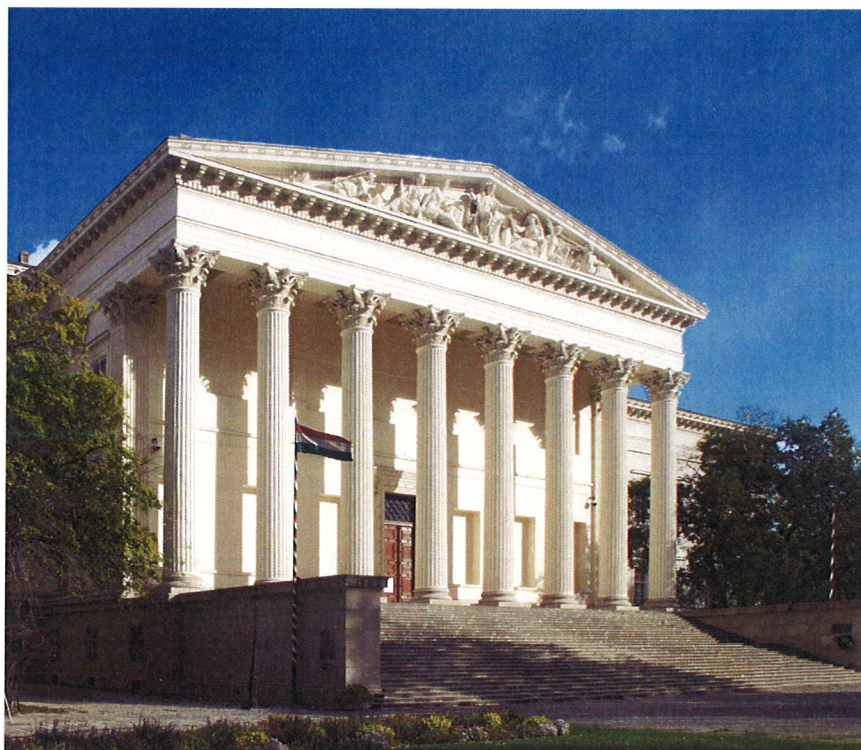




A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2017. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2017. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

Budapest, 2018. április 27.



Varga Benedek
főigazgató



Zsurki Attila
gazdasági igazgató

A MAGYAR NEMZETI MÚZEUM
2017. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES INDOKLÁSA

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

1. Az intézmény feladatkörének, 2017. évi tevékenységének ismertetése

Kiállítások

417.900 eFt

Látogatóinknak igyekszünk minél teljesebb képet nyújtani a magyar múlt és történelem hagyományairól és emlékeiről.

A Magyar Nemzeti Múzeum budapesti épületében **7 állandó kiállítás** várja az érdeklődőket minden nyitvatartási napon. Az épületben óriási területet elfoglaló tárlatok időben és térben is nagy utat járnak be, az őskőkortól napjainkig ismerhetjük meg Magyarországot, illetve a Kárpát-medence népeinek történetét. Az Intézmény új állandó kiállítása, a **Málenkij Robot Emlékhely** a Ferencvárosi pályaudvar mellett nyílt meg 2017. november 25-én. „*A pokol bugyrai... „Málenkij robot” – Kényszermunka a Szovjetunióban*” című kiállítás a második világháború után tömegesen elhurcoltaknak állít emléket.

MNM Rákóczi Múzeuma

Állandó kiállítások: a meglévő 13 db állandó kiállításunk - a személyi és tárgyi feltételek biztosítása eredményeként - 2017-ben is egész évben látogatható volt. A Reneszánsz- és a Gótikus Kőtár, valamint a „Hegyalja szőlészete és borászata” című kiállítás áprilistól októberig fogadta a látogatókat.

A múzeumlátogatók belépőjegyet 7 db különféle állandó kiállításához válthatnak. A múzeumlátogatók két útvonalon több kiállítást láthatnak az intézményben. A korábbi években tapasztaltakhoz hasonlóan a „Rákócziak dicső kora” című kiállításunkhoz 2 db további kiállítás kapcsolódik, a Vörös-torony „Főúri élet a XVI-XVII. században” című állandó kiállításunkhoz pedig további 4 db kiállítás kapcsolódik.

Új állandó kiállítás 2017. évben nem készült.

MNM Esztergomi Vármúzeuma

Az MNM Esztergomi Vármúzeumban 2017. év elejétől a teljes látogatási rendszerre kiterjedő változások következtek be. Míg eddig múzeumunk kötelezően, háromtípusú alternatív túraútvonalon, tárlatvezetés során látogathatták meg múzeumunkat, addig 2017-től eltörölve mindezt önállóan tudják megtekinteni, igény esetén tárlatvezetést kérve. A tárlatvezetés előre bejelentkezés szükséges, ekkor tudjuk 100%-osan biztosítani a vezetést, mindezek mellett a váratlanul beérkező látogatók vagy csoportoknak is tudunk tárlatvezetést nyújtani szabad tárlatvezetők esetén. Az idegen nyelvű érkező látogatóinknak angol és német nyelven tudunk vezetést biztosítani, de ehhez is előre bejelentkezéshez szükséges.

Időszaki kiállítások saját épületben

MNM Központ

Az MNM 2017-ben állandó kiállításai mellett saját épületében 16 időszaki tárlattal és 4 befogadott kiállítással várta a látogatókat. Szinte mindegyik kiállítás hazai és nemzetközi intézményekkel (a múzeumok mellett egyetemekkel, kutatóintézetekkel is) való összefogás, szakmai együttműködés eredményeként valósult meg.

Kiállításaink sorából kiemelkedik az *Ige-Idők. A reformáció 500 éve*, mely a kiemelt évfordulóhoz, a Reformáció 500 emlékévhez kapcsolódott. A Történeti Tár saját anyaga mellett jelentős számú és kimagasló minőséget képviselő kölcsönzött műtárgy szerepelt a tárlaton. Nemzetközi kutatási projekt kísérleti bemutatójaként valósult meg az *Életre kelt avarok* című régészeti kiállítás. Idén is megrendezésre került az MKE – ORRK képzés diplomamunkáit bemutató *Megmentett műkincsek* kiállítás.

Új szerzeményeinket kamarakiállításon mutattuk be – az egyik legjelentősebb tárgy 2017-ben a Kossuth Lajost ábrázoló dagerrotípiát volt (*Nézz Kossuth szemébe!*). A Múzeumok Majálisa alkalmából *Műtárgysétány* címmel rendhagyó, több intézményt közös téma mentén összefogó, két napos kiállítást, és a rendezvény tematikájához illeszkedő kortárs re-design tárlatot szerveztünk.

Az év második felében több kultúrdiplomáciai szempontból fontos kiállítást fogadtunk (*Matrakci Nasuh*) vagy vettünk részt szakértőként a megvalósításban (*Kereszt-tűzben, Geraldine – Magyarország fehér rózsája*). November végén nyílt meg – Magyarországon elsőként az MNM-ben – a Haáz Rezső Múzeumból érkezett *Anna. Változatok széky asszonyorszóra* című tárlat, mely az eredeti kiállításnak a Nemzeti Múzeum anyagával kiegészített, helyszínre adaptált, egyedi mobil alkalmazással továbbfejlesztett és tartalmilag reflektált változata.

Időszaki kiállítások külső helyszínen, vándorkiállítások

MNM Központ

Több korábbi időszaki kiállításunk vidéki és külföldi helyszíneken mutatkozott be. 2017-ben két kínai város múzeumában szerepelt a *Sissi és Magyarország – a magyar arisztokrácia fényűző élete a 17-19. században* című nagyszabású, reprezentatív tárlat, melyet 1.360.203 fő látogatta. A *Seuso-kincset* bemutató vándorkiállítás 2017-ben három helyszínen, az Országjáró Múzeum*kör*út keretében pedig a *Többes számban* című kiállítás 6 nagyvárosban fogadta a látogatókat.

MNM Rákóczi Múzeuma

A MNM Rákóczi Múzeuma 2017-ben hét időszaki kiállítást valósított meg, és volt egy előző évről áthúzódó időszaki kiállításunk is. Ötöt Sárospatakon (ebből egy befogadott), egyet-egyet Vaján, Nyírbátorban és Regécen. Ezek illeszkedtek az intézmény 2014-2019-re összeállított Tudományos tervéhez, összhangban voltak a 2017-es tervekkel. Az NKA pályázat révén egy vándorkiállítás is megvalósult.

Sárospatak: Az üveghegyen innen és túl

Sárospatak: A Rákócziak és a habánok

Sárospatak: „Az egyszemélyes múzeum” 100 éve született Bakó Ferenc, a „Vármúzeum megszervezője”

Sárospatak: „Balassa Iván és a Rákóczi Múzeum” 100 éve született Balassa Iván

Sárospatak: „Jan Amos Komensky és szerepe az emberiség művelődésének fejlődésében” uhersky brod-i (Magyarbród) Comenius Múzeum vándorkiállítása, (befogadott)

Vaja: Nagyasszonyok Sárospatak történetében – Vándorkiállítás

Nyírbátor: Nagyasszonyok Sárospatak történetében – Vándorkiállítás

Regéc: Nagyasszonyok Sárospatak történetében – Vándorkiállítás

Az anyaintézmény és tagintézményei **saját épületében**, valamint az Auschwitz-Birkenau Állami Múzeum magyar kiállításában összesen **778.265 fő** látogató fordult meg az alábbi bontásban:

- **Állandó belföldi kiállítások:** 46 db, **466.925** fő látogatóval
- **Állandó külföldi kiállítás (Auschwitz):** 1 db, 610 m²-en, **91.425** fő látogatóval.
- **Időszaki kiállítások saját épületben:**
 - új és áthúzódó valamint országos és nemzetközi:
57 db **219.915** fő látogatóval

Időszaki kiállítások külső helyszínen belföldön:

19 db **260.320** fő látogatóval

- **Időszaki kiállítások külföldön:**
7 db **1.386.356** fő látogatóval
- **Befogadott időszaki kiállítások:**
4 db **90.843** fő látogatóval.

Az összes látogatói létszám az állandó és időszakos kiállításokon *saját épületben*:

Megnevezés	16. [fő/év] tény	2017. [fő/év] tény
Magyar Nemzeti Múzeum	157.042	187.859
Vértesszőlős	8.810	8.735
Malenkij Robot	-	22
Palóc Múzeum	15.318	12.871
Villa Romana Balácsa	6.602	6.652
Rákóczi Múzeum	139.146	145.924
Báthori Múzeum	5.045	3.156
Vay Ádám Muzeális Gyűjt.	5.892	4.143
Mátyás Király Múzeum	127.076	261.894
Esztergomi Vármúzeum	36.289	55.584
Részösszesen	501.220	686.840
Auschwitz	69.239	91.425
Mindösszesen	570.459	778.265

Nem szerepel a táblázatban azon kiállítások látogatószáma, amelynek nem volt külön belépőjegye. A látogatások kiállításankénti mérése céljából 2018-ban a központi MNM-ben látogatószámláló rendszer kiépítését tervezzük.

Az összes látogatói létszám a saját épületben 37%-os növekedést mutat az előző évhez képest. Kiemelkedő az MNM Mátyás Király Múzeumának látogatói szám növekedése, ahol több, mint a duplájára, 134.818 fővel nőtt a látogatók száma. Az MNM Vármúzeumában 53%-kal emelkedett a látogatói létszám. Jelentős még a központi MNM előző évihez képesti, 20%-os, látogatói szám emelkedése.

Az **MNM Rákóczi Múzeumában** a 2017-ben a jegyet vásárlók megoszlása számunkra nem előnyösen változott. Kis mértékben ugyan, de csökkent a teljes áru jegyet vásárlók köre. Ez ezen a csoporton belül 3,8%-os visszaesést jelent. Növekedett a kedvezményes áru jegyet vásárlók köre is, ami megfelel a tavalyi növekedési ütemnek. Nőtt az ingyenes látogatók köre, az összes

látogató 42%-a sorolható ide! Mindezek a változások a jegybevételek nagyon csekély mértékű (0,3 %) növekedését eredményezték.

Közművelődés

37.740 eFt

Nagyrendezvények, rendezvénysorozatok, programok saját szervezésben

Az MNM közönségkapcsolati és kommunikációs munkájában kiemelt szerepet játszanak a nagyrendezvények, programsorozatok, amelyeken szórakoztató, edukációs és ismeretterjesztő programjaink bemutatásán kívül egyfajta kontaktzónaként működnek. A múzeum tematikai, módszertani és térbeli határain túllépve olyan mezőket tudunk kialakítani, ahol kapcsolatba léphetünk olyan egyénekkkel, közösségekkel akik később partnereink, látogatóink lehetnek. Ugyanakkor ezeken a „határterületeken” a rendezvények tematikája mentén könnyebben kialakíthatók, kipróbálhatók együttműködések, az itt kirajzolódó mintázatok alapján könnyebb új módszereket kipróbálni, programokat tesztelni, elköteleződni későbbi partnereinkkel, esetenként elhatárolódni tőlük. A nagyrendezvények kommunikációs stratégiánkban is kiemelt helyet foglalnak el, hiszen a média és a lakosság figyelmét is felkeltik, lehetőséget teremtenek arra, hogy az intézmény tudományos eredményeit közérthető módon bemutassuk. A rendezvények nagy száma miatt, részletesen csak a legnagyobbakat, valamint az újakat, a megújultakat mutatjuk be:

22. Múzeumok Majálisa 2017.

A két nap során összesen 122 intézmény fogadta a látogatókat. Idén jelentős volt a helytörténeti gyűjtemények, bemutatóhelyek, tájházak aránya a résztvevők között. A Rotundában és a Todoroszku-teremben *Újraélesztett anyagok* címmel egy kortárs redesign kiállítást rendeztünk. A kiállított alkotások különböző tárgyak és anyagok újragondolásával jöttek létre. A Majálison két – népszerűnek bizonyult – újítás is várta a látogatókat: a *Műtárgysétány* és a *Tudássétány*. Az előbbi kiállítás formájában, az utóbbi játékos verseny keretében tette lehetővé, hogy a múzeumok gyűjteményeikre, kutatásaikra is utaljanak a forgatagban.

Múzeumok Éjszakája

Túlvilági átjáró a Magyar Nemzeti Múzeumban

Az éjszaka programjának alapját az Ige-Idők – A reformáció 500 éve című kiállításunk adta, ahol kurátori tárlatvezetéseket és szakvezetéseket tartottunk. „Szunnyadó gyilkosság – A csontok vallanak” címmel egy kifejezetten a Múzeumok Éjszakájára felépített és csak ekkor megtekinthető mini kiállítás segítségével, régész és antropológus közös munkával derített fel egy brutális, törökkori gyilkosságot az ásatástól kezdve a csontvázakon végzett vizsgálatokon át egészen az eset feldolgozásáig.

Kitűnő előadások hangzottak el dr. Zacher Gábor, Gerevich József, Péri Benedek tolmácsolásában. A gyerekeket és a felnőtteket egy izgalommal és kihívásokkal teli túlvilági sétára hívta antropológus, archeozoológus és régész a Régészeti kiállításba. A *Megmentett műkincsek 2017* című kiállításához kapcsolódóan a Magyar Nemzeti Múzeum és a Magyar Képzőművészeti Egyetem restaurátor hallgatói kalauzolták az érdeklődőket, és fiatal művészek

meséltek az *Újraélesztett anyagok* re-design kiállításáról. A programot az Artweek-keretében már nagy sikernek örvendő modern *#Orpheus és #Eurüdiké* kortárs táncprodukció zárta a Díszteremben, az egész estét végig kísérték a Múzeumkert koncertjei és a Rotundában zajló fényfestés.

Magyar Régészet Napja

A két napos rendezvény keretében iskolai csoportok és családok számára kínáltunk ingyenes programokat. A látogatók bepillanthattak a régészek, archeozoológusok és antropológusok sokrétű munkájába, állatcsontokon keresztül megismerkedhettek a Kárpát-medence állatvilágával az őskortól kezdve egészen késő középkorig, valamint egy csontváz segítségével azzal is, hogy egy antropológus hogyan fejteti meg az emberi csontok titkait. A mindig nagy sikert arató kincskereső programunk keretében idén a diákcsoportok és a családok az állandó régészeti kiállításunkat fedezhették fel, és kedvezményesen vehették igénybe népszerű „családi felfedező hátizsák” programunkat is.

Kulturális Örökség Napjai

A szokásos kiállításokhoz kapcsolódó tárlatvezetéseink mellett irodalmi sétát szerveztünk, mesélő falak programunk pedig nemcsak az évszázados terekről, hanem a múzeumban megfordult híres történelmi személyekről, a történelemben és a múzeum történetében betöltött szerepükről szólt.

Rendezvények külső helyszínen

Sziget fesztivál-megjelenés

A Múzeum-negyedi kitelepülés évtizedek óta az egyik fontos területe a külföldi és magyar fiatalok megszólításának: idén az aktuális kiállításhoz kapcsolódó kreatív kvizekkel, óriásjátékokkal, felpróbálható ruha-rekonstrukciókkal vártuk az érdeklődőket. A sátor üzemeltetését múzeumi kollégák végezték napi váltásban.

Kolozsvári Magyar Napok

Idén elsőként vettünk részt e rendezvényen, amelynek célja, hogy a határon túli, romániai magyarság számára tartalmas programot nyújtson. A kisgyermekes családok számára külön interaktív programokat kínáltunk: kipróbálhatták fegyver-, és tárgymásolatainkat, felpróbálhatták történelmi ruharekonstrukcióinkat, ezzel is közelebb hozva hozzájuk a magyar történelmet és hagyományokat. A legkisebbek számára kreatív kézműves foglalkozásokat kínáltunk, a nagyobbaknak pedig bemutattuk felnőtt-programjainkat, kvizek és kreatív eszközök segítségével.

Befogadott programok az MNM épületében

A különböző befogadott, külső megrendelők által szervezett rendezvényeket is igyekszünk úgy beilleszteni a Magyar Nemzeti Múzeum programjai közé, hogy összekapcsolhassuk a múzeumra jellemző tudományos-ismeretterjesztő programkínálattal, profillal. Ügyfeleink sematikus, az MNM elegáns tereire épülő rendezvényeiket szívesen alakítják át valódi múzeumi programmá. Az alkalmanként megrendezésre kerülő, vagy évente visszatérő események a direkt marketing szempontjából is eredményesek: olyan

embereket tudunk meggyőzni a múzeum létjogosultságáról, az itt folyó munka fontosságáról, akik korábban akár évtizedekig kerülték ezt az intézménytípust. Egyik legfontosabb célunk a közvetlen kapcsolat kialakítása és az időszerű, megfelelő tájékoztatás, a személyes bemutatkozás.

Koncertek

- **Hommage á Széchenyi Ferenc jubileumi koncert, ünnepi alkalom**
- **MÁV-koncertek**

MNM Rákóczi Múzeuma:

1./ Múzeumok Éjszakája

Júniusban az országos programhoz igazodva szerveztük meg a Múzeumok éjszakáját. Sokrétű programunk a belső várudvarra koncentrált. Nagyon szeretik a látogatók a Vörös-torony és az Olaszbástya kazamata kínálta programokat. Előbbi tetején sokan kémlelték az eget a csillagászati távcsöveken, de telt házunk volt a Lovagterem hangversenyén is. Az állandó és időszakos kiállításokat minden résztvevő felkereste. Több helyszínen zajlottak a múzeumpedagógiai foglalkozások. Telt ház volt a Sütőházban, az Ágyúöntő műhelyben, a régészeit foglalkozáson és az üvegkiállításhoz kapcsolódó programon. Jól sikerült a várudvari egész estés programsorozat. A bábszínház, színház, humorista és népzene program meg-megújuló közönséggel telt házat vonzott. Nagy volt az érdeklődés a Szent Iván-éji hagyományos tűzugrás iránt is.

2./ Várostrom

A nyár legtöbb érdeklődőt megmozgató saját rendezvényünk a nyolcadik alkalommal megrendezésre kerülő ostromhétvége volt. A XVII. századi katonai életmódot bemutató program résztvevői a katonai tábor építésével már pénteken birtokba vették a várkertet. A nyitó programot, a katonai szemlét követően két napos hadi forgatag vette kezdetét. Két várostrom, fegyverbemutatók és a tábori élet érdekességei várták a családokat. 2017. évi programunkat különlegessé tette a két csatahelyszín. Szombaton a Bodrog parti részen zajlott e nagy jelenet, vasárnap – újdonságként – a nyugati városfal és a Mezei-bástya biztosított fantasztikus helyszínt a hagyományörző katonáknak és a közönségnek egyaránt.

A rendezvény komoly sajtó nyilvánosságot kapott. A helyi ZTV mellett az M1 és az M5 élő adásban jelentkezett be és adott hírt az eseményről.

MNM Esztergomi Vármúzeuma

Az Esztergomi Történelmi Napok 2017-ben már hatodik alkalommal került megrendezésre, mely idén „Az Árpádok Legendája” megnevezést kapta. Az idei évben a rendezvény tematikája első királyunk, István király köré épül. A Gizellával történő menyegzőjének megelevenítése után, a koronázási ünnepség zajlott a Várhegyen. A rendezvény közkedvelté, népszerűvé válása során, valamint az elhelyezkedés pozitív adottságai miatt idén négy helyszínen zajlottak a programok: Vármúzeum falai között, a Vármúzeum előtti füves területen, a Várszínházban és a Lipót-terazon. A rendezvény hirdetéséhez használtuk az írott és elektronikus médiában történő megjelenési lehetőségeket: megjelentünk helyi írott sajtóban, országos televíziós műsor reklámszüneteiben, helyi és országos rádiókban is, illetve különböző felületű internetes oldalakon. Mindezeknek köszönhetően nagyszámú volt a rendezvényre érkező helyi és környékbeli látogatók száma, de érkeztek ad hoc módon felkereső és látogató turisták is. A Várszínház oldalában helyet kapó kissozópád, a területet körbehatároló kézműves termékek vására és a szabadtéri játékok szervesen illeszkedtek az adott környezethez. A Lipót terazon a meghívott hagyományörző csapatok várták az érdeklődőket a tábori életkép bemutatásával, solymászbemutatóval és esti koncerttel.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A közművelődési programjaink célja elsősorban a királyi palota és a Salamon-torony, valamint kiállításaink népszerűsítése és bemutatása volt.

Az országos programsorozathoz csatlakozva került megrendezésre a Múzeumok éjszakája.

A Visegrádi Nemzetközi Palotajátékok Közép-Európa egyik legnagyobb szabadtéri középkori hagyományörző rendezvénye, mely 1985 óta állít emléket a középkor egyik legjelentősebb eseményének, az 1335-ös Visegrádi Kongresszusnak. A 3 napos fesztivál – mely elsősorban a magyar és közép-európai történelemben kiemelkedő XIV-XV. századot mutatja be – egyedülálló, hiteles történelmi környezetben várta 2017-ben is a középkori történelem és kultúra iránt érdeklődő magyar és külföldi vendégeket, tartalmas szórakozási lehetőséget nyújtva minden korosztálynak.

A MNM Mátyás Király Múzeuma a korábbi évekkel ellentétben 2016 óta aktív szervezőként vesz részt a Nemzetközi Visegrádi Palotajátékokban. A változásoknak köszönhetően a királyi palota reprezentatív épülete és reneszánsz kertje is megnyílt a Palotajátékok látogatói előtt.

A napi belépőjeggyel vendégeink megtekinthették a királyi palota, a Salamon-torony kiállításait és az ott zajló programokat, valamint a Borudvar, a szabadtéri színpad, a vásár és a park programjait is, viszont a lovagi tornákat külön belépőjegy ellenében lehetett megtekinteni.

Múzeumunk minden évben részt vesz a Nemzeti Múzeum kertjében megrendezett Múzeumi Majálison, ahol fegyverbemutatóval, pénzveréssel, kiadványokkal népszerűsítjük a királyi palotát. Ez a rendezvény alkalmat ad arra, hogy a kiállításokon és konferenciákon kívül – melyek szakmai rendezvények – ki tudjunk lépni a múzeum falai közül és „elé menjünk” a nagyközönségnek.

