	---	---------

II.2.b) Konkrét, meghatározott feladatokra a Kormánytól, a tárcától, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó esetleges maradványok nagysága és okai

II.2.c) Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők

Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, létszám alakulása

Kiadási oldalról egyébként érdemes megemlíteni a személyi és járulék kiadásaink 2.178,9 MFt-os teljesítését az eredeti 1.581,9 MFt-hoz képest. Ez 37,7%-os túlteljesítést jelent, ami egyfelől az Országos Közfoglalkoztatási Program, másfelől az új szervezeti egység, a Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóság létrejötte miatt adódik. Ez utóbbi 80 fő plusz közalkalmazotti létszámot jelentett. A RÖG személyi állományának feltöltése teljes körűen megtörtént. A projektiroda, a gazdasági terület, valamint a terepi stábok is teljes létszámban működnek. **Fontos hangsúlyozni, hogy az új feladatellátásra az MNM 2018-ban csak egyszeriben kapta meg a szükséges központi, irányító szervi támogatást, 2019-ben szintén csak egyszeriben, de a szükséges 422,3 MFt-tal szemben csupán 272,3 MFt kapott, továbbra is hiányzik a 2019. évi költségvetésünkből 150,0 MFt. Jelen beszámoló összeállításakor folyamatban van a 2021-es költségvetéstől kezdve, a tartós forrásszükséglet beépítése az eredeti előirányzatok közé.**

A humánerőforrást vizsgálva az intézmény átlagos állományi statisztikai létszáma 438 fő. Különös nehézséget jelent minden intézmény számára, hogy az utóbbi években egy éven belül akár többször is változnak a jogszabályok, ezzel feje tetejére állítják a nyilvántartást, ugyanakkor változatlan létszámmal kell a jogszabályban előírt feladatokat határidőre teljesíteni, nem beszélve arról, hogy a működtetést, üzemeltetést a közbeszerzési törvény szigorú keretei között kell végezni. 2002-ben volt utoljára béremelés (50%-os mértékben). Ez a mérték az elmúlt 17 évet figyelembe véve 2,9%-os béremelésnek felel meg, amely nem követte a valós infláció mértékét. A mai közalkalmazotti bérek messze elmaradnak a piaci viszonyok diktálta vállalkozói szférában lévő bérektől. Ennek törvényszerű következménye az, hogy a közalkalmazotti szférában nem lehet találni magasan kvalifikált gyakorlati szakembert, mert a piaci területen kifizetett munkabér nem versenyképes a közalkalmazotti bérekkel.

A Kjt. béren kívül a nem rendszeres és külső személyi juttatások csak az olyan átvett pénzeszközök, pályázatok, célpénzek terhére lettek kifizetve, amely bevételek másra nem használhatók fel (pl.: OTKA pályázatok, NKA-s pályázatok közül a „Múzeumok Majálisa 2019.”).

A 2019. évi bérkompenzációra 6.541 eFt (5.519 eFt személyi és 1.022 eFt járulék) támogatást kapott az Intézmény az EMMI-től, amely célzottan felhasználásra is került.

Közfoglalkoztatási program

A 2019. április 1-jétől 2019. december 31-ig futott V. Országos Közfoglalkoztatási Programban, amelyben az MNM közfoglalkoztatóként részt vesz, Az előző programokhoz képest munkavezető, számítógépes adatrögzítő és adatrögzítő munkakör betöltésére kaptunk engedélyt. Tovább csökkent a foglalkoztatható létszám, amely ebben a programban 171 fő az előző programban engedélyezett 236 fővel szemben. Ezen túlmenően jelentősen csökkent a magasabb bérkategóriába tartozó munkakörök aránya.

64 településen összesen 69 partnerintézménnyel kötött együttműködési szerződést az MNM. A partner intézmények területi eloszlása azt mutatta, hogy a Balatontól északra eső megyékből nem jelentkeztek intézmények felhívásunkra, így nem került sor szerződéskötésre sem. /kivétel

Komárom-Esztergom megye/

A valós együttműködési szerződések megkötése után összesen 142 fő volt az összes alkalmazott létszám, amely 83%-os feltöltöttséget jelentett.

A program során 39 fő lépett ki a program letelte előtt.

Az programra engedélyezett létszámból :

munkakör	engedélyezett létszám	betöltött létszám	bruttó bér
számítógépes adatrögzítő	14 fő	19 fő	106.555.- Ft
adatrögzítő	81 fő	61 fő	81.530.- Ft
egyéb ügyfélkapcsolati munkatárs	11 fő	7 fő	106.555.- Ft
egyéb ügyintéző	33 fő	25 fő	81.530.- Ft
általános irodai adminisztrátor	23 fő	20 fő	81.530.- Ft
munka- és termelészszerző	9 fő	9 fő	117.245.- Ft

A fluktuáció 27%, a kilépők 85%-a az alacsonyabb bérű munkakörökből került ki. Az álláshelyek betöltésénél megfigyelhető volt a földrajzi, területi eloszlás különbség. A leggyorsabban betölthető munkakörök az Alföldön, a Duna-Tisza közén és a Dél-Dunántúlon volt tapasztalható.

Összegezve a program alatt szerzett tapasztalatokat megállapítható, hogy a munkaköröknél bekövetkezett jelentős bércsökkenés visszatartó erejű, a kilépések magas arányát is főként ez magyarázza. Az elérhető nettó kereset 8 órás munkavégzéssel 54.215,- Ft, amely összeg a létfenntartás összegét sok esetben nem fedezi. Statisztikánkból kiderül, hogy nők és a kisgyermeket nevelő anyák aránya magas, kedvezőtlen számukra, hogy a gyermekek után nem jár pótszabadság, valamint a 20 nap fix szabadságot is méltánytalannak tartják. Ezen okok miatt a program lebonyolításának humánerőforrás kockázata folyamatosan nő. A program bemeneti alapkövetelménye az érettségi, de a jelentkezők gyakorlati képességei felmérésekor a munkakör betöltéséhez szükséges kompetenciák és készségek hiányosak, számítógépes ismereteik nem elegendőek, a munkahelyen való megjelenés, öltözet milyensége, a személyi higiénia is sok esetben gondot jelent.

Egyébiránt a partnerintézmények visszajelzései alapján a közfoglalkoztatottak jelentős segítséget nyújtanak a feladataik ellátásában, amit az is alátámaszt, hogy számos esetben közalkalmazottként alkalmazzák őket tovább

Bérgazdálkodás

A kiemelten teljes munkaidősöknél:

- besorolási összér 1.585.694.618 Ft
- beállási szint 3.722.288 Ft
- kereset növekedés (tárgyévi és az előző évi besorolási bér hányadosa): 100,15 %

<i>Pótlékok, pótlék fajtánként (éves szinten)</i>	<i>308 fő</i>	<i>65.091 eFt</i>
nyelvpótlék	63	11689
egészségügyi pótlék	35	8400
címpótlék	11	1710
vezetői pótlék	54	25236
tudományos pótlék	140	16856
egyéb pótlék	5	1200

Belépő dolgozó: ...50 fő

A belépő dolgozók között volt pl. kulturális menedzser, közművelődési szakember, könyvtáros, tárlatvezető, adminisztrátor, titkárnő, projekt adminisztrátor, régész,

Kilépő dolgozó: 29 fő

A kilépők között volt pl. közművelődési asszisztens, titkárnő, teremőr, könyvelő, pénzügyi előadó, főmuzeológus, régész,

Szakmai létszám megoszlása

289 fő

	kis MNM	Sp. Vaja Nyírbátor	Vis	Egom Balassa Babits	Összesen
régész - muzeológus	21	1	5	5	32
néprajzos-muzeológus	0	2		1	3
történész – muzeológus	9	2			11
természettudományos –muzeológus	0				0
művészettörténész – muzeológus	10		1	1	12
műszaki muzeológus	0				0
egyéb muzeológus	63			1	64
restaurátor	32	1	1	3	37
múzeumi közművelődési szakember	28	1		1	30
múzeumi könyvtáros	9				9
múzeumpedagógus	7	1		1	9
egyéb pl. tárlatvezető, közönségkapcsolati munkatárs	28	18	1	2	49
múzeumi informatikus	5				5
műtárgyvédelmi munkatárs	0				0
könyvtári asszisztens	2				2
adattáros	13				13
múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő	11	2			13

összesen	238	28	8	15	289
-----------------	------------	-----------	----------	-----------	------------

Üzemeltetési létszám megoszlása:

137 fő

gazdasági igazgató	1				1
gazdasági vezető	1	1	1	1	4
belső ellenőr	1				1
jogász	1				1
gazdasági ügyintéző, ügyviteli alkalm.	27	4	2	4	37
műszaki, fenntartási alkalmazott	29	12	13	8	62
teremőr, éjjeli őr, porta	3	7	5		15
raktáros	0				0
informatikus	5				5
kisegítő alkalmazott	7			4	11
összesen	75	24	21	17	137

mindösszesen	313	52	29	32	426
---------------------	------------	-----------	-----------	-----------	------------

Egy főre eső átlagbér: 310 eFt/hó.

Dologi kiadások alakulása, takarékosági intézkedések

A 2019. évi költségvetés tervezésekor a tényszámok alapján megtervezett üzemeltetési kiadásokkal szemben az irányító szervtől kapott keret-levezetési lapot lebontva, a költségvetési keretszámok csak szűkebb üzemeltetési költségeket engedtek meg olyan területeken, mint például a villamos-energia, a gázfogyasztás esetében, a takarításnál, ingatlan karbantartásnál, a gépkocsik fenntartásánál és a gépek, berendezések karbantartásánál. A gazdaságosság követelményét szem előtt tartva az Intézmény ugyanakkor már 2010-től jelentős költségcsökkentő intézkedéseket hozott az üzemeltetés területén (gázfogyasztás, villamos-energia, telefonköltségek területén szerződés módosítás, a karbantartási szerződések felülvizsgálata).

A Nemzeti Múzeum jelenleg Budapesten 9 helyszínen, ezen kívül 6 megyében, 13 helyszínen, összesen 22 helyszínen az ország különböző részein látja el feladatát. A Múzeum által vagyonkezelt 445.508 m²-nyi területéből mintegy 34.811 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 11.125 m² a gyűjteményi raktárak, 362.409 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület. Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Beruházás

945.775.195 Ft

Befejezett fejlesztési beruházások

Múzeumkert

A Múzeumkertben elkészültek a kivitelezési munkák. A kert minden eleme megújult, illetve felújításra került. A közművek, a műemlék kerítés, a növények, a szilárd és szórt burkolatú utak, a kerti bútorok, a kandeláberek. A látogatók számára új digitális információs eszközök

kerültek telepítésre, megtörtént a kertben található szobrok restaurálása is. Új szárnyal bővült és teljes felújításra került a volt kertészház, ami a jövőben Geraldine kávézóként működik majd. Létrehoztuk a Pál utcai fiúk világát megidéző tematikus játszóteret.

Pénzügyi forrás: Múzeumkert rekonstrukció külön keret.

MNM főépület: A Seuso-kincs állandó kiállítás tereinek megújítása

Az MNM Főépület Apponyi folyosó, Todoroszku termék területét érintő SEUSO kiállítási terek teljes infrastrukturális megújítását (hűtés-fűtés, klimatizáció, párásítás-páramentesítés rendszerének kiépítése, légtechnika kialakítása, új világítástechnika/elektromos hálózat, biztonságtechnika kiépítése és új köpadló) végeztük el.

Pénzügyi forrás: SEUSO kiállítás külön keret.

MNM Budapest, XI. ker. Daróci úti régészeti központ

Megtörténtek az MNM Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóság elhelyezéséhez szükséges északi szárny felső emeleti munkaterek kialakításai (építészeti, IT rendszer, világítástechnika, biztonsági rendszerek, teljes bútorozás). Kialakításra kerültek a déli szárny pincészinon a régészeti leletanyagok raktárai (építészeti, komplett világítástechnika, biztonsági rendszerek).

Pénzügyi forrás: Külön keret

MNM-SOM Apród utca 1-3. szám alatti Múzeum épület:

A Semmelweis Emlékév keretében megtörtént az Anyaság c. szobor restaurálása. Megtörtént a Semmelweis Ignác sírja környezetének felújítása, ennek keretében teljesen megújult a belső udvar kő falburkolata, kő járófelülete, növényzete. Felújításra kerültek a belső udvarra néző nyílás zárók, megújítottuk a csapadékvíz-elvezetést, valamint kicseréltük a nem megfelelő tetőcserepeket. Felújításra került a bejárati kapualj és feljárati lépcső kő járófelülete, lefestettük a falakat. Elkészült a Fiumei úti sírkertben található Semmelweis szarkofág restaurálása is.

Pénzügyi forrás: Semmelweis Emlékév külön keret

MNM Palóc Múzeum, Balassagyarmat:

Elkészültek a főépület múzeumi fogadótér belsőépítészeti kivitelezési munkái, megújult a fogadótér bútorzata.

Pénzügyi forrás: MNM költségvetésből

MNM Málenkij Robot Emlékhely:

A kiállítóhelyen a kiállítási terekben elektromos fűtő infrapanelek felszerelésére került sor a megfelelő téli üzemeltethetőséghez.

Pénzügyi forrás: Külön keret

Fejlesztési projektek kivitelezési vagy előkészítési fázisban

MNM+:

Elkészültek és leadásra kerültek a múzeumi célú hasznosítással kapcsolatos koncepciótervek.

Pénzügyi forrás: MNM+ külön keret

MNM Nemesvámos Villa Romana Baláca kiállítóhely:

Végleges formában elkészültek a tervek. Befejezéséhez közeledik a védőépítmény teljes felújítására kiírt feltételes, nyílt közbeszerzési eljárás.

Pénzügyi forrás: Külön keret

MNM Málenkij Robot Emlékhely:

Szükséges a MÁV közműhálózatokról (víz, szennyvíz és elektromos áram) önálló hálózati kapcsolatokra való átállás, a közműhálózat csatlakozások átépítésének

tervezése/engedélyeztetése jelen pillanatban is folyik. Problémaként jelentkezik az engedélyeztetés, mert a vagyon kezelői jogok rendezése még nem történt meg.

MNM Campona régészeti lelőhely, Nagytétény:

A Limes Világörökségi Programhoz csatlakozó sikeres pályázatot nyújtottunk be a területen található kiállítóhely, bemutatóhely létrehozására. Készülnek az engedélyes és kiviteli a tervek.

Pénzügyi forrás: Külön pályázati keret

MNM Andrásy Emlékmúzeum:

Készülnek a tervek az Emlékmúzeum kialakítására.

Pénzügyi forrás: Külön keret.

Mélygarázs, Pollack Mihály tér

Az üzemeltetés optimalizálásához telítettség mérő és jelző rendszer kiépítése szükséges lenne. A fejlesztés nem valósult meg, oka: a pénzügyi források átcsoportosításának szükségessége.

Beruházások többek között (eFt-ban)

MNM Központ: filmkészítés Málenkij Robot kiállításához:1900eFt és elektromos fűtési rendszer anyag.száll: 1831eFt, és fűtési rendszer szerelés:1121eFt, és fűtési tervdokumentáció: 8880eFt, db kisfilm Seuso tárgyak:390eFt, kulcsnyilvántartó szoftver: 2500eFt, Tematikus játszótér engedélyezési és kiviteli tervek:75.845eFt, műszaki ellenőrzési munkák: 1200eFt, játszótér játszóeszközeinek megtervezése:1000eFt Seuso állandó kiállítás építési kiv. 214.422eFt, Seuso állandó kiállítás belsőépítészeti munkák 29.956eFt, MNM+látványterv filmkészítés: 450eFt, Múzeum körút 14-16. illemhely:7.322eFt, Múzeumkert rekonstrukció: 3500eFt, Buchwald típ. szék és karfás pad:10.910eFt, utcabútorok-hulladékgyűjtő, csikkgyűjtő:3289eFt, Múzeumkertbe ivókutak: 563eFt, Múzeumkertbe biciklitámaszok: 1726eFt, hangtechnika fejlesztése:4732eFt, múzeumi festőállvány 8db:712eFt,

Gazdasági Főosztály: irodabútor:212eFt, forgószékek, futószőnyeg: 298eFt, irattartó polcrendszer: 1473eFt,

Biztonsági osztály: Magyar utcai videorögzítő csere:140eFt, kézi rádió adó-vevő szett:108eFt,

Műszaki Főosztály: Magyar utca klíma gép csere:282eFt, Textil restaurátor műterem klíma gép csere:463eFt, Díszterem AV technika:3580eFt,

Történeti Tár: Rotschild kiállítás „oral history” film:500eFt, Rotschild kiállítás installációs elemei:1079eFt,

Történelmi Képcsarnok: videómegfigyelő rendszer kiépítése:3983eFt,

Történeti Fényképtár: Word Press Fotókiállítás fa konzol keretek:1000eFt

Régészeti Tár: Seuso állandó kiállítás műszaki ellenőri feladatok:4960eFt, szemcseszóró: 787eFt, műtárgyvédelmi eszközök:4315eFt, Seuso állandó kiállításra univerzális konzolok: 120eFt, Seuso: falivitrinek:7116eFt, Seuso Todoroszku termék vitrinek:12.276eFt, Seuso Apponyi folyosó falfestés 3570eFt, páratartalom és hőmérsékletmérő műszer:98eFt,

Könyvtár:asztal, forgószékek:61eFt,

ORRK: mintabeágyazó készülék:264eFt,

OMMIK: Huntéka örök időre szóló felhasználási licence:5100eFt, monitor 6db:288eFt, asztal, székek:78eFt,

KOSIF: interaktív monirotokhoz tartóállvány:294eFt, digitális fényképezőgép:134eFt,

Pallack mélygarázs: wifi hálózat kiépítése:118eFt, átemelő szivattyúhoz:534eFt,

RÖG:Szoftver 2db:1.890eFt, licence díj: 1452eFt, antivírus:254eFt, tűzfal 1 évre:1300eFt, 5db számítógép és 4db laptop:2604eFt, kamera állvány: 185eFt, fényképezőgép+tartozékok:2088eFt, Dexion polcrendszer:1180eFt, klíma berendezés telepítése:482eFt,

SOM:számítógép: 465eFt, behatolásjelző rendszer kiépítése, bővítése:1013eFt, levegőtisztító berendezés:660eFt, kétnemű torzó fejjel:244eFt, kondenzációs levegőszárító berendezés:200eFt, bútorok:404eFt, fiókos szekrény:549eFt, stúdióvaku, ledlámpa, állvány:450eFt, összeszerelhető szerkezet: 13.828eFt, kapcsos polcrendszer:667eFt,