A közművelődési tevékenység emberi erőforrásait a múzeum más területein tevékenykedő kollégák (régészek, restaurátor, gazdasági ügyintézők) átirányításával és külső szereplők bevonásával tudjuk csak megoldani. A külső szereplők megbízási díjának és dologi kiadások költségeit a programokon beszedett programjegyek fedezik.

Állandó és időszaki kiállításokhoz szervezett programok

Múzeumandragógiai tevékenység

Az MNM múzeumandragógiai tevékenységének csaknem 70%-át a megrendelt tárlatvezetések, foglalkozások teszik ki, de emellett hangsúlyos a programkínálat folyamatos bővítése, valamint a különböző célcsoportok számára meghirdetett rendezvények szervezése. Ez a múzeumandragógia esetében többek között egy-egy új, élő interpretációs program megtartását (ebben gyakran a múzeumpedagógus kollégák is közreműködnek) vagy egy-egy kiállításhoz kapcsolódó szubjektív tárlatvezetések, előadások, filmvetítések, kerekasztal-beszélgetések szervezését és lebonyolítását, tematikus tárlatvezetések kidolgozását és megtartását jelenti. Emellett folyamatosan bővítjük a kapcsolódó közösség-fejlesztési, játékosítási területek számát, tágitjuk szakmai együttműködőink körét.

Megvalósult önkéntességi tevékenységek, önkéntesekkel ellátandó tevékenységek

2017 folyamán összesen 86 önkéntes segítette intézményünk munkáját; közülük 30 fő új önkéntes. A múzeumban dolgozó önkéntesek a múzeum munkatársainak munkáját segítették, gyűjtemény-feldolgozási, adatbeviteli- és digitalizációs, valamint kiállítás-előkészítési segédfeladatokban vettek részt az adott gyűjteményi szakmunkatárs instrukciói alapján.

Az információs szolgálat működtetését magyar és különféle idegen nyelveken a 2017-es évben is kizárólag önkéntesek segítségével oldottuk meg, akik egyúttal a speciális igényekkel érkező látogatókat is segítették az épületben való tájékozódásban. Az információs szolgálat ellátása mellett folyamatosan aktív segítséget nyújtottak a különböző kis- és nagyrendezvények lebonyolításában és előkészítésében, tárlatvezetések és élő interpretációs programok megtartásában, adminisztrációs, adatrögzítési és adatbázis-építési feladatokban, valamint különböző fordítási feladatokban.

Idén igyekeztünk lehetőséget biztosítani a projekt alapú munkavégzésre is, amely során többen végeztek animátori munkát, kiállításokhoz, nagyrendezvényekhez kapcsolódó felméréseket, részt vettek kisebb csoportban a múzeum Instagram oldalának működtetésében is.

Önkénteseink munkájukkal hozzájárulnak a látogatók minőségi kiszolgálásához, az önkéntesség rendszere humán erőforrással támogatja az intézmény szakmai és közönségkapcsolati munkáját. A program közösséget épít az intézmény köré, ezáltal erősíti annak társadalmi beágyazottságát.

Oktatási-nevelési intézményekkel történő együttműködés

A múzeumpedagógiai részleg számára a pedagógusokkal való kapcsolattartás napi szintű feladat. A Nemzeti Múzeumba látogató csoportok nagy részét a történelemtanárok hozzák múzeumi órára, így törekedtünk arra, hogy az őket tömörítő és könnyen megszólító szervezetekkel együttműködést alakítsunk ki. A Múzeumpedagógiai csoport kiemelt feladatának tekinti, hogy hiteles történelmi tudást átadó, a legújabb múzeumpedagógia módszereket, és korszerű eszközöket alkalmazó múzeumpedagógiai foglalkozásait a felsőoktatásban tanuló tanár szakos diákok is megismerjék.

Iskolai közösségi szolgálat

A Magyar Nemzeti Múzeum az iskolai közösségi szolgálat indulásától kezdve folyamatosan fogad közösségi szolgálatos diákokat. Mivel intézményünk ezekre a diákokra nem csak, mint segítőkre és érdeklődő diákokra, de mint a múzeum egyfajta testközönségére, valamint a jövő múzeumlátogatóira és támogatóira is gondol, kiemelten fontosnak tartja részvételét a közösségi szolgálatban, és igyekszik a lehető legszélesebb körű feladatokat elérhetővé tenni a diákok számára. 2017-ben 50 iskolából 116 diák 519 órányi munkával – múzeumpedagógiai foglalkozásaink segítségével, nagyobb rendezvényeinken való aktív részvétellel – teljesített közösségi szolgálatot.

Múzeumpedagógia

A Magyar Nemzeti Múzeum múzeumpedagógiai küldetése, hogy a gyűjteményében őrzött tudást átadja a teljes magyar ajkú népesség és más nemzetek tagjai számára egyaránt, nemzeti emlékhelyként történelmi és társadalmi identitásképző szerepét erősítse.

Ennek megfelelően az állandó és időszakos kiállításokban tartott múzeumi órák kidolgozásánál kiemelten fontosnak tartottuk az alábbiakat:

- az iskolai csoportok számára a nemzeti alaptanterv és kerettanterv elvárásainak megfelelő képesség- és készségfejlesztő módszerek alkalmazása;
- demonstrációs eszköztárunk (ruharekonstrukciók, tárgymásolatok, fegyvermásolatok) további megújítása és bővítése, az élményszerű tudásátadás érdekében.

A múzeumpedagógiai csoport további feladata volt, hogy tudományos, módszertani és eszközkészletét folyamatosan fejlessze, ehhez kutatásokat végezzen. A küldetés megvalósítása érdekében olyan interaktív pedagógiai módszereket alkalmazzon, amelyek az egész életen át tartó kompetenciafejlesztést szolgálják. Múzeumpedagógiai programunk legfőbb célcsoportja a

magyar ajkú lakosság iskolás korú gyerekei, különös gondot fordítva a határon túli és hátrányos helyzetű csoportokra. A külföldi vagy idegen nyelvű iskoláscsoportok számára speciális programokat kínáltunk.

Időszaki kiállításokhoz készült múzeumpedagógiai foglalkozások

Az időszaki kiállításokhoz kidolgozott múzeumpedagógiai foglalkozások tervezése során olyan szempontokat veszünk figyelembe, mint a kiállítás üzenete, mondanivalója, a kiállított tárgyak, a terek adta lehetőségek, a korosztályok jellemzői, érdeklődésük. Ennek mentén a kerettantervhez is kötődő, a tananyagot kiegészítő foglalkozásokat építünk fel, amelyek a kiállított tárgyakat veszik alapul, egy jól meghatározott gondolati ívet követnek, de rugalmasan alakíthatóak a résztvevők igényeihez. A közvetítendő tartalmak meghatározásánál továbbá fontosnak tartjuk olyan eszközök és módszerek alkalmazását, amelyek jellemzően nem fordulnak elő az iskolai környezetben, ezáltal mélyebb megértést tesznek lehetővé, felkeltik a diákok figyelmét a téma iránt, élményszerűvé teszik az új ismeretek befogadását és pozitív tapasztalatokat tesznek lehetővé egyéni és közösségi szinten, továbbá a múzeumhoz mint alternatív szabadidő eltöltési helyszínhez kötődnek. (Mozaik Múzeumtúra, Da Vinci Learning pizsamaparti, Családi programok)

Fogyatékkal élő csoportok

Múzeumunk számára kiemelten fontos a fogyatékkal élő látogatók fogadása, számukra a múzeumi élmény biztosítása. Idén 76 fogyatékkal élő gyermek és felnőtt csoportot fogadtunk; lehetőségünk volt enyhe és középsúlyos értelmi fogyatékkal rendelkező, hallás- és látássérült csoportokkal is foglalkozni. Tapasztalataink szerint ezek a foglalkozások rendkívül sikeresek, a program során és azokat követően is pozitív visszacsatolásokat kaptunk.

Kedvezményes, hátrányos helyzetű csoportok

Intézményünk különös figyelmet fordít arra, hogy a látogatók lehető leg szélesebb köre részesülhessen múzeumpedagógiai kínálatunkból, egyedi esetekben foglalkozásainkat kedvezményes áron vagy ingyenesen vehetik igénybe a rászorulóknak. 2017-ben összesen 44 alkalommal 1205 fő számára igényelték a csoportok ingyenes látogatást, ebből 36 alkalommal múzeumi órával egybekötve. További 12 csoport, 232 fő számára biztosítottunk kedvezményt a múzeumpedagógiai foglalkozás díjából. Az igények többségét rászorultsági alapon kérték, a csoportok nagy része elmaradott térségekből, halmozottan hátrányos helyzetű diákokból állt.

Új állandó kiállításokhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai kínálat – Málenkij Robot Kiállítóhely

A kiállításnak otthont adó bunkerépület sajátos, speciális környezetet biztosít a látogatók számára, amely egyrészt maga a téma súlyosságát is prezentálja, másrészt magában hordoz nehézségeket is. A kiállítás sötét, szűk folyosókon és kamrákon át vezet, így az arra érzékenyek számára bezártság érzet adódhat, ezen problémák orvoslására külön protokoll került kidolgozásra. A kiállítóhely működtetésének kialakítása a látogatói igények felmérésével most is zajlik. Mivel az épület speciális jellege miatt csak vezetéssel látogatható, a csoportos látogatók fogadását előzetes bejelentkezés után, az egyéni látogatók számára pedig a múzeum által rendszeres időközönként megjelölt időpontokban tudjuk biztosítani. Jelenleg kétféle programot vehetnek igénybe az érdeklődők. A kiállítóhelyen digitális eszközökkel felszerelt múzeumpedagógiai foglalkoztató szoba került kialakításra, amely teret kínál a terhelte történelmi korszak mélyebb megismerésére és feldolgozására a múzeumpedagógussal való közös beszélgetés, vagy egyéni és csoportos alkotói tevékenység során.

A *Régészeti Tár* a minőségi gyűjteményfejlesztés jegyében kiemelt jelentőségű magyarországi lelőhelyeken tervezett feltárásai közül a **szécsénkei** és **zalavári** kutatás valósult meg. Az ásatások ebben az évben is több „kiállítási darabot” is eredményeztek: Szécsénkéről őskőkori árvésőket, a zalavári királyi palota körzetéből áttört indadiszes kőfaragvány töredékét és egy szalagfonatos csontfaragványt kell kiemelni a számos lelet közül. A **regéci** vár kutatása során feliratos kandallópárkány, valamint – igazi szenzációként – a korai várfal került napvilágra. Sikerült tisztázni a **pogányszentpéteri** pálos kolostor alaprajzát, és innen is a múzeumba került egy gótikus faragvány töredék.

Régészeti Feltárási és Leletfeldolgozási Főosztály

Országos akkreditáció megszerzése kapcsán infrastrukturális nagyberuházásokat megelőző feltárásban való részvétel:

Eger-Palackozó A lelőhelyen az újkőkor, bronzkor, kora vaskor és népvándorlás kor időszakára keltezhető megtelepedési nyomokat tártunk fel. A jól keltezhető régészeti jelenségek zömmel a késő bronzkor második felére keltezhető gödrök és oszlopos szerkezetű struktúrák nyomai. Közülük a legérdekesebb egy viszonylag nagyméretű, kör alaprajzú, földbe mélyedő padlójú épületnyom, amelynek betöltéséből nagy mennyiségű kerámia anyag látott napvilágot. Mivel a késő bronzkori lakóépületeket rendszerint négyszögletes alaprajzú többoszlopos struktúraként definiálta a korábbi kutatás, az általunk feltárt kör alaprajzú épület talán valamilyen gazdasági funkcióval bírt. Méretei miatt ugyanakkor csak azokkal a késő bronzkori kör/ovális alaprajzú jelenségekkel vethető össze, amelyeket a közelmúltban ismertettek Körömről. Emellett kora vaskori (szkíta) telepjelenséget (gödröket) és újkőkori emlékeket tártunk fel. Említésre méltó még a terület D-i részén azonosított és kibontott újkőkori antropogén réteg, amelyben egy összefüggő omladékréteget dokumentáltunk. A népvándorlás kor kései időszakából két közepes méretű, négyszögletes alaprajzú, lekerekített sarkú, földbe mélyedő padlójú veremház emelhető ki. A gépi humuszosítás során került napvilágra az Eger patakhoz legközelebb fekvő munkaterület szakaszon egy jó állapotban megőrződött török aranypénz. A leletek elsődleges feldolgozás után az egri Dobó István Múzeumba kerülnek.

Balatonszentgyörgy – Kenderföldek. A lelőhelyen legnagyobb számban réz (Balaton-Lasinja és Badeni kultúra) és bronzkori (Mészbetétes kerámia kultúra, Uramezős kultúra) méhkas alakú gödrök, kerek és szabálytalan gödrök, valamint cölöphelyek kerültek elő. Egyértelműen a rézkorra keltezhető egy szinte teljes és egy részleges, ún. alapárkos ház. Valószínűleg a Baden-kultúra időszakából származik egy kerek, mély gödör, mely 13 emberi maradvány mellett egy állatvázat is tartalmazott. A 8 db bronzkori urnasír többsége előzetesen az urnamezős kultúra időszakára tehető. Kis számban vaskori és/vagy római kori kelta gödrök és egy szántás által bolygatott rostélyos kemence maradványait is feltártuk. Egy nagy kiterjedésű késő népvándorlás kori település részlete is előkerült. A kerámiaanyag jellegzetességei alapján a település élete az avar kor legvégén (8. század vége, 9. század eleje) indulhatott. Amennyire ez a terepen azonosítható volt, a leletanyag a Balaton medencéjének, azon belül a Kis Balaton környékének jellegzetes késő avar kori technikai-formai jellegzetességeit (pl. a vörsi illetve gyenesdiási temetőkből ismert avar kor végi horizont – „Endawarenzeit” alapján; a vörsi temető a lelőhelytől mindössze 3–4 km-re terült el) hordozza. A feltárás folyamán az egyre bővülő leletanyag

nyomán egyre valószínűbbé vált, hogy a település élete a 9. századi átalakulások után, a Karoling korban is tovább folytatódhatott. Az előkerült objektumok a korszak településeinek szokásos képét mutatják: kőkemencés veremházak, földbe süllyesztett padlójú gazdasági épületek, munkagödör falába vájt sütőkemencék–kemencebokrok, a település területét behálózó árokrendszerek, a korszak végén a Dunántúl Ny-i felére jellemző „sírvermek” (téglalap alakú, tároló és egyéb funkcióval is bíró gödrök). Meglehetősen nagy számban kerültek elő kutak, melyeknek kombinált szerkezete – függőleges karók köré épített deszkából, vesszőfonatból, lapos kőtömbökből és római téglákból álló – szerkezete a korszakban sem nem túl gyakori. A kutak faszerkezete dendrokronológiai vizsgálat alatt áll, reményeink szerint jól összevethető lesz a zalavári dendrokronológiai adatsorokkal. Az ásatás során 6 kemence sötétfelületéből archeomágneses kormeghatározásra vettünk mintát. Az ELTE Geofizikai Tanszékén elvégzett vizsgálatok alapján a kiválasztott kemencék a 9. század eleje és utolsó harmada (esetleg vége) között működtek, más-más időhorizontban. Tudományos szempontból még kiemelkedő 5 db, különböző korú (őskori és késő népvándorlás kori) kút, melyeknek fa és kőszerkezete fennmaradt, illetve egy feltehetően népvándorlás korra keltezhető kéregedény.

MNM Rákóczi Múzeuma

2017. március 1-13. és április 26-május 2. között Sárospatak, Kövi Sándor utca 8. szám alatti ingatlan területén régészeti megfigyelés folyt a Múzeum, valamint az építetők között létrejött szerződés alapján. Az ingatlanon lakóház épült, ennek alapozási munkálatait felügyelte régészünk. 2017. júliusában helyszíni szemlét tartott a sárazsadányi néprajzi kiállítóhely udvarán végzett földmunkák során (csatornaásás). 2017. október 5. és november 30. között próbafeltárást végzett (20 m²) a MNM Rákóczi Múzeuma északi gazdasági kert területén, a megvalósítandó látványraktár leendő helyén.

MNM Esztergomi Vármúzeuma

- Esztergom-Kovácsi ásatás („V002.12 Rákosrendező-Esztergom vasútvonal villamosítása, biztosító berendezés korszerűsítése” – Előzetes régészeti dokumentáció
- Dömösi ásatás (Dömös látogatóközpont épületegyüttes kialakítása, II. ütem – Előzetes régészeti dokumentáció készítése

Gyűjteménygyarapítás

9.861 eFt

Gyarapodás szakáganként, a gyarapodás módjának megjelölésével

Régészeti Tár

Feladat	Gyarapodás módja és forrása	A teljesítés státusza
Szécsénke, Pécel, Pogányszentpéter, Zalavár	ásatás	megvalósult
Telki	ásatás	nem valósult meg
Csákvár, Budakeszi, Soroksár, Aquincum, Keszthely	Fémkereső-műszeres lelőhely felderítő programja	megvalósult
Balatonszentgyörgy	megelőző feltárás	megvalósult

Történeti Tár

Feladat	Gyarapodás módja és forrása	A teljesítés státusza
20. századi életmódtörténethez kapcsolódó tárgyak begyűjtése		folyamatos
Szabó Albert iparművész a hagyatéka; Beate Dessewffy de Csernek et Tarkeő ajándéka 3 öltözet, férfi medvebőr télikabát 2 női magyaros díszruha; Kovács Margit divat-újságíró hagyatéka, hangfelvétellel 200 db divatfotó, 10 darab női öltözet, 50 db divatrajz; Horváth Terézia néprajzkutató hagyatéka 20 db vegyes textilnemű; Menyasszonyi ruha fátyollal, 1962. hozzátartozó fényképekkel és hangfelvétellel	ajándékozás	teljesített
Az Újkori Dokumentumgyűjtemény gyarapítása vétel útján	vétel / intézmény költségvetése	lezárult
Társas 8 lyukú fapipa Frenyó András evangélikus lelkész hagyatékából Dohányzástörténeti gyűjtemény	ajándék	

Történeti Fényképtár

A Történeti Fényképtár munkatársai rendszeres antikváriumai és magángyűjtői és a kortárs fotográfusokkal fenntartott kapcsolatok révén gyarapítják a gyűjteményt. Munkánk szerves része a különböző internetes portálok figyelése is. 2017-ben illegális személtarakókból is gyűjtöttünk olyan fotókat, amelyek fontosak a gyűjtemény számára.

2017. őszén fogadtuk a Capa Központ két munkatársát, akiket tájékoztattunk a 2009-ben az ICP-től vásárolt fényképek tárolásának hely- és műtárgyvédelmi igényeiről. Ezt követően pedig restaurátorainkkal elkészítettük és december elején el is küldtük nekik a Robert Capa Mestersorozat III. összesen 1010 fotó aktuális adatok szerinti fényterhelési táblázatát. Ennek alapján megszületett a két intézmény közötti megállapodás a gyűjtemény 2018-as átadásáról.

Feladat	A teljesítés státusza
Katona Tamás fénykép-hagyatékának – ajándék – befogadása	teljesült
Karff István fotográfus anyaga	1 tételben kb. 40 ezer db-ot vettünk át, tematikus rendezést végeztünk
Tóth Károly fotográfus anyaga	1 tételben 624 felvétel, tematikus rendezés megvalósult
Stefano Bethlen ajándék átvétele	teljesült

Régészeti Feltárási és Leletfeltárási Főosztály

Feladat	A teljesítés státusza
MNM Akkreditációjának országos hatókörűvé való módosítása	teljesült
M25 Eger gyorsforgalmi út bekötése 2502 j. Maklár-Andornaktálya elkerülő (2x1) valamint a 2500 j. (un.K2) út megvalósítása (K250.03) (Eger-Palackozó lelőhely 49556 lelőhely azonosító) – projekthez kapcsolódó megelőző feltárás elvégzése 8.047 m2-en	teljesült
R76 Zalaegerszeg - M7 közötti szakasz 2x2 sávra való fejlesztése, Hollád és Balatonszentgyörgy között, I. ütem, 0+000-4+700” megelőző feltárás elvégzése 32.411 m2-en	teljesült

Éremtár

Tervezett gyűjteménygyarapításaink közül egyedül a Magyar Nemzeti Banktól kaptuk meg idén is a 2017. év során kibocsátott pénzeket hivatalos átadás formájában. Az ajándékozással bekerült tárgyak terven kívül kerültek a Tárbá.

Feladat	Gyarapodás módja és forrása	A teljesítés státusza
MNB 2017-es pénzkibocsátásainak átvétele	MNB hivatalos átadása	2017. december 6.
Zeidler Sándor kitüntetés gyűjteményének listázása – előkészítése vételhez	vétel	elkészült
Római limesfalsa gyűjtemény	ajándék	folyamatban

Központi Adattár és Digitális Képtárház

Feladat	Gyarapodás módja és forrása	A teljesítés státusza
A Régészeti Adattárba érkező ásatási dokumentációk kezelése	A törvényi rendelkezés értelmében	megvalósult
A Történelmi Adattár gyűjteményeinek gyarapítása	A nyilvántartási rendelet értelmében	megvalósult
Kovács Tibor főigazgató hagyatékának előrendezése	Hivatalos átadás a főigazgatóságtól	folyamatban
Műszaki Osztály irat - és tervtára iratanyagának rendezése	Hivatalos átadás a Műszaki Osztálytól	folyamatban
Közművelődési Osztály iratanyagának rendezése	Hivatalos átadás a KSF-től	folyamatban

Történelmi Képcsarnok

Feladat	Gyarapodás módja és forrása	A teljesítés státusza
---------	-----------------------------	-----------------------

Balogh János Andrásné dr. Horváth Terézia Liliane több osztályt érintő felajánlása	ajándék	I. fázis lezárva
Kocziszky Edit felajánlása, Bajcsy-Zsilinszky családhoz kötődő képek ajándékozása. 2013-ról áthúzódó feladat	Ajándék	lezáratlan adminisztratív elmaradás az ügyfél részéről
Almási György felajánlása	Ajándék 2 db grafika	befejezett
Dr. Gödölle István felajánlás	Ajándék 2 db grafika	befejezett
Stefano Bethlen de Bethlen felajánlása	Ajándék 2 db grafika	befejezett

A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	RT 3458 RFLF 283 M30 láda (kerámia, állatsont, embercsont, kislelet, kő, földminta, egyéb) 6 M10 láda (kislelet, fém) 3 koponyás doboz
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	6.614 db
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	65 db
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	1.776 db

MNM Rákóczi Múzeum

A Magyar Nemzeti Múzeum Rákóczi Múzeuma hét tárgyi gyűjteményt (régészeti, történeti, iparművészeti, numizmatikai, képzőművészeti, néprajzi, vegyes) és három segédgyűjteményt (fotótár, adattár, könyvtár) kezel, gyarapít.

A 2017. évi gyűjteménygyarapítás a következőképpen alakult:

Történelem	30 db	8 db vásárlás 18 db ajándékozás 4 db kiemelés
Néprajz	26 db	ajándékozás
Régészet	-	
Numizmatika	-	
Iparművészet	-	
Képzőművészet	2311 db	23 db vásárlás 2288 db ajándékozás
Vegyes	-	
Adattár	185 db	
Fotótár	100 db	készítés
Könyvtár	166 db	vásárlás csere ajándékozás

Műtárgyvásárlás (kulturális javak): 235.830 Ft, Könyv és folyóirat vásárlása: 710.528 Ft.