MNM Báthori István Múzeuma: engedélyes tervezési feladatok elvégzése: 18.898eFt, kiviteli tervezési feladatok elvégzése: 20.079eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma: fénytechnika eszközök, mikrofon: 136eFt, mobil raktár:567eFt, Szarzsadány Vizek háza:dobogó, nádkunyhó, ladik:876eFt,

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye: Fotelek:307eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma: Múzeumok éjszakája kisfilm: 60eFt, betonkeverő:41eFt, lépcsős létrák:54eFt, mobil fedett gépkocsibeálló: 505eFt, 11.századi plébániatemplom makett:674eFt, Királyi Palota kapu kialakítása:135eFt, kültéri hulladékgyűjtők: 396eFt,

MNM Esztergomi Vármúzeuma: fa szerkezetű árusító pavilon készítése:550eFt, harang új tartószerkezete:1994eFt, fűnyíró:150eFt, hangosításhoz szüks. eszközök: 365eFt

MNM Balassa Bálint Múzeuma: szivattyú csere:382eFt,

Pályázatok felhasználása

Többek között:

Kisfilm készítése a SEOSO kiállításról: 2280eFt, Gorgei kiállításra szoftverek és hardverek:8113eFt, mobil applikáció Interreg projekthez: 4250eFt, imázsfilmek+tematizált klippek:2195eFt, Campona építési engedély tervdokumentáció :380eFt, monitor, monitor kar, projektor, érintők: 2269eFt, Seuso kiállításhoz multimédiás eszközök: 2900eFt, Seuso modul vitrinek világítása:54.094eFt, szabadonálló vitrinek világítása:37.582eFt, freskótartó állvány:105eFt, vákuumasztal: 1994eFt, tapintható modell-szobor:3950eFt, modell szobor alapozása:1698eFt, Fegyverkiállításra torzók, fém vérték:360eFt,

Gyűjteménygyarapítás

Többek között: Görgey Boldizsárt ábrázoló olajfestmény, öltözet replikák, dagerrotípiák+eredeti papír pozitív, könyv, Értesítő szakmai folyóiratok beszerzés, kézi csomózású szőnyeg a XX.sz. elejéről, Szekircsák Ilona hagyatékánakvásárlása, Apáthy János nemesi adomány levele, Andrassy Katinka portréja, Görgei Arúrt ábrázoló bronz szobor, Görgei Artúr acélszobor, Bandholtz emléktábla, Batthány Károly portré...

Felújítás

780.305.496 Ft

Felújítások többek között

MNM Központ: Múzeumkertben található szobrok restaurálása: 7500eFt, Trefort Ágoston portréjának restaurálása:580eFt, Andrassy Emlékmúzeum felúj.: 5070eFt, Múzeumkert tervezői művezetés: 6380eFt, Múzeumkert generálkiviteli munkák (7-12. szakasz):501.729eFt.

Műszak: Folyadékűtő berend. ventilátor szabályozás:484eFt, szerver áthelyezés épületgépészeti kiv.terv.:250eFt, elektromos kiviteli terv: 650eFt,

MNM RÖG : Daróci út 3. pince és emelet felúj.:153.696eFt,

MNM Mélygarázs

MNM SOM: Semmelweis Ignác sírjának és környezetének rendezése:23.217eFt, Gül Baba homlokzat felújítás terv. kivit.:3800eFt,

MNM Villa Romana Baláca kiállítóhely: központi villa helyzeállítás tervezése: 450eFt, épületdiagnosztikai szakvélemény:1800eFt,

MNM Vármúzeuma: fahíd felújítása:535eFt, Kis-Román Palota aljatburkolat fugázás: 250eFt, várszínház hibás elemeinek felújítása:410eFt,

MNM Balassa Bálint Múzeuma: BBM épületének zsindelyesfedésű tetőjav.: 1248eFt,

Pályázatok felhasználása

többek között: Aranyvonat rekonstrukció II ütem:1800eFt, Szapáry gyűjtemény festményeinek felúj.:3140eFt, festménykeretek állagvédelmi feladatai:570eFt,

II.3.) Az intézményi bevételek alakulása**Működési és felhalmozási jellegű bevételek**

	Ft			
Működési és felhalm. bevételek jogcímenként	2018. évi teljesítés	2019. évi eredeti ei.	2019. évi mód. ei.	2019. évi teljesítés
Könyv, kiadvány, hang- és képi anyag értékesítése	14.899.513	6.481.000	15.141.275	15.141.275
Bérleti és lízing díjbev.	-	-	-	-
Teremk, helyiségek bérleti díja	28.229.531	2.500.000	2.500.000	41.878.163
Jegybevételek	341.579.459	704.851.417	564.639.526	371.442.372
Tárgyi eszközök bérbeadásának díja	2.803.506	-	-	5.033.198
Alaptevékenységhez kapcsolódó egyéb bevételek (pl: feltárásokhoz kapcsolódó bevétel, műtárgymásolat készítés, jogdíjak, oktatás, konferenciák részvételi díja,, stb.)	462.367.459	230.916.000	230.916.000	379.703.239
Kiszámlázott ÁFA	231.271.041	255.337.237	212.434.178	212.434.487
Egyéb bevételek (műk. kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA visszatérülés, továbbszámlázások, kártérítések stb.)	101.210.534	51.014.346	84.082.964	84.080.700
Felhalmozási és tőke jell.	-	-	-	220.000-

bevétel				
Összesen műk. és felh bev.	1.182.361.043	1.251.100.000	1.109.933.434	1.109.933.434

A működési bevétel jelentős hányadát az alaptevékenységgel összefüggő egyéb bevételek (különösen a megelőző feltárások bevételei, mélygarázs üzemeltetéséből származó bevétel, stb.) teszik ki, és második helyen a jegybevételből származó bevétel. Kisebb százalékban a bérleti díjak (3,8%) és a készletértékesítésből származó bevételek (1,4%).

Az MNM 2019. évi tényleges bevételi adataitól, ezen belül a jegybevétel a tervezett bevételi előirányzathoz képest jelentős elmaradást mutat. Ez szinte teljes mértékben a MNM Mátyás Király Múzeum által tervezett, a Fellegvár vagyonkezelésbe vételéhez köthető, be nem folyt jegybevétel miatt adódik. A Fellegvár vagyonkezelésbe vételével járó bevételi többletet a Magyar Nemzeti Múzeum 2019. év elejétől betervezte, de várhatóan csak 2020. második felében sikerül az ingatlant vagyonkezelésbe venni. A bevételi lemaradás miatt a módosított előirányzatunkat vissza kellett tervezni 141.386.057,- Ft-tal.

Pénzeszköz átvétel

255.179.400 Ft

Az átvett pénzeszközök teljes egészében a szakmai tevékenységet szolgálták.

Működési célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:

57.461.693 Ft

Acél és szív fegyverkiállítás	19.999.910
Egyéb civil szervezettől átvett pénzeszköz	200.000
MNM részére kiutalt 2018. évi 1% szja	67.323
Obszidián konferencia támogatás	50.000
Múzeumpedagógiai programok támogatása	350.000
Múzeumpedagógiai programok szervezése	300.000
Museumdigit konferencia támogatása	200.000
APACHE Eu projekt támogatás	12.533.248
INTERREG támogatás	13.944.194
ERASMUS pályázat II. utófinanszírozás	462.974
ARIADNE PLUSZ 2019.	9.354.044

Felhalmozási célra átvett pénzeszközök áh. kívülről:

6.712.924 Ft

Dolgozói lakáshitel törlesztések	284.024
Rodostói kiállítás fejlesztés támogatás	6.428.900

Működési célú támogatás áh. belülről:

191.004.783 Ft

Közfoglalkoztatottak / MNM	138.571.777
Közfoglalkoztatottak / Sárospatak	887.705
MNM Palóc Múzeuma Konyha receptek kiadvány támogatása helyi önkormányzattól	200.000
MNM Sárospatak Ostromhétvége rendezvény támogatása helyi önkormányzattól	425.000
MNM Palóc Múzeuma Jubileumi koncertsorozat támogatása helyi	80.000

önkormányzattól	
MNM Balácsa rendezvény 2019-2023. támogatása / helyi önkormányzattól	500.000
Esztergom 2019. kulturális programok támogatása / helyi önkormányzattól	7.000.000
Római kikötő régészeti kutatás támogatása / helyi önkormányzattól	210.500
Hevesi György nobel díját tartalmazó tárgye gyűttes megvásárlása	3.334.500
Eszter Napok / Esztergom	2.000.000
Régészeti kutatás 2012., 2013. kiadvány	3.000.000
BGA támogatás Rákóczi emlékévi programok	7.000.000
NKA / Telki Anna Lak feltárás támogatás	63.989
NKA / Árpádházi uralkodó sírja kötet / MNM Visegrád	2.000.000
NKA / Oszmán-török fegyverek kiadvány	1.000.000
NKA / Krisztus fegyverei könyv / MNM Palóc Múzeuma	700.000
NKA / 56-os fotók megvásárlása	1.600.000
NKA / Múzeumok majálisa 2019	9.575.000
NKA / Fényképtárgy kötet	1.910.000
NKA / Altum Castrum online folyóirat / Visegrád	500.000
NKA / Múzeumi hétfők rendezvénysorozat/ MNM Palóc Múzeuma	477.024
NKA / Galgagyörk feltárás	19.288
NKA / A Rákócziak című időszaki kiállítás	1.000.000
NKA / Megmentett műkincsek kiállítás és kiadvány	1.000.000
NKA / A Rákócziak generációi konferencia	500.000
NKA / Nemzetközi Restaurátor konferencia	1.000.000
NKA / Fókuszban a múniák nemzetközi konferencia / MNM SOM	700.000
NKA / Folia Historica XXXV. múzeumtörténeti évkönyv	400.000
NKA / Történeti gyűjteménygyarapítás / MNM Palóc Múzeuma	300.000
NKA / MuseumDigit konferencia rendezés 2019	1.000.000
NKA / Ruhásláda restaurálása	300.000
NKA / A visegrádi római kori castrum és árpád kori ispáni központ 2019. évi régészeti feltárására	450.000
NKA / KVTR. Gyűjteményritkaság restaurálás / MNM SOMKL	300.000
NKA / Az amerikai grófné-Szapáryak és Széchenyiek emlékei kiadvány	1.000.000
NKA / Rosti Pál fotográfusi munkásságát bemutató kötet kiadására	900.000
NKA / Borus Katalin Visegrád kora és középső császárkori emlékei című (magyar- és angolnyelvű) kiadvány megjelentetése	900.000
NKA / Geofizikai kutatás az oroszlan gyertyános római kori vicus területén	200.000

II.4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

2019. évi maradvány

954.372.526 Ft

Egyéb kormányzati intézkedéssel kapott támogatás, EMMI fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás és más fejezettől kapott támogatás 1.) Aranyvonat ereklyeszállító 154.789.769 Ft	154.789.769	2020. június 30-ig kértük az elszámolási határidő módosítását.
1.) GINOP pályázatok Várprogram Sárospatak 793.188.126 Ft	793.188.126	Előleget kaptunk

		a projekt megvalósításához, amelynek határideje 2021.
2.) egyéb fejezeti kezelésű előirányzat (NKFI) 6.174.631 Ft	6.174.631	A projekt megvalósítás 2018. december 1-jétől 2022. november 30-ig tart.
Kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány visszautalása	220.000	

Tekintettel arra, hogy az MNM vállalkozási tevékenységet nem folytat, vállalkozási tevékenységből eredő maradvány sem keletkezett.

II.5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása

Résztvevő intézmény neve	Projekt azonosítója	Projekt tárgya	Projekt időtartama	A támogatás összege (forint)	Önerő mértéke (Ft)	2019. évi felhasználás (forint)	Megjegyzés
MNM Palóc Múzeuma (Balassagyarmat)	EFOP – 3.3.2.16-2016-00240	Az MNM Palóc Múzeuma a köznevelés eredményességéért	2018. március1 – 2020. február 29.	29.494.505 Ft	0	8 031 798 Ft	fenntartási idő 5 év
Magyar Nemzeti Múzeum Villa Romana Baláca	Magyar Nemzeti Múzeum Villa Romana Baláca - Római kori villagazdaság és romkert állagvédelmi, kárelhárítási és közmű-korszerűsítési munkálatainak támogatásáról szóló 1534/2017. (VIII.14) Korm. határozat		2017-	bruttó 120.000.000	0	bruttó 2.857.500 Ft	forráskiegészítés szükséges
konzorciumi tag : Magyar Nemzeti Múzeum megvalósulás helyszíne: MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak	GINOP 7.1.1-15-2017-00037	A Nemzeti Kastély és Várprogram „A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése” című, projekt konzorciumi partnereként a Rákóczi Látványtár és Látogatóközpont építése, jegypénztár megújítása, Veresbártya megújítása	2018.05.31.- (2020.09.30.)	nettó 940.319.136,-		nettó 28.247.000 Ft	A projekt befejezésének tervezett, zárójelbe tett végdátuma módosulni fog. Hosszabbítási kérelem elbírálás alatt
konzorciumi tag : Magyar Nemzeti Múzeum	GINOP 7.1.9.-17-2018-00028	„Zempléni és Abaúji várak fejlesztése” című projekt konzorciumi partnereként a Rákócziak dicső kora... állandó kiállítás interaktív fejlesztése,	2018. 11. 28. – (2020.09.30.)	nettó 69.950.800,-	-	nettó 2.000.000Ft	A projekt befejezésének tervezett, zárójelbe tett végdátuma módosulni fog. Hosszabbítási kérelem elbírálás alatt

megvalósulás helyszíne: MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak		új muzeumpedagógiai tér kialakítása, interaktív elemekkel történő berendezése, valamint a kerten átmenő út felújítása, az intézmény akadálymentes körbejárhatósága érdekében					
Magyar Nemzeti Múzeum Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóság	DTP1-1-248-2.2	A Duna-medence monumentális kora vaskori tájai	2017. jan. 1. – 2019. szept. 30.	113.335,20 EUR	0 Ft (85% ERFA + 15 állami támogatás)	73.625,93 EUR	2019. évi tevékenység: imázsfilmek (5 db), látogatói applikáció (1 db), tudományos publikáció (3 db), ismeretterjesztő írás (3 db), konferencia előadás (5 helyszínen 7 db), nyílt nap ásatáson (1 db), sajtótájékoztató (1 db), TV riport (1 db), Rádió riport (1 db). Interreg Vaskor Duna projekt Iron-Age-Danube projekt (DTP1-1-248-2.2)
Magyar Nemzeti Múzeum Régészeti Örökségvédelmi Igazgatóság	NKFIH K-129332	„Az anyagi kultúra változó horizontjai: a mindennapi és szimbolikus tevékenységek színtereinek vizsgálata a késő rézkori települések leletanyagának többszintű értelmezésével” NKFIH (OTKA) kutatási projekt *	2018.12.01.- 2022.11.30.	34.424.000 Ft	0	2.855.933 Ft	NKFIH K_129332 számú OTKA kutatási projekt 2019. évi tevékenység: Teljes, vagy részmunkaidejű kutatói alkalmazás: 1 184 000 Ft Egyéb megbízás (adatbázis felület kialakítása): 317 000 Ft Napidíj (konferencia részvételhez kapcsolódóan): 78 190 Ft Munkaadókat terhelő járulékok: 277 046 Ft Külföldi utazás, külföldi konferencián való részvétel dologi kiadása (EAA éves konferenciáján való részvétel, 2019, Bern Svájc): 207 018 Ft Befektetett eszközök és immateriális javak költsége (laptop, tárhely): 822 679 Ft
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma	203137/02719	Dr. Tari Edit: Középkori kő keresztelődencék a történeti Magyarországon c.	2017-02-01 - 2019-01-31	2.500.000	2.653.180	1.069.000Ft	

		könyv kiadására					
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma	203137/02944	Merci Mónika (szerk.): Az esztergomi Várhegy a római korban című könyv	2017-09-15 - 2019-12-31	1.200.000	2.075.626	1.130.000Ft	
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma	204111/04045	Lotz Károly- Hunyadi utolsó áldozása c. festmény restaurálására	2018-06-01 - 2019-01-07	300.000	-	300.000Ft	
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma	204106/02254	Bajor Ágost Esztergom festője - Bajor Ágost művei magángyűjteményekben kiállítására	2019-02-28 - 2019-06-17	600.000	-	600.000Ft	
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma	Ikt.szám: GF/JSZF/478/9/2019	Az Esztergom, Várhegy és Vízváros nemzeti emlékhely területén kialakított várszínház felújítása, a várpalota fejlesztése, valamint a Nemzeti Emlékhelyek Napja programjainak megrendezése	2019. év	4.000.000	7.545	4.000.000Ft	
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma		Árpád-ház program: Esztergomi királyi és érseki székhely kutatása, a Szent Vid templom feltárására	2018-2020	35.000.000	-	4.316.000Ft	
Magyar Nemzeti Múzeum Vármúzeuma		Árpád-ház program: Szent István Emlékhely kialakítása Esztergom-Szentkirályon	2018-2023	20.000.000	-	426.000Ft	

**MNM RÖG*

2019. évi kiadásokhoz kapcsolódó feladatok: A háztartás régészet módszereit alkalmazó, a késő rézkori protobolerázi és badeni lelőhelyeit ezen megközelítéssel vizsgáló kutatási projekt 2018. év decemberében indult. A kutatás hét, ez idáig részben vagy teljesen publikálatlan leletanyag feldolgozásán keresztül valósul meg, így az első év egyik fontos feladata volt a lelőhelyekről rendelkezésre álló illetve hiányzó adatok áttekintése, rendszerezése és új adatok felvétele. Kutatásunk alapvetően nagy mennyiségű adatfelvételen, adatstatisztikán és azok elemzésen nyugszik, így az adatbázis létrehozását teszi szükségessé. Felismerve az innovatív kutatási módszereket hasznosító alapkutatások felé irányuló egyre nagyobb figyelmet, kutató csoportunk a projekt célkitűzéseiről, a vizsgálandó kutatási problémákról és a téma aktuális állásáról nem csak a szűkebben vett tudományos közösséget igyekezett tájékoztatni, de rövid ismeretterjesztő írásokkal, illetve előadásokkal a szélesebb közönséget is megszólította. Ehhez kapcsolódóan publikáltunk egy szakcikket (Rajna 2018), s egy másik is leadásra került az UISPP 2018. évi konferencia kötetébe (Fábián – Rajna, in press). Külföldi konferenciaelőadás keretében egy speciális részterületről (a nem-köznapi cselekvésekhez kapcsolódó jelenségekről) rendelkezésre álló ismeretanyagot összegezve mutattuk be a projektet. A társadalmasítást szolgálta a Magyar Régészet Online magazinban két nyelven megjelentett ismeretterjesztő cikk (Fábián et al. 2018), valamint a Kutatók éjszakája országos rendezvénysorozat keretében a Magyar Nemzeti Múzeumban tartott ismeretterjesztő előadás.