Gyűjteményi nyilvántartás

Az éves gyarapodással kapcsolatos nyilvántartási feladatok teljesítése, különös tekintettel a számítógépes nyilvántartásra

Régészeti Tár

Feladat	A teljesülés státusza
Zalavár állatesontanyagának leltározása	180 db beletárolva
Tiszagyenda-Lakhatom 14. lh. leltározása	folyamatban
Tiszagyenda-Búszterző befogadó gyűjteményenkénti szétválogatás, leltározás	45 doboz szétválogatva, többi munka: folyamatban
Népvándorlaskori Gyűjtemény retrospektív adatbetöltése digitális nyilvántartó rendszerbe: publikálható digitális rekordok közzé tétele	250 új fotó és 85 új rekord közzé tétele
Népvándorlaskori Gyűjtemény retrospektív adatbetöltése digitális nyilvántartó rendszerbe: revíziózott anyag feltöltése	1362 rekord (Excel-ben betöltésre vár újonnan keletkezett 5075 rekord; leírások, méretadat 12.945 rekordhoz)
Péntek A. gyűjteménye	nem készült el
Tiszabő-Galamb	teljesített
Pusztataksony-Tóparti otthon	előre nem tervezett, teljesített
Zalavár gyűjtemény: „mozgó (kiállított) műtárgyak” digitális nyilvántartásba vétele	A teljes kiállított állomány (344 db) foto meghatározás és átnevezés
vásárlással bekerült tárgyak leltározása	beletárolva
Felsőzsolca-Várdomb leltározása	nem készült el
Tiszabő-Galamb-dűlő	nem készült el
Óskori gyűjtemény, leltározás	elkészült: 648 tétel, 1082 darab
Litotéka gyűjtemény, leltározás	nem készült el
Archeometriai adattár gyűjtemény, leltározás	nem készült el
Archeometriai tárgyi gyűjtemény, leltározás	nem készült el

A leltározási elmaradások fő oka, hogy a nyilvántartó rendszer hosszú időn keresztül működésképtelen volt.

Történeti Tár

Feladat	A teljesülés státusza
A gyarapodás leltározása hagyományos módon (Igazolvány, Oklevél gy.)	teljesült
A gyarapodás leltározása hagyományos módon/ Újkori dokumentumgyűjtemény	teljesült
Éves gyarapodás nyilvántartásba vétele	teljesült
gyarapodási napló	
leltárkönyv	teljesült

Történeti Fényképtár

A Történeti Fényképtár minden gyűjteménye számítógépes központi gyarapodási naplóba jegyzi a gyarapodást és Huntéka programmal leltároz.

Feladat	A teljesülés státusza
Katona Tamás hagyaték számlálása, szétosztása	9 db leltár 2745 db és 48 db filmtekercs - számlálás alapján, szétosztás megtörtént
Pályázati NKA pénzből vásárolt értékes tárgyak leltárba vétele	2016-os Vkép leltárba vétel 5 db megtörtént

Alkalmazott Természettudományi Laboratórium

Feladat	A teljesülés státusza
Embercsont nyilvántartás	Részben teljesült: nyilvántartásba vett egyének száma: 225 egyén Nyilvántartásba vétel folyamatos, de a kijelölt célt nem tudtuk elérni

		László Orsolya PhD tanulmányai miatt
Litotéka gyűjtemény		Részben teljesült: 540 tétel , ugyanakkor új minták nem keletkeztek, mert nincs kővizsgáló szakember.
Archeometriai kialakítása	gyűjtemény	A korábbi minták nyilvántartásba vétele megtörtént, az idén keletkezett 246 minta nyilvántartásba vétele szintén megtörtént.

Régészeti Feltárási és Leletfeldolgozási Főosztály

Feladat	A teljesülés státusza
Megelőző feltárások és ERD II (próbafeltárások) dokumentációinak elkészítése	teljesült
Alvállalkozó múzeumok által végzett próba- és megelőző feltárások feltárási dokumentációjának ellenőrzése	teljesült
Leletanyag nyilvántartás frissítése és revíziója	22 tétel
Dokumentáció nyilvántartása, frissítése és revíziója	65 tétel
Gyarapodási napló vezetése	17 tétel / 283 db M30 láda. 7 db M10 láda, 1 db doboz.

Éremtár

Feladat	A teljesülés státusza
MNB 2017-es pénzkibocsátásai	2018. december

Történelmi Képcsarnok

Feladat	A teljesülés státusza
Balogh János Andrásné dr. Horváth Terézia Liliane több osztályt érintő felajánlása	folyamatban 2018-ra áthúzódó
Almási György ajándéka	befejezett
Dr. Gödölle István felajánlás	befejezett
Stefano Bethlen de Bethlen ajándéka	befejezett

Gyűjteményi digitalizálás

Az intézmény elkészítette a digitalizálási stratégiát. A digitalizálási stratégiához kapcsolódóan év elején zajlott az informatikai-, eszköz- és humánerőforrás-felmérés. A Magyar Nemzeti Múzeum 2017. január 14-én áttért a Huntéka 2.0 használatára. A migráció a tervezettnél tovább tartott, ezért a működésben problémák mutatkoztak. A Huntéka 2.1-es verziójában megjelent az új médiakezelési modul. A tesztelés során megjelenő problémákat folyamatosan javították. Lényeges előrelépést jelentett, hogy a Huntéka 2 alá integrálták a korábbi Jadox médiakezelő programot.

Múzeumi Webes Katalógus: elkészült a képek javítása decemberben, ellenőrzésre kerültek a publikus rekordok anyag, megnevezés, technika tárgyszavainak angol fordításai, a betöltésükre 2018-ban kerül sor. A webes katalógushoz kapcsolódóan ellenőriztük a tárgyszólistákat, és elvégeztük az összevonásokat.

Történeti Fényképtár

A Történeti Fényképtár évtizede azt a digitalizálási stratégiát követi, hogy

- elsőbbséget élveznek a rendkívül érzékeny, legrégebbi, vagy különleges technikával készült fotóműtárgyak;
- másodsorban a kutatók által kért anyagot digitalizáljuk;
- harmadsorban a kutatási témákhoz kapcsolódó és kiállítási, illetve vagyonkezelői jog változásával kapcsolatos saját állományt digitalizálunk, nyomdai használatra alkalmas minőségben.

Alkalmazott Természettudományi Labor

A korábbi gyakorlatnak megfelelően az Alkalmazott Természettudományi Laboratórium működése során keletkezett dokumentációk digitális formában készülnek. A keletkezett dokumentációk bevitele folyamatos, az MNM Régészeti Adatbázisába, amely tartalmazza Magyarország összes nyilvántartott lelőhelyét, illetve a közhiteles régészeti nyilvántartás adatait, így ez a legnagyobb és legkomplexebb régészeti adatbázis Magyarországon.

Központi Adattár és Digitális Képtárház

Előkészítettük az adattári gyűjtemények Huntéka-ba történő bevezetését, lefektettük az alapelveket és meghatároztuk az úrlaptípusokat.

Folyamatosan zajlik a Museumap frissítése.

Történelmi Képtárház

Az ARCANUM digitalizálási projektjének keretén belül feldolgozott 30-40.000 tételből eddig cca. 4.000 db került átadásra, a festményanyag (245 db) adatainak áttekintését és javítását tovább folytattuk. Jelenleg az ARCANUM-mal a szerződés aláírása folyamatban van, ha ez megtörténik és átadásra kerül az általuk digitalizált műtárgyállomány, akkor a digitális feldolgozottságunk 99%-osnak mondható.

Számítógépes nyilvántartás (szakmai)

12.973 eFt

MNM Központ

2017-ben az előző évi jelentősebb fejlesztések (szerver- és gépbeszerzés) finomhangolására törekedtünk. Külső szakértők bevonásával átnéztük a tűzfal és a spamszűrő beállításait, és a javaslatokat figyelembe véve állítottunk a beállításokon. Az informatikusok napra készen tartották a szervereket, azonnal letöltötték a frissítéseket.

Az informatikai keret szűkössége miatt csak a legszükségesebb dolgokat – festékpátrók, új alaplapok és videokártyák, tápok, külső adathordozók – tudtuk beszerezni. Továbbra is nagy hangsúlyt fektettünk az információbiztonság szempontjából veszélyes XP-s gépek kivonására, amit főként a régebbi gépek alkatrészeinek cseréjével tudunk inkább megoldani.

Az új iktatóprogram bevezetésének előkészítése során felmértük az informatikai igényeket. Az üzembiztonság szempontjából mindenképpen szükséges egy komoly teljesítményű háttértároló megvásárlása, az eszköz beszerzése megkezdődött, de a beruházási stop miatt a tényleges üzembe helyezés 2018-ra húzódott.

Továbbra is figyeltünk a Wi-fi routerek karbantartására és a beállítások ellenőrzésére, mert az adatok szerint a látogatók továbbra is előszeretettel használják ezt az alkalmazást. A statisztika szerint 36.249 felhasználó csatlakozott a világhálóra.

MNM Rákóczi Múzeuma

2015-ben intézményünk megvásárolta a HUNTEKA rendszert. A korábban retrospektív módon digitalizált műtárgy állomány konvertálása a MUNYIR rendszerből a HUNTEKA rendszerbe megtörtént. 2016-ban elkezdődött, 2017-ben folytatódott a konvertálás ellenőrzése, javítása. 2017-ben közel 11.000 tétel javítása történt meg. Fotót nem tartalmaz a rendszerünk.

Műtárgyvédelem, állományvédelem

11.215 eFt

a.) Megelőző műtárgyvédelmi feladatok

Régészeti Feltárási és Leletfeldolgozási Főosztály

2017. év elsődleges feladata volt a 2015. év folyamán feltárt nagyberuházáshoz kapcsolódó leletanyagok, illetve az MNM – Forster Központ közötti megállapodás alapján ERD próbafeltárások anyagainak elsődleges feldolgozásának folytatása: leletanyag tisztítása, konzerválása/restaurálása.

Az MNM országos akkreditációja kapcsán az RFLF újabb megelőző régészeti feltárásokban vett részt az M25 és R76-os gyorsút építését megelőző feltárás több mint 40.000 m²-én, így a beáramló leletanyag rendezése és tisztítása is elkezdődött.

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály

Az idei tevékenység gyűjteményi anyagaink karbantartására, gondozására korlátozódott. Daróci úti raktárbázisunkon gyűjteményi anyagaink karbantartását, helyi védelmek kialakítását látták el, továbbá összeállították annak fejlesztési, állományvédelmi tervét, hatékonysági terv bemutatásával.

Felmérték és összeállították kiállításaink, raktáraink jelenlegi műtárgykörnyezeti, múzeumtechnikai helyzetét, elkészítették azok állományvédelmi tervét. Filiáléink állományvédelmi tervének összeállítása folyamatban van.

Megindították a gyűjteményeinkben elhelyezett műtárgyak állapotfelmérését, átvilágítását a tárakkal egyeztetett módon, illetve revíziókhoz kötöttek.

Folyamatosan ellenőrizték és ellenőrizik más intézményekbe kölcsönadott műtárgyainkat, azok állapotát és biztonságát.

Részt vettek a Seuso-kincs bemutatásának előkészítésében, a helyszínek felmérésében, a tárgyak utaztatásra történő felkészítésében, a védelmüket biztosító múzeumtechnikai eszközök beszerzésében, a kiállítások építésében és bontásában.

Az év folyamán felkeresték és a helyszínen szakmai és gyakorlati tanácsokkal segítették a filiálékat.

Az MRF munkatársai 16 saját, 17 társintézményeinkbe és 17 nemzetközi kiállításba menő műtárgy előkészítésében, azok utaztatásra történő felkészítésben (csomagolás, utazási dokumentációk stb.) vettek részt (összesen 680 db). Több helyen segítették azok építését, installálását a bemutatási környezet protokoll szerinti kialakítását, ellenőrzését és bontását.

Fertőtlenítették új szerzeményi anyagainkat fertőzőség miatt (5 alkalom). Év közben az egyes műtárgyakon megjelent korróziós elváltozásokat azonnal ellátták (18 alkalom).

Folyamatosan ellenőrizték műtárgyaink műtárgykörnyezetét és azok állapotát.

Összesítés:

2017	aktív állományvédelem (raktár, kiállítási tárgyak karbantartása, raktárrendezés)	7.783	(karbantartás + felmerült feladatok)
	aktív állományvédelem összesen	7.783	—
2017	passzív állományvédelem (múltárgykörnyezet fejlesztéssel érintett tárgymennyiség)		
	3 db Trotec légszárító, 9 db EBDC miniklíma, 10 db Testo Saveris 2, 2 db szellőztető berendezés a Seuso múltárgyakhoz	14	tárgy biztosítása
	passzív állományvédelem összesen	14	—
	2017 aktív és passzív állományvédelem	7.797	—

b.) Restaurálási feladatok

Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ

<u>MKE Iparművészeti oktatás</u> 8 db történeti textiltárgy 1 db legyező (textil) 2 db régészeti textil 1 db selyemvirág csokor	9 db történeti textiltárgy 1 db textilvirág csokor
<u>Diplomatárgy</u> 1 db kárpittöredék	1 db kárpittöredék
<u>Múltárgyvédelmi Asszisztens</u> 10 db történeti textil	10 db történeti textil
<u>Egyéni restaurálás</u> 10db fűző restaurálása	nem teljesült
<u>MKE Iparművészeti Oktatás</u> 7 db régészeti kerámiatárgy <u>2 db iparművészeti porcelán tárgy</u> 2 db régészeti üvegtárgy	9 db régészeti kerámiatárgy 3 db iparművészeti üvegtárgy
<u>Diplomatárgy</u> 1 db iparművészeti üvegtárgy 2 db iparművészeti porcelán tárgy 1 db ólomüveg ablak 1 db régészeti üvegtárgy <u>Múltárgyvédelmi Asszisztens</u> 4 db régészeti kerámia tárgy	1 db iparművészeti üvegtárgy 2 db iparművészeti porcelán tárgy 1 db ólomüveg ablak 1 db régészeti üvegtárgy 2 db régészeti kerámia tárgy
<u>MKE Iparművészeti Oktatás</u> 7 db plakát <u>7 db metszet</u>	7 db plakát 10 db metszet

	34 db néprajzi tárgy tisztítása
<u>Diplomatárgy</u>	
1 db térkép paraván	1 db térkép paraván
1 db esernyő	1 db esernyő
<u>Műtárgyvédelmi asszisztens</u>	
12 db grafika	12 db grafika
<u>Egyéni restaurálás</u>	
5 db nyomtatott grafika	5 db nyomtatott grafika
<u>MKE Iparművészeti Oktatás</u>	
2 db pergamen levél	2 db pergamen oklevél
8 db néprajzi bőrtárgy	8 db néprajzi bőrtárgy
4 db iparművészeti bőrtárgy	4 db iparművészeti bőrtárgy
4 db pergamen kézirat	5 db pergamen kézirat
	1 db történeti bőrtárgy
	11 db történeti bőrtárgy konzerválás
	61 db régészeti bőr töredéklelet
	1 db bunda konzerválás
<u>Műtárgyvédelmi asszisztens</u>	
10 db történeti bőrtárgy	
egyéni konzerválás	
<u>MKE Iparművészeti Oktatás</u>	
7 db régészeti vastárgy	40 db régészeti vastárgy
7 db régészeti bronztárgy	10 db régészeti bronztárgy
12 db újkori fémtárgy	20 db régészeti ezüstitárgy
	4 db bronz kültéri mellszobor
	1 db evangéliumos könyv
	1 db jatagán
	1 db vízipipa
<u>Diplomatárgy</u>	
1 db evangéliumos könyv	
1 db jatagán	21 db régészeti vastárgy
1 db vízipipa	29 db régészeti bronztárgy
	1 db történeti fémtárgy
<u>Erasmus program</u>	
1 db fémtárgy	
<u>Műtárgyvédelmi asszisztens</u>	
12 db régészeti vastárgy	
12 db régészeti bronztárgy	
<u>MKE Iparművészeti oktatás</u>	
7 db egyházi fatárgy	7 db egyházi fatárgy
4 db festett iparművészeti fatárgy	3 db festett iparművészeti fatárgy
3 db aranyozott fatárgy	
<u>Műtárgyvédelmi asszisztens</u>	
9 db néprajzi fatárgy	14 db néprajzi fatárgy

Régészeti Feltárási és Leletfeldolgozási Főosztály

A 32. sz főút lelőhelyei és az M4 Abony – Fegyvernek autópálya lelőhelyeinek leletanyagának restaurálása részben teljesült.

Műtárgyvédelmi és Restaurátor Főosztály

A 2017-es esztendőre az intézmény és fiiláléink munkájának, közönségkapcsolati, kiállítási feladatainak ellátásához 6.976 darab/tételnvi feladat ellátási kérés érkezett a főosztályhoz, ebből 4.989 db/tételt került befogadásra. Ez mintegy 5.305 darabnak felel meg. Munkaterv szerinti feladatok 83%-ban ellátásra kerültek, befejezés előtt áll 21%, feladatindításra 7%. Munkatervünket változtatták a hazai és nemzetközi kölcsönzési kérelmek, amelyek kezelését soron kívül láttuk el. Évközben, más feladatellátásokra történő átirányításunk révén 2.166 műtárgy kezelését és velük kapcsolatos teendőket láttuk el.

Kísérő dokumentumként 680 condition reportot állítottunk össze. Munkánkkal 7 saját, 11 hazai és 15 nemzetközi – összesen 33 – kiállítás megvalósítását tettük lehetővé.

Az év folyamán 2 nagyobb feltárási munkában vettünk részt Csillaghegy – Strandfürdő lelőhelyen, ahol 212 tárgy felvételére, valamint Balatonszentgyörgy – Kenderföldek mellett 2 fazsindelyes bronzkori kút feltárására és konzerválására került sor.

Munkatársainkat 242 alkalommal kérték fel szakértői tevékenységek ellátására külső intézmények.

Összességében 7.607 műtárgy konzerválását, restaurálását láttuk el.

MNM Rákóczi Múzeuma

A Magyar Nemzeti Múzeum Rákóczi Múzeuma a megfelelő műtárgykörnyezet biztosítása és a gyűjtemények elhelyezése érdekében Rákóczi Látványtár és Látogatóközpont néven új látványraktárakat, műtárgyraktárakat, restaurátor műhelyeket és egyéb kiszolgáló helyiségeket magába foglaló épület megvalósításán dolgozik. Ez a Nemzeti Kastély- és Várprogramban szereplő sárospataki váregyüttes legnagyobb tervezett eleme lesz. Ennek következtében 2017-ben kiemelt figyelmet kaptak az északi gazdasági kertben álló raktárépületeink. Az itt őrzött iparművészeti gyűjtemény bútor anyagának revíziója és átköltöztetése megtörtént 2017-ben.

Az év folyamán az olaszbástya -kazamata teljes egészének gombamentesítése megtörtént.

2017 első felében új dobozokba, savmentes mappákba, megfelelő minőségű csomagolópapírok közé kerültek az Adattár dokumentumai.

A sárazsadányi néprajzi kiállítótér épülete könnyező házigomba fertőzést szenvedett el. Február, március hónapban a Tűz Háza, a Víz Háza, az Emlékek Háza teljes kiállítás bontása, műtárgyak biztonságba helyezése, installációs anyagok, bútorok ideiglenes elhelyezése megtörtént a gombamentesítés előtt. Az épületegyüttesek gombamentesítése megtörtént, az építészeti és épületgépészeti helyreállítás is befejeződött. Várni kell azonban a helyiségek tökéletes kiszáradására, így a tárgyak a 2017/2018-as telet is ideiglenes raktározási helyükön töltötték.

2017-ben a Múzeumnak sikerült beszereznie a műtárgykörnyezet ellenőrzéséhez megfelelő, kalibrálható mérőműszert, valamint egy vegyszerszekrényt a restaurálási anyagok biztonságos tárolásához.

Állandó kiállításaink kapcsán folyamatosan merül fel a tisztítás-konzerválás igénye. A MNM Rákóczi Múzeuma időszakai kiállításaihoz kapcsolódó feladatok: Két tál megragasztása. Néprajzi kerámiák (26 db, huta üvegek (5 db), pecsétnyomók (5 db, faragott kő tárgyak (3db) tisztítása. Két db bajonett tisztítása és védő bevonattal való ellátása.

Előre nem tervezett restaurálási munkák: Az újonnan a néprajzi gyűjteménybe bekerült huta üvegek tisztítása, 16 db tárgy. Kölcsönzésre kerülő kép és keretének mechanikus tisztítása, a kereten az aranyozás, alapozás pergésének, felválásainak megkötése. 7 db néprajzi tányér mechanikus és felületaktív anyaggal való tisztítása. Vörös-torony, Bokályos ház 2db törött csempe megragasztása és 15 csempe visszaragasztása a helyére. Vegyes gyűjtemény 5 db szobor mechanikus tisztítása, portalanítása.

Műtárgyvédelmi munkatársképzési feladatok

2.337 eFt

Az Országos Restaurátor és Restaurátorképző Központ elsődleges feladata a műtárgyvédelmi szakemberek képzése, amely jelenleg a Magyar Képzőművészeti Egyetemen való együttműködésben folytatott egyetemi szintű Iparművészeti Restaurátorképzés és két OKJ-s képzés keretében valósul meg. A főosztály munkatársai az oktatással párhuzamosan kutatói és restaurátori munkát végeznek.

2017. évben az *egyetemi képzésben* az öt évfolyamon 37 hallgató vett részt, 8 fő szerzett restaurátor-művész diplomát.

A *Műtárgyvédelmi asszisztens OKJ-s képzésben* 9 fő, a *Múzeumi gyűjtemény- és raktárkezelő képzésben* 11 fő vett részt 2017-ben.

A műtárgyvédelemhez kapcsolódó oktatások során az MNM ORRK főosztályán a 2017-es évben összesen 297 műtárgy megóvására került sor. Ebből 113 restaurált, 184 konzervált, 11 különösen összetett restaurált diplomamunka volt.

Az ORRK által a Magyar Nemzeti Múzeumban évente megrendezésre kerülő, *Megmentett műkincsek* című kiállításon a Magyar Képzőművészeti Egyetem Restaurátor Tanszékének 17 hallgatója által diplomamunkaként restaurált 26 darab műtárgy került bemutatásra. A kiállítást nagy érdeklődés övezte, 17.579 látogatóval.

A kétnyelvű (magyar-angol) kiállítási katalógusból 337 példány fogyott el 2017. év végéig

Tudományos kutatás

A MNM tudományos kutatási tevékenységét 2017-ben egyfelől a kiemelt kiállítások (*Ige-Idők – 500 éve Reformáció, Királyok és szentek. Az Árpádok kora, A Seuso-kincs és világa*), másfelől a korábbi években elindult régészeti és történeti kutatások határozzák meg. A munkatársak által kezelt gyűjtemények tudományos feldolgozása mellett intézményünk számos, fentebb már ismertetett nemzetközi és hazai kutatási projektben vesz részt, több kolléga pedig PhD disszertációjához kapcsolódó kutatásokat és publikációs tevékenységet végez.

Kommunikációs tevékenység, arculattervezés

A 2017-es év egyik kiemelt feladata volt, hogy elkészüljön az intézmény marketing, PR és kommunikációs stratégiája. Stratégiánk kiemelt célja, hogy a Nemzeti Múzeumban folyó munka valamennyi területéről jeleket továbbítson, úgy hogy azok ne veszítsék el eredeti jelentésüket,

mégis érthetővé váljanak a lehető legtöbb közösség, egyén számára. Az intézménynek meg kell felelnie annak az általános elvárásnak, hogy „nemzeti múzeumként”, az ország „első múzeumaként” mindenkihez szóljon, ugyanakkor az intézményi kommunikációnak minél több nyelven, csatornán kell hatékonyan működnie, hogy minél több célcsoportot megszólítson, elérjen.

A MNM marketing és PR tevékenységének feladata, hogy feltárja a területre vonatkozó lényeges fejlesztési pontokat, és megvitassa, hogy ezek miként fejlődhetnek a jövőben. Ennek megfelelően a múzeumi marketing nemcsak a termék (kiállítások, programok) eladásával foglalkozik, célja a múzeumi arculat fejlesztése, stratégiai szinten feltárja, értelmezi és befolyásolja a múzeumi szolgáltatásokat igénybe vevő látogatói igényeket, ezt figyelembe véve állítja össze azokat a cselekvési formákat, melyek megvalósíthatók a múzeumi környezetben, miközben közösséget épít, közösségeket szólít meg és von be a munkába. Mindez egyszerre jelenti a látványos kiállításokat, a múzeumi terek tisztaságát, a frontszemélyzet viselkedését, a sajtókommunikációt vagy a programok kialakítását, folyamatosan monitorozza a látogatók elégedettségét. Fontos eleme a belső kommunikációs csatorna kialakítása, az együttműködés a különböző múzeumi szakágakkal, többszólamú kommunikáció kialakítása a látogatói igények szerint, illetve a kommunikáció tudomány és a marketingkutatások eredményeinek megjelenítése minden olyan felületen, ahol a múzeum és a látogató találkozik. Mivel az MNM-et összetett és rendkívül bonyolult jelentésháló övezi, körültekintően kell megválasztani azt a nyelvet, hangnemet, képi világot, amellyel az intézmény megújult tevékenységét kommunikáljuk. Az MNM, mint a magyar polgári társadalom genezisének többretegű szimbóluma vagy, mint a nemzeti függetlenség jelképe önmagában is kutatási terület, amely alapját képezi a már említett tervezésnek.

- Elkészültek új arculatunk legfontosabb elemei, zajlik a kiterjesztése a kiadványon, az épületen, a honlapon. Részletesebben ld. az *Arculatépítés lépései* cím alatt.
- Elindultak azok a folyamatok, amelyeket lezárva egységes brandként tudjuk kommunikálni a Nemzeti Múzeumot és fiáláléit.
- Sikeresen kommunikáltuk és jelenítettük meg az MNM megújult tevékenységét, amely elsősorban a látogatószámban, a médiában, a rendezvényterek iránt megnövekedett igényben fogható meg.
- Sikerült felszámolni a múzeumról kialakult maradi képet. Egyre több fiatal jelentkezik hozzánk önkéntesnek, a különböző értékelések, visszajelzések szinte kivétel nélkül megfogalmazzák a pozitív változást.
- Kiállításaink során többféle új, innovatív technológiai megoldással élünk.
- A tudománykommunikáció terén egyre több múzeumi területet sikerült aktivizálnunk. A múzeum csaknem valamennyi területének munkáját érintette a tevékenységünk. Ezen a téren viszont nem sikerült elérnünk, hogy a közmédia teljes egészében közvetítse beszélgetéseinket, szakmai vezetéseinket, csupán részleteket mutatott be. A lehetőségeket tovább kutatjuk.
- Fejlesztettük a múzeum munkatársai, szakmai közösségei közötti belső kommunikációt heti hírlevelünkkel. Ebben a programjainkra, a várható eseményekre, az épületben folyó mozgásra, egymás sikereire hívjuk fel a figyelmet.
- Megvalósult a programkínálat tudatos, célcsoportok szerinti kommunikációja. A reformáció kiállítás iránti kezdeti visszafogott érdeklődés miatt a legvégsőig elmentünk: egyénenként értük el a legfontosabb célcsoportot, a protestáns gyülekezetek tagjait. Ebben a különböző egyházi újságok voltak segítségünkre azzal, hogy előfizetőiknek kiszállították a szóróanyagainkat. A protestáns iskolákat hasonló módon szólítottuk meg, a múzeum protestáns munkatársai önként jelentkeztek, hogy saját kapcsolatrendszerükben személyesen szétküldik az ajánlókat. A belső összefogás épp úgy példátlan volt, mint a siker. Volt olyan református középiskola, amelyik szinte minden tanulóját elhozta.

- Folytattuk a különböző civilszervezetekkel való kapcsolattartást, melynek eredménye 2018-ban a Múzeumkert rekonstrukciója keretében megvalósult fakivágás során tapasztalt társadalmi elégedetlenség kezelésekor mutatkozott meg. Az a pozitív és megindító tapasztalat, miszerint a korábbi kommunikációs tevékenységünk nyomán civilek kelnek a projektünk védelmére, igazolja, hogy a társadalmi tökefelhalmozás során eredményesen gazdálkodtunk.
- A kertfelújítás által keltett negatív hangok hatására kialakítottuk válságkommunikációs stratégiánkat, amelyet sikerrel alkalmaztunk, alkalmazunk.

- *Az új média eszközeinek alkalmazása*

A 21. századi tanulási terek és formák elengedhetetlen velejárója az új média kompetenciák fejlesztése. Ezzel múzeumunk is igyekszik lépést tartani. Minden új időszak kiállításunkba elhelyeztünk multimédiás installációt, amelynek révén gazdag adatbázis-tartalom, interaktív, vizuális elemek egészítették ki a kiállítást. Új technológiai megoldásokban bővelkedett az *Ige-Idők - A reformáció 500 éve* című időszak kiállításunk során a tárgyak által közvetített jelentéstartalmat és a kiállítás üzenetének 21. századi interpretációját segítő érintőképernyős audiovizuális terminálokat alakítottunk ki. Az év végén megnyílt *Anna. Változatok székely asszonyorsra* című időszak kiállításunkban pedig a manapság egyre népszerűbb storytelling műfaját újraértelmezve, a kiállítóteret formáló sorsdöntő választásokat és ezeken keresztül a történelmi változások átélését segítő mobil applikációt készítettünk a GuideNow applikációs család részeként, amely ingyenes letölthető módon minden látogatónk számára rendelkezésre áll, akár helyben ugyancsak ingyenesen kölcsönözhető okoseszközök által is.

Az újmédia eszköztárban a közönségépítés és a közönségkapcsolat egyik legfontosabb eszköze a múzeum saját Facebook-oldala, amelynek látogatottsága továbbra is folyamatosan nő. Az FB-aktivitásunk egyre látványosabb (több mint 21.000 kedvelés/követés). A napi szintű, aktuális régészeti és újkori kutatásokról, múzeumban zajló eseményekről, kertrekonstrukcióról szóló tájékoztatáson túl ismeretterjesztést is végeztünk ezen a felületen. Kiemelt eseményeinkről, híreinkről Facebook-hirdetésben tájékoztattuk a minél szélesebb médiaközösséget. Rendezvényeink sikere mellett a Múzeumkert felújításával kapcsolatos tájékoztatás és közvéleményformálás eredményességéhez is nagyban hozzájárult ez a kommunikációs csatorna. A Facebook mellett a fiatal közönség elérése érdekében a múzeum Instagram oldalát is fejlesztettük, követőinek száma az év során csaknem megduplázódott.

- *Arculatépítés*

A 2017-es év kiemelt feladatai közé tartozott a múzeum egészére jellemző arculat megterveztetése. Az erre irányuló végleges, a teljes múzeumot átfogó anyag még hiánypótló stratégiai lépésként az Új Nemzeti Múzeum brand kialakításával áthúzódik 2018-ra. Az NKA-nál elnyert logó-pályázatunknál is a megvalósítási időszak meghosszabbítását igényeltünk.

- *A honlap fejlesztése érdekében tett lépések*

A honlap látogatottsága idén jelentősen nőtt, köszönhetően a főbb eseményekhez illeszkedő Google AdWords kampányoknak és a kommunikációs csatornák összehangolásának, egymásra mutató tartalmak létrehozásának. Az év során 251.161 látogató kereste fel a múzeum honlapját, ami a tavalyi évhez képest több, mint 20%-os növekedés. A látogatók 73%-a új felhasználó, 80%-a magyar, 44%-a budapesti, 67%-a 18-35 év közötti fiatal.

Az idei évben folyamatosan fejlesztettük a weboldalt, hogy a korszerű webtrendeknek és a látogatók információhoz jutási igényeinek minél jobban eleget tegyünk.

- *A külső kapcsolati háló fejlesztése érdekében tett lépések*

Az MNM minden területen törekszik arra, hogy a lehető legszélesebb szakmai és társadalmi hálót szője maga köré. A kommunikációs területen az alábbi szegmensek élveztek prioritást:

- sajtókapcsolatok;
- online közösségi oldalakon kialakuló kapcsolati háló fejlesztése;
- olyan szakmai csoportokkal való kapcsolatok erősítése, amelyek segítségével innovatív megoldásokra tehetünk szert;
- olyan szakmai együttműködések létrehozása, amelyek emelik az intézmény presztízsét
- olyan civil szervezetekkel való együttműködés, amely segíti a társadalmi tökefelhalmozást;
- olyan múzeumon belüli szakmai együttműködések kialakítása, amelyen a fent összegzett elméleti alapokon nyugodva segíti az intézmény marketingkommunikációs munkáját.

Az év során a kiemelt eseményekhez, aktuális kiállításokhoz kapcsolódóan 13 alkalommal tartottunk sajtótájékoztatót az MNM épületében, 3 alkalommal pedig a Seuso-vándorkiállítás helyszínein. Összesen 26 sajtóközleménnyel segítettük a média képviselőinek munkáját.

MNM Esztergomi Vármúzeuma

A Vármúzeum honlapja 2014-ben új arculatot kapott, és azóta is rendszeresen frissítjük rajta az információkat, amelynek köszönhetően az arra kattintó érdeklődő közönség folyamatosan tud tájékozódni a múzeumot érintő eseményekről, el tud igazodni a weblapra felkerülő információk között. Jelen vagyunk az egyik legnagyobb közösségi oldalon, rendszeresen hírlevelet adunk ki, amelyből mindenki tájékozódhat legújabb kiállításainkról, programjainkról, a múzeumban megrendezésre kerülő eseményekről.

Nemzetközi együttműködés, külföldi kiküldetés

5.533 eFt

MNM Központ

2017. év során összesen 92 alkalommal utazott 217 fő külföldre (27 országba) hivatalosan konferenciákra, kiállítás-megbeszélésekre, kiállítás-építésekre és bontásokra, tanulmányutakra, előadás megtartására, oktatásra, műtárgy-kivitel és műtárgy-hazahozatal céljából.

Az utazások cél országai a következők voltak:

Ausztria	Csehország
Ukrajna	Dánia
Lengyelország	India
Németország	Olaszország
Románia	Románia
Franciaország	Szlovákia
Spanyolország	Irak
Örményország	Norvégia
Hollandia	Belgium
Kína	Japán
Szerbia	Egyiptom
Észtország	Finnország
Írország	Bulgária
Nagy-Britannia	

Ebből 146 esetben történt napidíj kifizetés. A 217 kiutazó közül 189 fő költségei terhelték (legalább részben) a Múzeumot. 2016. évhez képest összességében 76 fővel többen utaztak külföldre és 72 alkalommal több esetben történt napidíj kifizetés.

I.1.a) Az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések (jogszábváltozás, az 1982/2013. (XII. 29.), illetve az 1007/2013. (I. 10.) Korm. határozat, a 1312/2016. (VI. 13.) Korm. határozat, illetve a 378/2016. (XII. 2.) Korm. rendelet hatásai, stb.) és azok gazdálkodásra gyakorolt hatásai

A Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013-es Korm. határozat 2014. január 1-jével életbe lépett új előírása nagy könnyebbé tett minden intézmény, köztük a Magyar Nemzeti Múzeum számára is tekintettel arra, hogy a beszerzési tilalom az európai uniós forrást tartalmazó előirányzatokra, az elkülönített állami pénzalapokból, az OTKA és adományokból megvalósuló beruházásokra azóta sem vonatkozik. A Múzeum költségvetésében beruházás-fejlesztésre rendelkezésre álló költségvetési támogatás – nem kalkulálva az egyszeri projektfinanszírozásokkal – elenyésző mértékű (1,3%), emiatt az Intézmény pályázati forrásokból igyekszik beruházás jellegű kiadásait megvalósítani, ugyanakkor a költségvetésből erre fordítható költségvetési támogatás felhasználását megkönnyítette az államháztartási számvitel új rendelkezése, miszerint kis értékű tárgyi eszköznek minősül az egyedileg nettó 200 ezer forint bekerülési költségű eszköz, ezáltal az ilyen jellegű beszerzések a beszerzési tilalom alól mentesek.

A még 2016-ban elindított kérelmünket – egy grafikai munkára alkalmas nagyteljesítményű számítógép beszerzését –, illetve további 3 kérelmünket (használt gépjármű, új személygépjármű, valamint prezentációs rendszer) 2017-ben a Miniszterelnökséget vezető miniszter jelen beszámoló elkészültének időpontjáig, 2018 február hónapban engedélyezte, így az eszközöket be tudtuk szerezni.

Az államigazgatási szervezetrendszer átalakításáról szóló 1007/2013. (I. 10.) Korm. határozat rendelkezéseit figyelembe véve a Magyar Nemzeti Múzeum nélkülözhető álláshelyek megszüntetésére nem intézkedett, illetve nem is intézkedhetett tekintettel arra, hogy nem volt tartósan – legalább 3 hónapja – be nem töltött álláshelye, hiszen így is létszámhiánnyal küszködik. A Múzeum alapadatainak ellátását nagymértékben nehezítette, hogy rövid idő alatt 2007-ben és 2011-ben végrehajtott csoportos létszámleépítés után a megmaradt közalkalmazotti létszámmal kell változatlan feladatellátást megoldani.

Sem az 1312/2016. (VI. 13.) Korm. határozat, illetve sem a 378/2016. (XII. 2.) Korm. rendelet nem érintette a Magyar Nemzeti Múzeum működését, gazdálkodását.

I.1.b., c) Vállalkozási tevékenység bemutatása „NÉ”

I.1.d) A költségvetésből kiszervezett tevékenységek, szervezetek helyzete, alapítványok, közalapítványok támogatása „NÉ”

I.1.e) Gazdasági társaságokban való részvétel „NÉ”

I.1.f) A dolgozók lakásépítésének, vásárlásának támogatására fordított kölcsön összege, a kölcsönben részesítettek száma

2017. évben a Magyar Nemzeti Múzeum 1 dolgozója nyújtott be igényt a Lakásügyi Bizottság felé munkáltatói kölcsönre, lakásépítési/vásárlási támogatásként. A támogatásra fordított kölcsön összege összesen 300 eFt.

Kimutatás a dolgozók részére folyósított lakásépítési és vásárlási kölcsönökről

Megnevezés	Lakáskölcsönben részesítettek száma (fő)	Folyósított lakáskölcsön összege 2016. évben (forint)
Magyar Nemzeti Múzeum	1	300.000

I.1.g) A Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása „NÉ”

I.1.h) A kincstári finanszírozás továbbfejlesztése, az előirányzat gazdálkodási rendszer, a kincstári információ-szolgáltatás (pl: KIRA) tapasztalatai

KIRA rendszer:

Többek között az Emberi Erőforrások Minisztériuma felügyelete alá tartozó intézmények részére a 2015 november 1-től a Magyar Államkincstár által bevezetett KIRA rendszer a számvitel, a munkaügy/bérszámfejtés és az adózás területén napi szinten felmerülő problémák megnehezítik a munkavégzést mind a mai napig. A KIRA rendszer szerepe jelentős, mivel a költségvetési szervek kiadásának közel 70-85%-át a bér és járulék kiadások teszik ki, ha az előforduló hibák nem kerülnek javításra, akkor az intézményi költségvetések kerülnek veszélybe.

A feltárt, vagy észlelt hibákat minden esetben jelezzük a számfejtők, valamint az irodavezető részére telefonon és írásban is, de sajnos sok esetben a leveleink válasz nélkül maradnak. A KIRA által okozott problémák, és azok korrekciói több napot, hetet vesznek igénybe, ami veszélyezteti a könyvvizetés határidőre történő elkészítését. Ettől súlyosabb problémának érezzük, hogy a hibás számfejtésből adódóan a munkavállalók nettó bére kerül bizonytalanná, és ezáltal a dolgozók megélhetése kerül veszélybe.

Fentiekre tekintettel a KIRA rendszer bevezetéséből adódó problémákat a társintézményekkel közösen írásban foglaltuk össze és küldtük meg a Magyar Államkincstár elnöke részére, azonban levelünkre választ nem kaptunk. A MÁK bérszámfejtő munkatársai között tapasztalható nagy arányú fluktuáció, illetve az, hogy a számfejtési iroda székhelyét ismételten Tolna megyébe helyezték át, mind nehezíti a napi munkavégzést, zökkenőmentes kapcsolattartást.

I.1.i) A szervezet vezetésében, gazdasági vezetésében bekövetkezett változások

Az Intézmény első számú vezetésében, illetve a gazdasági vezetésben 2017-ben változás nem történt.

1.2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodására gyakorolt hatása

A Magyar Nemzeti Múzeum önálló költségvetési szervként – az anyaintézményen kívül még 9 tagintézménnyel (7 múzeum, egy kiállítóhely és egy muzeális gyűjtemény) együtt – látja el feladatait. A 2017. február 1-jéi hatállyal beolvadt a Magyar Nemzeti Múzeumba a Semmelweis Orvostörténeti Múzeum, Könyvtár és Adattár, ennek értelmében az intézmény Alapító Okirata módosult. A Szervezeti és Működési Szabályzat módosítása 2017. második felétől minisztériumi jóváhagyásra vár. A folyamatosan megjelenő új feladatok, az MNM-hez kerülő új helyszínek hatására a szervezet struktúrájában és létszámában is komoly mozgások jelentkeztek.

Az intézmény működési helyzete, a működési tevékenység értékelése

A költségvetési szervek működésének és gazdálkodásának meg kell felelnie a jogszabályokban meghatározott alapkövetelményeknek (az Áht. szerinti irányelveknek), amelyek az alábbiak:

- gazdaságosság:

A kiadási oldal teljesítését jogcímenként vizsgálva elmondható, hogy a Magyar Nemzeti Múzeum 2017. évi összes kiadásából a közalkalmazotti bérek és járulékai 54%-ot tesznek ki. A fennmaradó 46% foglalja magában főként az üzemeltetéssel kapcsolatos kiadásokat (31%), kis mértékben pedig az intézményi beruházást (10%), illetve a felújításokat (5%).

A gazdaságosság követelményét szem előtt tartva – miszerint az erőforrások felhasználásához kapcsolódó kiadás az adott piaci és jogszabályi körülmények között az elérhető legkisebb legyen – az Intézmény már 2010-től jelentős költségcsökkentő intézkedéseket hozott az üzemeltetés területén a takarékoság jegyében (gázfogyasztás, villamos-energia, telefonköltségek területén szerződés módosítás, a karbantartási szerződések felülvizsgálata). A Múzeum 2017. évben tovább nem tudta mérsékelni kiadásait.

- hatékonyság:

A Magyar Nemzeti Múzeum alapfeladata a magyar föld tárgyi emlékeinek gyűjtése, tárolása, védelme, feldolgozása és bemutatása. Az előbbieken felsorolt alapfeladatok ellátását illetően – egy másik aspektusból vizsgálva a kiadásokat – 2017. évben az összes kiadás közel 42%-a szolgálta a szakmai tevékenységet, míg 2016-ban ez az arány 41,41% volt. A hatékonyság pont ebből az alapfeladat ellátásból származó bevétel és az ehhez felhasznált erőforrásokhoz kapcsolódó kiadások különbségének nagyságából mérhető, azaz a minőség megtartását figyelembe véve az elérhető legkisebb ráfordítás mellett, a lehető legnagyobb haszon elérése a cél. Természetesen, annál hatékonyabb az alapfeladat ellátása, minél nagyobb a bevétel a kiadáshoz képest

- eredményesség:

Eredményesség alatt értjük, ha a kitűzött célok megvalósulnak azaz, a tevékenység tervezett és tényleges hatása közötti különbség a lehető legkisebb mértékű, vagy a tényleges hatás kedvezőbb a tervezettnél.

2017. évben az MNM központ saját épületében 16 új időszak kiállítás megrendezését sikerült a központi intézménynek megvalósítania, 16-ot pedig külső helyszínen. Az időszak kiállításokból és egyéb programokból származó könyv, kiadvány, dísz tárgy stb.- és jegybevétel teljesülése a tavalyi évhez képest 14%-kal emelkedett. Ennek oka, az időszak kiállítások közül kimagasló látogatottságot elérő kiállítások, így például a Reformáció 500 emlékévk fő kiállítása, az Ige-Idők, a Műtárgysétány kiállítás, valamint a Megmentett műkincsek 2017. című diplomamunka-kiállítás. Ugyancsak említésre méltó az Életre kelt avarok kiállítás és Geraldine, Magyarország fehér rózsája kiállítás, melyek ugyancsak jelentős látogatót vonzottak be a Múzeumba.

A gázfogyasztást (56,8 MFt) vetítve –fűtési idényre- egy légköbméterre 2017-ben 203,5 Ft a ráfordítás, míg 2016-ban 198,7 Ft volt. A növekedés oka a 2017. január 16-ától a Magyar Nemzeti Múzeumba jogutódlással beolvadt Semmelweis Orvostörténeti Múzeum (SOM) és telephelyei miatti többletgázfogyasztás.

Az összes fűtött rész: 279.308 lm³.

Ha a villamos energiát (87,1 MFt) vizsgáljuk, éves szinten 2017-ben 1.206,3 Ft esik egy m²-re átlagosan, míg 2016-ban 1.147 Ft. A kismértékű növekedés oka szintén a Semmelweis Orvostörténeti Múzeum és telephelyei, valamint a 2017. novemberében a Ferencvárosi pályaudvar mellett megnyitott új állandó kiállításunk, a Málénkij Robot Emlékkiállítás miatti villamosenergia fogyasztás emelkedés.

Világított terület: 72.229 m²

A Múzeum teljes jármű- és tárgyi eszköz nyilvántartási nettó értéke 2017. évben 209,8 MFt. Az Intézmény mind a szakmai, mind az üzemeltetési feladatok ellátását nagy létszámmal (359 fő) 260 km-es körzetben látja el, ami folyamatos fejlesztést igényel. Vonatkozik ez különösen az informatikai, számítástechnikai területre.

A Múzeum készlet értéke 2017. évben 164 MFt, amelyből a központi MNM esetében 60 MFt értéket a kiadványok tesznek ki. Ezen a területen további lépéseket kell tenni annak érdekében, hogy az előállított kiadványok ne a raktárban halmozódjanak, hanem időben kerüljenek értékesítésre, valamint felül kell vizsgálni az előállított mennyiséget, hogy kisebb példányszámban történjen a megjelentetés. A készletek csökkentése érdekében időszakosan akciós csomagokat összeállítva kínáljuk a kiadványokat a látogatóknak. Folyamatosan árusítjuk jegypénztárainkban és bizományos partnerünkön keresztül. Az ismeretterjesztő és a szélesebb közönségnek is érdekes kötetek kereskedelmi forgalomban való árusítása elengedhetetlenül fontos lenne, de továbbra sincs megoldva, mert nincs rá humán erőforrás. Az elkövetkezőkben ennek megoldása elengedhetetlen és mielőbb szükséges.

2017-ben már a múzeum honlapján is megtalálhatóak a megvásárolható kiadványok, a teljes kiadványraktár adatbázisának a honlapon való megjelentetése folyamatban van.

2017-ben is folytattuk a kiadványi raktárban a kiadványok rendezését és a kiadványi lista aktualizálását.

A kiadványok és az új kötetek ajándékozásáról, illetve a közreműködőket illető kiadott példányokról naprakész, szoros nyilvántartást vezetünk.

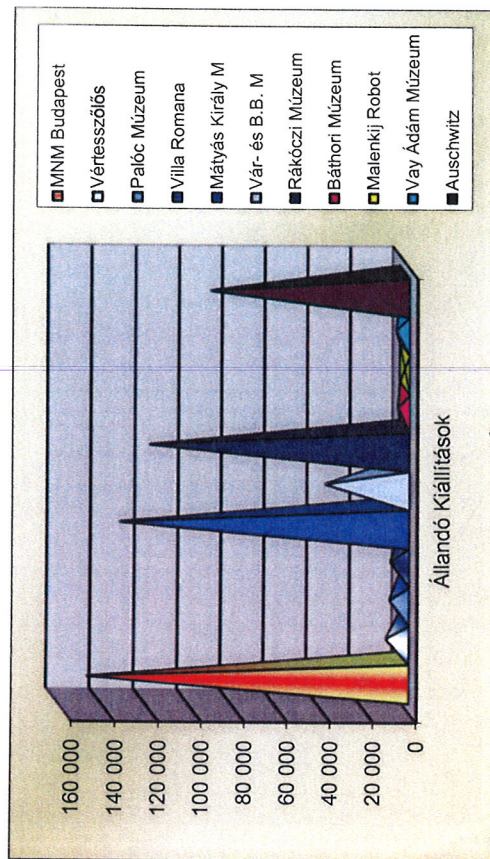
Intézmény nettó 70.992 m²-ére vetítve az összes kiadást 2017-ben 52eFt esett 1 m²-re, míg ez az érték 2016-ban 38eFt volt. A Magyar Nemzeti Múzeumban már 10 helyszínen (70.992 m²) és 9 bérleményben (8.174 m²), valamint 362.409 m²-nyi ásatási terület és romkert gondozásával kell megoldani az üzemeltetést. Az adatok alátámasztják – és az ingatlanok üzemeltetésénél tükröződik igazán – hogy, bár kismértékben nőtt az egy m²-re fordított költség, milyen kevés, esik éves szinten arra a műemléki ingatlanra, aminek megőrzése rekonstrukció után komoly feladat lenne, az épületek állagát megőrizve. A megszorítások okozta nehézségeket a Múzeum, részben tereinek nyitvatartási időn túli bérbeadásával próbálja ellensúlyozni, hiszen impozáns helyszínt nyújt fogadásoknak, konferenciáknak, filmforgatásoknak, cégek rendezvényeinek.