II./6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

Csak az anyaintézmény Budapesten 9 helyszínen, ezen kívül 6 megyében, 13 helyszínen, összesen 22 helyszínen az ország különböző részein látja el feladatát. A Múzeum által vagyonkezelt 445.508 m²-nyi területéből mintegy 34.811 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 11.125 m² a gyűjteményi raktárak, 362.409 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület.

Intézményeinkben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Az Intézmény mindenkori költségvetése a teljes körű szakmai feladatellátás érdekében merül fel úgy, hogy ezt a munkát hivatott segíteni, támogatni, mind a pénzügyi és műszaki terület.

Az MNM felel azért a korábban megfogalmazott ingatlan vagyonért, amely a kezelésében van, de semmi forrás lehetősége nincs, hogy megőrizze a 2006-ban befejezett, de csak a főépületet érintő rekonstrukciós minőséget, hiszen annak is már több, mint 13 éve. Figyelembe véve a 19 milliárdos ingatlanvagyon értékét, a 3 milliárdos költségvetésből csak 0,13%-a áll rendelkezésre felújításra, így az ingatlanok állaga romlik. A törvény nem engedi meg a műemléki ingatlanok értékcsökkenésének elszámolását, de attól mára 30%-os minőségi romlás indult el, nem beszélve a beépített gépészeti eszközök állagromlásáról. Az MNV Zrt. a vagyonkezelési szerződésünk keretében a tulajdonosi jogokat gyakorló szerv, és az MNM, mint kijelölt vagyonkezelő azonban forrás hiányában már nem tud eleget tenni azon kötelezettségének, hogy az ingatlan értékét megtartsa.

Ingatlanfejlesztésre, beruházásra a költségvetésünk 0,15%-a áll rendelkezésre, ezzel szemben számos tagintézményünknel, nem utolsósorban a Főépület esetében szükség van a korábbi rekonstrukciós fejlesztések tovább vitelére.

Az MNM épülete máig az, mint aminek az alapítógenerációk szánták: kvalitásos tárgyakat őrző és bemutató országos közgyűjtemény székháza, szimbóluma a nemzeti összetartozásnak, fejlődésnek és a nemzeti büszkeségnek. Azonban egyre sürgetőbb, hogy az intézmény korszerűbbé váljon: feladatai és küldetése megfeleljen a jelen követelményeinek. Az MNM-mel kapcsolatban indokolt társadalmi és egyben kormányzati elvárás, hogy 21. századi múzeumként működjön. A nemzet múzeuma azonban jelenleg az eredeti, 19. századi épületben működik. Elődeinktől örökölt kapott klasszicista épület, amely bár méltó őrzőhelye a nemzeti identitás emblematikus műtárgyainak, azonban a mai kor igényeinek sem méretében, sem funkcionalitásában nem felel meg. Nem lehet egy változatlan szerkezetű és méretű 19. századi épületben modern 21. századi múzeumot kialakítani; nem lehet az eredetileg évente pár ezer látogató befogadására tervezett épületben évente többszáz ezer látogatót fogadni. Az MNM+ fejlesztési terv ezért átfogó koncepciót tartalmaz az intézmény infrastruktúrájának, ingatlanállományának és feladatellátásának racionalizálására és fejlesztésére. Jelenlegi munkánk ennek a tervnek az égisze alatt zajlik.

Sárospatakon a Vörös-torony lefedése, Visegrádon a Királyi Palota rekonstrukciójának befejezése, Esztergomban a várszínház kialakítása kiemelten fontos fejlesztési igény, hogy ezzel is mind nagyobb látogató forgalmat generáljon az intézmény, az új tagintézmények

közül pedig a Palóc Múzeum rekonstrukciója, a Báthori Múzeum kiállításának megújítása kulcsfontosságú szerepet tölt be a Magyar Nemzeti Múzeum fejlődésében.

A fenti ingatlanfejlesztésen túlmenően ugyanakkor kiemelkedően fontos az intézmény munkáját segítő technikai és egyéb eszközök cseréje, mind a restaurátori, mind az ásatási területen, mind a tudományos területen dolgozók körében.

Az Intézmény vagyoni állományváltozása a következőképpen alakult: Ft

Állományi érték	2018.	2019.
Immateriális javak	34.270.886	107.634.673
Tárgyi eszközök	48.340.299.747	49.941.835.332

II.7.) Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodási szervezetek, alapítványok

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő alapítvány

-elnevezése: Magyar Nemzeti Múzeum Alapítvány
-székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

II.8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum 2019. év végi követelések és kötelezettségek állománya csökkent. A követelések állománya 57,26%-kal, 58.466.368 Ft-ról 24.980.704 Ft-ra, míg a kötelezettségek állománya 78,08%-kal, 53.286.563 Ft-ról 11.678.340 Ft-ra változott.

A behajthatatlan követelések egyebekben az év végi kiszámlázás, ugyanakkor a MÁK év végi zárása miatt keletkeztek. A további behajtás érdekében fizetési felszólítást küldtünk ki.

II.9.) A letéti számla pénzforgalma „NÉ”

II.10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma „NÉ”

II.11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése „NÉ”

II.12.) Fedezetbiztosítási számla „NÉ”

II.13.) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

a.) Költségvetési felügyelet

A Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2016. január 1-jei hatállyal költségvetési főfelügyelőt rendelt ki a Magyar Államkincstár első körben 2016. december 31-ig, majd pedig 2018. június 30-ig,

és legutóbb 2019. december 31-ig szóló határozott időre. A költségvetési felügyelői kirendelés pozitív hatással jelentkezett a Múzeum gazdálkodásában különösen abból a szempontból, hogy a kötelezettségvállalások intézményen belüli rendjét sokkal hatékonyabban tudta ellátni és elláttatni a gazdálkodási szakterület a múzeumi szakterülettel együttműködve. Első ízben bruttó 300 ezer forint feletti, majd később csak bruttó 500 ezer forint, jelen beszámoló összeállításakor pedig bruttó 1 millió forint feletti kötelezettségvállalások esetén kellett/kell a szerződéseket, megrendelőket előzetesen a költségvetési felügyelővel jóváhagyatni. A tartozásállomány alakulásában is pozitív tendencia jelentkezik. Az előirányzatok felhasználása arányos felhasználást mutatott. A költségvetési főfelügyelővel jó munkakapcsolat alakult ki, az Intézmény munkáját segítette.

b.) Biztonság, vagyon-, tűz- és munkavédelem

A Biztonsági osztály a 2019- évi munkatervi feladatait maradéktalanul végrehajtotta. Az év során a Magyar Nemzeti Múzeum és intézményei sérelmére elkövetett vagyon elleni bűncselekmény nem történt.

1./ Filiálék

a) Személyi kérdések

A biztonságban közreműködő személyi állomány létszáma tekintetében változás nem történt. Továbbra is problémát jelent a létszám hiány a

- Balassa Bálint Múzeum,
- Palócz Múzeum,
- Báthori István Múzeum

vonatkozásában, de nem tekinthető kielégítőnek a Visegrádi Mátyás Király Múzeum helyzete sem. A Palócz Múzeumban az elmúlt évben hétvégén mindössze két fő biztonsági őr tudtak nyitva tartás alatt biztosítani az egész épületre úgy, hogy abból egy fő a pénztárt látta el.

b) Biztonságtechnikai ellátottság

A filiáléknál végzett bejárások tapasztalatai alapján elmondható, hogy továbbra is fennáll a technikai rendszerek korszerűbb eszközökre történő lecserélésének igénye.

c) Tűzvédelem

2019-ban nem volt fejlődés a filiálék tűzjelző rendszereinek tekintetében sem, továbbra sem épült meg a balassagyarmati Palóc Múzeum teljes körű tűzjelző rendszere. A tervek már elkészültek, a kivitelezésre még nem került sor.

2./ MNM főépület

2019-évben az MNM főépületében található Történelmi Arcképcsarnok raktárhelyiségeinek és kutatószobájának technikai védelmét építettük ki.

A fejlesztés során, egy Myrasys elnevezésű, a továbbiakban bővíthető video rögzítő rendszer, valamint 9 db. az érintett raktárak ill. kutatószoba területén elhelyezett video kamera került kiépítésre.

Az MNM Bródy Sándor utca felőli gazdasági portán kiépítésre került egy beléptető és kulcskiadó szoftver, ezen kívül kihelyezésre került egy véletlenszerű kiválasztást lehetővé tevő nyomógombos eszköz, melynek célja a gazdasági portán történő be és kiléptetés szabályozásának szigorítása.

c.) Belső ellenőrzés

A Magyar Nemzeti Múzeum belső ellenőrzésének aktuális Stratégiai ellenőrzési terve 2018-2021. időszakra 2017. 11. 01. hatállyal lépett életbe. Az 2019. évi ellenőrzési tervezés ehhez illeszkedően készült.

A belső ellenőrzési tervezés alapja, a teljes tevékenységi területet lefedő kockázatelemzés, mely a belső ellenőrzés által készül, továbbá kiegészítik az MNM ISO Minőségirányítási rendszeréhez kapcsolódó belső audit jegyzőkönyvek információi.

Az éves ellenőrzési tevékenység tervezésénél elsődlegesen a legkockázatosabb területek, folyamatok kerülnek a tervbe. Az ellenőrzési feladat végzésekor a teljes érintett területet lefedi az ellenőrzés.

Az MNM Főigazgatóság Belső ellenőrzési egysége 1 fő volt.