A látogatói létszám esetében (saját épületben) 686.840 főre vetített összköltség **2017-ben 5.425,- Ft/fő**, ugyanakkor ez az érték 2016-ban (501.220 fő látogató mellett) 5.194,- Ft/fő volt, melynek oka, mind a látogatók, mind a költségek emelkedése (SOM, Malenkij Robot).

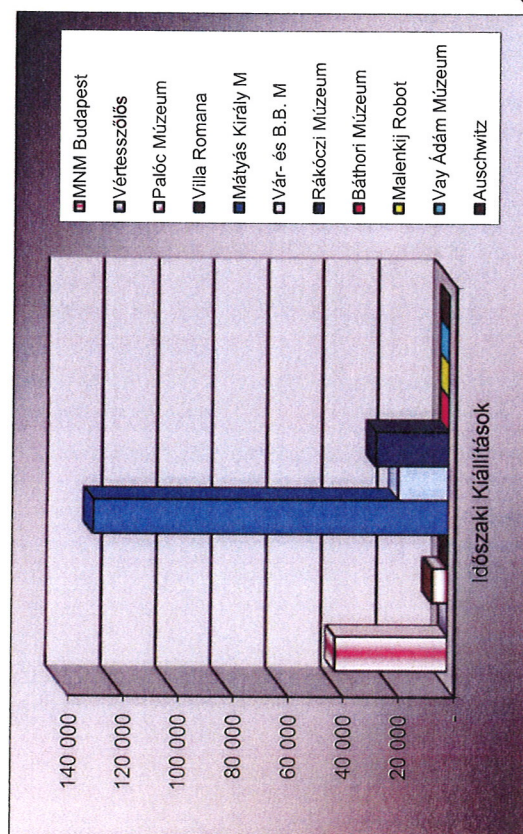
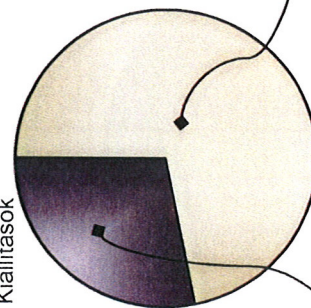
Az alábbi 2 grafikonon látszik a látogatók számának megoszlása saját épületben, helyszínenként, valamint a 2017. évi látogatói létszám változása az előző évhez képest.

Látogatói létszám saját épületben 2017.

	Állandó Kiállítások	Időszaki Kiállítások	Összesen
MNM Budapest	147 305	40 554	187 859
Vértesszőlős	8 735	-	8 735
Palóc Múzeum	6 997	5 874	12 871
Villa Romana	6 652	-	6 652
Mátyás Király Múzeum	132 891	129 003	261 894
Vármúzeum és Balassa B. Múzeum	37 512	18 072	55 584
Rákóczi Múzeum	119 512	26 412	145 924
Báthori Múzeum	3 156	-	3 156
Malenkij Robot Emlékiáll.	22	-	22
Vay Ádám Múzeum	4 143	-	4 143
Auschwitz	91 425	-	91 425
Összesen	558 350	219 915	778 265

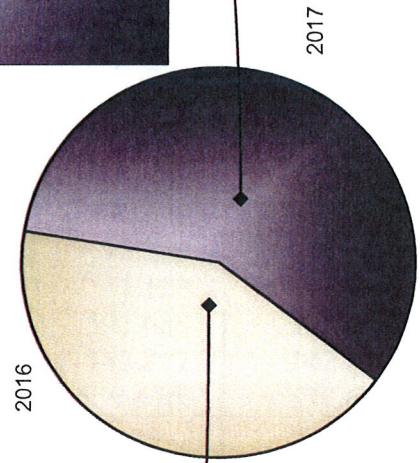
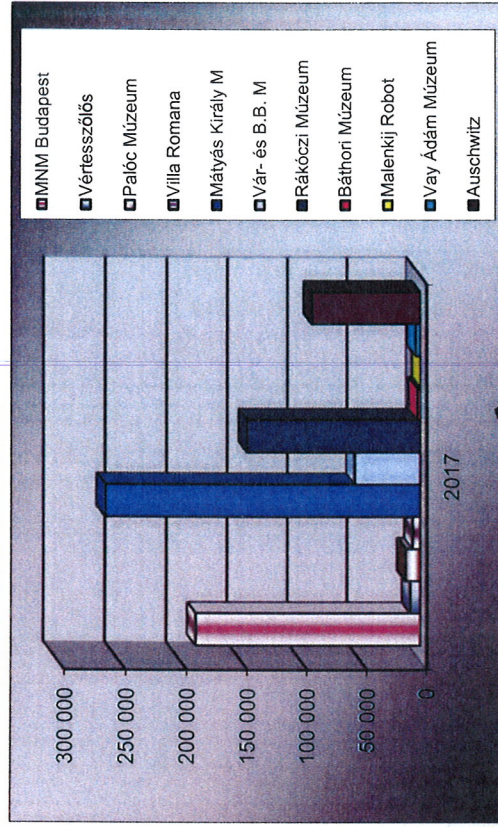
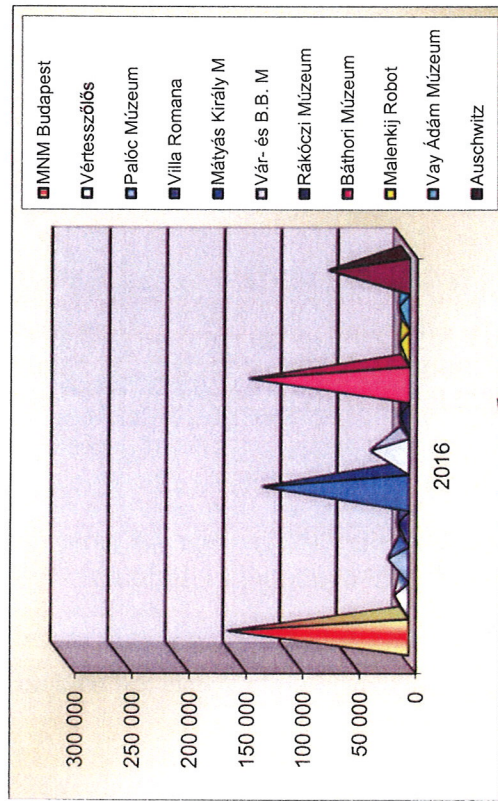


Időszaki Kiállítások



Látogatói létszám saját épületben 2016-2017.

	2016	2017
MNM Budapest	157 042	187 859
Vértesszőlős	8 810	8 735
Palóc Múzeum	15 318	12 871
Villa Romana	6 602	6 652
Mátyás Király Múzeum	127 076	261 894
Vármúzeum és Balassa B. Múzeum	31 240	55 584
Rákóczi Múzeum	5 049	145 924
Báthori Múzeum	139 146	3 156
Malenkij Robot Emlékiáll.	5 045	22
Vay Ádám Múzeum	5 892	4 143
Auschwitz	69 239	91 425
Összesen	570 459	778 265



II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

1.) A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

	eFt			
	2016. évi teljesítés	2017. évi eredeti előirányzat	2017. évi módosított előirányzat	2017. évi teljesítés
Kiadások összesen:	2.603.210	2.286.400	5.008.957	3.726.441
Műk. kiadások összesen:	2.390.257	1.980.000	3.500.491	3.107.792
- személyi juttatások	1.115.220	967.500	1.688.751	1.637.644
- járulékok	309.235	269.000	325.213	317.771
- dologi kiadások	960.265	743.500	1.485.992	1.151.890
- egyéb műk. célú kiadás	5.537	-	535	487
Felhalm. kiadások összesen	212.953	306.400	1.508.466	618.649
- beruházások	184.707	306.000	652.646	375.021
- felújítások	27.946	400	808.367	196.175
- egyéb felhalm. célú kiad	300	-	47.453	47.453
2016. évi tényl. maradv.	539.676		-	-
2017. évi tényl. maradv.		-	-	1.366.306
Bevételek összesen:	3.142.886	2.286.400	5.008.957	5.092.747
Központi, irányítószervi tám.	1.447.416	1.610.500	3.006.056	3.006.056
Működési bevételek	735.532	513.900	711.249	795.039
Felhalm. és tőkejell. bev.	676	-	980	980
Átvett pénzeszközök áh. kívülről	4.432	-	1.290.672	16.456
- működési célra	3.441	-	15.333	15.333
- felhalmozási célra	990	-	1.123	1.123
Működési c. támogatás áh. belülről	415.224	162.000	591.688	591.688
Felhalmozási c. támogatás áh. belülről	127.832	-	142.852	142.852
Maradvány igényb.	411.774	-	539.676.	539.676
Létszám				
Engedélyezett létszám				
Átlagos stat. áll. létszám	336	330	359	359
Tartósan üres állhelyek	0			

Az előirányzat módosítások az alábbi főbb tételekből tevődnek össze:

előirányzat növekedés:

SEUSO kincsekkel kapcsolatos kutatások, kiállítások 474.300 eFt, SOM beolvadás 114.911 eFt, bérkompenzáció 13.713 eFt, kulturális illetménypótlék 114.911 eFt, garantált bérminimum 63.200 eFt, MNM megújulási koncepció (Kertrekonstrukció, Palotanegyed) 707.000 eFt, Keresztényüldözés a Közel-Keleten időszaki kiállítás: 19.621 eFt,

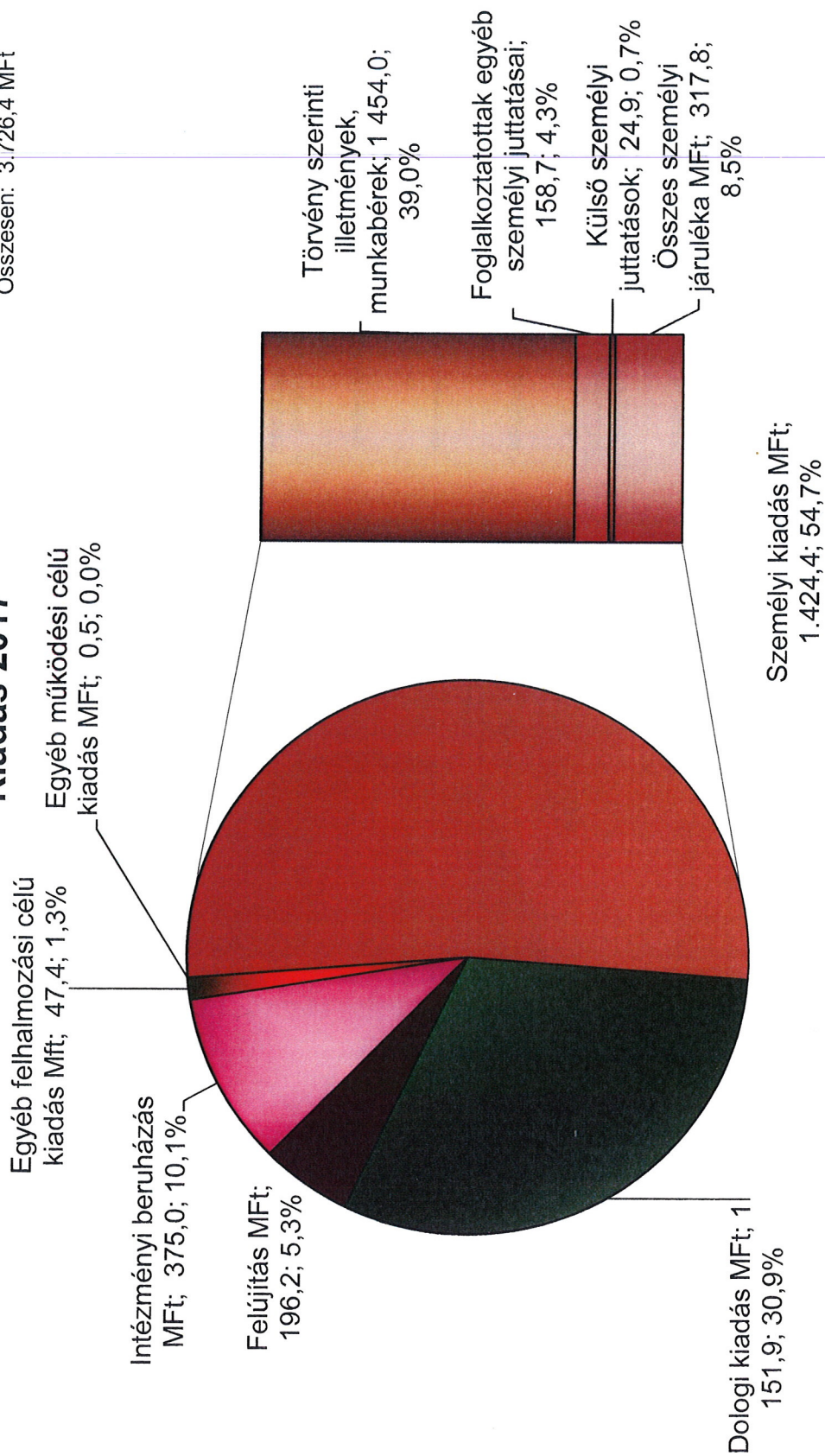
előirányzat csökkenés:

munkaadókat terhelő járulékok és szoc. hj. adó, 47.297 eFt, technikai fejlesztés, 19.000 eFt, SOM elvonás 25.000 eFt, kulturális illetménypótlék 22.651 eFt

Az alábbi grafikus ábrák szemléltetik a kiadások és bevételek alakulásának megoszlását.

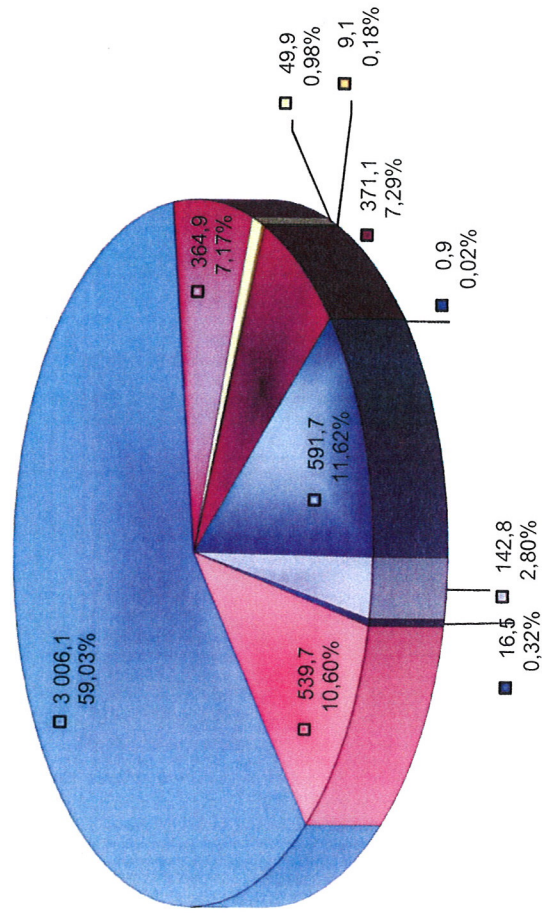
Kiadás 2017

Összesen: 3.726,4 MFt



Összesen: 5.092,7 MFt

Bevétel 2017



- Központi, irányítástervezési támogatás
- Működési bevételeiből: jegy, jogdíj, kiadvány MFt
- Működési bevételeiből: épülethasznosítás MFt
- Működési bevételeiből: alapfeladatnak megfelelő múzeumi szolgáltatás bevétele (pl. ásatás) MFt
- Működési bevételeiből: egyéb MFt
- Felhalm. és tőkejell. bev. MFt
- Működési célú támogatás
- Felhalmozás célú támogatás
- Átvett pe. áh-n kívülről
- Maradvány MFt

2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése

Előirányzat-változások és azok felhasználásának alakulása hatáskörönként eFt

Megnevezés	Előirányzati összeg	Felhasználás	Maradvány
------------	---------------------	--------------	-----------

Kormány hatáskörében:

2016. évi bérkompenzáció	13.648	13.648	0
Kulturális illetménypótlék	92.260	92.260	0
Minimálbér és garantált bérminimum	63.200	63.200	0
Szociális hozzájárulási adó megtakarítás	-47.297	-47.297	0
MNM megújítása	100.000	0	100.000
MNM kertrekonstrukció	607.000	0	607.000
SEUSO-kincs kutatására és kiállítására	474.300	112.601	361.699
"Kiegyezés és a dualista állam... " c. kiállításra	6.500	0	6.500

Irányító szervi hatáskörben:

SOM KL beolvadása	89.584	89.584	0
Fejezeti rendelkezésű keretből múzeumi mobilitásra	-3.000	-3.000	0
Fejezeti rendelkezésű keretből technikai fejlesztésre	-19.000	-19.000	0
Fejezeti rendelkezésű keretből vagyon-, munka-, tűzvédelemre	-1.240	-1.240	0
"Keresztényüldözés a Közel-Keleten" c. kiállításra	19.621	19.621	0
Működési többlet-bevételek	198.329	198.329	0

Intézményi hatáskörben:

2016. évi maradvány	539.676	358.796	180.880
Működési célú támogatások Áht.-n belülről:			
Jelentősebb tételek:			
- „Nyergesújfalu (Crumerum – segédcsoport tábor) területén – Régészeti feltárás a Limes 12 helyszínén” 8.509 E Ft,			
- Szovjetunióba hurcolt politikai foglyok... emlékére prg. támogatása 9.000 E Ft,			
- KKETTKK-Múzeumkörút '56 MNM kerítés-kiállítására 2.000 E Ft,			
- MMA „Rejt/Jel/Képek '56” kiállítás támogatására 1.500 E Ft,			
- „Firenzei Reviczky kápolna restaurálására...” 2.000 E Ft			
- Miniszterelnökség „Múzeumkert-kalauz megjelenítésének és érintőképernyős alkalmazás megvalósításának támogatása” 2.977 E Ft,	446.144	446.144	0
- SOMKL beolvadása miatti átvezetés intézmények között 18.223 E Ft;			
- MTA Titkárság támogatása a Sziráki Teleki			

Kripta műemléki felújítására 3.014 E Ft; - EMMET Málenkij Robot emlékhely kialakítására támogatás 19.300 E Ft; - MTA Intézetekkel közös, E-RIHS.hu nevű infrastruktúra hálózat létrehozására 4.928.E Ft, - Budapesti és regionális Kormány Hivataloktól közfoglalkoztatotti programra 234.176 E Ft, - NKA pályázatokra 47 db 50.918 E Ft,			
- Bethlen Alapítványtól „Asszonysors” c. kiállításra 9.000 E Ft, - Esztergom Önk. ESZTÖR napok 5.000 E Ft			
Felhalmozási célú támogatások Áht.-n belülről Jelentősebb tételek: - EMMI Szovjetunióba hurcolt politikai foglyok és kényszermunkások emlékéve prg. 100.000 E Ft. - Országos Széchenyi Könyvtártól a Villa Romana Baláca Kiállítóhely felújítására 29.600 E Ft, - MTA Sziráki Teleki Kripta műemléki felújítására 11.986.E Ft.	142.852	142.852	0

Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, létszám alakulása

Kiadási oldalról egyébként érdemes megemlíteni a személyi és járulék kiadásaink 1.955,4 Mft-os teljesítését az eredeti 1.236,5 Mft-hoz képest. Ez 58%-os túlteljesítést jelent, ami az OKP miatt adódik, hiszen az MNM 366 fő közalkalmazottja mellett tavaly 396 fő közfoglalkoztatottat alkalmazott.

Az intézmény alapfeladatainak ellátását nagymértékben nehezítette, hogy rövid idő alatt 2007-ben és 2011-ben végrehajtott csoportos létszámleépítés után a megmaradt közalkalmazotti létszámmal kell változatlan feladatellátást megoldani. A közszférában alkalmazandó nyugdíjpolitikai elvekről szóló 1700/2012. (XII.29.) Korm. határozat 1.1. pontja rendelkezett a költségvetési szervekkel közalkalmazotti, vagy kormányzati jogviszonyban álló azon személyek jogviszonyának megszüntetése, vagy a megszüntetés kezdeményezése érdekében, akik a rájuk irányadó öregségi nyugdíjkorhatárt betöltötték, az öregségi teljes nyugdíjhoz szükséges szolgálati időt megszerezték. A Magyar Nemzeti Múzeum szervezetében közalkalmazotti jogviszonyban álló dolgozók közül 2017. évben 1 fő volt a fenti kormányhatározattal érintett, akik részéről továbbfoglalkoztatási igény nem merült fel.

- MNM Központ 8 fő

A humán erőforrást vizsgálva az intézmény átlagos állományi statisztikai létszáma 366 fő. Különös nehézséget jelent minden intézmény számára, hogy az utóbbi években egy éven belül akár többször is változnak a jogszabályok, ezzel feje tetejére állítják a nyilvántartást, ugyanakkor változatlan létszámmal kell a jogszabályban előírt feladatokat határidőre teljesíteni, nem beszélve arról, hogy a működtetést, üzemeltetést a közbeszerzési törvény szigorú keretei között kell végezni. 2002-ben volt utoljára béremelés (50%-os mértékben). Ez a mérték az elmúlt 15 évet figyelembe véve 3,8%-os béremelésnek felel meg, amely nem követte a valós infláció mértékét. A mai közalkalmazotti bérek messze elmaradnak a piaci viszonyok diktálta vállalkozói szférában lévő bérektől. Ennek törvényszerű következménye

az, hogy a közalkalmazotti szférában nem lehet találni magasan kvalifikált gyakorlati szakembert, mert a piaci területen kifizetett munkabér nem versenyképes a közalkalmazotti bérekkel.

A Kjt. béren kívül a nem rendszeres és külső személyi juttatások csak az olyan átvett pénzeszközök, pályázatok, célpénzek terhére lettek kifizetve, amely bevételek másra nem használhatók fel (pl.: OTKA pályázatok, NKA-s pályázatok közül a „Múzeumok Majálisa 2017.”, TÁMOP keretében megvalósult programok).

A 2017. évi bérkompenzációra 13.648 eFt (11.187 eFt személyi és 2.461 eFt járulék) támogatást kapott az Intézmény az EMMI-től, amely célzottan felhasználásra is került.

Közfoglalkoztatási program

A Magyar Nemzeti Múzeum a 2017/2018. évi országos kulturális közfoglalkoztatási programban immár második alkalommal vett részt, és a muzeális intézmények teljes körű (szakmai és adminisztrációs) feladatait koordinálja.

A múzeumi területen a kulturális közfoglalkoztatási program a szakmai munkát segítő azon feladatkörökre fókuszál, melyek hozzájárulnak a szakmai munka színvonalának erősítéséhez, de egyrészt nem lehetnek múzeumi speciális szaktudást igénylő, felelősséggel járó feladatok, másrészt nem kapcsolódhatnak közvetlenül a műtárgyakhoz, az állami vagyont képező kulturális javak védelme érdekében. A második program 2017. március 1-jétől 2018. február 28-ig tartott. A program megvalósítására - előzetes igényfelmérés alapján - 139 intézménnyel kötött együttműködési megállapodást az MNM. A program végére 132 intézménnyel álltunk szerződésben, mert a program során több partner megszüntette a szerződését a létszámfeltöltés nehézsége miatt. A létszámot illetően az összesen tervezett 540 főt 4 munkakörben, adatrögzítő, egyéb ügyfélkapcsolati munkatárs, általános irodai adminisztrátor és munkavezető-koordinátor megnevezéssel igényelte az MNM. Pontosan az együttműködési megállapodások visszamondása, illetve a létszámfeltöltés nehézsége okán az MNM módosította a hatósági szerződést Budapest Főváros Kormányhivatalával, amely módosítás során 491 főre csökkent a tervezett létszám. A tényleges feltöltöttség 396 fő volt.