2019-ben végrehajtott feladatok:

Tárgy	Cél	Módszer
terv szerinti: A 370/2011. (XII. 31.) belső kontrollrendszerről és belső ellenőrzésről szóló kormányrendelet 2016. 10. 01-től hatályos módosításához kapcsolódó feladatok megvalósulásáról	a 2016. 10. 01-i hatállyal (Magyar Közlöny 2016. évi 104. sz. a 187/2016. (VII. 13.) kormányrendelet) a belső kontrollrendszerről és belső ellenőrzésről szóló kormányrendelet (Ber. : 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet) módosítása feladatokat (a belső kontrollrendszer és az integritásirányítási rendszer fejlesztésével összefüggő módosításait írta elő). A vizsgálat az előírt feladatok megvalósítását vizsgálta.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: Magyar Nemzeti Múzeum által 2018. évben kötött megbízási szerződések és teljesítésigazolásainak vizsgálata	annak vizsgálata, hogy az MNM által megkötött megbízási szerződések és a teljesítést igazoló dokumentumok teljes körűek-e, szabályszerűen megvalósultak-e illetve a megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.

terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum telephelyein, a teremőrzési, munkavédelmi és diszpécser szolgálat működtetésének vizsgálata	az MNM telephelyein, a teremőrzési, munkavédelmi és diszpécser szolgálat működtetése teljes körű-e, szabályszerűen működik-e illetve megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum gyűjteményi raktárak működésének vizsgálata	Az ellenőrzés célja, annak vizsgálata, hogy a Magyar Nemzeti Múzeum gyűjteményei raktári rendje szabályozott-e, ennek megfelelően működik-e illetve teljes körűen biztosítja-e a gyűjteményekben lévő műtárgyak raktározására és kezelésére vonatkozó előírások betartását.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: A Magyar Nemzeti Múzeum szervezeti egységeiben a kontrolltevékenységek kialakítása és működtetésének vizsgálata.	az MNM szervezeti egységeiben a kontrolltevékenységek kialakítása és működtetése teljes körű-e, szabályszerűen működik-e illetve megfelelően biztosítják-e a jogszabályi előírások teljesítését.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
előírt feladatok: Minden évben kötelező adminisztrációs feladatokon túl, az intézményi kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztésének kezdeményezése, előkészítése egyeztetések lebonyolítása, tervezetek véleményezése, jóváhagyásra előterjesztése. a folyamatszemléletű szabályozásra áttérés során tanácsadás Az évközbeni adatbekérések, beszámoltatás számára adatszolgáltatások, egyeztetések biztosítása.	kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztése	egyeztetések, véleményezés.

Az MNM jogszabály által előírt szervezeti átalakításához kapcsolódó 2015. évi Alapító Okirat módosítást 2015. 02. 11-én tették közzé, mely alapján újabb SZMSZ módosítás készült. A módosított SZMSZ hosszas egyeztetés után csak 2015. 09. 24.-én lépett hatályba. Ezek után ismételt 2016. 01. 01-i hatállyal Alapító Okirat módosítás következett be az MNM Vészto-Mágor Történelmi Emlékhely irányító szerv döntése alapján történő kiszervezése miatt 2015. 12. 30-án. Így újabb SZMSZ módosítást kellett készíteni. 2017. 02.01-i hatállyal jogszabályi előírás alapján a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézménye lett a Semmelweis Orvostörténelmi Múzeum Könyvtár és Adattár is. 2018. 04. 01-i hatállyal jogszabályi előírás alapján jött létre az intézmény új szervezeti egységeként a Magyar Nemzeti Múzeum Régészeti Örökségvédelmi Főigazgatósága. Új telephelyként jelent meg a Pollack Mihály téri Mélygarázs és a Malenkij Robot Emlékhely. A fentieket tartalmazó SZMSZ módosítás végül közel 3 év után 2018. 08. 23-i hatállyal lépett életbe.

A telephelyek üzemeltetése során az Intézmény egyre jelentősebb humán és pénzügyi erőforráshiánnyal küzd.

Az elhúzódozó SZMSZ hatálybaléptetés általi szervezeti átalakítások egy része forráshiány miatt késik, a kapcsolódó vezetői döntések hatálybalépése is elhúzódik.

Minden esetben a szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

Elmaradt ellenőrzés: nem volt.

Terven felüli ellenőrzési feladat: nem volt.

A belső kontrollrendszer javítása érdekében tett javaslatok:

A belső kontrollrendszer rendszer kialakítása a PM útmutatói és a jogszabályi előírások szerint kezdődött. E feladatot nagymértékben segítette az intézmény minőségirányítási rendszerének bevezetése. **A folyamatszempléltű szabályozásra átállás folyamatban van. 2018-2019-ben az Intézmény alaptevékenységét képező szakmai főfolyamatok kialakítása történt meg. A folyamatszabályozás bővítése 2020-ben folytatódik** **szükségszerűen a szakmai alfolyamatok illetve a kapcsolódó gazdasági folyamatleírásokkal.**

A rendszer felülvizsgálati auditja ez évben is sikeres volt, mely továbbra is biztosítja az ISO minőségirányítási rendszer követelményeinek való megfelelést.

Az új SzMSz-t az emberi erőforrások minisztere 2018. 08. 23.-i hatállyal hagyta jóvá. Az intézmény rendelkezik Kockázatkezelésre vonatkozó eljárásrenddel valamint a Szervezeti Integritást sértő események kezelésének eljárásrendjével, jóváhagyta az MNM Főigazgatója. Valamennyi szervezeti egység ügyrendje tartalmazza az intézményi kontrollrendszer szervezeti egységen belüli feladatainak kidolgozását. A kockázatkezelési és szabálytalanságkezelési eljárásrend a szervezeti egységek szintjén az ügyrendjükbe is beépült. A folyamatszabályozásra áttéréshez kapcsolódóan az belső szabályozások, ügyrendek harmonizációja folyamatosan történik.

Szigorúbban **nyomon kell követni a szabályzatokban és kiadott vezetői utasításokban előírtak teljes körű megvalósulását, a különböző felelősségi- és hatáskörébe utalt előírások dokumentált végrehajtását, az esetenként szükséges korrekciós intézkedések megszületését.**

A felügyeletet ellátó felettes vezetőknek minden kiadott utasításhoz, eljáráshoz kapcsolódóan a nyomon követési rendet is ki kell alakítani és az ütemezés szerint ellenőrizniük kell az előírásban kötelező feladatok végrehajtását.

- **Szigorítani szükséges a kiadott Vezetői rendelkezések betartatásán és a szankcionálás gyakorlatán.**
- **A folyamatba épített ellenőrzések rendjét szigorítani kell és a szankcionálás rendjét ki kell dolgozni.**
- **Biztosítani kell a szakmai tevékenységekhez kapcsolódó beszámolás, nyomon követés rendjét.**

II.1. A belső kontrollrendszer szabályszerűségének, gazdaságosságának, hatékonyságának és eredményességének növelése, javítása érdekében tett fontosabb javaslatok:

Vizsgálat címe	Megállapítás Következtetés	Javaslat
terv szerinti: A 370/2011. (XII. 31.) belső	Nem megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrolllok	Az intézményi szintű kockázat felmérés, elemzés összesítését a Főigazgatóval egyeztetni kell. Biztosítani kell a szükséges intézkedések elrendelését, nyomon

kontrollrendszerrel és belső ellenőrzéssel szülő kormányrendelet 2016. 10. 01-től hatályos módosításához kapcsolódó feladatok megvalósulásáról	kialakítása, nem nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek a vizsgált területeken nem hatékony illetve több esetben elmaradt a vezetői utasítások nyomon követése, ellenőrzése;	követését a megfogalmazott kockázatok csökkentése érdekében. belső kontrollrendszer koordinátor és integritás tanácsadó kijelölése szükséges. A Főigazgató haladéktalanul hívja fel a munkatársak figyelmét az intézmény működéséhez kapcsolódó, kiadott belső szabályzatok és Vezetői rendelkezésekben foglalt előírások betartására és betartatására. Szigorítani szükséges a kiadott Vezetői rendelkezések betartatásán és a szankcionálás gyakorlatán. Rendelje el a folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását. Vezetői ellenőrzés keretében győződjene meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. Szükség esetén alkalmazzák az előre kialakított szankcionálás rendjét.
Magyar Nemzeti Múzeum által 2018. évben kötött megbízási szerződések és teljesítésigazolásainak vizsgálata	intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek az Intézmény érintett munkatársai egy része a hatályos Szervezeti és Működési Szabályzatban illetve a további belső szabályozásokban foglalt felelősségi körükben nem tartják be a vonatkozó előírásokat. Nem megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, nem nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. A meglévő kontrollok nem eredményesen működnek, nem történt meg minden szükséges kontroll kialakítása. a kiadott szabályozás és a működés nyomon követése nem megfelelő, nem történik meg, a vonatkozó monitoring rendszer nem megfelelően működik.	A Főigazgató haladéktalanul hívja fel a kötelezettségvállalásra felhatalmazott munkatársak figyelmét az intézmény működéséhez kapcsolódó, kiadott belső szabályzatok és rendelkezésekben foglalt szabályok – kiemelten a szerződéskötés, annak teljesítése és a kifizetésekhez kapcsolódó folyamatok szabályozása-betartására és betartatására. Indokolt esetben pótolják az írásbeli kijelölést. Szigorítani szükséges a kiadott Gazdasági Igazgatói rendelkezések betartatásán és a szankcionálás gyakorlatán. Valamennyi vezetői szinten szigorítani kell a vezetői ellenőrzés gyakorlatán, a gyakoriságot növelni kell, a problémák okait és a szankcionálást meg kell határozni. Rendelje el a folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását. Vezetői ellenőrzés keretében győződjene meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. Szükség esetén alkalmazzák az előre kialakított szankcionálás rendjét.
A Magyar Nemzeti Múzeum telephelyein, a teremőrzési, munkavédelmi és diszpécser szolgálat működtetésének vizsgálata	intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek az Intézmény érintett munkatársai körében állandósult a létszámhiány. A szolgáltatási szerződések és az így működtetett területek felügyelete megoldott. Megfelelő a	Vizsgálják felül a szükséges létszámbővítésre fordítható pénzügyi források bővítésének lehetőségét. Valamennyi vezetői szinten szigorítani kell a vezetői ellenőrzés gyakorlatán, a gyakoriságot növelni kell, a problémák okait és a szankcionálást meg kell határozni. Rendelje el a folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását. Vezetői ellenőrzés keretében győződjene meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. Szükség esetén alkalmazzák az előre kialakított szankcionálás rendjét.

	szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, ugyanakkor nem egységesen, -a földrajzi és területi tagoltságból eredően- nem minden telephelyen nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. a kiadott szabályozás és a vezetői feladatok, utasítások nyomon követése megfelelő, ugyanakkor nem egységesen, -a földrajzi és területi tagoltságból eredően- nem minden telephelyen történik meg, a vonatkozó monitoring rendszer nem teljes körűen működik.	
A Magyar Nemzeti Múzeum gyűjteményi raktárak működésének vizsgálata	intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek az Intézmény érintett munkatársai körében állandósult a létszámhiány. De az intézkedések elodázása is fokozza a kockázat mértékét. Megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, ugyanakkor nem egységesen, -a földrajzi és területi tagoltságból eredően- nem minden telephelyen nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem teljes körűen biztosítják a kockázatok kezelését. a kiadott szabályozás és a vezetői feladatok, utasítások nyomon követése nem egységesen, -a földrajzi és területi tagoltságból eredően- nem minden telephelyen történik meg, a vonatkozó monitoring rendszer nem teljes körűen működik.	Készítsék el a SOM működési rendjét megfogalmazó Ügyrendet, beleértve a gyűjteményi raktárak (melyek egyben munkaszobák is) működési rendjének leírását. A gyűjteményi raktárak vonatkozásában feltárt gyűjteménygyarapításra, műtárgyvédelemre, szabályos revízióra vonatkozó megállapítások alapján tegyenek intézkedéseket a jogszabályi előírások megvalósítására. A lehetőségekhez mérten fejlesszék a műtárgyak biztonságos elhelyezését és a kapcsolódó biztonságos munkavégzést. Kiemelt gondot fordítsanak a területileg nem elkülönített raktárak és munkaszobák szabályozására és biztonságos működtetésére. A megállapításokban jelölt létszámhiány kezelésére azonnali intézkedések szükségesek. A raktárak túltelítettek, az átmenő raktáraknak és a kutatószolgálat előírás szerinti biztosítására nincs hely, a munkavégzés feltételeit sem mindenütt biztosítják ezért a bővítés lehetőségére elengedhetetlen hosszútávú koncepciót kidolgozni. A lehetőségekhez mérten fejlesszék a műtárgyak biztonságos elhelyezését és a kapcsolódó biztonságos munkavégzést. Kiemelt gondot fordítsanak a területileg nem elkülönített raktárak és munkaszobák szabályozására és biztonságos működtetésére. A kockázatfelmérés eredménye alapján szorgalmazza a szükséges intézkedések elrendelését, fejlesszék a biztonsági rendszer hatékonyságát. Kiemelt gondot fordítsanak a területileg nem elkülönített raktárak és munkaszobák szabályozására és biztonságos működtetésére.
A Magyar Nemzeti Múzeum szervezeti egységeiben a	intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek	Hívják fel a szervezeti egységek vezetőinek figyelmét arra, hogy a működésük során a részükre hivatalosan kiadott feladatok végrehajtása, jelen esetben az MNM

kontrolltevékenységek kialakítása és működtetésének vizsgálata.	az Intézmény érintett munkatársai körében állandósult a létszámhiány. Megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, ugyanakkor nem egységes a végrehajtás, nem minden szervezeti egységnél és ezáltal Intézményi szinten sem nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. a kiadott szabályozás és a vezetői feladatok, utasítások nyomon követése nem egységesen megfelelő, nem dokumentáltan történik meg, a vonatkozó monitoring rendszer nem teljes körűen működik.	belső ellenőrzése számára határidőre összeállítandó adatszolgáltatás elkészítése kötelező vezetői feladat. Hívja fel a szervezeti egységek vezetőinek figyelmét arra, hogy a Főigazgató és az általa kiadott szabályozásoknak (SZMSZ, ŰR, munkaköri leírások) megfelelően irányítsa, szervezze a felügyeletére bízott egység munkáját. Tartsa és tartassa be a szabályozásokban előírt kötelezettségeket. Szólítsák fel a szervezeti egységek vezetőit, hogy a számunkra előírt vezetői feladatokat maradéktalanul lássák el, biztosítsák a szervezeti egység tevékenységének teljes körű dokumentálását. Hívja fel a középvezetői kör figyelmét, a vezetői hatáskörükben kiadható utasítások eszközének gyakorlására, továbbá fontolják meg a szükségessé vált témakörökben belső képzések megszervezését témakörtől függően a szervezeti egységek együttműködésével is. szabályozásokban előírt kötelezettségeket (12-15. pontok). Az Intézmény vezetése dolgozzon ki egy megfelelő beszámoló/riport rendszert és írja elő az e szerinti feladatokat (17-19. pontok). Szólítsák fel a szervezeti egységek vezetőit, hogy a számunkra előírt vezetői feladatokat maradéktalanul lássák el, biztosítsák a szervezeti egység tevékenységének teljes körű dokumentálását. Készítsék el a teljes Intézményben a rendkívüli események esetére vonatkozó szabályozást. Biztosítsák, hogy a szervezeti egységek vezetői a számunkra előírt vezetői feladatokat maradéktalanul lássák el, ehhez szükség szerint biztosítsák a szervezeti egység tevékenységéhez szükséges munkaerőt és az ellenőrzések teljes körű dokumentálását.
--	---	--

III. Az intézkedési tervek megvalósítása:

A szükséges intézkedések túlnyomó többsége az SZMSZ-módosításhoz kapcsolódik ezért a megvalósítás is 2019-ben megvalósult.

Az elmúlt években többszöri, már-már rendszeresen megvalósuló szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

A 2019. évi ellenőrzésekhez kapcsolódóan csak a 2/2019 sz. a megbízási szerződések vizsgálatához kapcsolódóan készült intézkedési terv, melyben előírt feladatok (4) határidőre megvalósultak.

A további ellenőrzések, a

1/2019. sz. a belső kontrollrendszer módosításáról; (4 javaslat)

3/2019. sz. a teremőrzés munka és tűzvédelem és diszpécser szolgálat működéséről; (2 javaslat)

4/2019. sz. a gyűjteményi raktárak működéséről; (4 javaslat)

5/2019. kontrolltevékenységek vizsgálatáról szóló; (5 javaslat)

jelentései alapján, a megjelölt határidőre nem készítettek intézkedési tervet.

A végrehajtott illetve nem végrehajtott intézkedések bemutatása:

Nem megvalósult intézkedések 2016-2017. évről az elhúzódozó SZMSZ-módosításhoz kapcsolódóan voltak, a megvalósításuk (2018. 08. 23 hatálybalépés után) elhúzódozott.

Az SzmSz módosítás hatálybalépésével az informatika, a közadat közzététel, a munkaköri leírások, a műtárgykölcsönzések területén az intézkedések megtörténtek.

A nyomkövetés és szükség esetén szankcionálás területén még nem minden területen történt vezetői szintű rendelkezés kiadása.

2016 – 2017. évi 13 db (100%) lejárt határidejű megvalósult.

2018. évi 20 db (100%) lejárt határidejű megvalósult.

A kulturális közadatok újrahasznosításáról a közzétételi kötelezettségnek továbbra sem tettek eleget, nézetkülönbség áll fenn a közzéteendő kulturális közadatok újrahasznosítása, értelmezése terén.

Az adatfrissítések nem az előírt határidőre valósulnak meg.

A belső ellenőrzés javaslataira 2019-ben hozott, elfogadott, jóváhagyott intézkedések:
Összesen 4db (100%) intézkedésből lejárt határidejű 4 db (100%), megvalósult.

A további 4 ellenőrzés összesen 15 javaslatára határidőre nem készült intézkedési terv. Az intézkedési tervek pótlólagos elkészítésére, ismételten felszólítást kapnak az érintett vezetők.