A Program ideje alatt kilépő 176 közfoglalkoztatottból 171 fő talált állást az elsődleges, nyílt munkaerőpiacon és munkavállalóként dolgozott tovább. A fennmaradó létszám (5 fő) a közfoglalkoztatott oldalán felmerülő egészségügyi, családi okok, vagy továbbtanulás miatt kérte a közfoglalkoztatási jogviszonya megszüntetését.

Bérgazdálkodás

A kiemelten teljes munkaidősöknél:

- besorolási összbecér 1.454.047 eFt
- beállási szintje 4.050 eFt
- kereset növekedés (tárgyévi és az előző évi besorolási bér hányadosa): 151,04 %

<i>Pótlékok, pótlék fajtánként (éves szinten)</i>	<i>fő</i>	<i>eFt</i>
nyelvpótlék	45	8.400
egészségügyi pótlék	33	7.920
címpótlék	9	1.380
vezetői pótlék	41	20.340
tudományos pótlék	123	14.327
egyéb pótlék	4	960

Belépő dolgozó: 33 fő

A belépő dolgozók között volt pl. adminisztrátor, restaurátor, munkaügyi ea., segédmunkás, titkárnő, kulturális menedzser, főmuzeológus, projekt koordinátor.

Kilépő dolgozó: 55 fő

A kilépők között volt pl. adminisztrátor, segédmunkás, jegypénztáros, pénzügyi ügyintéző, könyvtáros, restaurátor, informatikus, régész, gépkocsi vezető, muzeológus.

Szakmai létszám megoszlása:

219 fő

archeológus	2
régész	27
történész	9
numizmata	4
művészettörténész/ múzeumigazgató	11
néprajzos	2
könyvtáros	12
restaurátor	35
közművelődési alkalmazott	7
egyéb tudományos alkalmazott	-
tárlatvezető	7
muzeológus	45
múzeumi informatikus	5
egyéb szakmai alkalmazott	29
műszaki szakmai alkalmazott	24
összesen	219

Üzemeltetési létszám megoszlása:

140 fő

gazdasági igazgató	1
gazdasági vezető	3
belső ellenőr	1
jogász	1
ügyvitel	37
közönségkapcsolati munkatárs	10
műszak	32
teremőr, éjjeli őr, porta	28
raktáros	2
informatikus	-
kisegítő alkalmazott	25
összesen	140

Mindösszesen

359

Egy főre eső átlagbér: 338 eFt/hó.

Dologi kiadások alakulása, takarékosági intézkedések

A 2017. évi költségvetés tervezésekor a műszaki terület által megtervezett üzemeltetési kiadásokkal szemben az EMMI-től kapott keret-levezetési lapot lebontva a költségvetési

keretszámok csak szűkebb üzemeltetési költségeket engedtek meg olyan területeken, mint például a villamos-energia, a gázfogyasztás esetében, a takarításnál, ingatlan karbantartásnál, a gépkocsik fenntartásánál, az Auschwitz-i állandó kiállításunk üzemeltetésénél és a gépek, berendezések karbantartásánál. Az elmúlt három év dologi támogatás csökkentése (2,8%) és az infláció (a KSH szerinti 2,4%) miatt már nincs meg a szükséges fedezet a házfenntartás kiadásaira sem. A lecsökkent humán erőforrás munkáját segítő szakmai szolgáltatások igénybevételére, gyűjteménygyarapításra, restaurálásra fordítható támogatás az összköltségvetésnek az 1,8%-a mértékében áll szabadon rendelkezésre, amely ma csak pár méternyi autópálya megépítésének felel meg. A 23.446 eFt „Meghatározott közgyűjteményi szakmai feladatra” rendelkezésre álló állami támogatás az intézmény szakmai szervezeti egységeinek kiadásaira nyújtott fedezetet, úgymint szakmai anyag vásárlása, konferenciárésztvételek, tudományos rendezvények, kutatóutak, kiadványok, közművelődési- és marketing-tevékenység, illetve a Könyvtár folyóirat-beszerzései. Továbbá főként NKA-s pályázatok önrész-vállalását oldottuk meg szintén ebből a szakmai keretből, kiemelten a Múzeumok Majálisa nagyrendezvényünk önrészét, tekintettel arra, hogy azt csak részben tudtuk más belső forrásból – a Majális során keletkezett bevételből – finanszírozni.

Beruházások

375.021 eFt

MNM Központ:

Többek között:

Informatikai eszközök:

mélygarázs: számítógépek: 321eFt, számítógépek: 1.100eFt, monitorok: 487eFt, nyomtatók: 100eFt, laptop: 104eFt, notebook: 361eFt, winchester: 714eFt, tablet: 79eFt, router: 284eFt, szkennerek: 249eFt, kamera, objektív: 95eFt, Pollack mélygarázsba: tűzfal beépítés 86eFt, számítógép 58eFt, monitorok 47eFt, windows operációs rendszerek: 506eFt, antivírus licenc: 268eFt, server licenc: 294eFt, szoftver licenc meghosszabbítás: 1.454eFt, vírusvédelem: 550eFt, egyéb informatikai eszközök: 1.025eFt, víztisztító automata berendezés 508eFt.

Szakmai eszközök: többek között: A Koronázási kiállításra projektor: 174eFt, Régészeti Tár részére projektor 616eFt, komplett számítógép 2.128eFt, photoshop: 284eFt. Fényképtár fotóállvány, lámpák, stúdióvaku 1.510eFt. Geodéziai műszer tartozékokkal 3.037eFt, installáció bontása 1.455eFt, jelvénykészítő gép 110eFt, navigációs készülék 239eFt, újság, folyóirat, könyv 1.749eFt, ultrahangos depulátor 203eFt,

Történeti Fényképtár: klímaberendezés csere: 270eFt.

Egyéb tárgyi eszközök:

bankjegyszámláló 40eFt, állófogasok 104eFt, forgószékek 282eFt, asztalok 76eFt, akkumulátor 60db 2.050eFt, bojler 94eFt, dexion salgó polc 212eFt, falvastagságmérő készülék 384eFt, fénygenerátor 65eFt, fényképezőgép és vaku 521eFt, lift vezérlőegység csere 240eFt, mikrofon szett 280eFt, multifunkciós szerszám 111eFt, telefonok 430eFt,

Múzeumkert: rekonstrukció projektmenedzselés: 4.900eFt, déli udvar kiviteli terv: 6.240eFt, déli udvar koncepció terv: 1.560eFt, tűzfal: 374eFt, tűzfal eszközök: 434eFt, tudományos dokumentáció: 1.598eFt, kerttervezési munka: 21.555eFt, múzeumkert rekonstrukció tervellenőri munkák: 8.300eFt, rekonstrukció III. részszámla: 17.365eFt, faápolás konzult.: 495eFt, múzeumkerti szobrokról szakértői vélemény: 288eFt.

SOM: Kínai kiállítás digitális arculattervezés, kivitelezés: 6.940eFt, kínai kiállítás pulpitus 106eFt, lopásgátló audiguide 250eFt, nyomtató: 101eFt, szerverhez egység: 253eFt, gázveszély jelző készülék: 200eFt, egyéb informatikai eszközök: 2333eFt, 24 db audioguide beszerzés, üzembe helyezés 2.039eFt, gyűjteménygyarapítás 177eFt, újság, folyóirat, könyv

654eFt, online pénztárgép 298eFt, szabóbaba kiállításához 41eFt, zöldkeresztes védőnői egyenruha 150eFt.

SEUSO kincsek: filmkészítés: 4.500eFt, fémdetektor 740eFt,

MNM koncepciótervet bemutató imázsfilm: 3.500eFt.

MNM+ megvalósítási terv: 11.950eFt.

Mélygarázs: fali töltő elektromos munkálatok: 3.237eFt, bankjegyzvizsgáló 11eFt,

Malenkij Robot Emlékiállítás: gépészeti munkák, riasztórendszer: 920eFt, világítási kiviteli munkák: 11.653eFt, elektromos kiviteli munkák: 3.336eFt, kiállítás tervezési munkák: 8.280eFt, múzeumi baba 97eFt, kiállításépítési kivitelezési munkák 4.104eFt,

Auschwitz: optika: 2.988eFt, projektorház: 6.260eFt, projektor vezérlés: 560eFt,

MNM Rákóczi Múzeuma

Többek között: állóvitrinek 589eFt, merevlemez meghajtó:21eFt, egyéb informatikai eszközök: 19eFt, informatikai tartalmak fejlesztése: 4.910eFt, biztonságtechnikai rendszer bővítése 4.300eFt, fénytechnikai eszköz 67eFt, páratartalom mérő készülék 464eFt, rezgésérzékelő 140eFt, kiállítási paraván 134eFt, gyűjteménygyarapítás 428eFt, Mikes Kelemen török levele 60eFt, sav-lúgtároló szekrény 8 db 743eFt.

MNM Vay Ádám Muzeális Gyűjteménye: Biztonsági épület kiviteli munkái 5.332eFt, biztonsági épület ellenőrzése: 200eFt, fénymásoló 200eFt, közúti jelzőtáblák 300eFt, mikrohullámú rádió kapcsolat kiépítése 708eFt, videómegfigyelő rendszer bővítése 730eFt, gyűjteménygyarapítás emlékérem 79eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma

Többek között: projektor: 189eFt, archíváló eszköz: 100eFt, szkennerek: 54eFt, adó-vevő 342eFt, ágvágó 46eFt, fényképezőgép 192eFt, teleszkópos, csörlős fényállvány 64eFt, gázkazán csere 602eFt, gyűjteménygyarapítás alabárd, lándzsa, sisak 100eFt, egyéb gyűjteménygyarapítás 37eFt, iratmegsemmisítő, jegyértékesítő pénztár rendszer 1.893eFt, Salamon toronyba lámpatestek, hőszugárzó.217eFt, lombfúvó 31eFt, metszet, alaprajz, látkép 130eFt, vitrinek 63eFt.

MNM Esztergomi Vármúzeuma

Többek között: mechanikus lengőkapu 411eFt, USB kulcs beépítőkeret: 15eFt, fémkereső 228eFt, páramentesítő 145eFt, pénztári kliensgép, számítógép, billentyűzet, 175eFt, gyűjteménygyarapítás 400eFt, Babits-ház riasztó rendszerének korszerűsítése 197eFt,

MNM Villa Romana Baláca

SSD 23eFt, notebook Nemesvámosi ásatásra: 200eFt, fűrógép 18eFt, telefon 9eFt, laminálógép 18eFt.

MNM Palóc Múzeuma

Benzinmotoros fűrés 39eFt, kiállítási paraván 80eFt, mobiltelefon 41eFt, vízmelegítő 21eFt, gyűjteménygyarapítás fényképek 30eFt, egyéb gyűjteménygyarapítás 524eFt.

Pályázatok felhasználása (beruházás)

MNM Központ

Többek között:

Westeinde Caption betűcslád licence: 200 eFt, Reformáció 500 éve kiállítás: szoftverlicenc: 273 eFt kiviteli munkák 3.327 eFt, vitrinek 3.645 eFt, páramentesítő és légtisztítók 102 eFt,

LED lámpaszett 94eFt, MuseumMap licencek: 4.000eFt, monitorok: 7.905 eFt, számítógépek: 5.314eFt, projektor konzol: 249 eFt, szkennerek: 15.359 eFt, munkaállomások (188db): 31.868 eFt, modemek: 11.016 eFt, notebookok: 3.970 eFt, multifunkciós készülék: 459 eFt, egyedi tároló 498 eFt, bejárati ajtó 454 eFt, fényképezőgépek 4.588eFt, férfi szabóbabák 56 eFt.

Országjáró Múzeum vándorkiállítás informatikai eszközök 979 eFt, kézi számláló 131 eFt, notebook táska, akkumulátor 220 eFt. Keresztényüldözés kiállítás: 530 eFt, zártszelvény acél installáció 787 eFt.

SEUSO vándorkiállítás mobil hővisszanyerő 783 eFt, légtechnikai cső 165 eFt, páramentesítő és légtisztító 609 eFt, biztonságtechnikai berendezés 6.917 eFt, páramentesítő betét 474 eFt.

Malenkij Robot Emlékkiállítás: számítógép konfiguráció: 453 eFt.

Geraldine kiállítás: projektor, fali kar: 198 eFt.

Felújítás

196.175 eFt

Többek között

MNM_Központ

Auschwitzi Állandó Magyar Kiállítás: 3 db projektor vásárlása: 270eFt,

Vértesszőlős: állagmegóvási munkák: 1.377eFt,

SOM Múzeum: fűtési felújítási munkák: 551 eFt,

SOM Könyvtár: fűtési rendszer felújítása: 526eFt, homlokzat veszélymentesítése: 420eFt.

Mélygarázs: műgyanta padlóburkolat: 12.783eFt,

homlokzatjavítás dokumentáció: 14.700eFt.

Malenkij Robot Emlékkiállítás: építőmesteri kivitelezés: 14.290

Múzeumkert: Napjainkban is folynak a teljes Múzeumkert rekonstrukciós munkái: Arany János szobor restaurálás: 12.219eFt, kő posztamens rekonstrukció: 15.699eFt.

MNM Esztergomi Vármúzeuma

Studiolo falképeinek restaurálása : műszaki szakértés, tanácsadás: 7.900eFt, Studiolo rekonstrukció: Déli torony: 1.730eFt, Studiolo lakószint rekonstrukció: 25.880eFt, Studiolo freskós kövek restaurálása: 7.000eFt, Studiolo: 500eFt.

Várszínház fa tartószerkezeti javítások: 177eFt.

Gazdasági iroda fűtés kiépítés: 1.483eFt.

MNM Rákóczi Múzeuma

Keleti várfalban lévő tábla cseréje: 1.181eFt,

MNM Mátyás Király Múzeuma

Középkori kert: pergola: fényőfűrészáru: 976eFt, csavarok: 33eFt, pergola szerkezeti elemek cseréje: 1.750eFt,

MNM Villa Romana Baláca

Romkert fal karbantartása: 400eFt, nyílászárók: 831eFt, homlokzat: 1.402eFt, faszerkezetek festése: 197eFt, padlójavítás: 7.790eFt, falazás kiviteli munkák: 314eFt,

Pályázatok felhasználása (felújítás):

MNM Központ

Szirák: Teleki Sírbolt, építőipari rekonstrukció: 17.735eFt, Seuso Vándorkiállítás: vitrinek fejújítása: 1.019eFt.

II.3.) Az intézményi bevételek alakulása

Működési és felhalmozási jellegű bevételek

eFt				
Működési és felhalm. bevételek jogcímenként	2016. évi teljesítés	2017. évi eredeti ei.	2017. évi mód. ei.	2017. évi teljesítés
Könyv, kiadvány, hang- és képi anyag értékesítése	7.274	6.805	6.805	9.818
Bérleti és lízing díjbev.	-	-	-	-
Termek, helyiségek bérleti díja	38.817	62.875	62.875	49.964
Jegybevételek	304.364	383.374	580.723	344.472
Tárgyi eszközök bérbeadásának díja	626	-	-	7.009
Alaptevékenységhez kapcsolódó bevételek (pl: feltárásokhoz kapcsolódó bevétel, műtárgymásolat készítés, stb.)	6.750	-	-	9.121
Egyéb bevételek (műk. kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA visszatérülés, jogdíjak, oktatás, konferenciák részvételi díja, stb.)	377.701	60.846	123.721	374.655
Felhalmozási és tőke jell. bevétel	676	-	980	980
Összesen műk. és felh bev.	736.208	513.900	712.229	796.019

A működési bevételünk teljesítését tekintve az eredeti tervszámunk 513,9 MFt volt, amelyen belül a jegybevétel 7%-os elmaradással, a bérleti díjakból származó bevételek tekintetében pedig 10%-os elmaradással zártuk az évet. A jegybevétel egyébként az elmúlt 3 évben növekvő tendenciát mutat.

2015-ben 244,9 MFt

2016-ban 304,4 MFt

2017-ben 365,3 MFt

Ezzel a 2017-es jegybevétellel közelítettük meg eddig leginkább a bevételi tervszámunkat. A többletbevétel egyrészt három nagy ásatásból, amelyek az eredeti költségvetésünkben nem voltak tervezve, úgymint az egri és a balatonszentgyörgyi ásatás, illetve a Balassa Múzeum nyergesújfalui ásatása. Másfelől természetesen a mélygarázs üzemeltetéséből származó bevétel, amelyet 2016. december 22-én vettünk át az MNV Zrt-től vagyonkezelésbe, és

amelynek bevételeivel szintén nem tervezhattunk, mert a 2017-es költségvetési keretszámok akkora már fixek voltak. Mindezek működési többletbevételeként jelentkeztek az MNM 2017. évi költségvetésének végrehajtása során.

Mélygarázs működési kiadásai és bevételei

A mélygarászból származó többletbevétel 150,9 Mft volt a teljes 282,1 Mft-os többletbevételünkből, az eredeti bevételi tervszámainknak nem képezték a részét. Ez azt jelenti, hogy a kiadási oldalon ezzel kapcsolatban költség ugyanúgy felmerült, konkrétan 64 Mft. A mélygarázs 2017-es első üzemeltetési évében számos olyan kiadásunk volt, amelyet az előző tulajdonos nem kezelt a jó gazda módjára (különösen a legelső 5. szint beázási problémájának megoldása), vagy jogszabály által előírt kötelezettség (pl: elektromos töltő pont kialakítása).

Mindezekkel együtt a többletbevétel valójában csak az olyan ismétlődő kiadásokra (különösen az OM projekt személyi és járulék kiadásai, amelyre nem kaptuk meg a fedezetet, közüzemek, ingatlan karbantartás, takarítás, informatikai szolgáltatások, teremfelügyelet, tűz- és munkavédelmi szolgáltatások, pénzügyi szolgáltatások díja, karbantartás, kisjavítás többletkiadásai) hozta meg fedezetet, amely az eredeti költségvetésünkben évek óta nem biztosított. Gondolnunk kell itt a minden évben emelkedő minimálbérre és garantált bérminimumra, vagy nem csak az infláció mértékével megemelkedett különböző szolgáltatások díjaira. De itt kell megemlíteni a SOM költségvetését érintő 25 Mft-os elvonás okozta hiányt is.

Fontos megemlíteni, hogy a 2017. évi könyvelési- és ERA kódok szerinti adatok véglegesítését 2018. január 31-vel tudtuk elvégezni, ennek során vált egyértelművé a többletbevétel teljes összege. A teljes összegből 83.790.056,- Ft összegű többletbevétel iránti előirányzatosítási kérelmünket ezért csak határidőn túl tudtuk benyújtani az irányító szerv felé. Az intézményi többletbevétel ezen összege nem került előirányzatosításra, ezért jelenik meg a beszámolóban a kötelezettségvállalással nem terhelt oszlopban. Azonban a bevétel ténylegesen befolyt, amelynek eléréséhez a kiadások is felmerültek. A maradvány valójában kötelezettségvállalással terhelt, mivel a felhasználás a többletbevétel elérése érdekében megtörtént.

Pénzeszköz átvétel

750.996 eFt

Az átvett pénzeszközök teljes egészében a szakmai tevékenységet szolgálták.

Működési célra átvett pénzeszközök áh. kívülről: 15.333 eFt

eFt

“Középkori keresztelő medencék” kiadvány	50
EGT Alap Ösztöndíj program: szakmai látogatás	1.244
EGT Alap Ösztöndíj program: szakmai látogatás 2. rész	313
Aggteleki barlang kutatására támogatás /Esztergom	100
20. Múzeumi Majális támogatása	250
MVM ZRT támogatása közművelődési múzeum programokra	200
ESZTÖR Napok támogatás /Esztergom	450
REMMERS Ung.Ép.Ip. támogatása ORRK Oktatási konferencia	100
Hungart Logistic Kft támogatása ORRK Restaurátor konferencia	40
Pannonvolor Kft támogatása ORRK Oktatási konferencia	55
CEIBA Spol S.R.O. támogatása ORRK Oktatási konferencia	140

ERASMUS pályázat cserediákok I.	953
Európai Uniótól ARIADNE projekt (NÖK)	11.438

Felhalmozási célra átvett pénzeszközök áh. kívülről: 1.123 eFt

eFt

Dolgozói lakáshitel törlesztések	973
Bemvállner hagyaték	150

Felhalmozási célú támogatás áh. belülről: 142.852 eFt

eFt

2016. évi maradvány: Kárelhárítás Baláca	29.600
Miniszterelnökség Nemzeti Emlékhely	508
Miniszterelnökség Sziráki Teleki kápolna rest.	11.986
Málenkij Robot Emlékhely kialakítás	100.000
MNM Közfoglalkozt. elsz.	508
Sárospatak Város Önkormányzat támogatása: vízikapu felett található 1541-ben elhelyezett évszamos, feliratos tábla felújítása	250

Működési célú támogatás áh. belülről: 591.688 eFt

eFt

MNM SOM egyenleg átvezetés	18.223
MTA-4 /2016. Sziráki Teleki kriptá felújítás	3.014
Kormányhatározat: Malenkij Robot Emlékhely létrehozása	19.300
Emlékhelyek napja - Fotópályázat	1.000
E-RIHS projekt tudományos együttműködés	4.928
M.M.A. 56-os időszak kiállításához kapcsolódó közművelődési feladatokra	1.500
Miniszterelnökség: Firenzei Reviczky kápolna restaurálása, felúj.	2.000
Miniszterelnökség: Nemzeti Emlékhely	2.977
KKETTKK: Kerítés kiállítás – 1956-os Forradalom 60. évf.	2.000
Köztársasági Elnökség: Erdélyi Zsuzsa emlékkötet kiadása /Palóc Múzeum	800
Köztársasági Elnökségtől: Málenkij Robot kiadvány elkészítése és történelem tanárokhöz való eljuttatása	9.000
Miniszterelnökség: Campona fal állagmegóvás	997
Lechner Tudásközpont Területi, Ép. és Inform. Nonprofit Kft.: Nyergesújfalu területén régészeti feltárás /Esztergom	8.509
Közfoglalkoztatottak / MNM	445.462
Közfoglalkoztatottak / Palóc Múzeum	902
Közfoglalkoztatottak /Sárospatak	4.277
Bethlen Gábor Alaptól: Anna, asszonysorsok Erdélyben kiállítás	9.000
Nemesvámos Önkormányzattól működésre támogatás / Baláca	500
Esztergom Város Önkormányzat: ESZTÖR Napok megrendezésére	5.000
Balassagyarmati Városi Önkormányzat: Kulturális rendezvényre / Palóc Múzeum	120
Esztergom Város Önkormányzat: Bajor Ágoston születésének 125. évf.-ra szervezett kiállításra / Esztergom	500
Történeti Tár főmuze.	761
NKA: ALTUM CASTRUM 9. Múzeumi évkönyv kiadása/ Visegrád	400
NKA: Régészeti leletek megvásárlása	350
NKA: Múzeumi Hétfők / Palóc Múzeum	340
NKA: Középkori kő keresztelő medence / Esztergom	2.500
NKA: Erdélyi Zs. konferencia /Palóc Múzeum	600
NKA: Interdiszciplinaritás kötet kiadása	500
NKA: Pannónia korakeresztény iparm. kötet kiadása	900