Mellékletek:

1. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum 2019. évi közbeszerzései
2. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m2 2019.
3. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2019.
4. sz. melléklet: 2019. évről színes illusztrációk (fotók)

A Magyar Nemzeti Múzeum 2018. évi közbeszerzései

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződés kötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
A Magyar Nemzeti Múzeum által végzett régészeti feladatellátáshoz kapcsolódó régészeti föld- és bontómunka, illetőleg geodéziai és térinformatikai feladatok ellátása (szolgáltatás megrendelés, keretmegállapodás)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EMIR azonosítója a Miniszterelnökség rendszerében: 2017/11/SZ/06939	I. rész tekintetében: LEKRI GROUP Kft.-WEST HUNGARIA BAU Kft.-Leveller Építőipari Kft. , 2018. X.30., a keretmegállapodás keretösszege: 120.000.000,- Ft + ÁFA II. rész tekintetében: LEKRI GROUP Kft.-WEST HUNGARIA BAU Kft.-Leveller Építőipari Kft. , 2018. X.30., a keretmegállapodás keretösszege: 300.000.000,- Ft + ÁFA III. rész tekintetében: Salisbury Régészeti Kft. , 2018. X.30., a keretmegállapodás keretösszege: 80.000.000,- Ft + ÁFA
Régészeti célú gépjárművek beszerzése (árubeszerzés, adásvételi szerződés(ek))	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EMIR azonosítója a Miniszterelnökség rendszerében: 2018/03/Á/02064	Szerződés kötésre nem került sor , az eljárás ajánlati felhívása visszavonásra került
Régészeti célú gépjárművek beszerzése (megismételt eljárás) (árubeszerzés, adásvételi szerződés(ek))	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárás EMIR azonosítója a Miniszterelnökség rendszerében:	Szerződés kötésre nem került sor , az eljárás a Kbt. 75. § (1) bekezdés b) pontja szerint eredménytelen lett

Földgáz beszerzése a 2018-2019-es gázévre (árubeszerzés, adásvételi szerződés)	2018/04/Á/03129 uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) Az eljárást a Magyar Nemzeti Múzeum nevében a MANK Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Kft. folytatta le	NKM Földgázszolgáltató Zrt., 2018. IX. 25. (a keretmegállapodás megkötésének napja a MANK Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Kft.-vel)
--	---	---

A Magyar Nemzeti Múzeum 2011. április 1. napját követően a saját forrásból megvalósuló beszerzéseket a közbeszerzések központi ellenőrzéséről és engedélyezéséről szóló 46/2011. (III. 25.) Korm. rendelet, illetőleg a 2015. november 1. napja óta hatályos, a közbeszerzések központi ellenőrzéséről és engedélyezéséről szóló 320/2015. (X. 30.) Korm. rendelet szabályainak megfelelően a Miniszterelnökség engedélye mellett indítja el, illetőleg zárja le (lásd a fenti ME engedély számokat).

A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m² 2019.

Terület funkcionális bontásban	MNM központi szervezete	MNM Budapest, Daróci út	MNM Semmelweis Könyvtár és Adattár	MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak	MNM Mátyás Király Múzeuma Visegrád	MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat	MNM Vay Ádám Múzeális Gyűjteménye Vaja	MNM Báthori István Múzeuma Nyírbátor	MNM Balassa Bálint Múzeuma Esztergom	MNM Esztergomi Vármúzeuma Esztergom	Összes Terület [m ²]
Kiállítási terület	6.872	0	527	4.244	1.838	630	517	369	302	2.070	17.896
Közönségforgalmi terület	2.031	0	41	636	12.613	444	233	322	50	545	16.915
Gyűjteményi raktárak	4.476	3.405	61	718	997	211	45	167	521	524	11.125
Szakmai tevékenység helyiségei	3.579	825	756	54	553	118		24	434	71	6.414
Szakmai tev. kiszolgáló tev. h.	632	1222	72	287	0	66	40	47	153	59	2.578
Igazgatás területe	675	40	60	25	78	22	36	29	20	157	1.142
Üzem. terület műhelyek, raktárak kazán-klíma gépházak, örség stb.	10.587	1310	363	1.148	767	38	131	524	159	635	15.662
Összes terület:	28.852	6.802	1088	7.112	16.846	1.529	1.002	1.482	1.639	4.061	71.732
Bemutatóhely, romkert, ásatási terül.	142.367	0	0	77.418	32.401	967	70.617	2.604	80	35.955	362.409
Építmények	498	0	0	0	0	172	0	0	0	0	670
Mélygarázs	11.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.260
kiautó lakás	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	177

*KVI a vagyonkezelő, nem az MNM

**A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei
2019.**

Megnevezés	Terület nagysága m²
MNM Papírrestaurátor műhely Budapest, Visegrádi u. 15.	189
MNM Műtárgyvédelmi, Módszertani és Képzési Osztály Budapest, Könyves K. krt. 40.	1.070
MNM Műtárgy Raktár Depó, Néprajzi Múzeum	293
Néprajzi Kiállítóhely, Sárazsadány, Fő út 39. HRSZ 68	3.189
ARANY SAS PATIKAMÚZEUM 1014 Budapest, Tárnok utca 18	121
ERNYEY JÓZSEF GYÓGYSZERTÖRTÉNETI KÖNYVTÁR 1084 Budapest, Mátyás tér 3	124
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 1023 Budapest, Török utca 5	67
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 2085 Pilisvörösvár, Budai út 16.	89
MNM-Műszaki és Üzemeltetési Főosztály 1088 Budapest, Bródy Sándor utca 5-7.	82
Összesen:	5.224

Ingyenes nap – március 15-e



Múzeumok éjszakája



Kalifornia aranya kiállítás



Badholtz emléktábla avatás



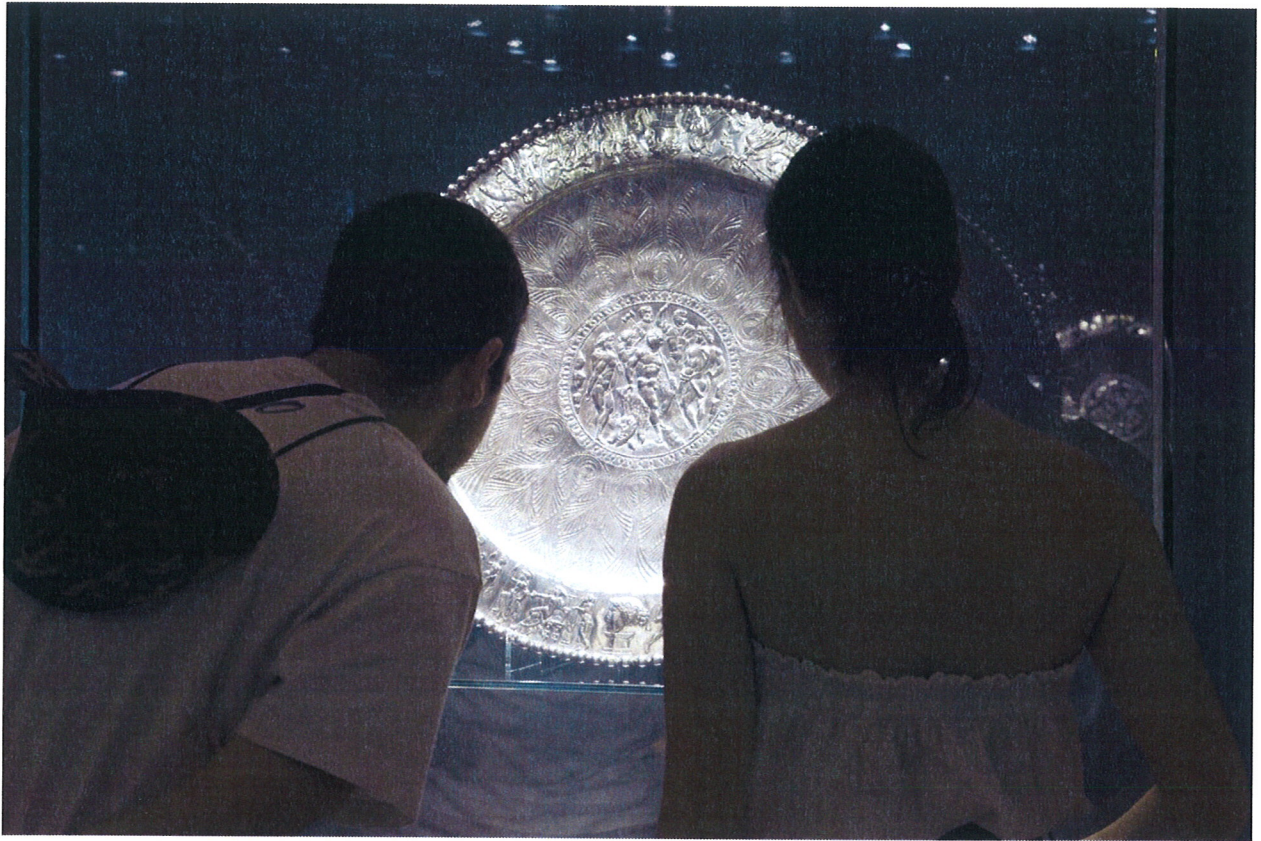
Rothschild Clara kiállításmegnyitó



A kommunizmus áldozatainak emléknapja – Malenkij Robot emlékhely



Seuso kincs – Pannónia fénye



Acél és szív kiállításmegnyitó





MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
HUNGARIAN NATIONAL MUSEUM
UNGARISCHES NATIONALMUSEUM

5. 2. melléklet

NYILATKOZAT

Alulírott Varga Benedek, mint a Magyar Nemzeti Múzeum főigazgatója jogi felelősségem tudatában kijelentem, hogy a 2019. évi költségvetési szöveges beszámoló II/4.) *A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása* c.) pontja szerint az Ávr. 150§ (1) bekezdésében előírt kötelezettségvállalással terhelt maradványok kötelezettségvállalási dokumentumai az intézmény rendelkezésére állnak és a jogszabály alapján kerültek kötelezettségvállalással terheltként minősítésre.

Kelt: Budapest, 2020. április 30.



P.H.

.....
Varga Benedek
főigazgató