NKA Várkonyi A. : Rákócziak öröksége c. kötet megjelentetésére /Sárospatak	1.000
NKA: Múzeumi Majális támogatás III. részlet	1.500
NKA Reformáció 500 kiállításához kapcsolódó közművelődési feladatokra	400
NKA Múzeumi Majális	13.500
NKA: „Népek és kultúrák” c. kiadvány	1.000
NKA: Altum Castrum online folyóirat / Visegrád	500
NKA: Királyi palota D-Ny-i ép. feltárás /Visegrád	750
NKA: Reformáció 500 kiállítás (kamara kiáll.)	9.000
NKA: Történeti Fényképtár eszközök, anyagok vásárlása	500
NKA: Történeti Fényképtár gyűjteménygyarapítás: Ybl Miklós ábr. fénykép vás.	500
NKA: Történeti Fényképtár: Pest zöld szíve, Múzeumkert kiállítás	1.200
NKA „Határtalan irodalom” előadás program / Palóc Múzeum	500
NKA : „A 9.sz. és az átmenet kor” / Visegrád	500
NKA: Borsod megyei 16-17.sz. kerámia kiadvány	800
NKA: „Régi palóc konyha” kiadvány / Palóc Múzeum	600
NKA: SOM Felvilágosodás kori Orvostörténeti Szöveggyűjtemény kiadvány	700
NKA: Archeologia. 2017. kötet kiadására	500
NKA: Festmények restaurálására / Balassa	500
NKA: Az Esztergomi Várhegy a római korban c. könyv kiadása / Esztergom	1.200
NKA: Folia Historica XXXIII. évkönyv	450
NKA: 19. századi empire szalngarnitúra restaurálása / SOM	700
NKA: SOM Múzeumok éjszakája	130
NKA: Római kori Castrum régészeti feltárása /Visegrád	600
NKA: Múzeumok éjszakája / Palóc Múzeum	100
NKA: Balassagyarmati Határőrség történetéről kiállítás / Palóc Múzeum	500
NKA: Felvilágosult Társaságok kiállítás	1.100
NKA: Nemzetközi Rest. Konferencia	1.000
NKA: Fiatal középkoros régészek konferencia	500
NKA: Folia Historica XXXII. évkönyv	600
NKA: 150 éves a kiegyezés orvostörténeti szemmel. Roll Up kiállítás /SOM	300
NKA: A szülészet története kiállítás /SOM	800
NKA: Bajor Ágost emlékkiállítás megrendezése / Esztergom	500
NKA: Múzeumok éjszakája / Esztergom	130
NKA: Pogányszentpéteri. kolostor feltárás	143
NKA: Római kori falazat jav.	200
NKA: Tata- Kovabánya feltárás	200
NKA: Várak-lovagok- királyok /Visegrád	900
NKA: Villányh. régészeti topográfia. felmérés	125
NKA: Városhal vízikapui bejáratánál találh. tábla elhelyezésére / Sárospatak	1.000
NKA: Prof. Dr. Deroth I: 56-os festmények adomány hazaszállítás	200

II.4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

2017. évi előirányzat maradvány

1.366.306 eFt

Az MNM 2017. évi maradványa egyébként, ami értelemszerűen a nálunk lévő pályázati pénzek, célfeladathoz köthető többlettámogatások maradványa 1.366,3 Mft, amely áll:

Aranyvonal
Seuso kutatás 2016. évi II. részlet

Seuso kutatás 2017. évi támogatása
Seuso áll. kapott irányító szervi tám.
Seuso állandóra a Szépművészetitől
Seuso vándorkiállítás
Múzeumkert rekonstrukció
Kiegyezés
Málenkij kiállítóhely létrehozás
Balácsa kárelhárítás
NKA-a pályázatok
Egyéb pályázatok
OTKA (RidovicsA)
Studiolo rekonstrukció

és ezt befolyásolják azok a projektek, amelyet 2017-ben már részben vagy egészben megvalósítottunk, elkezdtünk, de csak az idén folyik be rá a fedezet:

Árpád-házi kiállítás
Országjáró Múzeum I. ütem (2017)
Reformáció 500 (67 milliós támogatás)
SOM kínai kiállítás

II.5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok alakulása

MNM Rákóczi Múzeuma

Sárospatak szerepel a Nemzeti Kastély- és Várprogramban. Az elmúlt esztendőben mind a műszaki, mind a szakmai előkészítés terén előrébb léptünk. Megfogalmazódtak, elfogadásra kerültek a fejlesztési lehetőségek. A konzorciumi partnerek (Magyar Nemzeti Múzeum, NÖF Nemzeti Örökségvédelmi Fejlesztési Nonprofit Kft., Sárospatak Város Önkormányzata) feladatmegosztása megtörtént. A pályázat beadásra került a GINOP-7.1.1-15-2017-000 keretében. „A sárospataki váregyüttes turisztikai vonzerejének erősítése, a belső és külső vár összehangolt attrakciófejlesztése” címmel.

Elszámolt költség vagy bevétel 2017-ben nem volt.

MNM Mátyás Király Múzeuma

A 2010. évben megvalósításra került a Közép-Magyarországi Operatív Program a Visegrádi királyi palota turisztikai funkcióbővítő programja – Mátyás Király Történelmi Játsszópark létrehozása” című projekt (KMOP-3.1.1/C-2008-0003).

A Záró Projekt Fenntartási Jelentés beküldésre került, melynek ellenőrzése 2016 december 15.-én megtörtént.

A Záró Projekt Fenntartási Jelentés a K-2018-KMOP-3.1.1/C-0086655/318 iktató számú értesítés alapján 2018 január 8.-án. elfogadásra került.

MNM Vármúzeuma

2017-ben nem volt Európai Unió forrásból megvalósuló programunk, mindössze egy fenntartási szakaszban lévő projektünk van: KDOP-2.1.1/B-12-2012-0005.

MNM Palóc Múzeuma

„A palóc etnokultúra kincsestára – tanulmányi raktár, látványtár kialakítása: „TIOP 1.2.2. 09/1- 2010-0038 fenntartási időszaka 2017-ben lezárult.

„A Palóc Múzeum múzeumpedagógiai programjai” (TÁMOP; fenntartási időszak).

A kedvem nagyobb lett, tehetségem pedig megvan hozzá...”: TÁMOP 3.2.11/10-1-2010-0098; fenntartási időszaka 2017-ben lezárult.

Nógrádi Kincsestár. A múzeumi levéltári könyvtárak lehetőségterének bővítése, Nógrád megye társadalmi gazdasági felemelkedése érdekében adatbázis létrehozása, digitális katalógus. (TÁMOP 3.2.4-08/1-2009-0013; fenntartási időszak)

II.6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök állományának alakulása

Csak az anyaintézmény Budapesten 9 helyszínen, ezen kívül 6 megyében, 13 helyszínen, összesen 22 helyszínen az ország különböző részein látja el feladatát. A Múzeum által vagyonkezelt 445.508 m²-nyi területéből mintegy 34.811 m² kiállítási, közönségforgalmi, bemutatóhelyi rész, 11.125 m² a gyűjteményi raktárak, 362.409 m² park és ásatási terület, a fennmaradó rész pedig a szakmai-működési, üzemi és egyéb kiszolgáló terület. A legújabb tagintézmények a 2017. január 16-ától jogutódlással kerültek beolvadásra a Múzeumhoz: a Magyar Nemzeti Múzeum Semmelweis Orvostörténeti Múzeuma, a Magyar Nemzeti Múzeum Arany Sas Patikamúzeuma, a Magyar Nemzeti Múzeum Semmelweis Orvostörténeti Könyvtár és Adattára valamint a Magyar Nemzeti Múzeum Ernyei József Gyógyszerésztörténeti Könyvtára. 2017. november 25-étől pedig a Ferencvárosi pályaudvar mellett az Intézmény egy új állandó kiállítása, a Málénkij Robot Emlékhely került megnyitásra.

Ezekben az intézményekben közel 4 milliós tételszámú gyűjtemény őrzéséről, állagmegóvásáról és bemutatásáról kell gondoskodni és a korábban jelzett hatalmas ingatlanok fenntartását, működtetését, üzemeltetését is biztosítani kell.

Az Intézmény mindenkori költségvetése a teljes körű szakmai feladatellátás érdekében merül fel úgy, hogy ezt a munkát hivatott segíteni, támogatni, mind a pénzügyi és műszaki terület.

Az MNM felel azért a korábban megfogalmazott ingatlan vagyonért, amely a kezelésében van, de semmi forrás lehetősége nincs, hogy megőrizze a 2006-ban befejezett, de csak a főépületet érintő rekonstrukciós minőséget, hiszen annak is már közel 10 éve. Figyelembe véve a 17 milliárdos ingatlanvagyon értékét, a 2 milliárdos költségvetésből csak 0,099%-a áll rendelkezésre felújításra, így az ingatlanok állaga már a közel 10 éves viszonylatban is romlik. A törvény nem engedi meg a műemléki ingatlanok értékcsökkenésének elszámolását, de attól mára 30%-os minőségi romlás indult el, nem beszélve a beépített gépészeti eszközökről, amelynek amortizációja 7 év. Az MNV Zrt. a vagyonkezelési szerződésünk keretében a tulajdonosi jogokat gyakorló szerv, és az MNM mint kijelölt vagyonkezelő azonban forrás hiányában már nem tud eleget tenni azon kötelezettségének, hogy az ingatlan értékét megtartsa.

Ingatlanfejlesztésre, beruházásra a költségvetésünk 0,3%-a áll rendelkezésre, ezzel szemben számos tagintézménynél, nem utolsó sorban a Főépület esetében szükség van a korábbi rekonstrukciós fejlesztések tovább vitelére.

Az MNM Főépületének 2006-ban megtorpant a rekonstrukciója. 2009-ben az akkori főigazgatói és gazdasági vezetésnek köszönhetően sikeresen lebonyolított egy nemzetközi tervpályázatot, amely célja a főépület és környezetének (a Múzeumkert, a földalatti területek bevonása, az előkerült pincerendszer bevonása) fejlesztését megalapozó építészeti tervek,

valamint az engedélyezési tervek elkészítését végző tervező kiválasztása volt. A Magyar Nemzeti Múzeum, mint az ország első, legrégebbi múzeuma különleges helyet tölt be a magyar művelődéstörténetben és a múzeumi világ életében. Nemzeti közgyűjteményként stratégiai szerepe van az ágazati politikában és az ország kulturális életében. Kiemelkedően gazdag gyűjteményei, intézményi hálózata, tárgyi, személyi és pénzügyi feltételrendszere alapján az országgép-építés gazdag tárházát adja, nemzetközi kapcsolati hálója fontos a magyar kultúrdiplomácia szempontjából. A Kormányzat részéről felismerést nyert, hogy fontos a Múzeum jelenlegi helyzetét látni és meghatározni a továbblépés legfontosabb elemeit. Az MNM megújításának átfogó célja a közönség minél jobb és hatékonyabb kiszolgálása, valamint a Magyar Nemzeti Múzeum jelenlegi főépülete és a Palotanegyedben kialakítandó új épületek közötti fizikai kapcsolat megteremtése.

Sárospatakon, a Vörös-torony lefedése, Visegrádon a Királyi Palota rekonstrukciójának befejezése, Esztergomban a várszínház kialakítása, hogy ezzel is mind nagyobb látogató forgalmat generáljon az intézmény, az új tagintézmények közül pedig a Palóc Múzeum rekonstrukciója, a Báthori Múzeum kiállításának megújítása kulcsfontosságú szerepet tölt be a Magyar Nemzeti Múzeum fejlődésében.

A Nemzeti Kastélyprogrammal és a Nemzeti Várprogrammal kapcsolatos egyes feladatokról, valamint az ezekkel összefüggő kormányhatározatok módosításáról szóló 1977/2015. (XII. 23.) Korm. határozat rendelkezései, valamint a fővárosi Palotanegyed kulturális célú fejlesztésének előkészítéséről szóló 1382/2016. (VII. 21.) Korm. határozatban foglaltak mind az előzőekben jelzett rekonstrukciós megtorpanást hivatott szolgálni.

A fenti ingatlanfejlesztésen túlmenően ugyanakkor kiemelkedően fontos az intézmény munkáját segítő technikai és egyéb eszközök cseréje, mind a restaurátori, mind az ásatási területen, mind a tudományos területen dolgozók körében.

Az Intézmény vagyon állományváltozása a következőképpen alakult: e Ft

Állományi érték [eFt]	2016.	2017.
Immateriális javak	25.418	32.533
Tárgyi eszközök	17.558.264	17.719.197

II.7.) Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodási szervezetek, alapítványok

Az Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő alapítvány

A Magyar Nemzeti Múzeum alapítványának

- elnevezése: Magyar Nemzeti Múzeum Alapítvány
- székhelye: 1088 Budapest, Múzeum krt. 14-16.

II.8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

A Magyar Nemzeti Múzeum 2017. év végi követelések állománya 30%-kal növekedett, 52.054 eFt-ról 67.742eFt-ra, míg a kötelezettség állománya 43.445eFt-ról 150.362 eFt-ra emelkedett.

A behajthatatlan követelések egyebekben az év végi kiszámlázás, ugyanakkor a MÁK év végi zárása miatt keletkeztek. A további behajtás érdekében fizetési felszólítást küldtünk ki.

II.9.) A letéti számla pénzforgalma „NÉ”

II.10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma „NÉ”

II.11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése „NÉ”

II.12.) Egyéb információk

Költségvetési felügyelet

A Magyar Nemzeti Múzeumhoz 2016. január 1-jei hatállyal költségvetési főfelügyelőt rendelt ki a Magyar Államkincstár első körben 2016. december 31-ig, majd pedig 2018. június 30-ig szóló határozott időre. A költségvetési felügyelői kirendelés pozitív hatással jelentkezett a Múzeum gazdálkodásában különösen abból a szempontból, hogy a kötelezettségvállalások intézményen belüli rendjét sokkal hatékonyabban tudta ellátni és elláttatni a gazdálkodási szakterület a múzeumi szakterülettel együttműködve. Első ízben bruttó 300 ezer forint feletti, majd később csak bruttó 500 ezer forint, jelen beszámoló összeállításakor pedig bruttó 1 millió forint feletti kötelezettségvállalások esetén kellett/kell a szerződéseket, megrendelőket előzetesen a költségvetési felügyelővel jóváhagyni. A tartozásállomány alakulásában is pozitív tendencia jelentkezik. Az előirányzatok felhasználása arányos felhasználást mutatott. A költségvetési főfelügyelővel jó munkakapcsolat alakult ki, az Intézmény munkáját segítette.

ÁSZ ellenőrzés

2016. augusztusában az Állami Számvevőszék átfogó ellenőrzést kezdett meg a Magyar Nemzeti Múzeum pénzügyi- és vagyongazdálkodása tárgyában 2012-2015. évekre vonatkozóan. Az ezzel kapcsolatos adatszolgáltatások, helyszíni ellenőrzések 2016. év végéig zajlottak. 2017. július 13-án megszületett a jelentés, és jogszabály szerint mindenki számára nyilvános – az általunk tett észrevételekkel együtt – azóta is mind az ÁSZ, min pedig az MNM honlapján. A jelentéshez kapcsolódóan általunk elkészített, 9 pontból álló intézkedési tervet az ÁSZ 2017. október 31-én elfogadta. Az előírt feladatok az intézkedési tervnek megfelelően kerülnek végrehajtásra, amelynek tekintetében az utolsó határidő 2018. március 31.

Biztonság, vagyon-, tűz- és munkavédelem

A Biztonsági osztály, a 2017-évi munkatervi feladatait maradéktalanul végrehajtotta. Az év során a Magyar Nemzeti Múzeum és intézményei sérelmére elkövetett vagyon elleni bűncselekmény nem történt.

Filiálék

a) Személyi kérdések

A biztonságban közreműködő személyi állomány létszáma tekintetében változás csak Sárospatakon történt, ahol a biztonságban közreműködők létszáma két fővel nőtt.

Továbbra problémát jelentett a létszám hiánya a

- Balassa Bálint Múzeum,
- Palócz Múzeum,
- Báthori István Múzeum

vonatkozásában, de nem tekinthető kielégítőnek a Visegrádi Mátyás Király Múzeum helyzete sem.

Az előző évhez képest tovább romlott a Palócz Múzeum helyzete, ahol az elmúlt évben hétvégén mindössze két főt tudtak nyitva tartás alatt biztosítani az egész épületre úgy, hogy abból egy fő a pénztárt látta el.

b) Biztonságtechnikai ellátottság

2017-évben a filiálék közül jelentős fejlesztést hajtott végre a Sárospataki Rákóczi múzeum, amely ennek végrehajtásához megkapta a teljes éves EMMI támogatást. A Múzeum a támogatást kiegészítve fejlesztette a kiállítások fizikai védelmét, és video figyelő rendszerét.

A Vay Ádám múzeumban átadásra került az őrség új elhelyezési körlete a főbejárat mellett.

A filiáléknál végzett bejárások tapasztalatai alapján elmondható, hogy továbbra is fennáll a technikai rendszerek korszerűbb eszközökre történő lecserélésének igénye.

2017-ben az MNM. Sárospataki Rákóczi múzeum irányítása alatt működő Sáradsadányi Néprajzi kiállítóhely ismételten működött, bejelentett csoportokat fogad.

Az elmúlt legjelentősebb feladata a SEUSO vándorkiállítás biztonsági feltételeinek egyes helyszíneken történő megteremtése volt. A kiemelt műkincsek szállításában jelentős segítséget kaptunk a ORFK Rendőri Ezred Szállítási osztályától.

c) Tűzvédelem

2017-ban nem volt fejlődés a filiálék tűzjelző rendszereinek tekintetében sem, továbbra sem épült meg a balassagyarmati Palóc Múzeum teljes körű tűzjelző rendszere. A tervek már elkészültek, a kivitelezésre várhatóan 2018-ban fog sor kerülni, a tervezése már megkezdődött.

MNM főépület

2017-évben fejlesztésre nem került sor.

Továbbra is jelentős gond a tűzjelző rendszer központjának és érzékelőjének cseréje, amely azonban központi támogatás nélkül nem oldható meg.

Belső ellenőrzés

A Magyar Nemzeti Múzeum belső ellenőrzésének aktuális Stratégiai ellenőrzési terve 2014-2017 időszakra 2013. 11. 01. hatállyal lépett életbe. Az 2017. évi ellenőrzési tervezés ehhez illeszkedően készült el, a Főigazgató jóváhagyta és továbbította az EMMI Ellenőrzési Főosztály vezetőjének.

A belső ellenőrzési tervezés alapja, a teljes tevékenységi területet lefedő kockázatelemzés, mely a belső ellenőrzés által készül, továbbá kiegészítik az MNM ISO Minőségirányítási rendszeréhez kapcsolódó belső audit jegyzőkönyvek információi.

Az éves ellenőrzési tevékenység tervezésénél elsődlegesen a legkockázatosabb területek, folyamatok kerülnek a tervbe. Az ellenőrzési feladat végzésekor a teljes érintett területet lefedi az ellenőrzés.

Az MNM Főigazgatóság Belső ellenőrzési egysége 1 fő volt.

2017-ben végrehajtott feladatok:

Tárgy	Cél	Módszer
terv szerinti: Az MNM Belső Ellenőrzési Kézikönyv felülvizsgálata, aktualizálása	A jogszabálmódosítás átvezetése a Belső Ellenőrzési Kézikönyvben.	A jogszabálmódosítás és a Belső Ellenőrzési Kézikönyv összehangolása.
terv szerinti: MNM szervezeti egységeinél a 2016-ban bekövetkezett munkakör átadás-átvételi eljárás dokumentáltságának vizsgálata	Az MNM munkakör átadás-átvételi eljárása megfelelően biztosítja-e az előírásoknak megfelelő működést, dokumentáltság megfelelő-e?	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
terv szerinti: Az MNM kötelezően közzéteendő adatok közzététele intézkedési tervének megvalósítása utóellenőrzése.	Az intézkedési tervek megvalósulásának vizsgálata. Biztosította-e a Múzeum a hatályos Info tv. előírásainak megvalósítását? Rendszeres-e közzététel frissítése?	Intézkedési tervek alapján információk gyűjtése, szabályzatok, dokumentumok, nyilvántartások vizsgálata.
terv szerinti: Az MNM Informatikai feladatellátás vizsgálata intézkedési tervai megvalósításának utóellenőrzése.	Az intézkedési tervek megvalósulásának vizsgálata.	Intézkedési tervek alapján információk gyűjtése, szabályzatok, dokumentumok, nyilvántartások vizsgálata.
terv szerinti: MNM Műtárgykölcsönzések szerződéskötési gyakorlatának vizsgálata	Az MNM Műtárgykölcsönzési tevékenységének, szerződéskötési folyamatának szabályozottságának gyakorlatának ellenőrzése.	Szabályzatok, adatok elemzése és értékelése, dokumentumok és nyilvántartások vizsgálata, információk gyűjtése.
oron kívüli: Az Állami Számvevőszék 17105. sz. – „A központi alrendszer egyes intézményei pénzügyi és vagyongazdálkodásának ellenőrzése – Magyar Nemzeti Múzeum” című ellenőrzési jelentés megállapításai, javaslatai alapján készült, jóváhagyott intézkedési terv (2838-013-7-11/17.Főig.) 9. pontja szerinti vizsgálat és felelősség tisztázása .	A 17105. sz. ÁSZ jelentés jóváhagyott intézkedési tervének (2838-013-7-11/17.Főig.) 9. pontjában foglalt szabálytalanságok felelősségi körének tisztázása	Az ÁSZ jelentés, az Intézkedési terv és az átadott adatszolgáltatás alapján információk gyűjtése, szabályzatok, dokumentumok, nyilvántartások vizsgálata.
előírt feladatok: Minden évben kötelező adminisztrációs feladatokon túl, az intézményi kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztésének kezdeményezése, előkészítése egyeztetések lebonyolítása, tervezetek véleményezése, jóváhagyásra előterjesztése. Az évközbéli ÁSZ vizsgálatok számára adatszolgáltatások, egyeztetések biztosítása.	kockázatelemzési-, teljesítményértékelési rendszer és az ellenőrzési nyomvonalak fejlesztése	egyeztetések, véleményezés.

tanácsadói tevékenység:

Az MNM belső kontrollrendszerének működéséhez kapcsolódó szükséges fejlesztések elősegítése, ennek érdekében végzett tanácsadási tevékenység (szabályzat-tervezetek véleményezése, döntés-előkészítő dokumentumok, nyilvántartás-tervezetek, szervezet fejlesztési programok előzetes véleményezése).

Az MNM jogszabály által előírt szervezeti átalakításához kapcsolódó 2015. évi Alapító Okirat módosítást 2015. 02. 11-én tették közzé, mely alapján újabb SzMSZ módosítás készült. A módosított SzMSZ hosszas egyeztetés után csak 2015. 09. 24.-én lépett hatályba.

Ezek után ismételten 2016. 01. 01-i hatállyal Alapító Okirat módosítás következett be az MNM Vésztő-Mágor Történelmi Emlékhely irányító szerv döntése alapján történő kiszervezése miatt 2015. 12. 30-án. Így újabb SzMSZ módosítást kellett készíteni. A módosítás 2016. 12.31-ig nem készült el, de e jelentéstétel időpontjáig sem történt meg.

2017. 02.01-i hatállyal jogszabályi előíráson alapulva a Magyar Nemzeti Múzeum tagintézménye lett a Semmelweis Orvostörténeti Múzeum Könyvtár és Adattár is.

A belső ellenőrzés tervezése során nem volt előrelátható illetve tervezendő a többszöri és időben jelentősen elhúzódó SZMSZ hatálybaléptetés, mely által a szervezeti átalakítások és vezetői döntések hatálybalépése is elhúzódott.

Továbbá a késéssel, de aktuálisan jóváhagyott SzMSZ-ben foglaltak ellenére nem alakították meg az MNM Informatikai Főosztályát. Az MNM informatikai egysége (2fő) a Főigazgató közvetlen irányítása alatt működött 2015. 09. 24-óta MNM Informatikai Csoportként.

Az MNM informatikai működés vizsgálata szerepelt a 2016. évi, az utóellenőrzés pedig a 2017. évi tervben. Az elhúzódó SZMSZ hatálybaléptetés miatt az utóellenőrzést nem tudta érdemben lefolytatni az ellenőrzés.

Az intézmény vezetésében 2016. 07. 01-i hatállyal változás történt. Az új főigazgató 5 év időtartamra Varga Benedek lett.

Az elmúlt években többszöri, már-már rendszeresen megvalósuló szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

Elmaradt ellenőrzések:

- MNM Informatikai tevékenység utóellenőrzése

A 2015. 09. 24-től hatályos SzMSZ módosításának jóváhagyása a jelentéskészítésig **nem történt meg**. Továbbá 2018 áprilisától újabb jogszabályi előíráson alapuló szervezeti átalakítás miatt ismét módosításra van szükség. Az ellenőrzés által feltárt problémák megoldására, **az intézkedések megvalósítására a szükséges SzMSZ módosítás** adhat lehetőséget.

- MNM -mint közfoglalkoztató- kulturális közfoglalkoztatói működésének kialakítása, működtetése

A 17105. sz. ÁSZ jelentés alapján jóváhagyott intézkedési terv (2838-013-7-11/17.Főig.) 9. pontjában foglalt szabálytalanságok felelősségi körének tisztázására kötelezte a Főigazgatót aki ezért a tárgybán soron kívüli belső ellenőrzést rendelt el.

E mellett az MNM kulturális közfoglalkoztatói szerződés szerinti kötelezettsége 2018. 06.30-ig tart. 2017-ben a BM és a Kormányhivatal is végzett ellenőrzést, mely során hiányosságokat nem tártak fel. A havi elszámolások is rendben megtörténtek.

Terven felüli ellenőrzési feladat: nem volt.

A belső kontrollrendszer javítása érdekében tett javaslatok:

A belső kontrollrendszer rendszer kialakítása a NGM útmutatói és a jogszabályi előírások szerint kezdődött. E feladatot nagymértékben segítette az intézmény minőségirányítási rendszerének bevezetése. A rendszer felülvizsgálati auditja ez évben is sikeres volt, mely továbbra is biztosítja az ISO minőségirányítási rendszer követelményeinek való megfelelést. Megvalósult a Múzeum tevékenységeinél a legfőbb folyamatok meghatározása, ellenőrzési nyomvonalainak táblázatba foglalása. **Az ellenőrzési nyomvonalak további fejlesztése folyamatosan szükséges.**

Az intézményi szintű Kockázatkezelési eljárásrend valamint a Szabálytalanságok kezelésének eljárásrendje a 2015. 09. 24.-i hatályú jóváhagyott új SzMSz mellékleteiként jóváhagyta a kultúrpolitikaért felelős miniszter és az MNM Főigazgatója.

Valamennyi szervezeti egység ügyrendje tartalmazza az intézményi kontrollrendszer szervezeti egységen belüli feladatainak kidolgozását. A kockázatkezelési és szabálytalanságkezelési eljárásrend a szervezeti egységek szintjén az ügyrendjükbe is beépült.

II.1. A belső kontrollrendszer szabályszerűségének, gazdaságosságának, hatékonyságának és eredményességének növelése, javítása érdekében tett fontosabb javaslatok:

Vizsgálat címe	Megállapítás Következtetés	Javaslat
az MNM munkakör átadás-átvételi eljárás dokumentáltsága	1. Alacsony kockázatot jelent, hogy az MNM munkakör átadás-átvételi eljárás szabályozottsága teljes körű. Magas kockázatot jelent, hogy a 2014-2016. évi időszak vonatkozásában dokumentált, intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek Magas kockázatot jelent, hogy a szervezeti egységek vezetőinek többsége a hatályos Szervezeti és Működési Szabályzatban foglaltak illetve a további belső szabályozásokban foglalt felelősségi körükben	2. Biztosítsák az intézményi szintű kockázat feltárás és elemzést végrehajtását 3. 5. Haladéktalanul hozzon intézkedést annak biztosítására, hogy valamennyi szervezeti egység vezetője teljes körűen tartsa be a felelősségi- és hatáskörébe utalt előírásokat, különös tekintettel a személyi változásokhoz kapcsolódó eljárás lefolytatására, ennek dokumentálására továbbá a felügyeletet ellátó felettes vezetők eljáráshoz kapcsolódó nyomonkövetési feladatainak ellátására.

	nem tarják be a vonatkozó előírásokat. Nem megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, nem nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. Alacsony kockázatot jelent, MNM munkakör átadás-átvételi eljárás szabályozása közzétett. Magas kockázatot jelent, hogy a kiadott szabályozás nyomon követése nem megfelelő, nem történik meg, a vonatkozó monitoring rendszer nem megfelelően működik.	
MNM számára kötelezően közzéteendő adatok közzététele megvalósítása utóellenőrzés	• az MNM Főigazgatója nem léptetett hatályba intézkedési tervet; • A Gazdasági Igazgató által készített intézkedési tervben (2062-013-30-5/16.Főig. 2016. 06. 24.) előírt fejlesztést nem rendelték el, nem valósult meg. • a hatályos Kötelezően közzéteendő adatok rendjéről szóló szabályzatba (2016. 06. 01., 1881-013-50-1/16.Főig.) nem vezették át az online menedzseri tevékenység kialakításához kapcsolódóan elrendelt módosításokat; a szabályzat 2017. évi felülvizsgálata nem történt meg; • az MNM továbbra sem rendelkezik a hivatalos honlap és kapcsolódó honlapok működtetésére vonatkozó szabályozással; • a hivatalos honlapon megjelenített közérdekű kötelező adattartalom nem teljeskörűen (2012. évi LXIII tv.) biztosítja a jogszabályi előírások biztosítását, betartását; a kulturális közadatok	Az MNM AO szerinti átalakulásának 2016. 01. 01-i hatálybalépése óta az MNM SzmSz módosítás-tervezete nem készült el. Rendelje el az MNM AO-ban foglaltak szerint, az SzmSz módosítás-tervezet mielőbbi elkészítését. Haladéktalanul rendelje el a Főigazgató, a hiányzó MNM hivatalos honlaphálózatának működését meghatározó szabályzat elkészítését. Biztosítsák az Info tv. és a 2012. évi LXIII. tv. előírásainak megfelelő intézményi kötelező adatszolgáltatást. Tekintettel a területért felelős Általános főigazgató-helyettes tartós távollétére, döntsön a honlappal kapcsolatos kötelező feladatok átadásáról. Egészítsék ki az MNM hivatalos honlapján közzétett közérdekű adatok körét az Ellenőrzés fenti megvalósításra vonatkozó megállapításai alapján. A Főigazgató alakítsa ki a vonatkozó vezetői ellenőrzés rendjét és ezáltal biztosítsa a rendszeres nyomonkövetést, hogy a Múzeum számára jogszabályban elrendelt, kötelező adatszolgáltatást az előírások szerinti tartalommal és rendszerességgel végezzék el.

	újrahasznosítására vonatkozó fejezet továbbra is hiányzik; az előírt gyakorisággal a frissítés nem valósult meg; A hatályos, kötelezően közzéteendő adatszolgáltatással kapcsolatos intézményi szabályozások előírásai megvalósításának év közbeni vezetői nyomon követése nem történt meg.	
az MNM műtárgykölcsönzési tevékenységének vizsgálata	- Magas kockázatot jelent, hogy az MNM műtárgykölcsönzési tevékenységének ellátásához nem rendelkeznek folyamatszmléletű szabályozással, a szabályozottsága nem teljes körű. - Magas kockázatot jelent, hogy a 2014-2017. évi időszak vonatkozásában dokumentált, intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek - Magas kockázatot jelent, hogy a szervezeti egységek vezetői nem ismerik a vonatkozó jogszabályi előírásokat, mely következtében a hatáskörükbe utalt szerződéseket szabálytalanul kötik meg. Nem megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, nem nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. A meglévő kontrollok nem eredményesen működnek, nem történt meg minden szükséges kontroll kialakítása. - Magas kockázatot jelent, hogy a jogszabályváltozásokról nem tesznek közzé tájékoztatást; - Magas kockázatot jelent, hogy a MNM műtárgykölcsönzési	- Biztosítsa, haladéktalanul rendelje el az MNM műtárgykölcsönzési tevékenységének intézményi folyamatszmléletű szabályozásának (jogszabályfigyelés, folyamatszabályozás, minta űrlapok kidolgozása, a hivatalos honlapon egységes, egyszerűsített kölcsönzési eljárásrend közzététele, központi elérhetőség kijelölése. a módosításokról tájékoztató kiadása) és az előírt ellenőrzési nyomvonalának elkészítését. - Biztosítsák az intézményi szintű kockázat feltárás és elemzést végrehajtását. - Haladéktalanul rendelje el a gyűjteményekhez kapcsolódó műtárgykölcsönzési szerződések teljes körű felülvizsgálatát. A jelenleg még hatályos szerződések esetében, szükség szerint pótolják a kötelező, a jelen vizsgálattal, illetve az elrendelt felülvizsgálattal feltárt, hiányzó mellékleteket. Szükséges esetben a vizsgálattal feltárt, elmaradt miniszteri hozzájárulást is kéri meg a kölcsönzés hátra lévő időtartamára. - Biztosítsák valamennyi érintett szervezeti egység és tagintézmény elektronikus nyilvántartáshoz való hozzáférését és a nyilvántartás teljes körű naprakész vezetését. Vizsgálja meg a nyilvántartó táblázat fejlesztésnek lehetőségét. - Biztosítsák, alakítsák ki, a szakmai tevékenységekhez kapcsolódó beszámolás, nyomon követés rendjét.

	nyilvántartása nem teljes intézményi körben hozzáférhető, és nem teljes körűen vezetik. Ezáltal nem szolgáltat teljes körű és napra kész információt a területről. • Magas kockázatot jelent, hogy a jogszabályváltozásokat nem követik a kiadott szabályozással, a végrehajtás nyomon követése nem megfelelő, nem történik meg, A vonatkozó monitoring rendszer nem megfelelően működik.	
Az Állami Számvevőszék 17105. sz. – „A központi alrendszer egyes intézményei pénzügyi és vagyongazdálkodásának ellenőrzése – Magyar Nemzeti Múzeum” című ellenőrzési jelentés megállapításai, javaslatai alapján készült, jóváhagyott intézkedési terv (2838-013-7-11/17.Főig.) 9. pontja szerinti vizsgálat és felelősség tisztázása 4/2017. sz. vizsgálat	• Alacsony kockázatot jelent, hogy az MNM vonatkozó szabályozottsága megfelelő; • Magas kockázatot jelent, hogy nem minden esetben áll rendelkezésre az intézmény hatáskörén túlmutató szabályozás. • Magas kockázatot jelent, hogy a 2014-2017. évi időszak vonatkozásában dokumentált, intézményi szintű kockázatelemzést nem végeztek. • Magas kockázatot jelent, hogy az Intézmény érintett munkatársai egy része a hatályos Szervezeti és Működési Szabályzatban illetve a további belső szabályozásokban foglalt felelősségi körükben nem tartják be a vonatkozó előírásokat. Nem megfelelő a szervezetben, a vonatkozó felügyeleti kontrollok kialakítása, nem nyújt megfelelő védelmet a felismert kockázatokkal szemben, nem biztosítják a kockázatok kezelését. A meglévő kontrollok nem eredményesen működnek, nem történt meg minden szükséges kontroll kialakítása. • Alacsony kockázatot jelent, mert az MNM működésére vonatkozó szabályozások az	1. A dokumentálás során biztosítsák, hogy a saját hatáskörben végrehajtott előirányzat-módosítást alátámasztó dokumentumokról teljes körű információ álljon rendelkezésre, kérésre az ellenőrzések számára teljes körűen biztosíthatók legyenek. 2. A Főigazgató haladéktalanul hívja fel a munkatársak figyelmét az intézmény működéséhez kapcsolódó, kiadott belső szabályzatok és rendelkezésekben foglalt szabályok – kiemelten a szerződéskötés, annak teljesítése és a kifizetésekhez kapcsolódó folyamatok szabályozása-betartására és betartatására. Szigorítani szükséges a kiadott Gazdasági Igazgatói rendelkezések betartatásán és a szankcionálás gyakorlatán. 3. Valamennyi vezetői szinten szigorítani kell a vezetői ellenőrzés gyakorlatán, a gyakoriságot növelni kell, a problémák okait és a szankcionálást meg kell határozni. Rendelje el a folyamatba épített ellenőrzések rendjének szigorítását és a szankcionálás kidolgozását. 4. Fokozott megalapozottsággal, dokumentáltan kell kijelölni a kifizetésekhez kapcsolódó jogosultságokat. Rendelje hozzá az egyes jogosultságokhoz a kötelezően alkalmazandó kifejezéseket. Vezetői ellenőrzés keretében győződjene meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. 5. Biztosítsák, hogy a szerződéskötés, annak teljesítése és a kifizetésekhez kapcsolódó folyamatokban érintettek teljes körűen megismerjék és alkalmazni tudják a jogosultságukhoz kapcsolódó előírásokat. Biztosítsák a kijelölési dokumentumon, a feladat ellátását szabályozó előírásokra hivatkozást. Ki kell dolgozni a bizonylatok teljesítésigazolási, érvényesítési, utalványozási összefüggő folyamatának egységes formáját, nyomtatványát. Biztosítani kell ennek egységes alkalmazását. Vezetői ellenőrzés keretében győződjene meg arról, hogy az előírások minden esetben teljesülnek. Szükség

	intézmény honlapján mindenki rendszeresen hozzáférhető. Az alkalmazására vonatkozó feltételek mindenki számára adottak. • Magas kockázatot jelent, hogy a kiadott szabályozás nyomon követése nem megfelelő, nem történik meg, a vonatkozó monitoring rendszer nem megfelelően működik.	esetén alkalmazzák az előre kialakított szankcionálás rendjét.
--	---	---

III. Az intézkedési tervek megvalósítása:

A 2016. évi főigazgatóváltáshoz kapcsolódó, tervezett szervezeti átalakítás szükséges átmeneti időigényével magyarázható, hogy a szükséges intézkedések túlnyomó többsége az SZMSZ-módosításhoz kapcsolódik ezért a megvalósítás is 2016 óta húzódik.

Az elmúlt években többszöri, már-már rendszeresen megvalósuló szervezeti átalakítások lebonyolítása, szabályozásokban, a működésben való átvezetése jelentős soron kívüli kapacitást von el, jelentős nehézséget jelent a Múzeum számára.

A 2017. évi ellenőrzésekhez kapcsolódó szükséges intézkedési tervek a belső ellenőrzés éves beszámolási időszakáig elkészültek.

A Főigazgató az intézkedések megvalósulásának alakulásáról beszámolót kér. A beszámolót továbbítja a belső ellenőrzési egységnek. A nyomon követést a Belső Ellenőrzési Kézikönyv előírásai szerint végzik.

Mellékletek:

1. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum 2017. évi közbeszerzései
2. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m2 2017.
3. sz. melléklet: A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2017.
4. sz. melléklet: 2017. évi színes illusztrációk (fotók)

A Magyar Nemzeti Múzeum 2017. évi közbeszerzései

Közbeszerzés tárgya	Eljárási forma	Nyertes gazdasági szereplő megnevezése, szerződéskötés dátuma, ellenszolgáltatás összege
A Magyar Nemzeti Múzeum épületeivel összefüggő épülettisztítási-takarítási szolgáltatások megrendelése (2017.) (szolgáltatás megrendelés, vállalkozási szerződés)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) ME engedély száma: KÖF/3427/2016	GRECO Szolgáltató és Kereskedelmi Kft. , 2017. VIII. 21., 83.215.614,- Ft + ÁFA (teljes szerződéses időszak alatt)
A Magyar Nemzeti Múzeum Országjáró Múzeum•kör•út projektje megvalósításához szükséges vizuál- és audioteknikai eszközök bérlete és üzemeltetése egyes részei (árubeszerzés, szolgáltatással vegyes bérleti szerződés(ek))	nemzeti eljárásrend, összefoglaló tájékoztatással induló nyílt (tárgyalás nélküli) eljárás (Kbt. 113. § bekezdés) ME engedély száma: 2017/07/Á/03154	I. rész tekintetében: Visualpower Kft. , 2017. IX. 12., 22.800.000,- Ft + ÁFA, II. rész tekintetében: Visualpower Kft. , 2017. IX. 12., 16.900.000,- Ft + ÁFA
A Magyar Nemzeti Múzeum Országjáró Múzeum•kör•út projektje megvalósításához szükséges sátorépítési, bontási, karbantartási és üzemeltetési, illetőleg belső installációs építési feladatok egyes részei (szolgáltatás megrendelés, vállalkozási szerződés(ek))	nemzeti eljárásrend, összefoglaló tájékoztatással induló nyílt (tárgyalás nélküli) eljárás (Kbt. 113. § bekezdés) ME engedély száma: 2017/07/SZ/03153	I. rész tekintetében: EZÜST KAMELEON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. , 2017. IX. 12., 17.480.280,- Ft + ÁFA, II. rész tekintetében: EZÜST KAMELEON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. , 2017. IX. 12., 11.653.545,- Ft + ÁFA, III. rész tekintetében: Fazekas Gyula Díszletépítő Kft. , 2017. IX. 12., 16.200.000,- Ft + ÁFA, IV. rész tekintetében: Fazekas Gyula Díszletépítő Kft. , 2017. IX. 12., 10.700.000,- Ft + ÁFA

A Seuso kincs bemutatását szolgáló kiállításához szükséges befejező építési- és villanyszerelési munkák megrendelése (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés</i>)	nemzeti eljárásrend, közvetlen ajánlattételi felhívás megküldésével induló nyílt (tárgyalás nélküli) eljárás (Kbt. 115. § bekezdés) ME engedély száma: KÖF/2368/2017	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás a Kbt. 75. § (2) bekezdés b) pontja szerint eredménytelen lett
A Seuso kincs bemutatását szolgáló kiállításához szükséges egyedi vitrinek adásvétele egyes részei (<i>árubeszerzés, adásvételi szerződés</i>)	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) ME engedély száma: 2017/06/Á/02785	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás a Kbt. 75. § (2) bekezdés b) pontja szerint eredménytelen lett
A Magyar Nemzeti Múzeum, Múzeumkert rekonstrukciójához szükséges generál kivitelezői munkák elvégzése vállalkozási szerződés keretében (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés</i>)	nemzeti eljárásrend, eljárást megindító felhívás közzétételével induló nyílt (tárgyalás nélküli) eljárás (Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont) ME engedély száma: KÖF/2475/2017	Szerződéskötésre nem került sor, az eljárás a Kbt. 75. § (2) bekezdés b) pontja szerint eredménytelen lett
A Magyar Nemzeti Múzeum, Múzeumkert rekonstrukciójához szükséges generál kivitelezői munkák elvégzése vállalkozási szerződés keretében (<i>építési beruházás, vállalkozási szerződés</i>)	nemzeti eljárásrend, eljárást megindító felhívás közzétételével induló nyílt (tárgyalás nélküli) eljárás (Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont) ME engedély száma: KÖF/2878/2017	Belvárosi Építő Kft., 2017. XII. 20., 1.158.238.319,- Ft + ÁFA

Régészeti föld- és bontómunka, valamint kapcsolódó tevékenységek végzése megelőző régészeti feltárások területén <i>(szolgáltatás megrendelés, vállalkozási szerződés)</i>	uniós eljárásrend, nyílt eljárás (Kbt. 81. § (1) bekezdés szerint) ME engedély száma: 2017/05/SZ/02019	Szerződés-kötésre nem került sor, az eljárást megindító ajánlati felhívást a Magyar Nemzeti Múzeum által kezdeményezett jogorvoslati eljárásban a Közbeszerzési Döntőbizottság 2017. XI. 30-án megsemmisítette (D.605/8/2017.)
--	---	--

A Magyar Nemzeti Múzeum 2011. április 1. napját követően a saját forrásból megvalósuló beszerzéseket a közbeszerzések központi ellenőrzéséről és engedélyezéséről szóló 46/2011. (III. 25.) Korm. rendelet, illetőleg a 2015. november 1. napja óta hatályos, a közbeszerzések központi ellenőrzéséről és engedélyezéséről szóló 320/2015. (X. 30.) Korm. rendelet szabályainak megfelelően a Miniszterelnökség engedélye mellett indítja el, illetőleg zárja le (lásd a fenti ME engedély számokat).

A Magyar Nemzeti Múzeum területeinek funkcionális bontása m² 2017.

Terület funkcionális bontásban	MNM központi szervezete	MNM Budapest, Daróci út	MNM Semmelweis Könyvtár és Adattár	MNM Rákóczi Múzeuma Sárospatak	MNM Mátyás Király Múzeuma Visegrád	MNM Palóc Múzeuma Balassagyarmat	MNM Vay Ádám Múzeális Gyűjteménye Vaja	MNM Báthori István Múzeuma Nyírbátor	MNM Balassa Bálint Múzeuma Esztergom	MNM Esztergomi Varmúzeuma Esztergom	Összes Terület [m ²]
Kiállítási terület	6.872	0	527	4.244	1.838	630	517	369	302	2.070	17.896
Közönségforgalmi terület	2.031	0	41	636	12.613	444	233	322	50	545	16.915
Gyűjteményi raktárak	4.476	3.405	61	718	997	211	45	167	521	524	11.125
Szakmai tevékenység helyiségei	3.579	425	756	54	553	118		24	434	71	6.014
Szakmai tev. kiszolgáló tev. h.	632	922	72	287	0	66	40	47	153	59	2.278
Igazgatás területe	675	0	60	25	78	22	36	29	20	157	1.102
Üzem. terület műhelyek, raktárak kazán-klima gépházak, őrség stb.	10.587	1310	363	1.148	767	38	131	524	159	635	15.662
Összes terület:	28.852	6.062	1088	7.112	16.846	1.529	1.002	1.482	1.639	4.061	70.992
Bemutatóhely, romkert, ásatási terület.	142.367	0	0	77.418	32.401	967	70.617	2.604	80	35.955	362.409
Építmények	498	0	0	0	0	172	0	0	0	0	670
Mélygarázs	11.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.260
kiadott lakás	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	177

*KVI a vagyonkezelő, nem az MNM

A Magyar Nemzeti Múzeum bérleményei 2017.

Megnevezés	Terület nagysága m²
MNM Papírrestaurátor műhely Bp. Visegrádi u. 15.	189
MNM Műtárgyvédelmi, Módszertani és Képzési Osztály Bp. Könyves K. krt. 40.	1.070
MNM Műtárgy raktár Bp. Koronafürt. U. 44./b	2.244
MNM Műtárgy Raktár Depó, Néprajzi Múzeum	293
Néprajzi Kiállítóhely, Sározsadány Fő út 39. HRSZ 68	3.189
ARANY SAS PATIKAMÚZEUMMÚZEUM 1014 Budapest Tárnok utca 18	121
ERNYEY JÓZSEF GYÓGYSZERTÖRTÉNETI KÖNYVTÁR 1084 Budapest Mátyás tér 3	124
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 1023 Budapest Török utca 5	67
MNM-SOMKA, KÜLSŐ RAKTÁR 2085 Pilisvörösvár Budai út 16.	~89
Összesen:	8.174

MNM Budapest, Arany János szobor restaurálása a Múzeumkert rekonstrukciójának keretében



MNM Mátyás Király Múzeuma, Visegrád: Majális



MNM Budapest, „A költészet napja”



MNM Budapest, múzeumpedagógiai foglalkozás



MNM Budapest, Múzeumok éjszakája



MNM Rákóczi Múzeuma, Sárospatak: Múzeumok éjszakája



MNM Rákóczi Múzeuma, Sárospatak: Balassa kiállítás



MNM Rákóczi Múzeuma, Sárospatak: Majális



MNM Rákóczi Múzeuma, Sárospatak: „Ostromhétvége”



Kimutatás az intézmény által alapított és/vagy tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetekről

Sorszám	Gazdálkodó szervezet megnevezése	Alapító tag megnevezése	Saját tőke értéke 2017.12.31.	Állami tulajdoni részesedés			Áht. 45. § (2) bekezdése szerinti támogatás összege 2017.01.01- 2017.12.31.	Áht. 45. § (2) bekezdése szerinti támogatás célja	Egyéb támogatás összege 2017.01.01- 2017.12.31.	Egyéb támogatás célja	Összes bevétel
				aránya (%)	összege	részesedés után kapott osztalék					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12=9+11
A.1	Magyar Nemzeti Múzeum Alapítvány	Magyar Nemzeti Múzeum	0	0	0	0	0		0		0
A.2											
	A) Intézmény által alapított alapítványok		0		0		0		0		0
B.1											
B.2											
	B) Intézmény által alapított közalapítványok		0		0		0		0		0
C.1											
C.2											
	C) Intézmény által alapított és/vagy tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdasági társaságok		0		0	0	0		0		0
D.1											
D.2											
	D) Törvény, vagy NFM rendelete alapján az intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdasági társaságok		0		0	0	0		0		0
E.1											
E.2											
	E) Megbízási szerződés alapján az intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdasági társaságok		0		0	0	0		0		0
F.1											
F.2											
	F) Intézmény által alapított és/vagy tulajdonosi joggyakorlásában lévő nonprofit gazdasági társaságok		0		0		0		0		0
	Összesen:		0		0	0	0		0		0



Kelt: Budapest, 2018. április 27.

aláírás p.h.
kancellár/gazdasági főigazgató/igazgató/elnökhelyettes